

2016

Laporan Tahunan
Annual Report

**Be World Class
Car Terminal**

Leading in Operation and Service



BE WORLD CLASS CAR TERMINAL

Leading in Operation and Service

Sebagai bagian dari industri otomotif nasional, IKT bertekad untuk meningkatkan daya saing di pasar internasional. IKT telah menyiapkan berbagai program pengembangan baik jangka pendek maupun jangka panjang demi mewujudkan Visi IKT menjadi perusahaan logistik kendaraan terbaik di kawasan Asia dengan pelayanan kelas dunia.

As part of the national automotive industry, IKT is committed to improving the competitiveness in international market. IKT has prepared a number of long-term and short-term development programs, to realize the Vision to be the best vehicle logistics company in Asia with world-class services.

IKT telah mempersiapkan pembangunan terminal kendaraan di wilayah Makasar, Bitung, Palu dan Semarang. IKT juga berkontribusi dalam program tol laut yang dicanangkan pemerintah melalui program *Short Sea Shipping* pada rute Jakarta-Gresik-Jakarta.

Sebagai pengelola terminal kendaraan, IKT optimis mampu merealisasikan visi perusahaan dengan terus berupaya memaksimalkan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan secara berkesinambungan dalam rangka mendorong kelangsungan usaha dalam jangka panjang sekaligus meningkatkan perekonomian nasional.

IKT has prepared the construction of car terminals in Makassar, Bitung, Palu, and Semarang. IKT also contributes in the sea toll program initiated by the Government, through Short Sea Shipping in Jakarta-Gresik-Jakarta route.

As car terminal managing company, IKT is optimistic of being able to realize the Company vision by continuing optimizing the added value for all stakeholders on an ongoing basis to encourage business continuity in the long run as well as to improve the national economy.

Daftar Isi

Table of Contents

01	Pendahuluan Introduction	60	Struktur Organisasi Organizational Structure
01	Tema Theme	62	Profil Sumber Daya Manusia Human Resource Profile
02	Daftar Isi Table of Contents	66	Komposisi Pemegang Saham Shareholder Composition
04	Pencapaian Penting 2016 Event Highlights 2016	67	Struktur Grup Perusahaan, Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi Group Structure, Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures
08	Ikhtisar Data Keuangan Penting Financial Highlight	69	Kronologis Pencatatan Saham Share Listing Chronology
14	Penghargaan Tahun 2016 Awards in 2016	69	Kronologis Pencatatan Efek Lainnya Chronology of Other Securities Listing
16	Laporan Kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Report to Shareholders and Stakeholders	69	Lembaga Profesi Penunjang Perusahaan Company-Supporting Professional Agencies
18	Laporan Dewan Komisaris Report from The Board of Commissioners	70	Wilayah Kerja Perusahaan Company Work Area
24	Profil Dewan Komisaris Profile of The Board of Commissioners	72	Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis
30	Laporan Direksi Report from The Board of Directors	74	Tinjauan Industri Industrial Overview
38	Profil Direksi Profile of The Board of Directors	80	Prospek Usaha Business Outlook
40	Pernyataan Direksi dan Dewan Komisaris Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2016 Statement of Board of Directors and Board of Commissioners on Responsibility of 2016 Annual Report	82	Aspek Pemasaran Marketing Aspects
42	Profil Perusahaan Company Profile	84	Tinjauan Operasi Per Segmen Operational Overview Per Segment
44	Identitas Perusahaan Corporate Identity	92	Tinjauan Pendukung Bisnis Business Support Overview
48	Sekilas tentang Perusahaan IKT at a Glance	93	Sumber Daya Manusia Human Resource
48	Jejak Langkah Perusahaan IKT Milestone	97	Teknologi Informasi Information Technology
49	Bidang Usaha Line of Business	99	Tinjauan Keuangan Tinjauan Keuangan
50	Fasilitas dan Layanan Perusahaan Facilities and Services	100	Laba Rugi Komprehensif Comprehensive Income
56	Visi dan Misi Perusahaan Company Vision and Missions	104	Posisi Keuangan Financial Position
57	Nilai Perusahaan Company Value	115	Arus Kas Cash Flow
58	Makna Logo Significance of Logo	117	Analisis Kemampuan Membayar Utang, Tingkat Kolektibilitas Piutang Serta Rasio Keuangan Lainnya Analysis of Solvency, Receivables Collectability, and Other Financial Ratios
		123	Struktur Modal Capital Structure
		126	Perbandingan Target dan Realisasi 2016, serta Proyeksi 2017 Comparison Between Target and Realization of 2016 and 2017 Projection

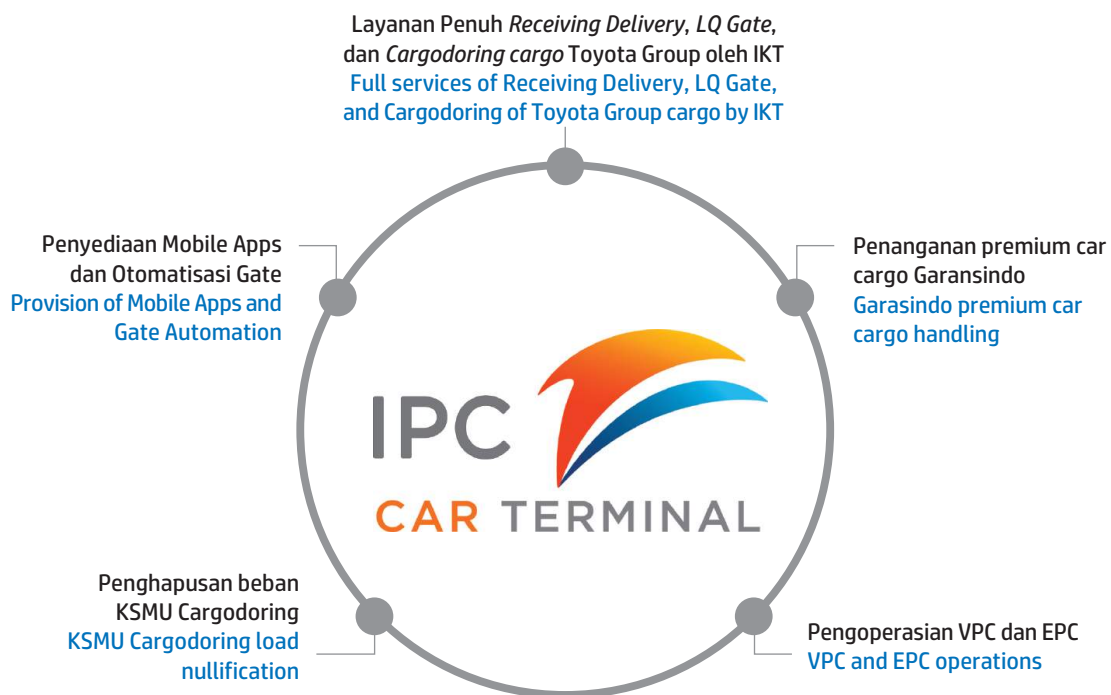
129	Kontribusi kepada Negara Contribution to The Country	160	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders (GMS)
130	Kebijakan dan Pembagian Dividen Policy and Distribution of Dividends	163	Dewan Komisaris Board of Commissioners
132	Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Commitments for Capital Goods Investment	172	Komite Di Bawah Dewan Komisaris Committees under the Board of Commissioners
134	Investasi Barang Modal Capital Goods Investment	176	Direksi Board of Directors
135	Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi, Restrukturisasi, Hutang dan Modal Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Acquisition, Debt and/or Capital Restructuring	185	Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Remuneration Policy for the Board of Commissioners and the Board of Directors
137	Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau dengan Pihak Afiliasi/Berelasi Information on Material Transactions Containing Conflict of Interest and/or Transaction with Related Parties	187	Kebijakan Keberagaman Dewan Komisaris dan Direksi Diversity Policy for the Board of Commissioners and the Board of Directors Compositions
140	Informasi Keuangan Yang Mengandung Kejadian Luar Biasa Dan Jarang Terjadi Financial Information Containing Extraordinary and Rare Events	191	Sekretaris Dewan Komisaris Board of Commissioners Secretary
141	Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan Material Information and Facts Occurred Following The Accounting Report Date	193	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary
141	Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of Public Offering Proceeds Utilization	196	Sistem Pengendalian Internal Internal Control System
142	Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP dan/atau MSOP) Employee and/or Management Stock Option Program (ESOP and/or MSOP)	200	Audit Internal Internal Audit
142	Perubahan Peraturan dan Dampaknya Terhadap Kinerja Perusahaan Regulation Changes and Their Impacts on Company Performance	205	Laporan Manajemen Risiko Risk Management
142	Perubahan Kebijakan Akuntansi Accounting Policy Changes	207	Auditor Eksternal External Auditors
143	Key Performance Indikator (KPI)	210	Kode Etik Perusahaan Code of Conduct
146	Informasi Kelangsungan Usaha Business Continuity Information	213	Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System
150	Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	215	Perkara Penting yang Sedang Dihadapi oleh Perusahaan, Entitas Anak, Anggota Direksi atau Anggota Dewan Komisaris Significant Disputes Faced by the Company, Subsidiaries, and Members of the Board of Directors or the Board of Commissioners
152	Pendahuluan Introduction	215	Perkara Hukum Anak Perusahaan Legal Disputes Faced by Subsidiaries
158	Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Structure	216	Akses Informasi dan Data Perusahaan Access to Company Information and Data
159	Informasi Mengenai Pemegang Saham Utama dan Pengendali Information on Major and Controlling Shareholders	220	Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility
		224	Lingkungan Hidup Environment
		227	Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan Social and Community Development
		229	Tanggung Jawab Kepada Pelanggan Responsibility to Customers
		232	Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja Employment, Occupational Health and Safety
240	Laporan Keuangan Financial Report		

Pencapaian Penting 2016

Event Highlights 2016

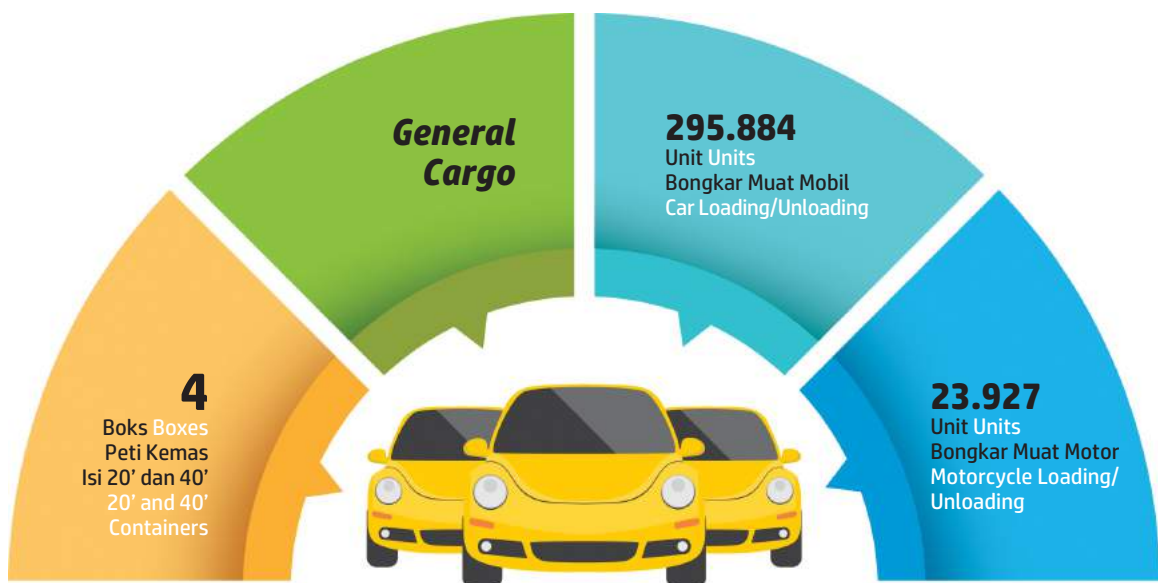
Sukses Tahun 2016

Success in 2016



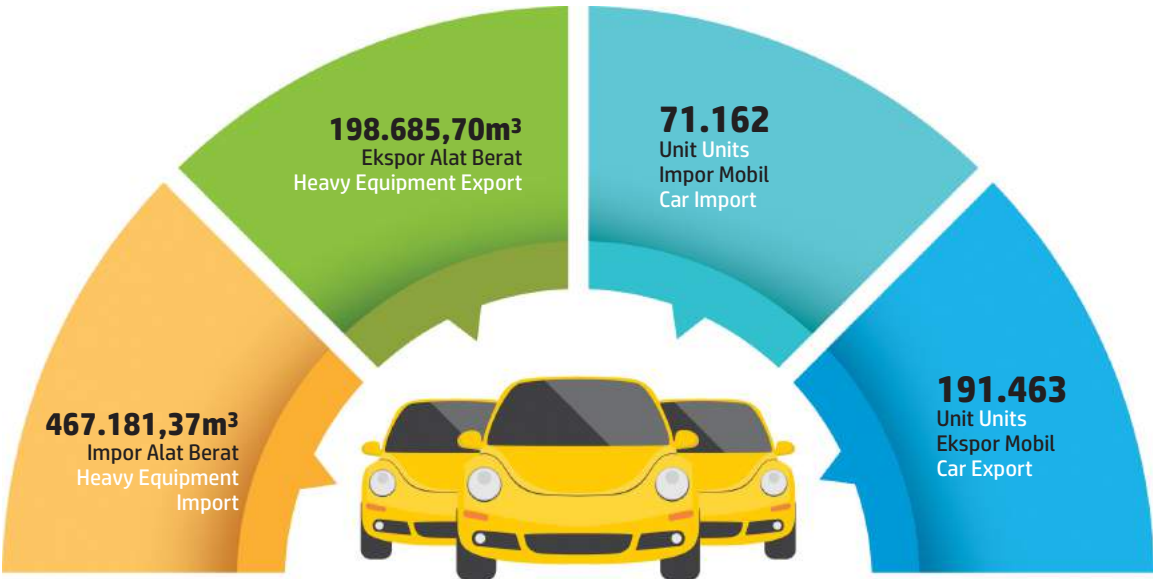
Segmen Pelayanan Jasa Terminal

Terminal Service Segment



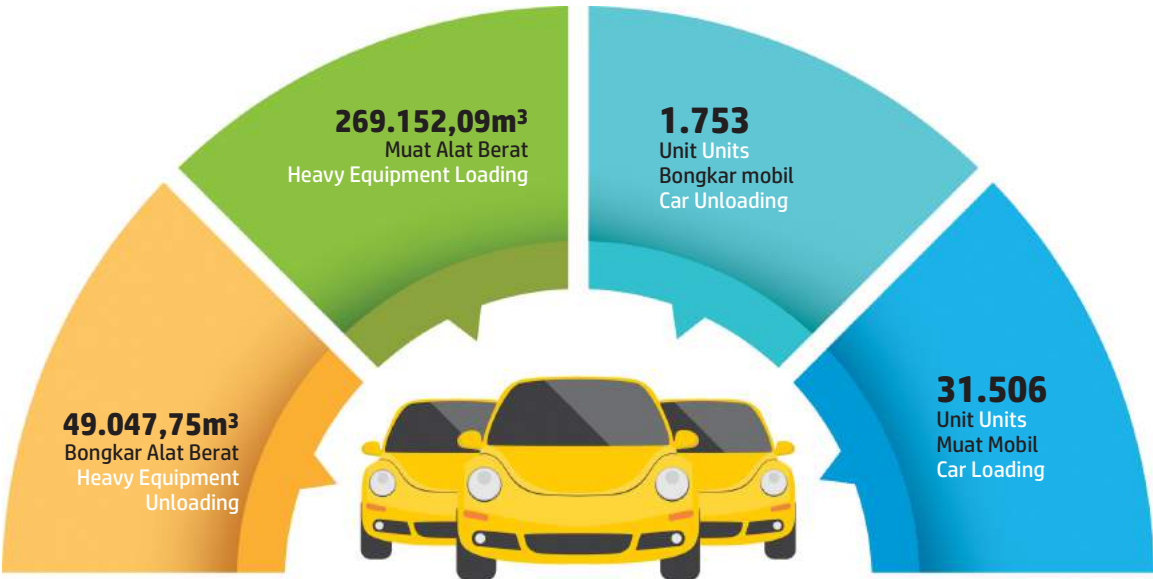
Segmen Pelayanan Barang Luar Negeri

Foreign Cargo Service Segment



Segmen Pelayanan Barang Dalam Negeri

Domestic Cargo Service Segment



Pencapaian Penting 2016

Event Highlights 2016

IKT optimis dalam menjawab tantangan menuju visi perusahaan menjadi perusahaan logistik kendaraan terbaik di kawasan Asia dengan pelayanan kelas dunia. IKT akan terus berupaya meningkatkan pertumbuhan kinerja secara berkelanjutan. Adapun pencapaian penting tahun 2016 adalah sebagai berikut:

IKT optimis dalam menjawab tantangan menuju visi perusahaan menjadi perusahaan logistik kendaraan terbaik di kawasan Asia dengan pelayanan kelas dunia. IKT akan terus berupaya meningkatkan pertumbuhan kinerja secara berkelanjutan. Adapun pencapaian penting tahun 2016 adalah sebagai berikut:





