

ALOUANI Fadi

BTS SIO 1
SLAM
04/02/26

TP Gestion de projet

Sommaire

<u>Introduction</u>	1
<u>Exercice:1</u>	1
<u>Exercice :2</u>	3
<u>Exercice :3</u>	4
<u>Exercice :4</u>	5
<u>Exercice Sac info :</u>	7
<u>Exercice dossier</u>	10
<u>Conclusion</u>	10

Introduction

Ce compte rendu présente le travail réalisé lors du TP de gestion de projet, consacré aux outils de suivi. L'objectif de ce TP était de découvrir et de comprendre l'utilité de ces outils dans l'organisation et la planification d'un projet. En particulier, nous nous sommes intéressés au diagramme de Gantt, qui permet de visualiser les différentes tâches d'un projet, leur durée ainsi que leur enchaînement dans le temps.

Exercice:1

Quel est ou quels sont les tâches initiales ?

Les tâches initiales sont le Recueil des besoins et leur analyse.

Diagramme de gant respectant les contraintes :

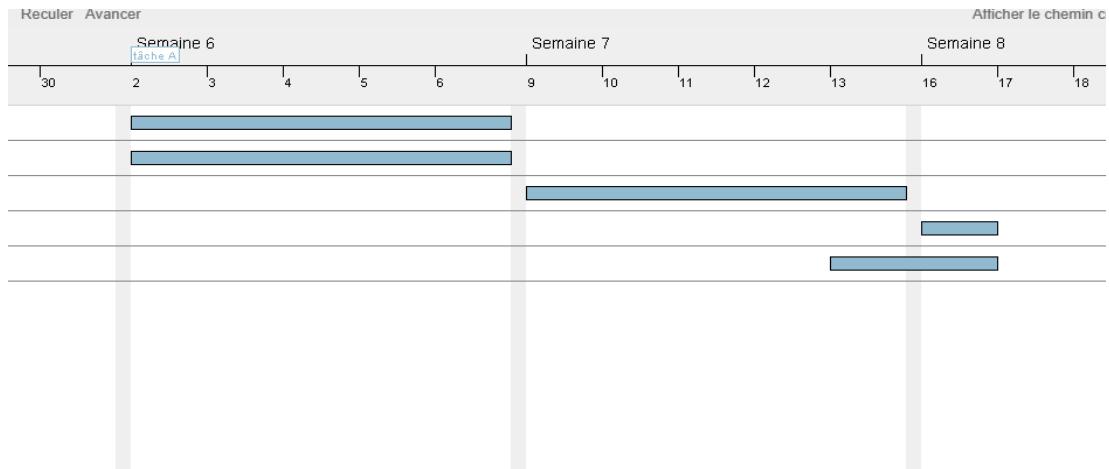
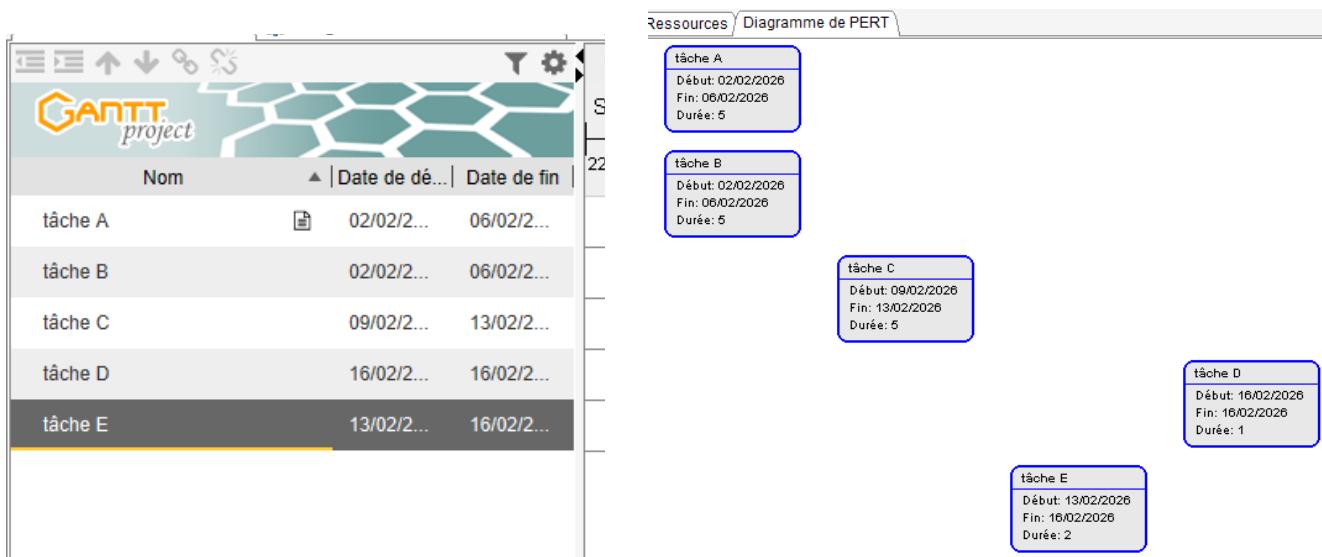


