

题号	一	二	三	四	五	六	总分
得分							
评卷教师							

一、选择题（在每个小题四个备选答案中选出一个正确答案）（本大题共 10 小题，每小题 2 分，总计 20 分）

1.PMBOK 将软件开发按照时间的先后顺序划分为（ ）。

- A. 启动、计划、执行、控制、结束
- B. 计划、启动、控制、执行、结束
- C. 启动、计划、控制、执行、结束
- D. 执行、控制、执行、启动、结束

2.下面哪个合同签订时，总的价格已经决定了。只有当出现设计变更或符合合同规定的调价条件时，才允许调整合同价格（ ）。

- A.费用偿还合同
- B.固定总价合同
- C. 时间和材料合同
- D. 功能点计费合同

3.关于 WBS，下列说法不正确的是（ ）。

- A.WBS 的最低层次为可交付成果
- B.为了方便，WBS 的分解标准可以不一致
- C.WBS 分解完成以后最底层要素要有定义清晰的责任人
- D.WBS 分解完成以后，相关人员进行要进行评审

4.下面是 PMBOK 计划的辅助过程是（ ）。

- A.范围确定
- B.进度计划
- C.成本计划
- D.质量计划

5. 项目的组织结构类型中，\_\_\_\_\_的组织结构适用于项目规模小，专业面单一，以技术为重点的项目。

- A.职能型
- B.专家型。
- C.矩阵型
- D.纯项目型

6.关于代码行和功能点估算方法，下面说法正确的是（ ）。

- A.对代码行没有公认的可接受的标准定义
- B.对功能点的估计依赖于所用的编程语言和个人的编程风格.
- C.代码行数估计法在需求分析阶段基于系统功能的一种规模估计方法
- D.功能点估计方法调编码的工作量,只是项目实现阶段的一部分

7.经过批准的进度计划就是变更控制的\_\_\_\_\_,有了它，就有了项目组认可的控制标准

- A.控制项
- B.WBS
- C.缺陷分布曲线图
- D.基线

8. 项目收尾阶段的质量控制，需要检查项目文件资料的完备性，包括评审会议记录、\_\_\_\_\_,同时进行项目总结。

- A.测试计划
- B. 测试报告
- C.风险计划
- D.进度计划

9.需求分析在最终定稿之前，采用正式的\_\_\_\_\_评审方法。

- A.临时审查
- B.轮查
- C.评审会议
- D.互为评审

10.下面不是风险管理的高级技术的是\_\_\_\_\_。

A.PDM B. VERT C. SWOT D. CCPM

**二、判断题(判断下列说法的正误,正确的在后面的括号内划“√”错误的划“×”)(本大题共 10 小题,每小题 1 分,总计 10 分)**

- 1.在制定进度计划时,应该以目标为导向,考虑进度的影响因素,留有余地。( )
- 2.约束理论的核心思想认为:约束的存在表明系统存在着改进的机会。( )
- 3.有效的风险管理可以提高项目的成功率。( )
- 4.软件项目组角色中,测试组负责质量计划的编制、实施、监督和控制。( )
- 5.软件项目开发中,应该以技术牛人的意见为主,其他成员的意见可以完全忽略。( )
- 6.软件质量是指软件满足明确需求说明的程度,而不关心隐含的需求。( )
- 7.绩效管理是人力资源和经理的事情,与软件开发人员无关。( )
- 8.软件团队绩效考核的方法中,对于定量的指标而言,关键在于其度量标准的制定是否合理,是否能够反映真实情况。( )
- 9.软件项目进行过程中面临的一个主要问题是需求持续不断的变化。( )
- 10.评审会议结束了,也就意味着评审已经结束了。( )

**三、填空题(在空白处填写正确答案)(本大题共 20 个空白,每空 1 分,共计 20 分)**

- 1.如果某个项目的最初投资费用是 6 万元,每年的净现金流是 2 万元,每年的通货膨胀率为 3%,则回收期为\_\_\_\_年。
  - 2.确定项目范围后,其结果需要编写正式的\_\_\_\_\_,并以此作为项目计划的基础。
  - 3.在关键链理论中,通过关键链设置\_\_\_\_\_缓冲,通过非关键链设置\_\_\_\_\_缓冲来消除项目中不确定因素对项目执行计划的影响。
  - 4.在缺陷分析方法中,\_\_\_\_\_分析就是针对缺陷数目随时间而不断变化的趋势进行分析,了解缺陷的发现或者修正过程是否符合期望的规律性。\_\_\_\_\_分析是对缺陷在功能模块、缺陷类型、缺陷产生的原因等不同方面的分布情况进行分析。分析和影响失误质量形成的诸要素间因果关系的一种分析图,称为\_\_\_\_\_图。
  - 5.软件项目的\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_管理是导致项目管理混乱的主要原因,也直接影响到项目不能按计划、按预算完成。
  - 6.团队的发展按照时间的先后顺序,一般会经过形成期、\_\_\_\_\_,规范期、\_\_\_\_\_和重组期。
  - 7.数据收集包括项目进展过程中的\_\_\_\_\_,状态信息收集,也包括项目完成后对整个项目进行总结时的\_\_\_\_\_的收集。
  - 8.\_\_\_\_\_图不仅是制定进度计划的工具,也是进度监控可视化的好工具,延迟图也是它转变而来的。
  - 9.风险管理是指对项目风险从识别到分析直至采取应对措施等的一系列过程,包括\_\_\_\_\_,风险量化、风险对策和\_\_\_\_\_。
  - 10.\_\_\_\_\_方法是一种精确、易于使用的基于模型的成本估算方法,该模型按照其详细程度分为 3 级,其中\_\_\_\_\_在用 LOC 为自变量的函数计算软件开发工作量的基础上,再用涉及产品、硬件、人员、项目等方面属性的影响因素来调整工作量的估算。
  - 11.为了详细地估算出项目 WBS 每一层元素(即项目、阶段、活动、和任务)的工作量,实际有两个模式可以应用,即\_\_\_\_\_估算模式和\_\_\_\_\_估算模式。
-

#### 四、简答题（本大题共 4 个小题，每题 5 分，共计 20 分）

1. 简述软件项目管理的特点。
2. 风险度量的内容包括哪一些？请举出风险管理模型的一个两个例子。
3. 如何建立里程碑？
4. 缺陷的严重性分为哪 5 个级别，请分别举出 1 个例子。

#### 五、计算题（本大题共 2 个小题，每题 10 分，共计 20 分）

1. 请画出下列项目的 PDM 图，计算出关键路径，并计算每个活动的缓冲时间

活动名称	持续周期	前导活动
A：需求分析	10 天	
B：软件设计	10 天	A
C：测试案例编写	12 天	A
D：编程实现	15 天	B
E：软件测试	15 天	C、D
F：编写用户手册	5 天	A
G：调试软件系统	3 天	E

2. 某项目的 BCWS 为 29,600，ACWP 为 26,000，BCWP 为 28,000，请分别求出 CV、SV、CPI、SPI。（要求写出计算公式，CPI、SPI 的计算结果用小数表示，小数点后保留两位，只写结果不得分）

#### 六、论述题（本大题 1 个小题，计 10 分）

通过本课程的学习，你认为应该如何指定项目的计划？请列举出 2 个要点进行论述。