Total Aset
Total Assets

Rp264,94
Miliar Billion



Pendapatan
Revenues

Rp314,33
Miliar Billion



Laba Usaha
Operating Profits

Rp126,03
Miliar Billion



Ikhtisar Data Keuangan Penting

Financial Highlight

(dalam ribuan Rupiah in thousand Rupiah)

	2012*	2013	2014	2015	2016	
Posisi Keuangan						Financial Position
Aset						Assets
Aset Lancar	79.083.181	108.313.387	136.775.173	176.583.433	188.799.471	Current Assets
Aset Tidak Lancar	190.000	9.281.300	28.789.966	50.133.617	76.141.794	Non-Current Assets
Jumlah Aset	79.273.181	117.594.687	165.565.139	226.717.050	264.941.265	Total Assets
Liabilitas dan Ekuitas						Liabilities and Equity
Liabilitas Jangka Pendek	43.308.947	39.029.196	45.729.903	70.923.331	79.362.538	Short-Term Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	-	2.172.926	2.485.530	-	-	Long-Term Liabilities
Jumlah Liabilitas	43.308.947	41.202.122	48.215.433	70.923.331	79.362.538	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	35.964.234	76.392.565	117.349.706	155.793.719	185.578.727	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	79.273.181	117.594.687	165.565.139	226.717.050	264.941.265	Total Liabilities and Equity
Laba Rugi						Profit and Loss
Pendapatan Operasi	43.910.227	235.234.422	236.101.588	247.027.927	314.335.510	Operating Income
Beban Operasi	(5.178.605)	(140.940.105)	(156.233.393)	(157.101.617)	(186.713.149)	Operating Expenses
Beban Operasi Lainnya-neto	-	(108.064)	(408.750)	(1.195.252)	(1.593.359)	Other Operating Expenses-Net
Laba Usaha	38.731.622	9.418.253	79.459.445	88.731.058	126.029.002	Profit from Operations
Pendapatan (Beban) Keuangan Laba Sebelum Pajak	(3.975.401)	2.028.020	3.584.780	6.183.199	8.082.674	Financial Revenue (Expenses) Before Tax
Beban Pajak Penghasilan	34.756.221	96.214.273	83.044.225	94.914.257	134.111.676	Income Tax Expense
Laba Tahun Berjalan diatribusikan kepada:	8.791.987	25.785.942	22.787.252	26.341.758	35.754.169	Profit For The Year Attributable To:
Pemilik Entitas Induk	25.964.234	70.428.331	60.256.973	68.572.499	98.357.507	Owners of the parent entity
Kepentingan Non Pengendali	-	-	-	-	-	Non-controlling interest
Pendapatan Komprehensif	-	-	-	-	-	Comprehensive Income
Jumlah Laba Komprehensif diatribusikan kepada:						Comprehensive Income Attributable To:
Pemilik Entitas Induk	25.964.234	70.428.331	60.256.973	68.572.499	98.357.507	Owners of the parent entity
Kepentingan Non Pengendali	-	-	-	-	-	Non-controlling interest
Laba per Saham	25,96	70,43	60,26	68,57	98,36	Profit Per Share

	2012*	2013	2014	2015	2016	
Rasio-rasio Keuangan						Financial Ratio
Rasio Profitabilitas						Profitability Ratio
Return on Equity (ROE) (%)	72,19	92,19	51,35	44,01	53,00	Return on Equity (ROE) (%)
Return on Asset (ROA) (%)	32,75	59,89	36,39	30,25	37,12	Return on Asset (ROA) (%)
Rasio Likuiditas						Liquidity Ratio
Cash Ratio (%)	76,15	192,33	217,54	172,97	115,63	Cash Ratio (%)
Quick Ratio (%)	182,43	236,58	283,36	248,69	237,47	Quick Ratio (%)
Current Ratio (%)	182,60	277,52	299,09	248,98	237,89	Current Ratio (%)
Rasio Solvabilitas						Solvency Ratio
Debt to Assets Ratio (%)	54,63	35,04	29,12	31,28	29,95	Debt to Assets Ratio (%)
Debt to Equity Ratio (%)	120,42	53,93	41,09	45,52	42,76	Debt to Equity Ratio (%)
Rasio Aktivitas						Activity Ratio
Collection Period (hari)	256,93	27,64	52,58	74,95	62,99	Collection Period (hari)

*) Periode Laporan Keuangan 1- 31 Desember 2012 (Pendirian Perusahaan) Financial Statement Period 1st-31st December (Establishment of Company)

Catatan:

- Sampai dengan akhir tahun 2016, IKT tidak melakukan perdagangan saham sehingga tidak ada informasi harga saham tertinggi, harga saham terendah dan harga saham penutupan serta volume saham yang diperdagangkan
- Sampai dengan akhir tahun 2016, IKT tidak menerbitkan obligasi, sukuk dan obligasi konversi sehingga tidak ada informasi terkait dengan jumlah obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar, tingkat bunga/imbalan, tanggal jatuh tempo dan peringkat obligasi/sukuk

Notes:

- As of the end of 2016, IKT did not conduct share trade and therefore there is no information regarding nformation of the highest share prices, the lowest share prices, and closing price as well as share volume traded.
- As of the end of 2016, IKT did not issue bonds, Islamic bonds and convertible bonds so that there is no information related to the number of outstanding bonds/Islamic bonds/convertible bonds, the interest/yield rate, maturity date and ratings of bonds/Islamic bonds.

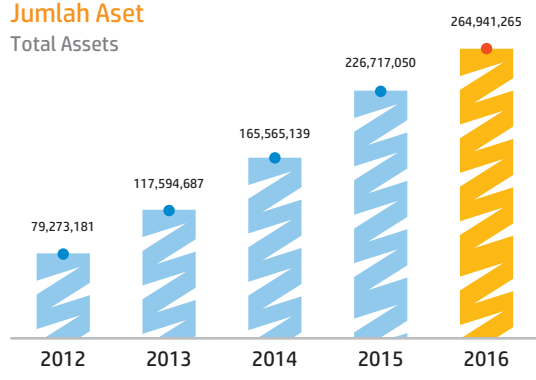


Ikhtisar Data Keuangan Penting

Financial Highlight

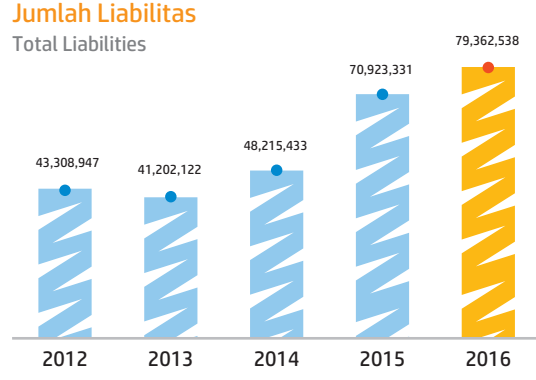
Jumlah Aset

Total Assets



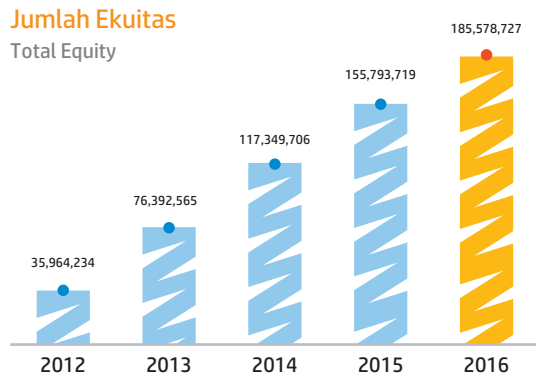
Jumlah Liabilitas

Total Liabilities



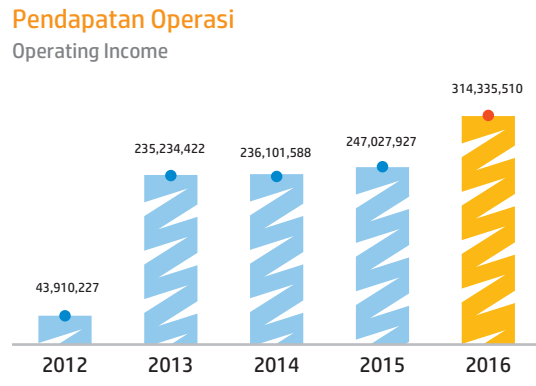
Jumlah Ekuitas

Total Equity



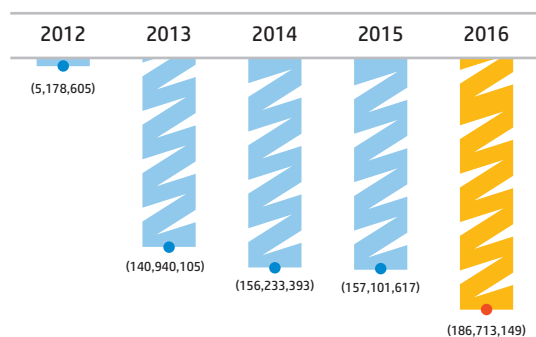
Pendapatan Operasi

Operating Income



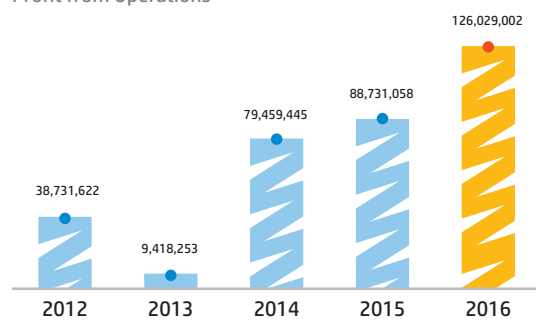
Beban Operasi

Operating Expenses

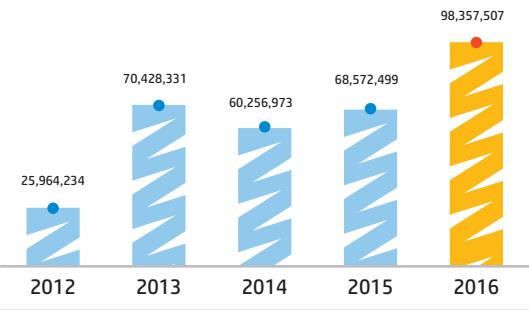


Laba Usaha

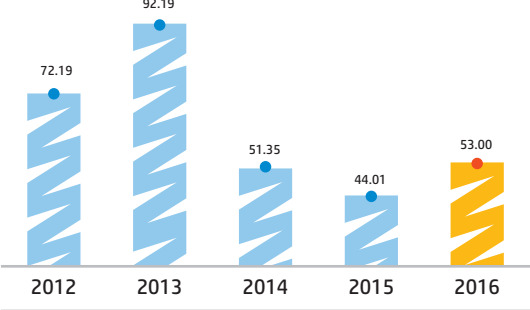
Profit from Operations



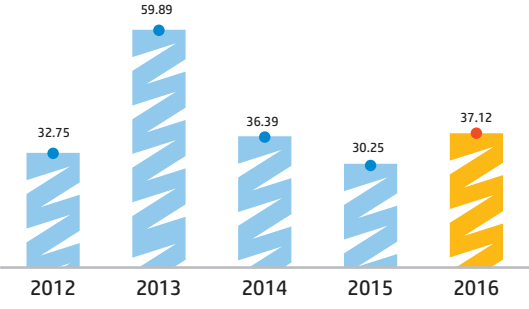
Laba Komprehensif
Comprehensive Income



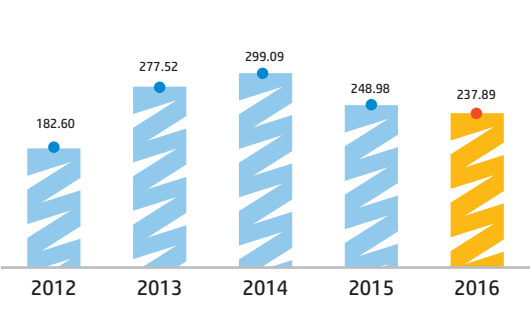
Return on Equity (ROE) (%)
Return on Equity (ROE) (%)



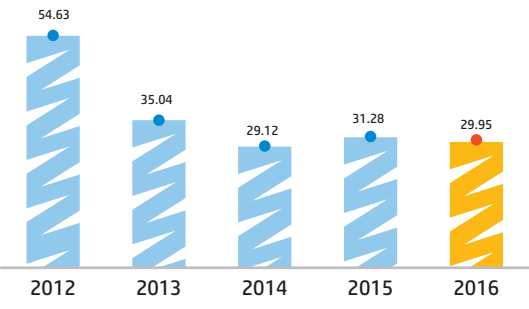
Return on Asset (ROA) (%)
Return on Asset (ROA) (%)



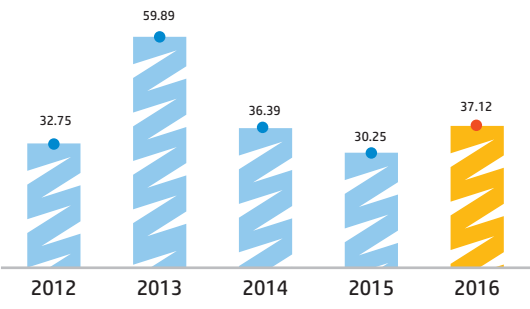
Current Ratio (%)
Current Ratio (%)



Debt to Assets Ratio (%)
Debt to Assets Ratio (%)



Return on Asset (ROA) (%)
Return on Asset (ROA) (%)

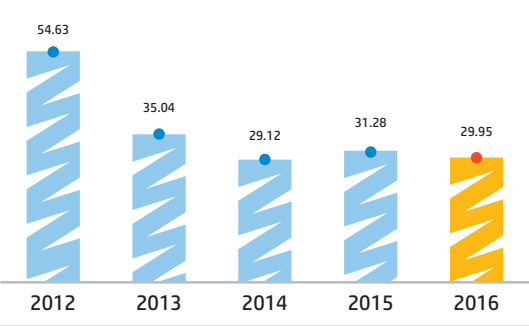


Ikhtisar Data Keuangan Penting

Financial Highlight

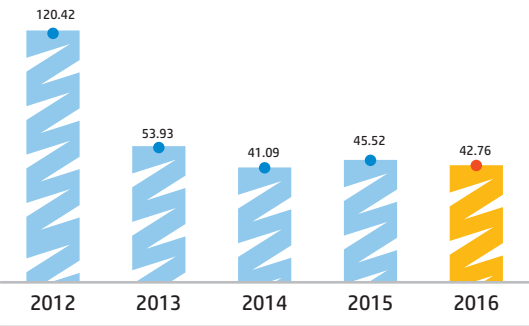
Debt to Assets Ratio (%)

Debt to Assets Ratio (%)



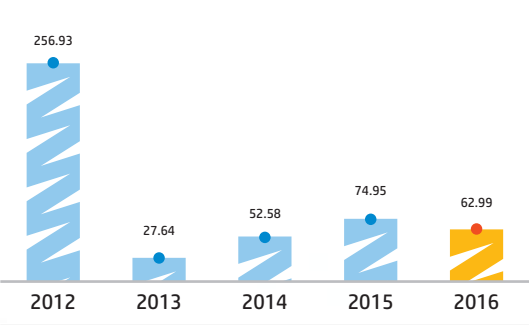
Debt to Equity Ratio (%)

Debt to Equity Ratio (%)



Collection Period (hari)

Collection Period (day)





Penghargaan Tahun 2016

Awards in 2016

Penghargaan

Awards

Sepanjang tahun 2016, IKT memperoleh penghargaan sebagai berikut:

Throughout 2016, IKT has earned the following awards:



***The Best CEO Marketing
Leadership BUMN Award 2016***



***The Best Subsidiary Company of BUMN
in Marketing Award 2016***



***Predikat tertinggi dalam penilaian pelayanan publik dari
Kementerian Perhubungan sebagai "Prima Utama"***
Highest predicate in public service assessment
from the Ministry of Transportation as "Prima Utama".





Laporan Kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan

Report to Shareholders and Stakeholders



Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

Dede Martin

Komisaris Utama

President Commissioner



Dewan Komisaris memberikan apresiasi dan dukungan penuh kepada Direksi dan jajaran manajemen atas pencapaian kinerja IKT di tahun 2016. Pertumbuhan pendapatan operasi dan laba komprehensif tahun berjalan masing-masing sebesar 27,25% dan 43,44% serta mengendalikan beban operasi sebesar 18,85% menjadi tahun pencapaian yang terbaik.

The Board of Commissioners fully appreciates and supports the Board of Directors and the Management for the performance achieved throughout 2016. The growths of operating revenues and comprehensive income for the year were each at 27.25% and 43.44%, whereas the operating expenses were maintained at 18.85%, creating the best achievement year for the Company.



Pemegang Saham dan Para Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Puji Syukur atas karunia Tuhan yang Maha Esa bahwa PT Indonesia Kendaraan Terminal selanjutnya disingkat IKT atau Perusahaan telah berhasil melalui tahun 2016 dengan pencapaian kinerja yang cukup membanggakan seiring dengan pemulihan perekonomian global dan nasional. Sepanjang 2016, Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan. Pengawasan terhadap kebijakan Direksi dilakukan dengan memberikan saran-saran yang dapat meningkatkan kinerja Perusahaan dalam menghadapi kondisi perekonomian yang tidak stabil.

