

## **TP Gestion de projet**

### **Sommaire**

<a href="#"><u>Introduction</u></a> .....	1
<a href="#"><u>Exercice:1</u></a> .....	1
<a href="#"><u>Exercice :2</u></a> .....	3
<a href="#"><u>Exercice :3</u></a> .....	4
<a href="#"><u>Exercice :4</u></a> .....	5
<a href="#"><u>Exercice Sac info :</u></a> .....	7
<a href="#"><u>Exercice dossier</u></a> .....	10
<a href="#"><u>Conclusion</u></a> .....	10

### **Introduction**

Ce compte rendu présente le travail réalisé lors du TP de gestion de projet, consacré aux outils de suivi. L'objectif de ce TP était de découvrir et de comprendre l'utilité de ces outils dans l'organisation et la planification d'un projet. En particulier, nous nous sommes intéressés au diagramme de Gantt, qui permet de visualiser les différentes tâches d'un projet, leur durée ainsi que leur enchaînement dans le temps.

## Exercice:1

Quel est ou quels sont les taches initiales ?

Les taches initiales sont le Recueil des besoins et leur analyse.

### Diagramme de gant respectant les contrainte :

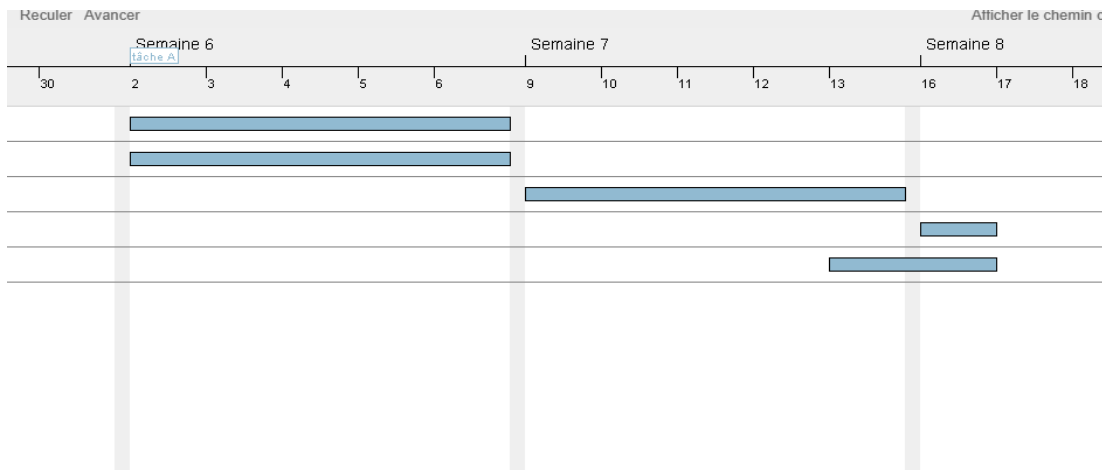


Diagramme Gantt

Nom	Date de début	Date de fin
tâche A	02/02/2026	06/02/2026
tâche B	02/02/2026	06/02/2026
tâche C	09/02/2026	13/02/2026
tâche D	16/02/2026	16/02/2026
tâche E	13/02/2026	16/02/2026