Diagramme Gantt



Date de début/fin des tâches

Diagramme de PERT

Exercice :2

En tout le projet aurait durée 98 jours

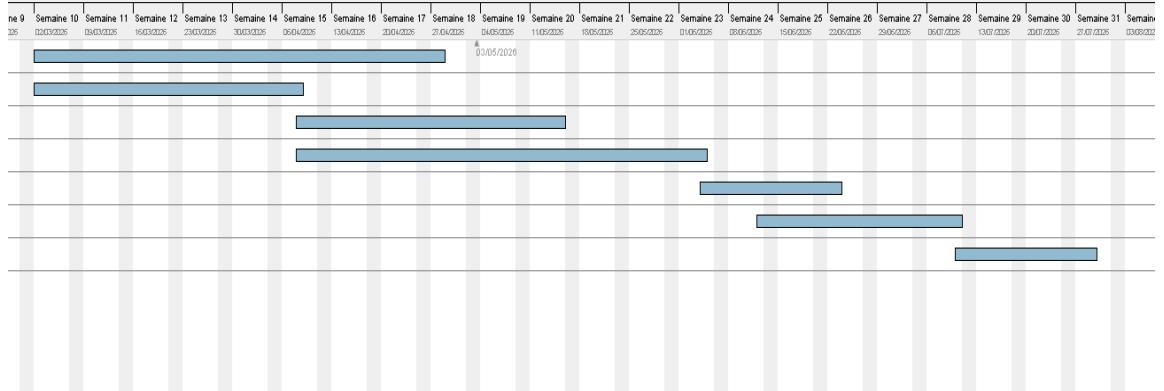


Diagramme Gantt

Nom	Date de début	Date de fin
tâche A	02/03/2020	28/04/2020
tâche B	02/03/2020	08/04/2020
tâche C	08/04/2020	15/05/2020
tâche D	08/04/2020	04/06/2020
tâche E	04/06/2020	23/06/2020
tâche F	12/06/2020	10/07/2020
tâche G	10/07/2020	29/07/2020

Date de début/fin des tâches

ALOUANI Fadi

La durée des taches correspond bien au temps de montage et aux temps d'essai.