Pencapaian kinerja sepanjang tahun 2016 merupakan hasil kerja keras dan dedikasi dari semua jajaran Perusahaan yang tentunya didukung juga oleh perbaikan kondisi ekonomi tahun 2016 yang secara langsung dan tidak langsung memberikan dukungan pada pencapaian operasional Perusahaan.

Our Esteemed Shareholders and Stakeholders,

Praise to the Almighty God, for his blessings, PT Indonesia Kendaraan Terminal, hereinafter referred as IKT or the Company, has passed 2016 with satisfactory performance, along with the global and national economic recoveries. Throughout 2016 the Board of Commissioners has implemented the duties and responsibilities according to the Company's Articles of Association. Supervision to Board of Directors policy is held by providing advices that may improve Company performances in facing unstable economic condition.

The achievement of performance throughout 2016 was resulted from the hard work and dedication of all Company lines, also support from economic recovery which directly and indirectly helped the Company's operational achievements.

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

Penilaian Atas Kinerja Direksi

Fungsi pengawasan Dewan Komisaris dilakukan dengan mengikuti perkembangan dan pertumbuhan IKT selama tahun 2016 dengan pencapaian prestasi yang positif, membanggakan dan patut diapresiasi. Atas dasar hal tersebut, Dewan Komisaris berpandangan bahwa manajemen IKT telah berhasil dengan baik dalam mengelola dan melaksanakan strategi yang tepat yang ditunjukkan dari pencapaian *Key Performance Indicator* (KPI) Perusahaan dengan skor sebesar 84,23% dari target yang ditetapkan.

Pada tahun 2016 IKT berhasil mencatatkan pendapatan operasi sebesar Rp314.335.510 ribu dengan laba komprehensif tahun berjalan mencapai sebesar Rp98.357.507 ribu. Pencapaian tersebut merupakan pencapaian tertinggi dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Pendapatan operasi tersebut terutama dipengaruhi peningkatan segmen pelayanan jasa terminal sebesar 29,14%, pelayanan jasa penumpukan 6,40% dan pelayanan rupa-rupa usaha 32,65%. Disamping itu, posisi keuangan IKT juga memiliki kinerja positif, yang ditunjukkan dengan peningkatan jumlah aset sebesar 16,86% menjadi Rp264.941.265 ribu jika dibandingkan tahun 2015 sebesar Rp226.717.050 ribu. Adapun kinerja operasi masih dapat terus ditingkatkan agar dapat memberikan pencapaian kinerja Perusahaan yang maksimal.

Pandangan Atas Prospek Usaha

Proyeksi pasar kendaraan di Indonesia diperkirakan akan terus mengalami tren yang positif, yaitu meningkat rata-rata 5% sampai 8% hingga tahun 2020. Hal tersebut sejalan dengan meningkatnya kesejahteraan dan kemampuan daya beli masyarakat Indonesia. Volume produksi kendaraan pada tahun 2020 diperkirakan sebesar 1,9 Juta dan 1,8 Juta di antaranya untuk kebutuhan konsumsi domestik. Untuk itulah IKT sedang memperluas lahan menjadi 89,5 hektar hingga pada tahun 2022 agar dapat terus memberikan pelayanan yang berkualitas dengan fasilitas terbaik dan modern.

Assessment of Board of Directors Performance

The Board of Commissioners' supervisory function is performed by keeping up with IKT's development and growth in 2016, with positive, prideful, and appreciable achievements. On that basis, the Board of Commissioners considers that IKT Management has successfully managed and implemented the proper strategies, as shown by the Key Performance Indicators score at 84.23% from the target set.

In 2016 IKT obtained Rp314,335,510 thousand of operating revenues, with comprehensive income for the year at Rp98,357,507 thousand. Those were the highest achievements compared to the previous years. The operating revenues were primarily affected by the increase in terminal services by 29.14%, cargo services by 6.40%, and miscellaneous services by 32.65%. In addition, IKT's financial position also performed positively, as shown by the increase in total assets by 16.86% to Rp264,941,265 thousand from Rp226,717,050 thousand in 2015. The operational performance can still be improved to achieve optimal success.

Perspective on Business Outlook

The Indonesian vehicle market is projected to continue growing on a positive trend, with average increase by 5% to 8% until 2020. This is in accordance with the increase in welfare and purchasing power of Indonesians. The produced vehicle volume in 2020 is projected to be 1.9 million and 1.8 million of which for domestic requirement. Therefore, IKT is currently expanding its land area to 89.5 hectare as of 2022, to be able to provide quality services with the best and modern facilities.

Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Penerapan tata kelola perusahaan yang baik atau (*Good Corporate Governance/GCG*) menjadi komitmen IKT dalam operasional bisnisnya. Dewan Komisaris senantiasa melakukan pengawasan terhadap implementasi GCG untuk memastikan bahwa seluruh prinsip-prinsip GCG telah diimplementasikan di setiap tingkatan dan jenjang organisasi Perusahaan.

Salah satu bentuk komitmen terhadap pelaksanaan GCG, IKT secara berkala melakukan penilaian penerapan GCG. Untuk tahun 2016, IKT berhasil mendapatkan skor penilaian penerapan GCG sebesar 65,301% dengan predikat 'Cukup Baik' dan secara berkesinambungan IKT akan terus meningkatkan implementasi GCG secara berkelanjutan.

Adapun sistem pengendalian internal merupakan serangkaian proses pengendalian terhadap kegiatan IKT pada setiap tingkat dan unit dalam struktur organisasi Perusahaan, antara lain mengenai kewenangan, otorisasi, verifikasi, rekonsiliasi, penilaian atas prestasi kerja, pembagian tugas, dan keamanan terhadap aset perusahaan. Evaluasi dilakukan melalui kegiatan audit oleh internal audit yang hasilnya dapat menggambarkan efektivitas sistem pengendalian internal dalam menekan tingkat pelanggaran ketentuan atau perosedur yang berlaku maupun temuan-temuan lain secara konsisten dan menyeluruh. Melalui Komite Audit, Dewan Komisaris melakukan telaah dari hasil evaluasi yang akan mengeluarkan rekomendasi-rekomendasi yang bermanfaat dalam rangka meningkatkan efektivitas sistem pengendalian internal.

Penerapan manajemen risiko Perusahaan dilakukan oleh Satuan Audit, QA, dan Manajemen Risiko bertujuan untuk meminimalisasi risiko kerugian dan meningkatkan kesiapan dalam menghadapi ketidakpastian yang berpotensi mengancam kelangsungan Perusahaan. Evaluasi dan monitoring atas penerapan manajemen risiko juga dilakukan untuk memastikan kecukupan rancangan dan efektivitas pelaksanaan manajemen risiko. IKT berkomitmen untuk menyusun langkah-langkah mitigasi risiko agar tidak mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran yang ditetapkan.

Commitment to Corporate Governance Implementation

The implementation of a Good Corporate Governance becomes IKT's commitment in the business operations. The Board of Commissioners constantly monitors the GCG implementation to make sure that the entire GCG principles are applied at each level and tier of Company organization.

As a commitment to implementing GCG, IKT periodically conducts assessment to GCG implementation. In 2016 IKT scored 65.301% with "Satisfactory" predicate for the assessment of GCG implementation, and on an ongoing basis, IKT will continue improving the GCG implementation.

The internal control system is a set of controlling process to IKT activities at every level and unit in the organizational structure, which covers the authority, verification, reconciliation, assessment of work performance, division of duties, and security of Company assets. The evaluation is carried out through audit by internal audit, whose finding can outline the effectiveness of the internal control system in suppressing the violation against the applicable provisions and procedures, as well as other findings consistently and comprehensively. Through Audit Committee, the Board of Commissioners reviews the result of evaluation, to introduce recommendations that are beneficial to improve the effectiveness of the internal control system.

Risk management is implemented by the Audit, QA, and Risk Management Unit, to minimize losses and increase the Company's readiness in facing uncertainties that may potentially threaten the continuity of the Company. Evaluation and monitoring of the risk management implementation are also done to ensure the sufficiency of the plan and effectiveness of risk management implementation. IKT is committed to preparing the risk mitigation efforts to avoid interference with the achievement of the objectives and the targets set.

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

Evaluasi Kinerja Komite Dewan Komisaris

Sebagai bagian dari pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik, IKT senantiasa melakukan penilaian kinerja di jajaran perangkat Dewan Komisaris sebagai perbaikan dan upaya peningkatan kinerjanya. Sampai dengan tahun 2016, Dewan Komisaris memiliki satu komite, yaitu Komite Audit.

Pelaksanaan tugas Komite Audit diantaranya direalisasikan dalam bentuk rapat, yaitu dengan memberikan rekomendasi serta memastikan efektivitas sistem pengendalian intern dan efektivitas pelaksanaan tugas auditor internal maupun eksternal melalui pembahasan bersama dalam rapat internal Komite Audit. Dewan Komisaris memandang bahwa Komite Audit telah menjalankan tugas dengan baik.

Selain dibantu oleh Komite Audit, Dewan Komisaris juga dibantu oleh Staf Sekretaris Dewan Komisaris yang menyelenggarakan seluruh kegiatan administrasi, dokumentasi dan menjadi penghubung antara Dewan Komisaris dengan Komite, Direksi maupun Pemegang Saham.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Berkelanjutan

IKT memandang tanggung jawab sosial perusahaan (*Corporate Social Responsibility* atau CSR) merupakan bagian penting dalam upaya untuk berpartisipasi dalam pembangunan nasional. Program CSR disusun sesuai dengan kebutuhan dan mempertimbangkan keberlanjutan program sehingga pelaksanaannya dapat bermanfaat bagi seluruh pemangku kepentingan baik dari segi ekonomi, sosial, dan lingkungan.

Sepanjang tahun 2016, kegiatan CSR IKT mencakup program pelestarian lingkungan hidup; program bidang ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja; program pengembangan sosial dan kemasyarakatan serta program yang terkait dengan tanggung jawab terhadap pelanggan. IKT meyakini bahwa bisnis yang dijalankan sedapat mungkin memberikan manfaat atau nilai tambah yang besar bagi komunitas sekitar maupun bangsa secara lebih luas apabila dilaksanakan dengan mengedepankan aspek keberlanjutan dan prinsip *triple bottom line* (*People, Profit, Planet*).

Performance Evaluation of Board of Commissioners Committees

As a part of the implementation of a good corporate governance, IKT conducts the assessment of the performance of the Board of Commissioners' organs to improve and enhance their performance. As of 2016, the Board of Commissioners has been assisted by one committee, i.e. the Audit Committee.

The Audit Committee duties among others are implemented through internal meetings, by providing recommendations and assuring the effectiveness of the internal control system and the effectiveness of the implementation of the internal and external auditors' duties. The Board of Commissioners considers that the Audit Committee has performed its duties well.

Apart from the Audit Committee, the Board of Commissioners is also assisted by the Board of Commissioners Secretary Staff who manages the administration and documentation and serves as a liaison officer between the Board of Commissioners and the Committees, the Board of Directors, and the Shareholders.

Sustainable Corporate Social Responsibility

IKT considers Corporate Social Responsibility (CSR) as a key part in participating in the national development. The CSR programs are formulated according to the needs, by considering the continuity of these programs, to create benefits for the stakeholders, either economically, socially, or environmentally.

In 2016 IKT CSR activities covered environmental preservation; employment, occupational health and safety programs; social and community development programs; and customer responsibility programs. IKT believes that our business must provide huge benefits and added values to the surrounding communities and the nation at large, which can be carried out under the triple bottom lines (*People, Profit, Planet*) principle.

Komposisi Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2016, tidak terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris. Sampai dengan 31 Desember 2016, susunan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position
Dede R. Martin	Komisaris Utama President Commissioner
Fachri Ali	Komisaris Commissioner
Abdul Hakam	Komisaris Commissioner
Wahyu Hidayat	Komisaris Commissioner
Dian Lesmana	Komisaris Commissioner

Komposisi Dewan Komisaris telah mempertimbangkan aspek keberagaman dan tentunya proses pengambilan keputusan agar dapat dilakukan secara efektif. Komposisi Dewan Komisaris di atas diharapkan dapat terus solid dan mendorong peningkatan peran aktif pengawasan dalam mencapai kinerja Perusahaan yang semakin baik di masa mendatang.

Penutup dan Apresiasi

Atas nama Dewan Komisaris, kami menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam pencapaian kinerja IKT selama tahun 2016. Yaitu diantaranya kepada Pemegang Saham, Direksi, Manajemen, dan Pegawai serta pemangku kepentingan lainnya atas segala kerja keras, dedikasi, dan kontribusi kinerja yang telah ditunjukkan sepanjang tahun 2016. Semoga di tahun-tahun mendatang IKT dapat meraih kinerja yang lebih baik.

Kepada seluruh pemangku kepentingan, Kami sampaikan kembali komitmen untuk mencurahkan segenap kemampuan agar IKT dapat terus berkontribusi bagi negeri dan mampu menjadi perusahaan yang terdepan dalam industri logistik kendaraan di Asia.

Board of Commissioners Composition

There were no changes in the composition of the Board of Commissioners in 2016. As of December 31, 2016, the Board of Commissioners were composed as follows:

The composition of the Board of Commissioners has taken into account the diversity aspect and effective decision making process. Such composition of the Board of Commissioners is expected to remain solid and encourage the improvement of supervisory role in better enhancing the Company's performance in the future.

Conclusion and Appreciation

On behalf of the Board of Commissioners, I express our appreciation and gratitude to all parties, for their contributions in the achievement of IKT performance throughout 2016. These parties include the Shareholders, the Board of Directors, the Management, and the Employees, including other stakeholders, for the hard work, dedication, and contributions shown in 2016. It is our hope that in the upcoming years, IKT will improve our performance.

To all the stakeholders, we reconfirm our commitment to devoting all our efforts to bring IKT forward to contribute to the country and become the leading company in vehicle logistic sector in Asia.

Jakarta, November 2017
Atas Nama Dewan Komisaris On Behalf of The Board of Commissioners
PT Indonesia Kendaraan Terminal

Dede Martin
Komisaris Utama President Commissioner

Profil Dewan Komisaris

Profile of The Board of Commissioners

Dede R. Martin

Komisaris Utama

President Commissioner



61 tahun, Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi, Lembaga Administrasi Negara (1986) dan *Master of Business Administration in Port and Shipping*, dari Netherlands International Institute for Management (1992). Berdomisili di Bekasi.

Diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler Nomor HK.56/1/9/1/PI.II-14 dan Nomor HK.476/2/11/MTI-2014 tanggal 1 September 2014

Perjalanan Karir

- Direktur Pembinaan Anak Perusahaan merangkap Pelaksana Tugas Direktur SDM & Umum PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (22 April 2016 - 16 Mei 2016)
- Direktur Pembinaan Anak Perusahaan merangkap Pelaksana Tugas Direktur Utama PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (Desember 2015 - 22 April 2016)
- Direktur Pembinaan Anak Perusahaan PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (Maret 2014 - 16 Mei 2016)
- Direktur Utama PT Multi Terminal Indonesia (Juni 2011 - Maret 2014)

Training

- 9th ASEAN Shipper's Meeting About a Logistics System, Thailand (23 - 25 November)
- 4th Annual Cool logistics Global Conference, Brussel (2012)
- Human Resource Congress APAC Series, Marcus Evans, Kuala Lumpur Malaysia, (2010)
- Penilaian Kinerja Perusahaan Dengan Pendekatan *Malcolm Baldrige Criteria for Performance Excellence* (MBCfPE) (2008)
- Professional Director Program (2008)

61 years old, College of Administrative Sciences, Institute of State Administration (1986) and *Master of Business Administration in Port and Shipping*, Netherlands International Institute for Management (1992) Domiciled at Bekasi

Appointed by Circular GMS Resolutions Number HK.56/1/9/1/PI.II-14 and Number HK.476/2/11/MTI-2014 dated September 1, 2014

Career Paths

- Director of Subsidiary Supervision and Acting Director of HR and General Affairs of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (April 22, 2016-May 16, 2016)
- Director of Subsidiary Supervision and Acting President Director of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (December 2015-April 22, 2016)
- Director of Subsidiary Supervision of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (March 2014-May 16, 2016)
- President Director of PT Multi Terminal Indonesia (June 2011-March 2014)

Trainings

- 9th ASEAN Shipper's Meeting About a Logistics System, Thailand (November 23-25)
- 4th Annual Cool Logistics Global Conference, Brussels (2012)
- Human Resource Congress APAC Series, Marcus Evans, Kuala Lumpur, Malaysia (2010)
- Company Performance Assessment using Malcolm Baldrige Criteria for Performance Excellence (MBCfPE) (2008)
- Professional Director Program (2008)



Fachry Ali
Komisaris
Commissioner

62 tahun, Master of Arts bidang Sejarah Asia Tenggara, dari Monash University, Melbourne Australia (1994). Berdomisili di Jakarta.

Diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler Nomor HK.56/3/3/1/PI.II-14 dan Nomor HK.476/1/9/MTI-2014 Tanggal 3 Maret 2014

Perjalanan Karir

- Komisaris Utama LSPEU Indonesia (2008 - saat ini)
- Komisaris Independen PT Timah Tbk (2006 - 2012)
- Ketua Komite Kebijakan Publik Kementerian BUMN (2006 - 2012)
- Komisaris PT Semen Tonasa (2000 - 2002)
- Anggota Komite Kebijakan Publik Kementerian BUMN (1998-1999)

Training

- Antara Pasar dan Politik: BUMN di bawah Dahlan Iskan
- Kalla dan Perdamaian Aceh
- Membalik Logika Publik: Sejarah Sosial ekonomi CMNP
- Gobel, Budaya dan Ekonomi

62 years old, Master of Arts in Southeast Asia History, Monash University, Melbourne, Australia (1994) Domiciled at Jakarta

Appointed by Circular GMS Resolutions Number HK.56/3/3/1/PI.II-14 and Number HK.476/1/9/MTI-2014 dated March 3, 2014

Career Paths

- President Commissioner of LSPEU Indonesia (2008-current)
- Independent Commissioner of PT Timah Tbk (2006-2012)
- Chair of Public Policy Committee of SOE Ministry (2006-2012)
- Commissioner of PT Semen Tonasa (2000-2002)
- Member of Public Policy Committee of SOE Ministry (1998-1999)

Trainings

- Between Market and Politics: SOE under Dahlan Iskan
- Kala and Aceh Peace
- Overturnign Public Logics: CMNP Social-economic history
- Gobel, Culture and Economy

Profil Dewan Komisaris

Profile of The Board of Commissioners

Abdul Hakam

Komisaris

Commissioner



38 tahun, Sarjana Hukum dari Universitas Jenderal Soedirman (2002), Magister Hukum Universitas Indonesia (2007). Berdomisili di Jakarta.

38 years old, Bachelor of Law, Jenderal Soedirman University (2002); Master of Law, University of Indonesia (2007) Domiciled at Jakarta

Diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler Nomor HK.56/30/4/4/PI.II-14 dan Nomor HK.476/1/13/MTI-2014 tanggal 30 April 2014

Appointed by Circular GMS Resolutions Number HK.56/30/4/4/PI.II-14 and Number HK.476/1/13/MTI-2014 dated April 30, 2014

Perjalanan Karir

- Anggota Dewan Komisaris PT Indonesia Kendaraan Terminal
- Staf Pengajar di Sekolah Tinggi Agama Islam Ma'had Ali Cirebon (2003-2004)
- Komisaris Utama PT Pundi Gendhis Abadi (2007-2015)
- Ketua Yayasan Safinatul Hidayah Cirebon (2010 - Sekarang)
- Direktur PT Lintas Artha Semesta (2007 - 2013)
- Konsultan Legal di PT Heka Indonesia (2013 - 2015)

Career Paths

- Member of Board of Commissioners of PT Indonesia Kendaraan Terminal
- Teaching Staff at College of Islamic Religion Ma'had Ali Cirebon (2003-2004)
- President Commissioner of PT Pundi Gendhis Abadi (2007-2015)
- Chair of Safinatul Hidayah Foundation Cirebon (2010-current)
- Director at PT Lintas Artha Semesta (2007-2013)
- Legal Consultant for PT Heka Indonesia (2013-2015)

Training

- Training *Good Corporate Governance* (GCG) Batch II - IPC and IICD (2015)
- *Training Profesional Director Program Batch II, Indonesian Institute for Corporate Directorship* (IICD dan IPC) (2015)
- Pelatihan Ekonomi Mikro PBNU (2011)
- Pelatihan Perbankan Syariah Bank Indonesia (2008)

Trainings

- Good Corporate Governance (GCG) Training Batch II - IPC and IICD (2015)
- Professional Director Program Batch II, Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD and IPC) (2015)
- Micro-Economic Training, PBNU (2011)
- Sharia Banking Training, Bank Indonesia (2008)



Wahyu Hidayat
Komisaris
Commissioner

60 tahun, Sarjana (1993), Magister Manajemen (1998). Berdomisili di Bekasi.

Diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler Nomor HK.568/23/22/3/PI.II-15 dan Nomor HK.486/20/11/6/MTI-2015 Tanggal 23 Nopember 2015

Perjalanan Karir

- Direktur Lalu Lintas dan Angkutan Laut (2015)
- Kepala Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Perak Surabaya (2014)
- Kepala Kantor Otoritas Pelabuhan Utama Tanjung Priok Jakarta (2014)
- Kepala Kantor Otoritas Pelabuhan Wilayah IV Makassar (2010)

Training

- Maritime Public Leader Programme, Singapore (2011)
- Training Of Trainer Port Authority, Jerman (2010)
- Study Banding ke Australia dan Singapore, dalam rangka penyusunan National Port Master Plan (2009).
- Seminar On Port Facility Security II di Jepang, (2008)
- The Port Security/Port Vulnerability Course, US Coast Guard di Jakarta (2007)
- ISPS-Port Facility Security Audit Course Australia di Jakarta (2006)

60 years old, Bachelor's Degree (1993), Master of Management (1998). Domiciled at Bekasi.

Appointed by Circular GMS Resolutions Number HK.568/23/22/3/PI.II-15 and Number HK.486/20/11/6/MTI-2015 dated November 23, 2015

Career Paths

- Director of Sea Traffic and Transport (2015)
- Head of Main Port Authority Office Tanjung Perak Surabaya (2014)
- Head of Main Port Authority Office Tanjung Priok Jakarta (2014)
- Head of Main Port Authority Office Area IV Makassar (2010)

Trainings

- Maritime Public Leader Program, Singapore (2011)
- Training ff Trainer Port Authority, Germany (2010)
- Comparative Study to Australia and Singapore, for the preparation of the National Port Master Plan (2009).
- Seminar on Port Facility Security II, Japan (2008)
- The Port Security/Port Vulnerability Course, US Coast Guard, Jakarta (2007)
- ISPS-Port Facility Security Audit Course Australia, Jakarta (2006)

Profil Dewan Komisaris

Profile of The Board of Commissioners

Dian Lesmana

Komisaris

Commissioner



50 tahun, Sarjana dari PLAP (1994), Magister dari Universitas Tujuh Belas Agustus 45 (2008). Berdomisili di Palembang.

50 years old, Bachelor's Degree from PLAP (1994), Master's Degree from University of Tujuh Belas Agustus 45 (2008). Domiciled at Palembang.

Diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler Nomor HK.568/23/22/3/PI.II-15 dan Nomor HK.486/20/11/6/MTI-2015 tanggal 23 November 2015

Appointed by Circular GMS Resolutions Number HK.568/23/22/3/PI.II-15 and Number HK.486/20/11/6/MTI-2015 dated November 23, 2015

Perjalanan Karir

- Kepala Kantor Kesyahbandaran & Otoritas Pelabuhan Palembang (2015)
- Kabid Status Hukum dan Sertifikasi Kapal, Kantor Kesyahbandaran Utama Makasar (2010)
- Kabid Kelaiklautan Kapal Adpel Palembang (2008)
- KASI Tertib Berlayar KANPEL Batam (2008)

Career Paths

- Head of Harbormaster and Port Authority Office Palembang (2015)
- Head of Ship Legal Status and Certification Division, Main Harbormaster Office Makasar (2010)
- Head of Ship Seaworthiness, Port Administration, Palembang (2008)
- Head of Sailing Orders, Shipping Office, Batam (2008)

Training

- Kepala Kantor Kesyahbandaran & Otoritas Pelabuhan Palembang (2015)
- Kabid Status Hukum dan Sertifikasi Kapal, Kantor Kesyahbandaran Utama Makasar (2010)
- Kabid Kelaiklautan Kapal Adpel Palembang (2008)
- KASI Tertib Berlayar KANPEL Batam (2008)

Trainings

- Head of Harbormaster and Port Authority Office Palembang (2015)
- Head of Ship Legal Status and Certification Division, Main Harbormaster Office Makasar (2010)
- Head of Ship Seaworthiness, Port Administration, Palembang (2008)
- Head of Sailing Orders, Shipping Office, Batam (2008)



Laporan Direksi

Board of Directors Report

Armen Amir
Direktur Utama
President Director



Berbagai strategi dan program telah dilakukan oleh Direksi IKT beserta segenap jajaran manajemen untuk mencapai visinya untuk menjadi perusahaan logistik kendaraan terbaik di kawasan Asia. Hal tersebut ditunjukkan dengan hasil kinerja keuangan tahun 2016 yang positif. Perolehan pendapatan operasi di tahun 2016 mencapai sebesar Rp314.335.510 ribu meningkat 27,25% dengan laba komprehensif tahun berjalan sebesar Rp98.357.507 ribu serta jumlah aset yang terus meningkat menjadi Rp264.941.265 ribu.

A number of strategies and programs were performed by IKT Board of Directors and the Management, to realize the vision to become the best vehicle logistics company in Asia. This is shown by the financial performance in 2016. The operating revenues in 2016 reached Rp314,335,510 thousand, which was an increase by 27.25% with comprehensive income for the year at Rp98,357,507 thousand, and increasing assets at Rp264,941,265 thousand.



Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Pada kesempatan ini, perkenankan kami menyampaikan laporan pertanggungjawaban atas kepercayaan yang diberikan untuk mengelola IKT. Direksi dengan segenap upaya telah berhasil menghadapi dan membawa IKT mencapai kinerja keuangan positif. Atas nama Direksi, perkenankan saya untuk menyampaikan ringkasan kinerja pengelolaan IKT selama tahun buku 2016.

Kinerja IKT selama tahun 2016 tentu tidak dapat dipisahkan dari situasi makro ekonomi secara global maupun domestik karena ekonomi Indonesia yang menganut sistem ekonomi terbuka. Kendati demikian, perekonomian Indonesia secara umum masih bergerak positif dibandingkan tahun sebelumnya. Menurut data BPS, pertumbuhan ekonomi tahun 2016 mencapai 5,02% (yoy), lebih baik dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang sebesar 4,79%.

Dear Respected Shareholders and Stakeholders,

Allow me, in this opportunity, to present the accountability report for the trust mandated in us to manage IKT. The Board of Directors, with all the mights, has managed to face challenges and bring IKT generating positive financial performance. On behalf of the Board of Directors, allow me to present the summary of IKT management performance for the fiscal year 2016.

The performance of our Company in 2016 certainly was inseparable from the global and domestic macro-economic situation, as Indonesia embraces the open economy system. Nevertheless, the Indonesian economy generally moved positively compared to the previous years. According to the Central Bureau of Statistics, the economic growth in 2016 reached 5.02% (yoy), which was an improvement from the previous year at 4.79%.

Laporan Direksi

Board of Directors Report

Analisis Pencapaian Kinerja Perusahaan 2016

Direksi dan seluruh pegawai telah melaksanakan pengelolaan IKT dengan menjalankan berbagai inisiatif strategis dan program kerja dalam upaya mencapai visi, misi dan tujuan Perusahaan. Berbagai strategi telah diupayakan oleh manajemen IKT dan bekerja dengan penuh semangat yang didukung oleh tim yang solid dalam menjalankan operasional bisnis Perusahaan dengan tetap menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan pengelolaan risiko yang memadai. Pencapaian *Key Performance Indicator* (KPI) Perusahaan untuk tahun 2016 mendapatkan skor sebesar 84,23% dari target yang ditetapkan. IKT terus melakukan upaya perbaikan secara berkelanjutan untuk meningkatkan nilai Perusahaan dan memenuhi harapan Pemegang Saham.

Dilihat dari segi kinerja operasional tahun 2016 IKT mencatatkan pertumbuhan pendapatan sebesar Rp314.335.510 ribu meningkat 27,25% dibandingkan tahun 2015 sebesar Rp247.027.927 ribu, terutama didorong oleh peningkatan pelayanan jasa terminal sebesar 29,14% dan kenaikan tarif yang berlaku. Laba komprehensif tahun berjalan meningkat 43,44% menjadi sebesar Rp98.357.507 ribu dibandingkan tahun 2015 sebesar Rp68.572.499 ribu terutama dipengaruhi oleh pendapatan operasi yang meningkat sebesar Rp67.307.583 ribu atau 27,25% dari tahun sebelumnya. Adapun posisi keuangan IKT menunjukkan peningkatan jumlah aset sebesar 16,86% menjadi Rp264.941.265 ribu jika dibandingkan tahun 2015 sebesar Rp226.717.050 ribu. Adapun kinerja operasional perusahaan akan terus ditingkatkan pencapaiannya di masa depan.

Prospek Usaha Tahun 2017

Proyeksi kondisi usaha dan perekonomian memasuki tahun 2017 cukup positif. Pertumbuhan perekonomian global diperkirakan mencapai 3,4% sedangkan pertumbuhan Indonesia diperkirakan akan tumbuh menguat hingga 5,3%. Proyeksi yang optimis ini memperhitungkan peningkatan dan perbaikan di sejumlah bidang antara lain investasi, kinerja ekspor, tingkat inflasi, sampai dengan tingkat konsumsi masyarakat.

Analysis of Company Performance in 2016

The Board of Directors and all employees have carried out IKT management by conducting the strategic initiatives and work programs to realize the Company vision, missions, and objectives. A number of strategies were done by the Management, in highly-spirited business operations, with support from solid teams, based on proper implementations of corporate governance principles and risk management. In 2016, the Company earned the Key Performance Indicators score at 84.23% from the target set. IKT strives to make continuous improvement efforts to increase the Company's value and meet the expectations of Shareholders.

As seen from the operational performance in 2016, IKT recorded a growth in revenues by Rp314,335,510 thousand, an improvement by 27.25% from 2015 at Rp247,027,927 thousand, which was particularly contributed by the increase in terminal services by 29.14% and the tariff increase. The comprehensive profit for the year increased by 43.44%, to Rp98,357,507 thousand from Rp68,572,499 thousand in 2015, which was mainly influenced by the increase in operating income by Rp67,307,583 thousand or 27.25% from the previous year. IKT's financial position shows the increase in total assets by 16.86% to Rp264,941,265 thousand from Rp226,717,050 thousand in 2015. The operational performance will still be improved in the future.

Business Outlook 2017

Entering 2017, the business and economic condition are projected to be quite positive. The global economic growth is estimated to reach 3.4%, while domestically, the growth is estimated to be even stronger at 5.3%. These optimistic projections take into account the increase and recovery in a number of fields, which include investments, export performance, inflation rate, and public consumptions.

Proyeksi pasar kendaraan di Indonesia diperkirakan akan terus mengalami tren yang positif, yaitu meningkat rata-rata 5% sampai 8% hingga tahun 2020. Hal tersebut sejalan dengan meningkatnya kesejahteraan dan kemampuan daya beli masyarakat Indonesia. Volume produksi kendaraan pada tahun 2020 diperkirakan sebesar 1,9 Juta dan 1,8 Juta di antaranya untuk kebutuhan konsumsi domestik. Untuk itulah IKT sedang memperluas lahan menjadi 89,5 hektar hingga pada tahun 2022 agar dapat terus memberikan pelayanan yang berkualitas dengan fasilitas terbaik dan modern.

Berbagai inisiatif regulasi yang dikeluarkan pemerintah melalui paket-paket kebijakan ekonomi juga akan memperlihatkan dampaknya pada tahun 2017, termasuk kebijakan pemerintah dalam mendorong perkembangan dan pertumbuhan industri logistik kendaraan dalam negeri.

Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Perkembangan bisnis IKT yang dinamis membutuhkan pekerja yang kompeten di bidangnya. IKT memperlakukan SDM sebagai aset yang paling berharga secara adil dan menghargai setiap kontribusi yang diberikan. Dengan mempertimbangkan perkembangan usaha, IKT menerapkan strategi pemenuhan SDM yang tepat dengan tetap memperhatikan kualitas ataupun kompetensi dasar para kandidat pekerja.

Program pengembangan SDM di IKT dilakukan melalui berbagai jalur, seperti pendidikan karir, pendidikan profesi, ketrampilan, kursus, pelatihan, penataran, seminar, lokakarya dan pelatihan. Peningkatan kompetensi pekerja ditujukan untuk meningkatkan *hard skill* dan *soft skill* setiap pekerja. Untuk mendorong peningkatan kinerja, IKT terus mengembangkan penilaian kinerja berdasarkan pencapaian target kerja (*Key Performance Indicator*), kompetensi dan nilai-nilai perusahaan dengan bobot yang telah ditentukan. Penilaian Kinerja masing-masing individu pekerja yang dilaksanakan secara obyektif, berjenjang, periodik, dan transparan. Setiap tahun, IKT memberikan penghargaan bagi pegawai yang berprestasi dalam mendukung pencapaian target bisnis.

The Indonesian vehicle market is projected to continue growing on a positive trend, with average increase by 5% to 8% until 2020. This is in accordance with the increase in welfare and purchasing power of Indonesians. The produced vehicle volume in 2020 is projected to be 1.9 million and 1.8 million of which for domestic requirement. Therefore, IKT is currently expanding its land area to 89.5 hectare as of 2022, to be able to provide quality services with the best and modern facilities.

Various regulatory initiatives issued by the government through economic policy packages will also show their impacts in 2017, including government policy in encouraging the growth and development in domestic vehicle logistics industry.

Human Resource Management

Dynamic growth in IKT business calls for competent forces in their respective fields. IKT treats Human Resources as the most valuable asset, through fairness and respect to all provided contributions. By taking into account business growth, IKT applies the appropriate HR compliance strategies by paying attention to quality and basic competencies of the potential workers.