Date de début/fin des taches

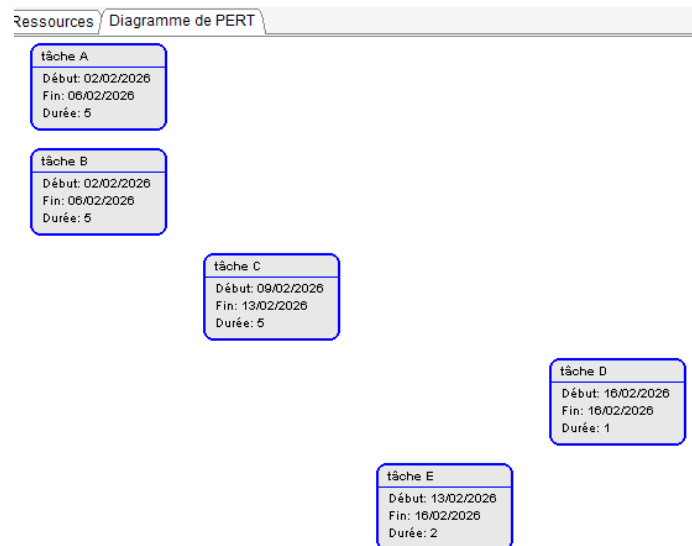


Diagramme de PERT

Exercice :2

En tout le projet aurait durée 98 jours

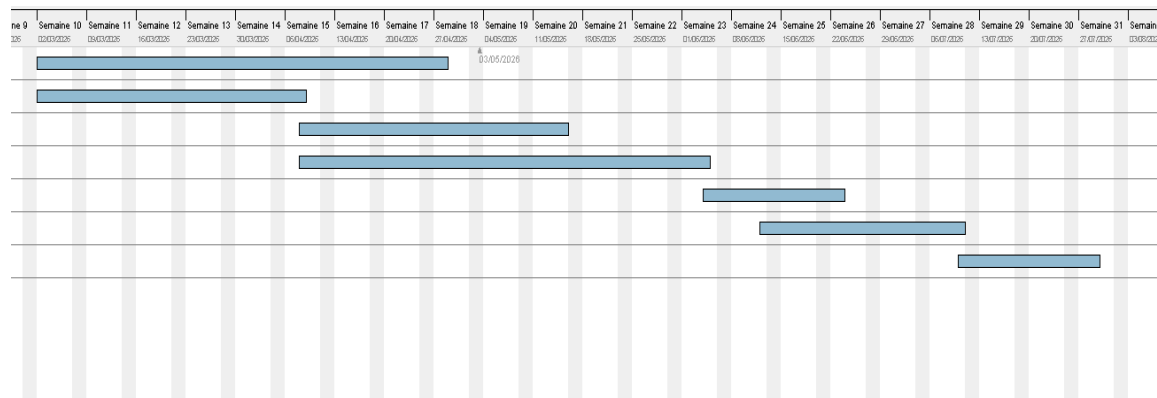
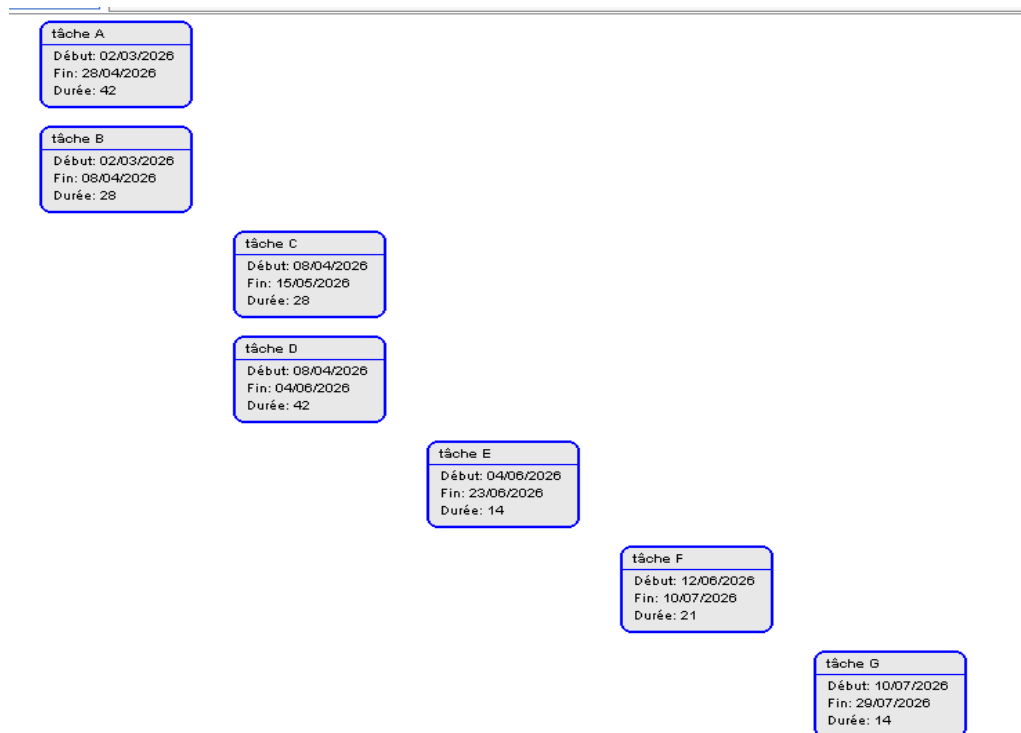


Diagramme Gantt

Nom	Date de déb...	Date de fin	Ser
tâche A	02/03/2...	28/04/2...	
tâche B	02/03/2...	08/04/2...	
tâche C	08/04/2...	15/05/2...	
tâche D	08/04/2...	04/06/2...	
tâche E	04/06/2...	23/06/2...	
tâche F	12/06/2...	10/07/2...	
tâche G	10/07/2...	29/07/2...	