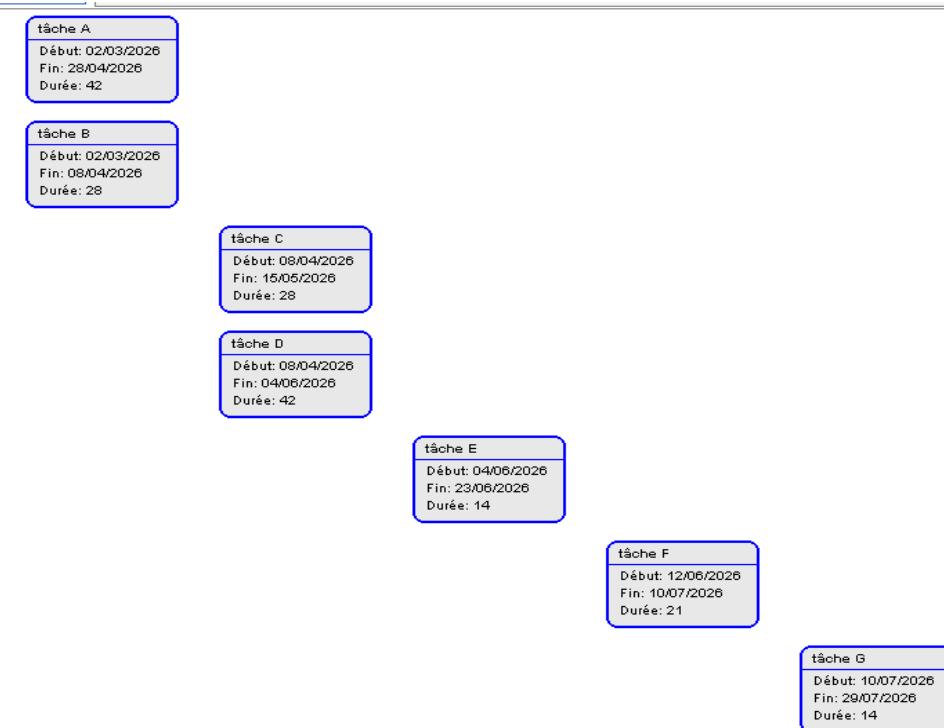


Diagramme de PERT

Exercice :3

À partir des listes de tâches antérieures, déterminez les tâches immédiatement antérieures à chaque tache.

Tâche Tâches antérieures Tâches immédiatement antérieures

A		
B	A	A
C	A	A
D	A, B, C	B, C
E	A, B	B
F	D, E	D, E
G	B, F	F
H	F, G	F, G
I	C, G	G
J	G, H, I	H, I

Exercice :4

Simplifier les contraintes d'antériorité, puis réaliser un diagramme de gant afin de déterminer la durée du projet