HR development at IKT is carried out through different methods, which include career education, professional education, skills development, courses, trainings, upgrading, seminars, and workshops. The employee competency development is aimed at increasing the hard skills and soft skills of each employee. To encourage performance improvement, IKT continuously develops performance assessment based on Key Performance Indicators, competency, and Company values with the predetermined weights. The assessment of each individual's performance is carried out objectively, tiered, periodically, and transparently. Each year, IKT gives awards for highly-achieved employees in supporting the achievement of the business targets.

Laporan Direksi

Board of Directors Report

Komitmen Dalam Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perusahaan menyadari bahwa praktik Tata Kelola Perusahaan yang baik merupakan salah satu sumber penggerak penting yang mendorong Perusahaan untuk mencapai pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan, dan membangun kepercayaan dari para pemegang saham dan pemangku kepentingan. Untuk itulah GCG perlu diimplementasikan sedemikian rupa agar menjadi penunjang dalam proses bisnis Perusahaan.

Secara berkala, IKT telah melaksanakan penilaian *Assessment* GCG dibantu konsultan independen mengacu pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-09/MBU/2012 tanggal 6 Juli 2012 tentang Penetapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik Pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dan Surat Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN Nomor: SK-16/MBU/2012. Hasil penilaian *Assessment* GCG untuk tahun 2016 mendapatkan skor 65,301% dengan predikat Cukup Baik. Aspek pengukuran meliputi: (a) Komitmen terhadap penerapan tata kelola Perusahaan yang baik secara berkelanjutan, (b) Pemegang Saham dan RUPS, (c) Dewan Komisaris, (d) Direksi, dan (e) Pengungkapan Informasi dan Transparansi. Hasil skor tersebut menunjukkan bahwa manajemen IKT akan terus meningkatkan penerapan GCG dengan memenuhi prinsip-prinsip GCG secara memadai, dan akan terus mendorong kualitas implementasi GCG secara berkesinambungan di seluruh jajaran unit kerja Perusahaan di masa mendatang.

Sistem pengendalian internal perusahaan diimplementasikan melalui pengendalian lingkungan, risiko, keuangan, dan operasional. Sistem pengendalian internal merupakan serangkaian proses pengendalian terhadap kegiatan Perusahaan pada setiap tingkat dan unit dalam struktur organisasi, antara lain mengenai kewenangan, otorisasi, verifikasi, rekonsiliasi, penilaian atas prestasi kerja, pembagian tugas, dan keamanan terhadap aset perusahaan. Pengendalian terhadap aspek keuangan dan operasional dilakukan secara menyeluruh dan berjenjang mulai dari Unit Bisnis sampai dengan level Direksi dan Dewan Komisaris. Proses pengendalian internal IKT juga melibatkan pihak eksternal sebagai auditor yang bersifat independen.

Commitment to Corporate Governance Implementation

The Company realizes that Good Corporate Governance practice is crucial in driving the Company to achieve sustainable business growth and build trust in the stakeholders and shareholders. Therefore, GCG needs to be implemented so that it becomes a supporter in the Company's business process.

On a regular basis, IKT has conducted GCG assessment, with assistance from independent consultant, by referring to the Regulation of Minister of SOE Number PER-09/MBU/2012 dated July 06, 2012 on Implementation of Good Corporate Governance at State-Owned Enterprises and Decree of Secretary of Ministry of SOE Number SK-16/MBU/2012. The GCG Assessment in 2016 scored 65.301%, with Satisfactory predicate. The assessment covered the aspects of: (2) Commitment to sustainable implementation of Good Corporate Governance; (b) Shareholders and GMS; (c) Board of Commissioners; (d) Board of Directors; and (e) Disclosure of Information and Transparency. The score indicates that IKT management will continue GCG implementation by properly meeting GCG principles and encouraging the quality of GCG implementation sustainably at all work units in the future.

The Company's internal control system is implemented through environmental, risk, financial, and operational controls. The internal control system is a set of controlling process to Company activities at every level and unit in the organizational structure, which covers the authority, verification, reconciliation, assessment of work performance, division of duties, and security of Company assets. The financial and operational controls are carried out comprehensively and tiered from the Business Unit to the Board of Directors and the Board of Commissioners. Internal control at IKT also involves independent external auditors.

Secara berkala, IKT telah melaksanakan penilaian Assessment GCG dibantu konsultan independen mengacu pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-09/MBU/2012 tanggal 6 Juli 2012 tentang Penetapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik Pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dan Surat Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN Nomor: SK-16/MBU/2012.

On a regular basis, IKT has conducted GCG assessment, with assistance from independent consultant, by referring to the Regulation of Minister of SOE Number PER-09/MBU/2012 dated July 06, 2012 on Implementation of Good Corporate Governance at State-Owned Enterprises and Decree of Secretary of Ministry of SOE Number SK-16/MBU/2012.

Evaluasi dan monitoring atas penerapan manajemen risiko juga dilakukan untuk memastikan kecukupan rancangan dan efektivitas pelaksanaan manajemen risiko. Fungsi yang bertugas melaksanakan program manajemen risiko yaitu Satuan Audit, QA, dan Manajemen Risiko. Selama tahun 2016, IKT telah melakukan identifikasi risiko agar dapat dilakukan tindakan mitigasi risiko yang efektif dalam meminimalkan dampak kerugian yang mungkin terjadi. Untuk itulah IKT terus berupaya menyusun langkah-langkah antisipasi dan pencegahan terhadap risiko.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

IKT berkomitmen memberikan yang terbaik bagi lingkungan sekitar dengan menerapkan kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan dengan mengedepankan hubungan harmonis dengan masyarakat. Program CSR merupakan kontribusi IKT dalam mendorong pertumbuhan kegiatan ekonomi masyarakat, baik yang berkaitan langsung maupun tidak langsung.

Adapun praktek kegiatan CSR IKT pada tahun 2016 mencakup 4 (empat) aspek yaitu:(a) lingkungan hidup; (b) ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja; (c) pengembangan sosial dan kemasyarakatan; dan (d) tanggung jawab kepada pelanggan. Program CSR terhadap lingkungan hidup dilakukan dengan penghijauan di lingkungan sekitar kantor perusahaan, penghematan energi, pengelolaan kertas, pengelolaan limbah B3 dan non B3.

Evaluation and monitoring of the risk management implementation are also done to ensure the sufficiency of the plan and effectiveness of risk management implementation. The risk management program is run by the Audit, QA, and Risk Management Unit. In 2016 IKT has performed risk identification, to allow effective risk mitigation efforts to minimize potential risk impact. To that reason, IKT continues to conduct the effort of preparing the anticipatory measures and risk prevention.

Corporate Social Responsibility

IKT is committed to providing the best for the surrounding environment with the implementation of corporate social responsibility by prioritizing harmonious relations with the community. CSR program proves IKT contributions in encouraging economic activities in the community, either through direct or indirect involvement.

IKT CSR practices in 2016 covered four aspects, i.e. (a) environment; (b) employment, occupational health and safety; (c) social and community development; and (d) responsibility to customers. CSR program for the environment was performed through greening program around the Company office, energy saving, paper management, and toxic and hazardous waste and non-toxic and hazardous waste management.

Laporan Direksi

Board of Directors Report

Adapun program CSR terhadap bidang sosial kemasyarakatan dilakukan dengan berbagai kegiatan seperti santunan untuk anak yatim dan dhu'afa, bantuan paket sembako, penyaluran hewan qurban, mudik gratis maupun bantuan korban bencana alam. Adapun program CSR terkait dengan pelanggan dilakukan melalui survey kepuasan pelanggan, *customer gathering* dan pengelolaan pengaduan pelanggan. Kedepannya, IKT akan terus meningkatkan sekaligus melakukan evaluasi dan monitoring atas program CSR yang dilakukan agar program tersebut tepat sasaran dan memberikan manfaat yang lebih luas.

CSR program for community was held through the provision of aids for orphans and poor children, grocery packages, sacrificial animals, free home-return trip, and disaster victim relief. CSR program for the customers was carried out by customer satisfaction survey, customer gathering, and customer complaint management. In the future, IKT will continue to improve, evaluate, and monitor the CSR programs to allow them to be right on target and provide extended benefits.

Komposisi Direksi

Tahun 2016, tidak terdapat perubahan komposisi Direksi IKT. Komposisi anggota Direksi sepanjang tahun 2016 diuraikan sebagai berikut:

Board of Directors Composition

There were no changes in the composition of the Board of Directors in 2016. The composition of the Board of Directors in 2016 is shown as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Armen Amir	Direktur Utama President Director
Indra Hidayat Sani	Direktur Operasional & Komersial Director of Operational & Commerce
Armand Badudu	Direktur Keuangan & SDM Director of Finance & HR

Kami akan terus meningkatkan soliditas internal untuk mendorong fungsi pengelolaan Perusahaan yang semakin efektif dalam rangka meningkatkan pencapaian kinerja di masa mendatang.

We will continue to increase our solidity to bring out more effective management to improve our future performance.

Apresiasi

Atas nama Direksi, kami menyampaikan terima kasih kepada para pemegang saham yang telah memberikan kepercayaan kepada kami untuk mengelola perusahaan. Begitu juga dengan Dewan Komisaris yang telah ikut mengawasi serta memberikan arahan atas jalannya kegiatan usaha IKT serta berharap ke depannya dapat lebih baik lagi demi mengembangkan IKT.

Acknowledgment

On behalf of the Board of Directors, I express our gratitude for the shareholders for the trust in us during our managerial duties. We also appreciate the Board of Commissioners for the supervision and directives during the course of IKT business activities, and we hope to be able to improve in developing IKT in the future.

Kami juga menyampaikan terima kasih kepada seluruh pegawai, konsumen dan para mitra usaha atas kontribusi, kerjasama dan dukungan yang telah diberikan. Semoga kerjasama kita semakin kokoh dalam menyongsong tantangan di tahun-tahun mendatang. Semoga semua yang sudah dicapai tidak membuat kami berhenti berkarya dan berinovasi. Kami yakin bahwa dengan kemampuan, kerja keras disertai semangat yang kuat akan terus membawa IKT mengoptimalkan setiap peluang yang ada dan berperan aktif dalam mendukung pembangunan ekonomi nasional.

Our gratitude also goes to all employees, customers, and the business partners for the contributions, collaboration, and support given. May our cooperation remains solid in welcoming challenges in the long run. We hope this success does not stop us from creating better achievements and innovations. We believe that with capabilities, hard work, and high spirit, IKT will continue to optimize every existing opportunities and actively involve in supporting the national economic development.

Jakarta, November 2017
Atas Nama Direksi On Behalf of The Board of Directors
PT Indonesia Kendaraan Terminal

Armen Amir
Direktur Utama President Director

Profil Direksi

Profile of The Board of Directors

Armen Amir
Direktur Utama
President Director



53 tahun, Sarjana Hukum dari Universitas Bung Hatta (1987). Berdomisili di Bekasi.

Diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler Nomor: HK.56/5/5/Pl.II-12 tanggal 2 November 2012

Perjalanan Karir

- Direktur Utama PT Indonesia Kendaraan Terminal (2012-2017)
- Koordinator Utama PMO Bidang *Unlock Capacity Senior* PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
- Kepala Biro Hukum PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
- Manager Properti & Terminal Penumpang, Cabang Pelabuhan Tanjung Priok, PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)

Training

- Pelatihan *Risk Management Batch 1 dan 2* (2012)
- Pendidikan Khusus Profesi Advokat (2007)
- *Corporate Law* (2003)
- *Improving Port Performance II* (1999)

53 years old, Bachelor of Law from University of Universitas Bung Hatta (1987). Domiciled at Bekasi.

Appointed by Circular GMS Resolutions Number HK.56/5/5/Pl.II-12 dated November 2, 2012

Career Paths

- President Director of PT Indonesia Kendaraan Terminal (2012-2017)
- Senior Main Coordinator of PMO, Unlock Capacity Division, PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
- Head of Legal Bureau, PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
- Manager of Property and Passenger Terminal, Tanjung Priok Port Branch, PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)

Trainings

- Risk Management Training Batches I and 2 (2012)
- Professional Special Training for Advocates (2007)
- Corporate Law (2003)
- Improving Port Performance II (1999)



Armand Badudu
Direktur Keuangan & SDM
Director of Finance & HR

57 tahun, Sarjana Akuntansi dari Universitas Padjadjaran. Berdomisili di Jakarta.

Diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler Nomor: HK.568/31/12/2/PI.II-14 dan HK.476/3/3/MTI-2014 tanggal 31 Desember 2014

Perjalanan Karir

- Direktur Keuangan dan Sumber Daya Manusia PT Indonesia Kendaraan Terminal (2015 - sekarang)

Training

- Professional Directorship Program, Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD)
- Pelatihan *Corporate Governance Leadership Program Batch II*

57 years old, Bachelor's Degree in Accounting from Padjadjaran University. Domiciled at Jakarta.

Appointed by Circular GMS Resolutions Number HK.568/31/12/2/PI.II-14 and HK.476/3/3/MTI-2014 dated December 31, 2014

Career Paths

- Director of Finance & Human Resources, PT Indonesia Kendaraan Terminal (2015-current)

Trainings

- Professional Directorship Program, Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD)
- Corporate Governance Leadership Program Batch II Training

Profil Direksi

Profile of The Board of Directors

Indra Hidayat Sani

Direktur Operasional & Komersial
Director of Operational & Commerce



45 tahun, Sarjana Teknik Elektro dari Universitas Gadjah Mada (1996), Master of Science di bidang *Port Management* (2002), *Executive Master of Business Administration, Logistic and Leadership* dari Kuehne Logistics University (2014) dan Harvard Business School (2015). Berdomisili di Depok, Jawa Barat.

Diangkat berdasarkan Keputusan RUPS Sirkuler Nomor: HK.568/7/7/8/PI.II-15 dan HK.476/2/10/MTI-2015 tanggal 7 Juli 2105

Perjalanan Karir

- Direktur Operasi PT Indonesia Kendaraan Terminal (2015 - sekarang)
- Direktur Operasi & Teknik PT IPC Terminal Peti Kemas (2014)
- Koordinator Utama PMO Bidang *Unlock Capacity* Senior PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2013)

Training

- Pelatihan *Corporate Governance Leadership Program Batch II* (2015)
- *Broadening Executive Education* IMD Lausanne (2015)
- *Broadening Executive Development* Modul 1 dan 2 (2015)
- Pendidikan dan Pelatihan Ahli Kepelabuhan (2014)

45 years old, Bachelor's Degree in Electrical Engineering from Gadjah Mada University (1996), Master of Science in Port Management (2002), Executive Master of Business Administration, Logistic and Leadership from Kuehne Logistics University (2014) and Harvard Business School (2015). Domiciled at Depok, West Java.

Appointed by Circular GMS Resolutions Number HK.568/7/7/8/PI.II-15 and HK.476/2/10/MTI-2015 dated July 7, 2105

Career Paths

- Director of Operations of PT Indonesia Kendaraan Terminal (2015-current)
- Direktur Operasi & Teknik PT IPC Terminal Peti Kemas (2014)
- Koordinator Utama PMO Bidang *Unlock Capacity* Senior PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2013)

Trainings

- Pelatihan *Corporate Governance Leadership Program Batch II* (2015)
- *Broadening Executive Education* IMD Lausanne (2015)
- *Broadening Executive Development* Modul 1 dan 2 (2015)
- Pendidikan dan Pelatihan Ahli Kepelabuhan (2014)

Pernyataan Direksi dan Dewan Komisaris Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2016

Statement of Accountability of Board of Directors and Board of Commissioners
for Annual Report 2016

Laporan Tahunan 2016 PT Indonesia Kendaraan Terminal menyajikan informasi mengenai kinerja perusahaan, penerapan tata kelola perusahaan, pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan, Laporan Keuangan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, dan informasi lainnya yang relevan dan signifikan bagi para pemangku kepentingan.

Kami, segenap Direksi dan Dewan Komisaris PT Indonesia Kendaraan Terminal yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan 2016 PT Indonesia Kendaraan Terminal.

PT Indonesia Kendaraan Terminal Annual Report 2016 provides information on company performance, corporate governance practices, corporate social responsibility implementation, Financial Statements for the period ended December 31, 2016, and other relevant and significant information for stakeholders.

We, the entire Board of Directors and Board of Commissioners of PT Indonesia Kendaraan Terminal WHEREOF the undersigned, declare full responsibility for the accuracy of the contents of PT Indonesia Vehicle Terminal Annual Report 2016.