Date de début/fin des taches

La durée des taches correspond bien au temps de montage et aux temps d'essai.



*Diagramme de PERT*

### **Exercice :3**

À partir des listes de tâches antérieures, déterminez les taches immédiatement antérieures a chaque tache.

Tâche	Tâches antérieures	Tâches immédiatement antérieures
A		
B	A	A
C	A	A
D	A, B, C	B, C
E	A, B	B
F	D, E	D, E
G	B, F	F
H	F, G	F, G
I	C, G	G
J	G, H, I	H, I

## Exercice :4

Simplifier les contraintes d'antériorité, puis réaliser un diagramme de gant afin de déterminer la durée du projet

Début du projet : 06/10

Fin du projet : 07/11

Durée totale du projet : 33 jours

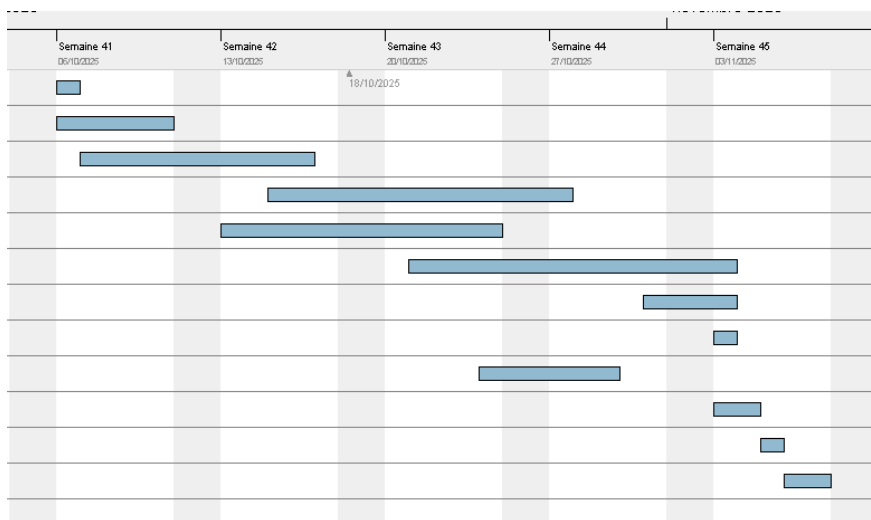



Diagramme Gantt

Diagramme de Gantt

Diagramme des Ressources



Nom	Date de dé...	Date de fin
tâche_1	06/10/2...	06/10/2...
tâche_2	06/10/2...	10/10/2...
tâche_3	07/10/2...	16/10/2...
tâche_4	15/10/2...	27/10/2...
tâche_5	13/10/2...	24/10/2...
tâche_6	21/10/2...	03/11/2...
tâche_7	31/10/2...	03/11/2...
tâche_8	03/11/2...	03/11/2...
tâche_9	24/10/2...	29/10/2...
tâche_10	03/11/2...	04/11/2...
tâche_11	05/11/2...	05/11/2...
tâche_12	06/11/2...	07/11/2...

Date de début/fin des taches

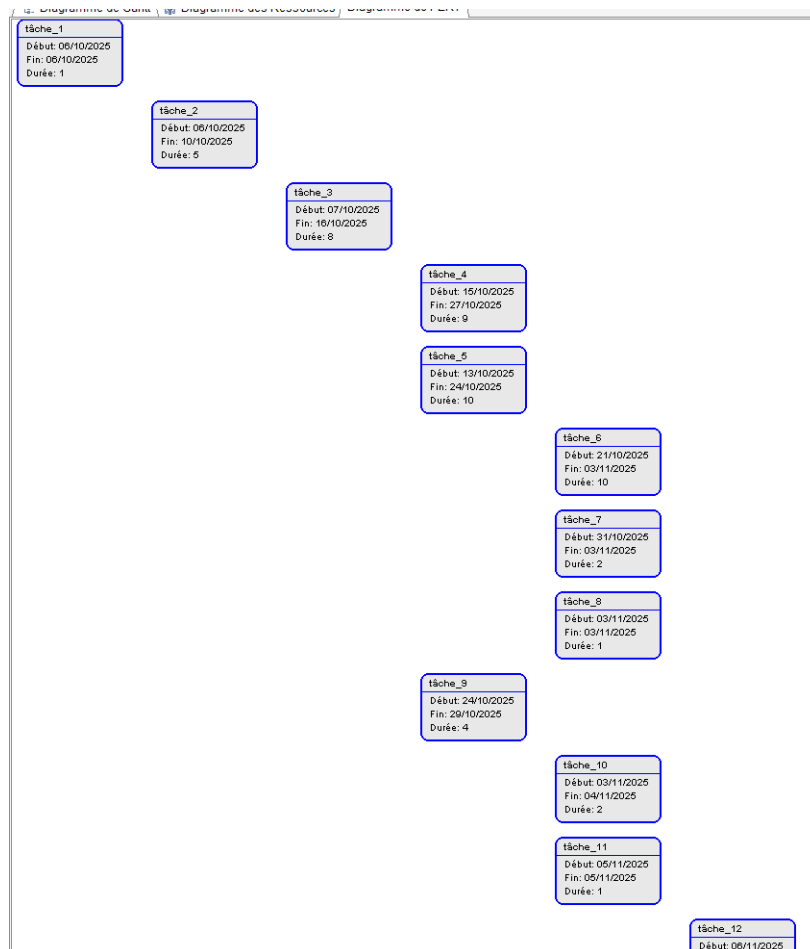


Diagramme de PERT

Le fournisseur annonce que la livraison du matériel ne pourra commencer qu'à partir du 21 octobre. Cette contrainte modifie-t-elle la date de fin du projet ?

Non, la date de fin du projet n'est pas modifiée.

La tâche Livraison du matériel était initialement prévue pour débiter le 21/10.

Cette nouvelle contrainte est donc compatible avec la planification initiale et n'entraîne aucun retard sur les tâches suivantes (installation du matériel, installation des applications, tests, réception).

La date de fin du projet reste fixée au 07/11.

(Sur mon diagramme je n'ai pas utiliser les même dates que dans l'énoncé)

La constitution de l'équipe ne peut commencer qu'à partir du 5 octobre.  
Cette contrainte a-t-elle une influence sur la durée du projet ?

La durée totale du projet n'est pas modifiée car dans la planification initiale, la tâche Constitution de l'équipe débute le 06/10, ce qui respecte la contrainte imposée (début possible à partir du 05/10). Il n'y a donc aucun décalage des tâches dépendantes (analyse conceptuelle, développement, etc.). La durée du projet reste de 33 jours.

La réception du projet est fixée impérativement au 1er novembre.  
Le projet peut-il respecter cette contrainte ?

Le projet ne peut pas respecter cette contrainte, la tâche Réception du projet était initialement prévue le 05/11, après la fin des tests et de l'installation des applications. Imposer une réception au 01/11 nécessite d'anticiper plusieurs tâches critiques, ce qui n'est pas possible sans réduire leurs durées.

Conséquence :

- soit la contrainte du 01/11 ne peut pas être respectée,
- soit il faut raccourcir certaines tâches, ce qui modifie la planification initiale.

## **Exercice Sac info :**

Tableau :

Tâches	Tâches antérieures	Charge (j/h)	Coût (€)	Durée (en j)
A. Développement des applications	-	30	15 000	10
B. Sélection du matériel et de l'installation électrique	-	2	1 600	2
C. Installation du câblage	B	24	7 200	12
D. Installation du matériel et de l'application	A, C	9	4 500	3
E. Recette	D	2	1 600	2
F. Formation	E	80	46 000	20
G. Visite de satisfaction	F	10	8 000	10