Dewan Komisaris Board of Commissioners

Dede R. Martin
Komisaris Utama President Commissioner

Fachri Ali
Komisaris Commissioner

Abdul Hakam
Komisaris Commissioner

Wahyu Hidayat
Komisaris Commissioner

Dian Lesmana
Komisaris Commissioner

Direksi Board of Directors

Armen Amir
Direktur Utama President Director

Indra Hidayat Sani
Direktur Operasional & Komersial
Director of Operational & Commerce

Armand Badudu
Direktur Keuangan & SDM
Director of Finance & HR



Profil Perusahaan Company Profile



Pendahuluan
Introduction

Laporan Kepada
Pemegang Saham dan
Pemangku Kepentingan
Report to Shareholders
and Stakeholders

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan Pembahasan
Manajemen
Management Discussion
and Analysis

Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

Laporan Keuangan
Financial Report

Identitas Perusahaan

Corporate Identity



Nama Name	PT Indonesia Kendaraan Terminal
Nama Panggilan Perusahaan Company Call Name	IKT
Bidang Usaha Line of Business	Usaha bongkar muat dari dan ke kapal Loading and unloading from and to ships
Status Perusahaan Company Status	Anak Perusahaan PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) Subsidiary of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)
Kepemilikan Saham Shareholding	Pemegang Saham PT Indonesia Kendaraan Terminal adalah PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) sebagai pemegang saham mayoritas yang memiliki 99 % saham dan PT Multi Terminal Indonesia memiliki 1 % saham. PT Indonesia Kendaraan Terminal shares are held by PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) as the majority shareholder with 99% of shares and PT Multi Terminal Indonesia with 1% of shares.
Tanggal Pendirian Date of Establishment	5 November 2012 November 5, 2012
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Akta Pendirian Nomor 10 tahun 2012 tanggal 5 November 2012, telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-58515.AH.01.01 Tahun 2012. Anggaran Dasar IKT telah mengalami perubahan. Perubahan terakhir berdasarkan Akta nomor 16 tanggal 11 Oktober 2017 telah disahkan keputusan kementerian hukum dan HAM nomor AHU-AH.01.03-0180394 tanggal 13 Oktober 2017. Deed of Establishment Number 10 of 2012 dated November 05, 2012, which was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number AHU-58515.AH.01.01 of 2012. IKT Articles of Association were amended. The last amendment was based on Deed Number 16 dated October 11, 2017 which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number AHU-AH.01.03-0180394 dated October 13, 2017.
Modal Dasar Authorized Capital	Rp40.000.000.000,00 (empat puluh miliar Rupiah) yang terbagi atas 4.000.000 (empat juta) lembar saham, masing-masing saham dengan nilai nominal sebesar Rp10.000,00 (sepuluh ribu Rupiah) Rp40,000,000,000 (forty billion Rupiah), divided into 4,000,000 (four million) shares, each at par value of Rp10,000 (ten thousand Rupiah).
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid Capital	1.000.000,00 (satu juta) saham dengan nilai nominal Rp10.000.000.000,00 (sepuluh miliar Rupiah) 1,000,000 (one million) shares at a par value of Rp10,000,000,000 (ten billion Rupiah).
Jumlah Pekerja Employee Base	56 Orang 56 Employees
Operasi Bersama Joint Operation	MKO Maspion Terminal Kendaraan Indonesia MKO Maspion Car Terminal Indonesia Jl. Beta Kawasan Industri Maspion V Sukomulyo, Manyar, Gresik - Jawa Timur Tel : +62 31 395 1628 - 31 Fax : +62 31 395 1590 Website : http://www.maspioncarterminal.co.id
Kantor Pusat Head Office	JL Sindang Laut No.101, Cilincing Jakarta Utara, 14110
Customer Care Telepon Phone Fax Facsimile	+62 811 933 9930 +62 21 4393 2251 +62 21 4393 2250
Website	http://www.indonesiacarterminal.co.id
Email	info@indonesiacarterminal.co.id
Twitter Facebook Instagram	@pt_ikt IPC Car Terminal IPC Car Terminal

Sekilas tentang IKT

IKT at a Glance



PT Indonesia Kendaraan Terminal selanjutnya disingkat “IKT” adalah anak perusahaan PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) yang bergerak di bidang jasa kepelabuhanan dan logistik dengan dasar hukum pendirian adalah Akta Pendirian Nomor 10 tahun 2012 tanggal 5 November 2012 dan telah mengalami perubahan terakhir berdasarkan Akta nomor 16 tanggal 11 Oktober 2017 telah disahkan keputusan kementerian hukum dan HAM nomor AHU-AH.01.03-0180394 tanggal 13 Oktober 2017.

PT Kendaraan Indonesia, hereinafter abbreviated as "IKT", is a subsidiary of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) which engages in the field of port and logistics, established under the Deed of Establishment Number 10 of 2012 dated November 05, 2012, which was last amended by tDeed Number 16 dated October 11, 2017 which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number AHU-AH.01.03-0180394 dated October 13, 2017.

Awalnya PT Indonesia Kendaraan Terminal bernama Tanjung Priok Car Terminal (TPT) yang merupakan unit usaha di bawah manajemen PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) atau disingkat “IPC”. Tanjung Priok Car Terminal dioperasikan secara khusus untuk menunjang kegiatan ekspor dan impor kendaraan, dan kargo secara *Roll on - Roll off* (Ro-Ro) yang beroperasi sejak 28 November 2007, diresmikan oleh Wakil Presiden RI saat itu Mohammad Jusuf Kalla, sekaligus beroperasi pertama kali dengan layanan kegiatan bongkar muat di Terminal Kendaraan Tanjung Priok.

PT Indonesia Kendaraan Terminal, initially named Tanjung Priok Car Terminal (TPT), is a business unit under the management of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero), abbreviated as "IPC". Tanjung Priok Car Terminal was specially operated to support vehicle export/import activities and Roll-on/Roll-off (Ro-Ro) cargo since November 28, 2007, and inaugurated by then Vice President of RI, Mohammad Jusuf Kalla. Its first operation performed the loading/unloading service at Tanjung Priok Vehicle Terminal.



PT Indonesia Kendaraan Terminal disebut sebagai satu-satunya terminal khusus penanganan kargo dari PCC (*Pure Car Carrier*) dan Ro-Ro bukan penumpang di Indonesia.
PT Indonesia Kendaraan Terminal is dubbed as the only special cargo terminal from PCC (*Pure Car Carrier*) and non-passenger Ro-Ro in Indonesia.

Seiring dengan ekspansi usaha yang dicanangkan oleh manajemen IPC, terhitung sejak 1 Desember 2012, status TPT yang sebelumnya merupakan unit bisnis yang bergerak di bidang pengelolaan terminal khusus kendaraan ini berubah menjadi Anak Perusahaan dengan nama PT Indonesia Kendaraan Terminal. Dengan fasilitas dan peralatan khusus untuk melayani kargo berupa kendaraan dan barang secara Ro-Ro, PT Indonesia Kendaraan Terminal telah mendapatkan penetapan status sebagai terminal khusus kendaraan (*Car Terminal*) oleh Departemen Perhubungan.

PT Indonesia Kendaraan Terminal disebut sebagai satu-satunya terminal khusus penanganan kargo dari PCC (*Pure Car Carrier*) dan Ro-Ro bukan penumpang di Indonesia. PT Indonesia Kendaraan Terminal juga menjadi pionir terminal khusus kendaraan di Indonesia. Oleh karena itu, PT Indonesia Kendaraan Terminal sebagai pengelola terminal khusus kendaraan di Indonesia terus berupaya untuk menjaga serta meningkatkan kualitas pelayanan kepada seluruh pengguna jasa serta *stakeholder* perusahaan lainnya.

Along with the business expansion planned by IPC Management, since December 01, 2012, TPT which was a business unit engaging in vehicle terminal management was changed into a Subsidiary under the name of PT Indonesia Kendaraan Terminal. With special facilities and equipment for vehicles and goods Ro-Ro cargo serving, PT Indonesia Kendaraan Terminal has been appointed as a Car Terminal by the Department of Transportation.

PT Indonesia Kendaraan Terminal is dubbed as the only special cargo terminal from PCC (*Pure Car Carrier*) and non-passenger Ro-Ro in Indonesia. PT Indonesia Kendaraan Terminal is also the pioneer of Indonesia car terminal. Therefore, PT Indonesia Kendaraan Terminal as a car terminal managing company in Indonesia continues to maintain and improve the quality of services to the service users and other stakeholders.

Jejak Langkah IKT

IKT Milestone



Bidang Usaha

Line of Business

Berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan Nomor 10 tanggal 5 November 2012, maksud dan tujuan Perseroan ini adalah melakukan usaha di bidang penyediaan dan pengembangan fasilitas pelabuhan, serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki Perseroan untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perseroan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas. Adapun bidang usaha yang menjadi *core business* dari IKT adalah Usaha Bongkar Muat dari dan ke Kapal.

In accordance with the Deed of Company Establishment Number 10 of November 05, 2012, the intents and purpose of the establishment of the Company are to conduct business in the provision and development of port facilities, as well as optimization of the utilization of existing resources to produce high quality goods and/or services and strong competitive power to gain/seek profit to improve the Company value by implementing Limited Liability Company principles. IKT's core business is Loading/Unloading Activities from and to Ships.;

Untuk mencapai maksud dan tujuannya, IKT dapat melaksanakan usaha sebagai berikut:

1. Menjalankan usaha-usaha di bidang bongkar muat barang dari dan ke kapal, yang meliputi:
 - a. *Stevedoring*
 - b. *Cargodoring*
 - c. *Receiving dan Delivery*
 - d. Penumpukan
2. Perusahaan dapat pula mendirikan/menjalankan Perusahaan dan usaha lainnya yang mempunyai hubungan langsung maupun tidak langsung, dengan bidang usaha tersebut diatas, sepanjang itu tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, seperti:
 - a. Penyediaan Jasa VPC dan EPC
 - b. *Port Stock*
 - c. Pemeriksaan Jelang Pengiriman
 - d. Pergudangan
 - e. Penyediaan Alat Bantu Bongkar Muat
 - f. Penyediaan Sistem Informasi Berbasis IT
 - g. Perkantoran
 - h. Instalasi Air Bersih, dan Listrik

To realize the intents and purposes, IKT can perform the following businesses:

1. Running the loading and unloading activities from and to ships, covering:
 - a. *Stevedoring*
 - b. *Cargodoring*
 - c. *Receiving and Delivery*
 - d. *Stockpiling*
2. The Company can also establish/run other businesses with direct or indirect relations with the above lines of business, provided that they do not conflict with the applicable laws and regulations, such as:
 - a. Provision of VPC and EPC services
 - b. *Port Stock*
 - c. *Pre-Shipment Inspection*
 - d. *Warehousing*
 - e. Provision of Loading/Unloading Support Equipment
 - f. Provision of IT-based Information System
 - g. *Offices*
 - h. *Clean Water and Electricity Installation*

Fasilitas dan Layanan

Facilities and Services

Terminal Internasional

International Terminal



A. Fasilitas Dermaga

- 1. Alur: 14M' LWS
- 2. Dermaga II, Panjang : 88 M'
Kedalaman : - 6 M Lws
- 3. Dermaga II, Panjang : 220 M'
Kedalaman : - 11 M LWS

B. Fasilitas Penumpukan

- 1. Luas Area : 16,5 HA
- 2. Jumlah Slot Parkir

EKSPOR

- YARD A : Kapasitas = 1.036 slot
- YARD B : Kapasitas = 240 slot
- YARD C (buffer) : Kapasitas = 250 slot
- YARD H : Kapasitas = 1.120 slot
- YARD O : Kapasitas = 166 slot
- CAR PARK BUILDING (5th floor) :
Kapasitas = 2.766 slot
Total Export Capacity : Kapasitas = 5.578 slot

IMPORT

- YARD E : Kapasitas = 3.489 slot
Total Import Capacity : Kapasitas = 3.489 slot

Sehingga, Total Capacity International = 9.067 slot

A. Port Facilities

- 1. Path: 14 M' LWS
- 2. Port II, Length: 88 M'
Depth: - 6 M LWS
- 3. Port II, Length: 220 M'
Depth: - 11 M LWS

B. Stockpile Facility

- 1. Area: 16.5 HA
- 2. Total Parking Slot

EXPORT

- YARD A : Capacity = 1,036 slots
- YARD B : Capacity = 240 slots
- YARD C (buffer) : Capacity = 250 slots
- YARD H : Capacity = 1,120 slots
- YARD O : Capacity = 166 slots
- CAR PARK BUILDING (5th floor) :
Capacity = 2,766 slots
Total Export Capacity: Capacity = 5,578 slots

IMPORT

- YARD E: Capacity = 3,489 slots
Total Import Capacity: Capacity = 3,489 slots

Therefore, Total International Capacity = 9,067 slots



C. Fasilitas Lain-lain

- 1. Gudang
- 2. *Gate In/Out* : 2 Jalur
- 3. Kantor dan Workshop
- 4. *Control Room*
- 5. Ruang Tunggu
- 6. Marka dan jalur di lapangan penumpukan
- 7. Pembatas yang jelas dan tegas antara lapangan internasional dan domestik

D. Fasilitas Sistem Informasi

Sistem Informasi Layanan Operasional Berbasis IT
(*Car Terminal Operating System*)

E. Fasilitas *Vehicle Processing Center* (VPC)

- *Storage and inspection*
- *Delivery Preparation*
- *Container Pack / Unpack*
- *Paint and repair*
- *Assembly*
- *Customization*
- *Parts Management*
- *Preservation*
- *Washing*

C. Other Facilities

- 1. Warehouse
- 2. *Gate In/Out*: 2 Lanes
- 3. Office and Workshop
- 4. *Control Room*
- 5. Waiting Room
- 6. Marking and lanes at stockpile field
- 7. Clear markings between international and domestic fields

D. Information System Facility

IT-based Operational Service Information System (*Car Terminal Operating System*)

E. *Vehicle Processing Center* (VPC) Facility

- *Storage and inspection*
- *Delivery Preparation*
- *Container Pack/Unpack*
- *Paint and repair*
- *Assembly*
- *Customization*
- *Parts Management*
- *Preservation*
- *Washing*

Fasilitas dan Layanan

Facilities and Services

Terminal Domestik

Domestic Terminal

A. Fasilitas Dermaga

- Dermaga I, Panjang : 304 M'
Kedalaman : - 12 M LWS
- Dermaga II, Panjang : 148 M'
Kedalaman : - 7 M Lws
- Dermaga III, Panjang : 42 M'
Kedalaman : - 7 M LWS

B. Fasilitas Penumpukan

- Luas Area : 5,9 HA
- Jumlah Slot Parkir
 - YARD G1 : Kapasitas = 1.350 slot
 - YARD G2 : Kapasitas = 1.400 slot
 - YARD G3 : Kapasitas = 825 slot
 - YARD G4 : Kapasitas = 405 slot
 SUB TOTAL YARD G : Kapasitas = 3.980 slot

Gate Complex/ BuFFER : Kapasitas = 50 slot
 Eks Lapangan Presiden (G5) : Kapasitas = 697 slot
 Eks Dermaga Presiden (G6) : Kapasitas = 295 slot
 Sehingga, Total Capacity Domestik = 5.022 slot

C. Fasilitas Lain-lain

- Gudang
- Gate In/Out : 2 Jalur
- Kantor dan Workshop
- Control Room
- Ruang Tunggu
- Marka dan jalur di lapangan penumpukan
- Pembatas yang jelas dan tegas antara lapangan internasional dan domestik

D. Fasilitas Sistem Informasi

Sistem Informasi Layanan Operasional Berbasis IT
 (Car Terminal Operating System)

A. Port Facilities

- Port I, Length: 304 M'
Depth: - 12 M LWS
- Port II, Length: 148 M'
Depth: - 7 M LWS
- Port III, Length: 42 M'
Depth: - 7 M LWS

B. Stockpile Facility

- Area: 5.9 HA
- Total Parking Slot
 - YARD G1 : Capacity = 1,350 slots
 - YARD G2 : Capacity = 1,400 slots
 - YARD G3 : Capacity = 825 slots
 - YARD G4 : Capacity = 405 slots
 SUBTOTAL YARD G : Capacity = 3,980 slots

Gate Complex/Buffer: Capacity = 50 slots
 Ex President Field (G5): Capacity = 697 slots
 Ex President Port (G6): Capacity = 295 slots
 Therefore, Total Domestic Capacity = 5,022 slots

C. Other Facilities

- Warehouse
- Gate In/Out: 2 Lanes
- Office and Workshop
- Control Room
- Waiting Room
- Marking and lanes at stockpile field
- Clear markings between international and domestic fields

D. Information System Facility

IT-based Operational Service Information System (Car
 Terminal Operating System)



A Fasilitas Facilities



Berikut fasilitas yang dimiliki IKT:

1. Fasilitas Pokok

- Dermaga
- Lahan: 23HA terdiri dari lapangan penumpang dan gedung parkir
- Car Wash: 3 Lines
- Gate In/Out: 2 Lines

2. Fasilitas Penunjang

- Gedung Kantor
- Parkir Kendaraan
- Sistem Informasi Layanan Operasional Berbasis IT (CARTOS)
- Car Wash: 3 Lines

3. Peralatan

- Pokok: Tug Master 2 Unit, Head Truck 4 Unit, Chasis 4 Unit, Taxi Car 8 Unit
- Penunjang: Shuttle Service 2 Unit, Yard Sweeper 3 Unit, Fire Rescue 1 Unit

The following facilities are owned by IKT:

1. Main Facilities

- Port
- Field: 23 HA, consisting of passenger field and parking building.
- Car Wash: 3 Lines
- Gate In/Out: 2 Lines

2. Supporting Facilities

- Office Building
- Vehicle Parking
- IT-Based Operation Service Information System (CARTOS)
- Car Wash: 3 Lines

3. Equipment

- Main: 2 units Tug Master, 4 units Head Truck, 4 units Chassis, 8 units Taxi Car
- Supporting: 2 units Shuttle Service, 3 units Yard Sweeper, 1 unit Fire Rescue

Fasilitas dan Layanan

Facilities and Services

B | Layanan Services

IKT yang beroperasi di Tanjung Priok Jakarta Indonesia, memberikan pelayanan *Cargodooring, Stevedoring, Receiving & Delevering* serta berbagai pelayanan terbaik untuk pelanggan. Berikut layanan yang dimiliki IKT:

IKT which operates in Tanjung Priok, Jakarta provides *Cargodoring, Stevedoring, Receiving, and Delivering* services, as well as other best services for the customers. The following services are owned by IKT:



Jasa bongkar muat kapal RORO (*Roll On Roll Out*) dalam proses *loading* dan *unloading* berbagai jenis kendaraan pabrikan ternama luar dan dalam negeri. *Cargodooring* adalah kegiatan mengangsur Cargo dari dermaga ke lapangan / gudang penumpukan ke penumpukan lainnya dan/atau sebaliknya dengan bongkar muat membentuk inti dari bisnis kami, IKT telah membuat investasi strategis banyak yang meliputi:

RORO (*Roll-on/Roll-off*) cargo loading/unloading services for domestic and international vehicles with leading brands. *Cargodooring* is the activity of transporting Cargo from port to field/stockpiling warehouse to another stockpile and/or vice versa; with loading/unloading as the core of our business, IKT has made a number of strategic investments, which include:

- Parkir kendaraan yang luas.
- Pengoperasian *Ramp door* untuk mengangkut berbagai jenis kendaraan.
- Pengoperasian *Tug Master, Head Truck, Chassis, Taxi Car*.
- Pengoprasian peralatan penunjang *Shuttle Service, Yard Sweeper, Fire Rescue*
- Pekerjaan yang terbesar tenaga kerja terampil bongkar muat
- Pengoperasian *excavator* besar, *front-end loader* dan *skid steer* armada
- Pemanfaatan untuk kargo curah
- Sistem Informasi layanan operasional Berbasis IT (CARTOS)
- Layanan perpindahan mobil dari dermaga ke gudang atau parkir
- Extensive vehicle parking space
- Ramp door operation for transporting various vehicles
- Tug Master, Head Truck, Chassis, Taxi Car operations
- Supporting equipment (*Shuttle Service, Yard Sweeper, Fire Rescue*) operations
- Loading/unloading activities by skilled workers
- Large excavator, front-end loader, and skid steer operations
- Utilization for bulk cargo
- IT-Based Operation Service Information System (CARTOS)
- Car transport from port to warehouse or parking space.

RECEIVING & DELIVERING



Dengan kapasitas areal penyimpanan untuk mobil sebanyak 410.189 unit, termasuk penyimpanan tertutup untuk 45.000 unit kendaraan di dalam ruangan. Terminal Kendaraan ini tidak hanya sekadar memuat dan menampung debit kendaraan kami juga menawarkan *finishing*, perbaikan dan layanan *retrofitting*, menginstal peralatan khusus individu atau hadir untuk perakitan akhir yang semuanya akan dikerjakan di Ruang VPC.

With car storage capacity of 410,189 units, including closed, indoor storage for 45,000 vehicle units. Not only loading and accommodating vehicle debit, the Vehicle Terminal also offers finishing, retrofitting, installation of special equipment for individuals, or final assembly, where all are conducted in VPC Room.

PENUMPUKAN STOCKPILING



Dengan kapasitas areal penyimpanan untuk mobil sebanyak 410.189 unit, termasuk penyimpanan tertutup untuk 45.000 unit kendaraan di dalam ruangan. Terminal Kendaraan ini tidak hanya sekadar memuat dan menampung debit kendaraan kami juga menawarkan *finishing*, perbaikan dan layanan *retrofitting*, menginstal peralatan khusus individu atau hadir untuk perakitan akhir yang semuanya akan dikerjakan di Ruang VPC.

With car storage capacity of 410,189 units, including closed, indoor storage for 45,000 vehicle units. Not only loading and accommodating vehicle debit, the Vehicle Terminal also offers finishing, retrofitting, installation of special equipment for individuals, or final assembly, where all are conducted in VPC Room.

Visi, dan Misi Perusahaan

Company Vision and Missions

Visi Vision

Menjadi Perusahaan logistik kendaraan terbaik di kawasan Asia dengan pelayanan kelas dunia

To be the best vehicle logistics company in Asia with world-class services

Misi Mission

- ▶ Memberikan kemudahan dan kelancaran untuk mendorong arus ekspor impor dan bongkar muat kendaraan.
- ▶ Memberikan kontribusi signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi nasional termasuk dukungan pengembangan industri otomotif nasional.
- ▶ Mewujudkan pelayanan terbaik dengan tingkat keselamatan tinggi yang memberikan kepuasan kepada pengguna jasa, melalui pengelolaan secara profesional dan didukung Sumber Daya Manusia yang mempunyai kompetensi tinggi, sehingga mampu bersaing di pasaran dunia dengan mewujudkan efisiensi biaya logistik.
- ▶ Menjalankan bisnis unit sebagai pendukung pelayanan inti dalam upaya meningkatkan keuntungan perusahaan.

Providing convenience and ease to encourage the export-import flows and vehicle loading and unloading.

Giving significant contributions to the national economic development, including supporting the national automotive industry development.

Realizing the best services with high safety level that provides satisfaction to service users, through professional management and support by highly-competent Human Resources, to be able to compete in the global market by realizing the efficiency of logistics expenses.

Running the unit business as supporter of the core services to improve the Company profits.



Nilai Perusahaan

Company Value



Makna Logo

Significance of Logo

Logo IKT bermakna *friendly, spirit, energy* dan *agility*.

IKT logo means the characteristics of *friendliness, spirit, energy, and agility*.

Warna abu-abu pada tulisan IPC dan Terminal menggambarkan kehangatan dan keramahan wujud pelayanan kepada pemangku kepentingan.

Gray color in the words "IPC" and "Terminal" signifies warmth and hospitality which demonstrates the service to the stakeholders.

Logo IKT yang melengkung menandakan dinamis, modern, percaya diri, profesional dan tangkas yang dirancang untuk mewakili ambisi IKT menjadi pengelola terminal kendaraan yang berkelas dunia.

Curved IKT logo signifies dynamic, modern, confident, professional, and agile characteristics, designed to represent IKT's ambition of becoming world class car terminal managing company.



Warna jingga pada tulisan Car dan gambar melengkung bagian atas menggambarkan semangat perubahan, kekuatan, optimisme serta kebanggaan setiap karyawan untuk bersama-sama berdiri di garis terdepan dalam mencapai tujuan organisasi.

Orange color in the word "Car" and the curved upper shape signifies the spirit of change, strength, optimism, and pride of every employee to be together standing at the front line to achieve the organization goals.



Pendahuluan
Introduction

Laporan Kepada
Pemegang Saham dan
Pemangku Kepentingan
Report to Shareholders
and Stakeholders

Profil Perusahaan
Company Profile

Analisis dan Pembahasan
Manajemen
Management Discussion
and Analysis

Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance

Tanggung Jawab Sosial
Perusahaan
Corporate Social
Responsibility

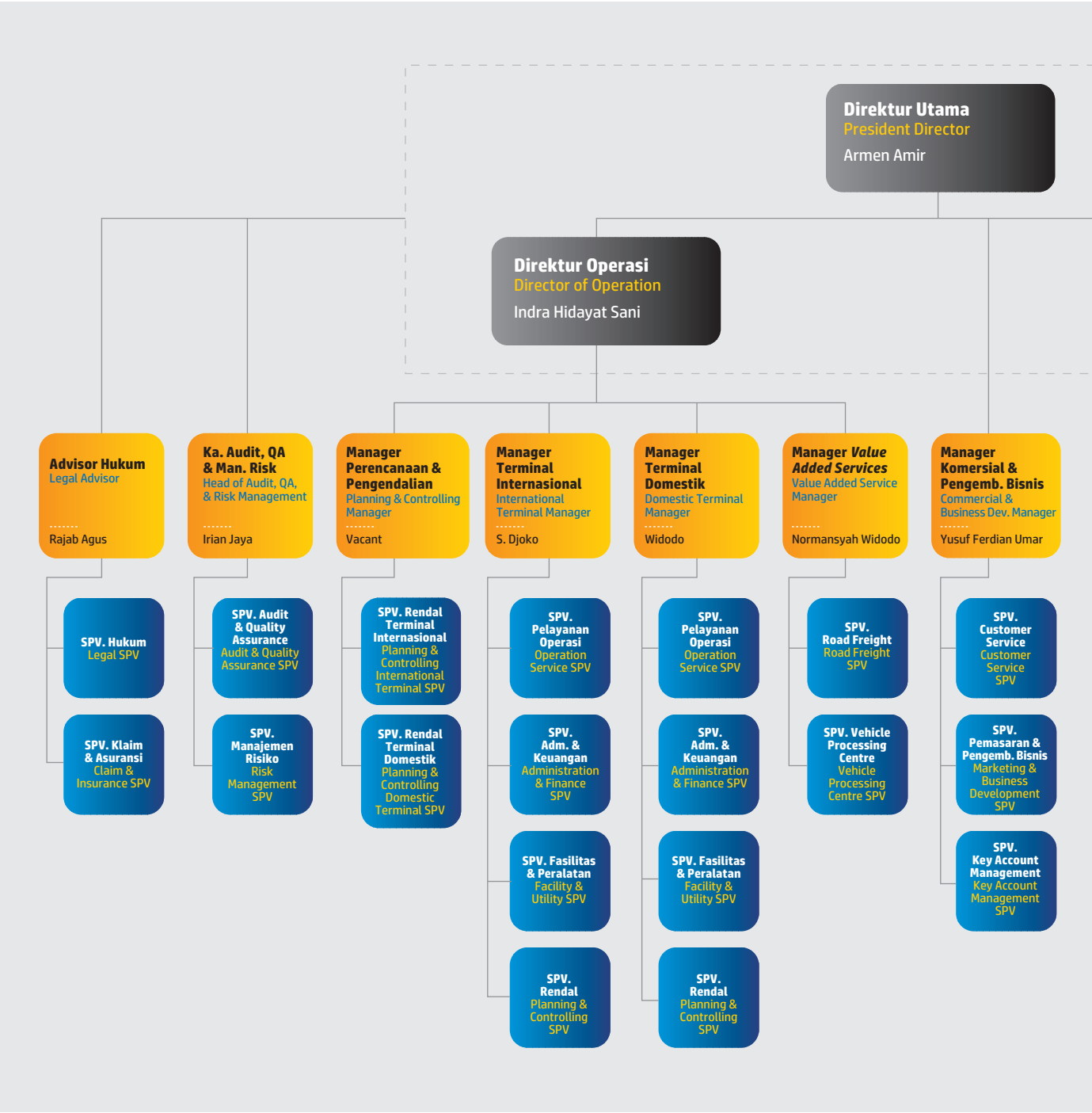
Laporan Keuangan
Financial Report

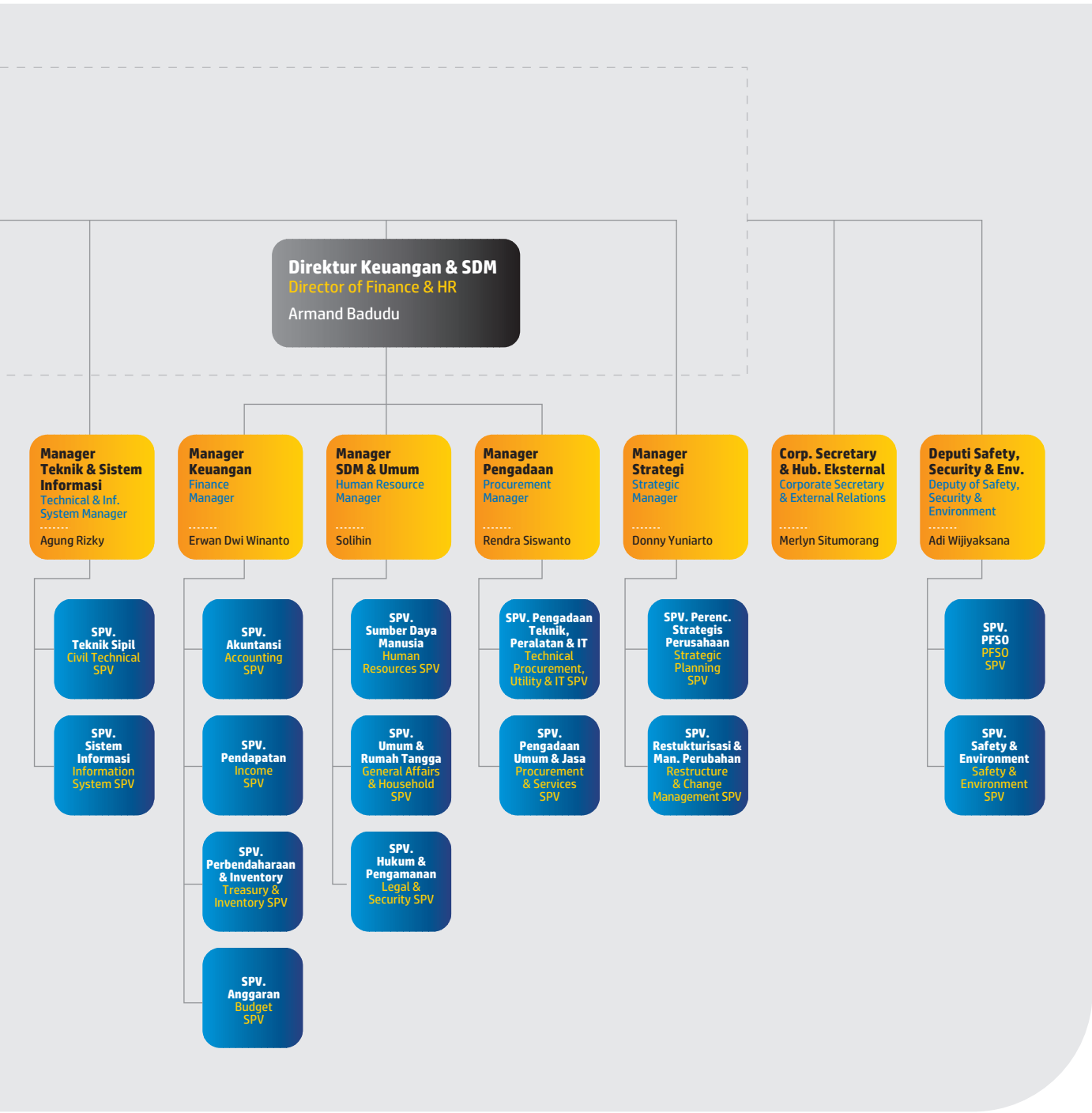
Struktur Organisasi

Organizational Structure

Struktur organisasi ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Bersama Direksi PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) dan Direksi PT Multi Terminal Indonesia Nomor: HK.568/17/11/1/PI.II-14 dan Nomor: HK.476/2/16/MTI-2014 tentang Struktur Organisasi PT Indonesia Kendaraan Terminal.

The Organizational Structure is established based on Joint Decree of the Board of Directors of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) and the board of Directors of PT Multi Terminal Indonesia Number HK.568/17/11/1/PI.II-14 and Number HK.476/2/16/MTI-2014 on Organizational Structure of PT Indonesia Kendaraan Terminal.





Profil Sumber Daya Manusia

Human Resource Profile



Komposisi Pekerja IKT

Composition of IKT Employees

Pekerja IKT tahun 2016 sebanyak 56 pekerja, meningkat 5,36% dibanding tahun 2015 sebanyak 53 pekerja. Berikut komposisi pekerja berdasarkan golongan, usia, unit kerja, pendidikan dan jenis kelamin.

In 2016, IKT was reinforced by 56 employees, which increased by 5.36% from 2015 with 53 employees. Here is the composition of employees by grade, age, work unit, education, and gender.