Diagramme de Gantt

Au total environ 57 jours ouvrés

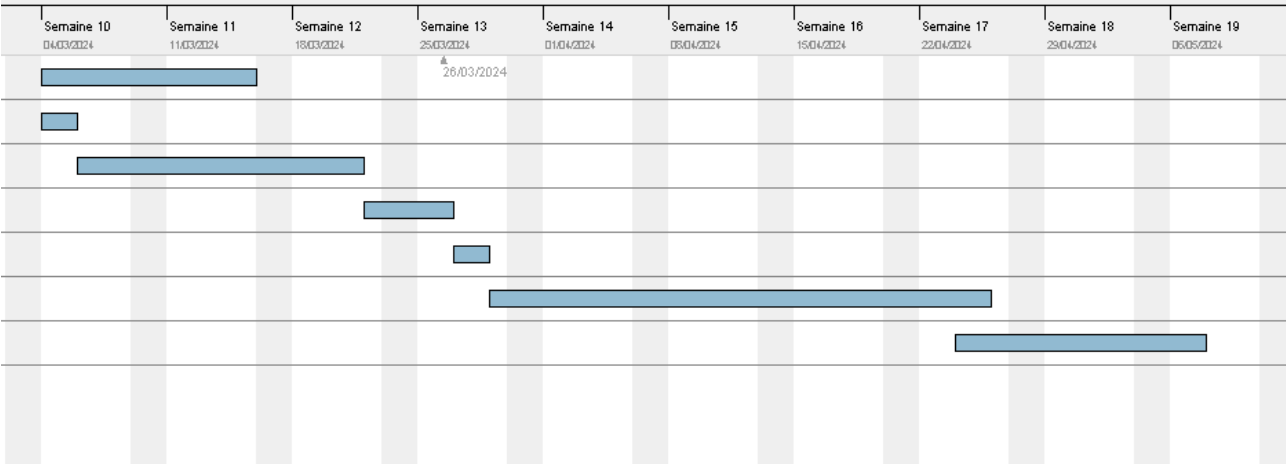



Diagramme Gantt

Diagramme de Gantt		Diagramme des Ressources	
			
Nom	Date de dé...	Date de fin	
A	04/03/2...	15/03/2...	
B	04/03/2...	05/03/2...	
C	06/03/2...	21/03/2...	
D	22/03/2...	26/03/2...	
E	27/03/2...	28/03/2...	
F	29/03/2...	25/04/2...	
G	24/04/2...	07/05/2...	

Date de début/fin des taches

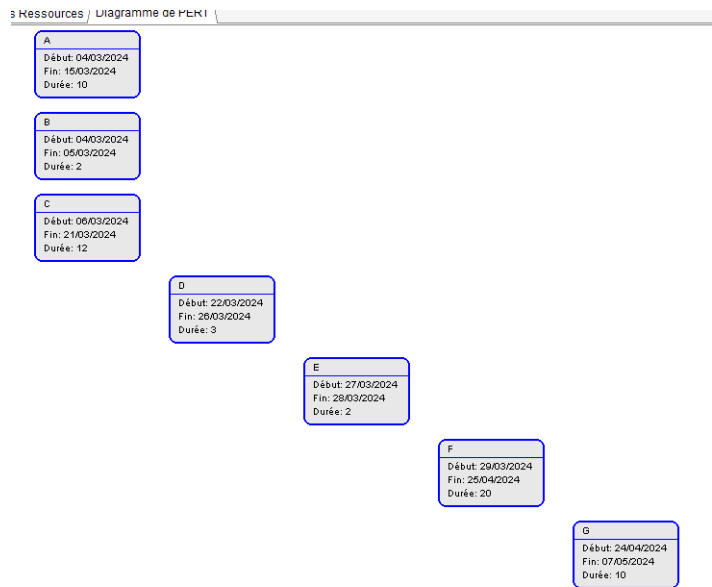


Diagramme de PERT



ALOUANI Fadi

**Exercice dossier**

## **Conclusion**

À travers ce TP, nous avons pu mieux comprendre l'importance des outils de suivi en gestion de projet. Le diagramme de Gantt s'est révélé être un outil efficace pour planifier les tâches, suivre l'avancement du projet et respecter les délais. Ce travail nous a permis d'acquérir des notions essentielles qui seront utiles pour la gestion de projets futurs, aussi bien dans un cadre scolaire que professionnel.