A Berdasarkan Golongan

By Grade

Golongan Grade	2015	2016
IV	5	5
III	33	37
II	15	14
I	0	0
Jumlah Total	53	56

B Berdasarkan Usia

By Age

Usia Age	2015	2016
< 26	7	5
26 ≤ - < 36	20	22
36 ≤ - < 46	16	17
46 ≤ - < 51	4	5
51 ≤ - < 55	5	3
≥ 55	1	4
Jumlah Total	53	56

C Berdasarkan Unit Kerja
By Work Unit

Unit Kerja Work Unit		2015	2016
Direksi	Board of Directors	3	3
Staf Direksi	Board of Directors Staff	-	3
Divisi Terminal Internasional	International Terminal Division	6	6
Divisi Terminal Domestik	Domestic Terminal Division	5	4
Divisi Value Added Service	Value Added Service Division	-	3
Divisi Komersial & Pengembangan Bisnis	Commercial & Business Development Division	3	4
Divisi Teknik & Sistem Informasi	Technical & Information System Division	5	3
Divisi Keuangan	Financial Division	12	10
Divisi SDM & Umum	HR & General Affairs Division	6	4
Divisi Strategi	Strategy Division	3	3
Pengadaan	Procurement	1	1
Audit, QA & MR	Audit, QA, & Risk Management	1	2
Corporate Secretary & Hubungan Eksternal	Corporate Secretary & External Relations	1	1
Safety, Security & Environment	Safety, Security, & Environment	1	3
MKO - MTKI	MKO - MTKI	6	6
Jumlah	Total	53	56

D Berdasarkan Pendidikan
By Education

Tingkat Pendidikan Education Level	2015	2016
S2 Master's Degree	8	10
S1 Bachelor's Degree	20	21
Diploma 1	10	10
SLTA & SLTP SHS & JHS	15	15
Jumlah Total	53	56

E Berdasarkan Jenis Kelamin
By Gender

Jenis Kelamin Gender	2015	2016
Pria Male	43	44
Wanita Female	10	12
Jumlah Total	53	56

Profil Sumber Daya Manusia
Human Resource Profile

Pengembangan SDM
HR Development

Secara berkala, IKT menyelenggarakan berbagai kegiatan pengembangan SDM baik dalam bentuk pendidikan karir serta pendidikan profesi yang disesuaikan dengan kebutuhan perusahaan. Setiap pekerja mendapat kesempatan yang sama untuk meningkatkan kompetensinya sebagai modal bagi perusahaan agar terus berkembang seiring dengan perkembangan kinerja Perusahaan.

Regularly, IKT holds HR development activities both through career education and professional education according to the needs of the Company. Every employee receives equal opportunity to improve their competence as a capital for the Company to continue growing alongside the growth of Company's performance.

Pendidikan dan Pelatihan
Education and Training

Sepanjang tahun 2016, IKT telah melaksanakan Pendidikan dan Pelatihan terhadap 19 (sembilan belas) pekerja yang meliputi antara lain:

Throughout 2016 IKT has provided Education and Trainings for 19 (nineteen) employees, covering among others:

Jenis Diklat Type of Education and Training		Satuan Unit	Realisasi Realization
Penjenjangan Manajerial	Managerial Ladder		
- Direktur Operasional	- Director of Operations	orang person	1
- Tingkat Supervisi Efektif	- Effective Supervision Level	orang person	1
Teknik Substansial	Substantial Techniques		
- Bidang Manajemen	- Management	orang person	3
- Bidang Operasional	- Operations	orang person	3
- Bidang Keuangan	- Finance	orang person	2
- Bidang PUM dan Hukum	- General Governance and Law	orang person	2
- Bidang Teknologi dan Sisinfo	- Technology and Information System	orang person	4
- Bidang PFSO	- Port Facility Security Officer (PFSO)	orang person	3
Jumlah Total			19

- Adapun topik pelatihan atau *workshop* yang diikuti pekerja sepanjang tahun 2016 antara lain adalah:
1. *Workshop Training Need Survey* dan pelaksanaan pemetaan SDM
 2. *Inhouse International Tax* Tahun 2016
 3. *Training Budgeting & Cost Control*
 4. *The Future of Internal Auditing In Changing Landscape*
 5. *Key Account Management*
 6. *Assessment Multi Rater*

- As for the trainings and workshop attended in 2016 include:
1. Need Survey Training/Workshop and HR Mapping implementation
 2. In-house International Tax 2016
 3. Budgeting & Cost Control Training
 4. The future of Internal Auditing in a Changing Landscape
 5. Key Account Management
 6. Multi-Rater Assessment

Realisasi Biaya Pendidikan dan Pelatihan
Realization of Education and Training Expenses

Selama tahun 2016, biaya pelatihan dan pengembangan untuk pekerja mengalami penurunan menjadi sebesar Rp188.081.080 dibandingkan tahun 2015 sebesar Rp565.284.653. Peningkatan tersebut disebabkan oleh meningkatnya penyelenggaraan Diklat guna untuk peningkatan kompetensi pekerja IKT.

Tabel dan grafik perbandingan realisasi biaya pelatihan pekerja tahun 2015 - 2016 adalah sebagai berikut:

In 2016, the education and training expenses for the employees declined to Rp188,081,080 from Rp565,284,653 in 2015. This was caused by the increase in the provision of Education and Trainings to improve the competencies of IKT employees.

Table and chart of employee training expense realization in 2015-2016 which comprised below:

	2015	2016
Biaya Pelatihan Training Expense	565.284.653	188.081.080

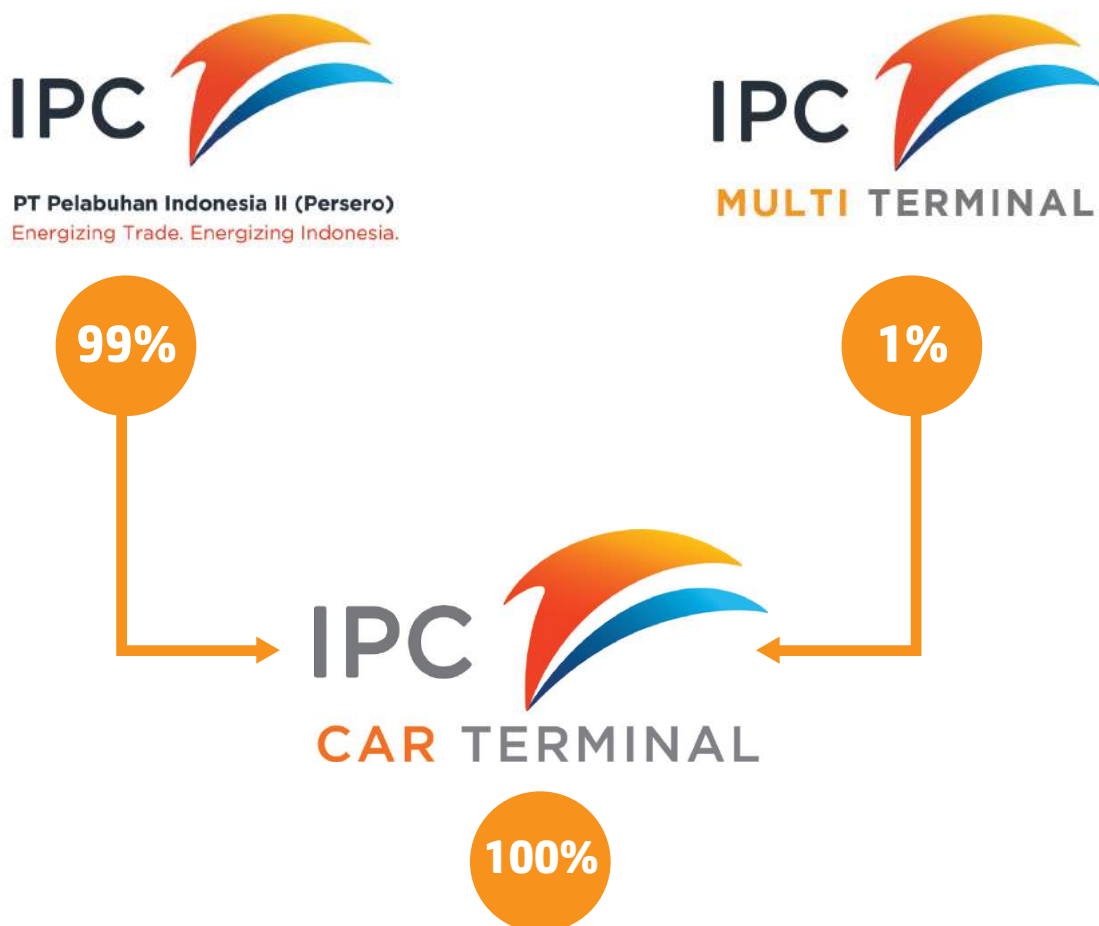


Komposisi Pemegang Saham

Shareholder Composition

Struktur dan komposisi kepemilikan saham IKT per 31 Desember 2016, adalah sebagai berikut:

The structure and composition of IKT shareholding as of December 31, 2016 are as follows:



Struktur Grup, Entitas Anak Perusahaan, Entitas Asosiasi, dan Perusahaan Patungan

Group Structure, Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures

Struktur Grup

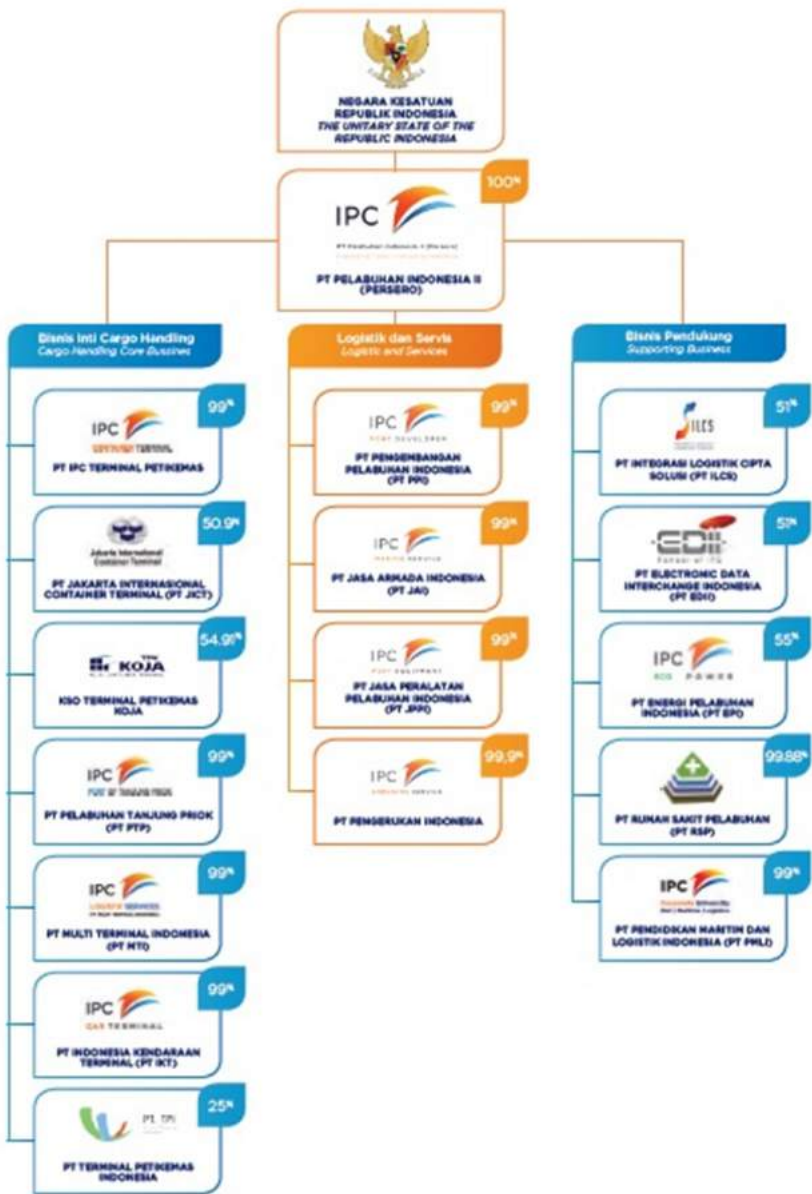
Group Structure

Dalam IPC Grup, IKT merupakan salah satu anak perusahaan PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) atau Indonesia Port Corporation (IPC), yang memiliki hubungan sinergi dengan sesama anak perusahaan.

Berikut adalah struktur grup IPC, sebagaimana tergambar dalam struktur di bawah ini:

In IPC Group, IPC is a subsidiary of PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) or Indonesia Port Corporation (IPC) which synergizes with the other subsidiaries.

The following image presents the structure of IPC Group:



Struktur Grup, Entitas Anak Perusahaan, Entitas Asosiasi, dan Perusahaan Patungan

Group Structure, Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures

Entitas Anak Perusahaan

Subsidiaries

Sampai dengan akhir tahun 2016, IKT tidak memiliki anak perusahaan, sehingga tidak ada informasi mengenai hal tersebut.

As of the end of 2016, IKT did not have any subsidiaries, therefore we have no information pertaining to such issue.

Entitas Asosiasi

Associates

Sampai dengan akhir tahun 2016, IKT tidak memiliki Entitas Asosiasi tetapi memiliki sejumlah entitas berelasi yaitu perusahaan yang berada di bawah grup PT Pelabuhan Indonesia II (Persero).

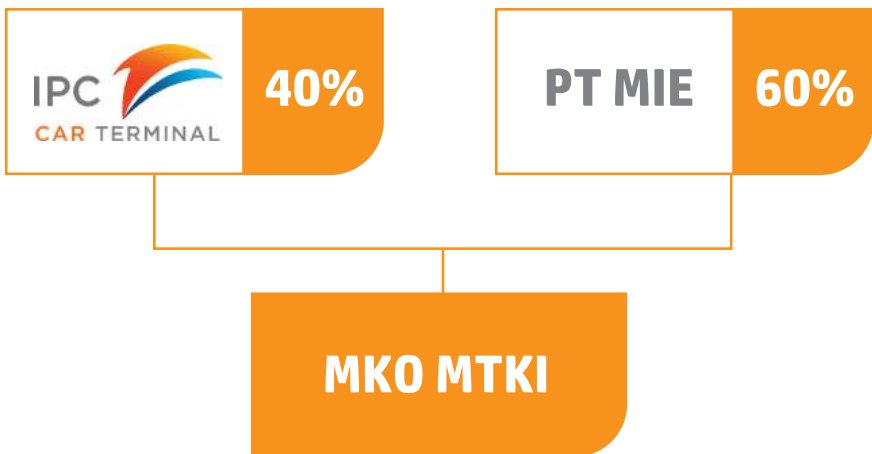
As of 2016, IKT did not have any associates. However, IKT is related to several entities under PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) Group.

Perusahaan Patungan

Joint Ventures

Perusahaan joint venture merupakan perusahaan bersama yang mana para pihak mempunyai bagian partisipasi dan diatur oleh persetujuan untuk berbagi pengendalian atas suatu aktivitas. Per 31 Desember 2016, IKT membentuk joint venture dengan PT Maspion Industrial Estate. Perusahaan joint venture yang dibentuk bersama PT Maspion Industrial Estate bernama Manajemen Kerjasama Operasi Maspion Terminal Kendaraan Indonesia ("MTO MTKI") berkedudukan di Gresik, dimana kepemilikan saham IKT sebesar 45%.

Joint venture is a shared company where each party has its portion of participation, regulated by the convention for a shared control of certain activities. In December 31, 2016 IKT established a joint venture with PT Maspion Industrial Estate. The joint venture established with PT Pelabuhan Indonesia II (Persero). is called Manajemen Kerjasama Operasi Maspion Terminal Kendaraan Indonesia ("MTO MTKI"), domiciled at Gresik, with 45% of shareholding on the part of IKT.



Kronologis Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Sampai dengan tahun 2016 IKT belum pernah mencatatkan sahamnya di Bursa Saham, sehingga tidak ada informasi terkait kronologis pencatatan saham, jenis tindakan korporasi (*corporate action*), perubahan jumlah saham, maupun nama bursa tersebut.

As of 2016, IKT has never listed its shares at the Stock Exchange. Therefore, any information on the share listing chronology, type of corporate action, change in total securities, and the name of the stock exchange is nonexistent.

Kronologis Pencatatan Efek Lainnya

Chronology of Other Securities Listing

Sampai dengan tahun 2016, IKT belum pernah mencatatkan efek lainnya di Bursa Efek, sehingga tidak ada informasi terkait kronologis pencatatan, jenis tindakan korporasi, perubahan jumlah efek, nama bursa maupun peringkat efek.

As of 2016, IKT has never listed its securities at the Stock Exchange. Therefore, any information on the listing chronology, type of corporate action, change in total securities, name of stock exchange, and securities rating is nonexistent.

Lembaga Profesi Penunjang Perusahaan

Company-Supporting Professional Agencies

Nama Perusahaan Company Name		Alamat Address
Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	EY (Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja	Indonesia Stock Exchange Building Tower 2, 7th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190, Indonesia Telp: +62 21 5289 5000 Fax: +62 21 5289 4600 Website: http://www.ey.com
Notaris Notary	N.M Dipo Nusantara Pua Upa, SH, Mkn	Jl. Pulomas Barat VI/53 Jakarta Timur 13210 Telp: 021 4891813 Fax: 021 489 8522
Konsultan GCG GCG Consultant	PT Multi Utama Indojasa	MUC Building Jl. TB. Simatupang No.15 Jakarta 12530 Telp: +62-21 7884 7078, 7884 1036 Fax : +62-21 7884 1035 Email: info@muc-advisory.com Website: www.muc-advisory.com

Wilayah Kerja Perusahaan

Company Work Area

Kantor Pusat Head Office :

Jl. Sindang Laut, Cilincing Jakarta Utara, 14110

Customer Care : +62 811933 9930

Telephone : +62 21 4393 2251

Facsimile : +62 21 4393 2250

Website : <http://www.indonesiacarterminal.co.id>

Email : info@indonesiacarterminal.co.id

Kantor MKO Maspion Terminal Kendaraan Indonesia

MKO Maspion Terminal Kendaraan Indonesia Office

Jl. Beta Kawasan Industri Maspion V

Sukomulyo, Manyar, Gresik - Jawa Timur

Telephone : +62 31 395 1628 - 31

Facsimile : +62 31 395 1590

Website : <http://www.maspioncarterminal.co.id>