Début du projet : 06/10

Fin du projet : 07/11

Durée totale du projet : 33 jours

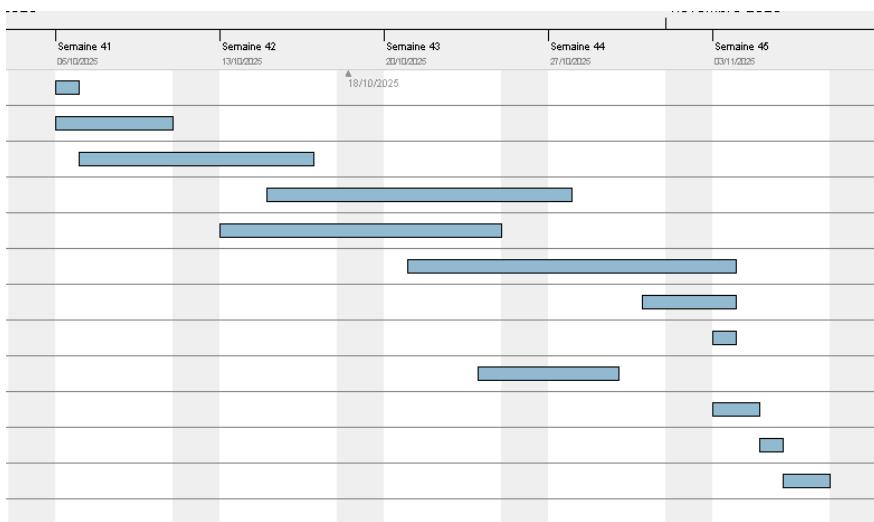


Diagramme Gantt



Date de début/fin des tâches

ALOUANI Fadi

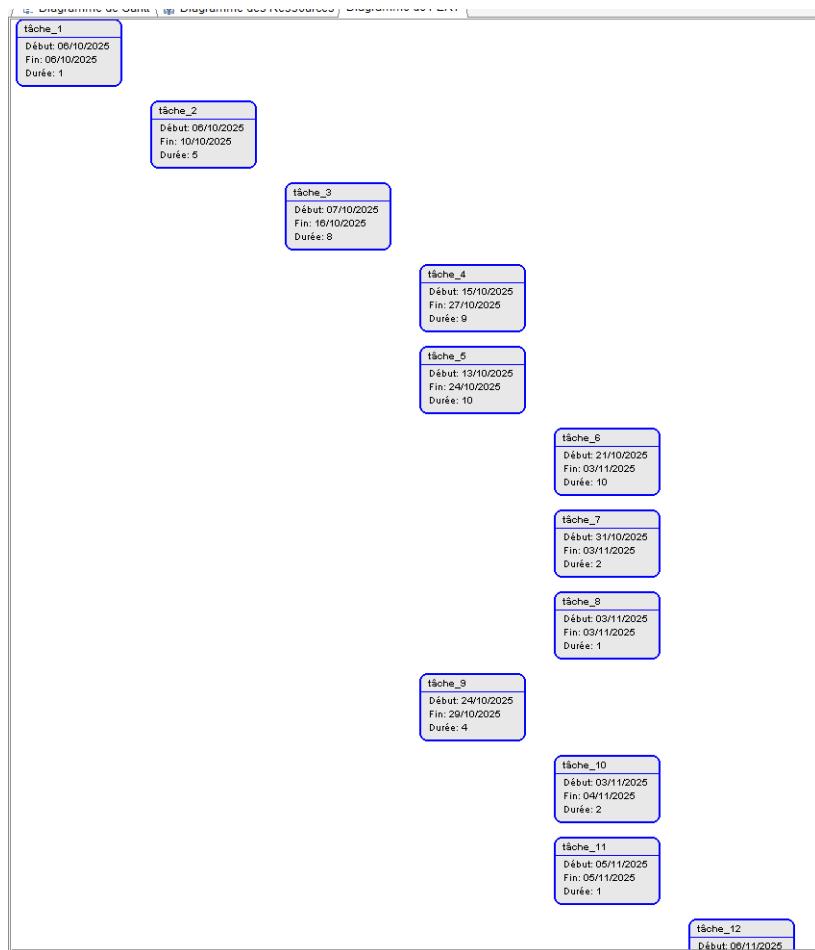


Diagramme de PERT

Le fournisseur annonce que la livraison du matériel ne pourra commencer qu'à partir du 21 octobre. Cette contrainte modifie-t-elle la date de fin du projet ?

Non, la date de fin du projet n'est pas modifiée.

La tâche Livraison du matériel était initialement prévue pour débuter le 21/10.

Cette nouvelle contrainte est donc compatible avec la planification initiale et n'entraîne aucun retard sur les tâches suivantes (installation du matériel, installation des applications, tests, réception).

La date de fin du projet reste fixée au 07/11.

(Sur mon diagramme je n'ai pas utiliser les même dates que dans l'énoncé)

La constitution de l'équipe ne peut commencer qu'à partir du 5 octobre.
Cette contrainte a-t-elle une influence sur la durée du projet ?

La durée totale du projet n'est pas modifiée car dans la planification initiale, la tâche Constitution de l'équipe débute le 06/10, ce qui respecte la contrainte imposée (début possible à partir du 05/10). Il n'y a donc aucun décalage des tâches dépendantes (analyse conceptuelle, développement, etc.). La durée du projet reste de 33 jours.

La réception du projet est fixée impérativement au 1er novembre.
Le projet peut-il respecter cette contrainte ?

Le projet ne peut pas respecter cette contrainte, la tâche Réception du projet était initialement prévue le 05/11, après la fin des tests et de l'installation des applications.

Imposer une réception au 01/11 nécessite d'anticiper plusieurs tâches critiques, ce qui n'est pas possible sans réduire leurs durées.

Conséquence :

- soit la contrainte du 01/11 ne peut pas être respectée,
- soit il faut raccourcir certaines tâches, ce qui modifie la planification initiale.

Exercice Sac info :

Tableau :

Tâches	Tâches antérieures	Charge (j/h)	Coût (€)	Durée (en j)
A. Développement des applications	-	30	15 000	10
B. Sélection du matériel et de l'installation électrique	-	2	1 600	2
C. Installation du câblage	B	24	7 200	12
D. Installation du matériel et de l'application	A, C	9	4 500	3
E. Recette	D	2	1 600	2
F. Formation	E	80	46 000	20
G. Visite de satisfaction	F	10	8 000	10

Diagramme de Gantt

Au total environ 57 jours ouvrés

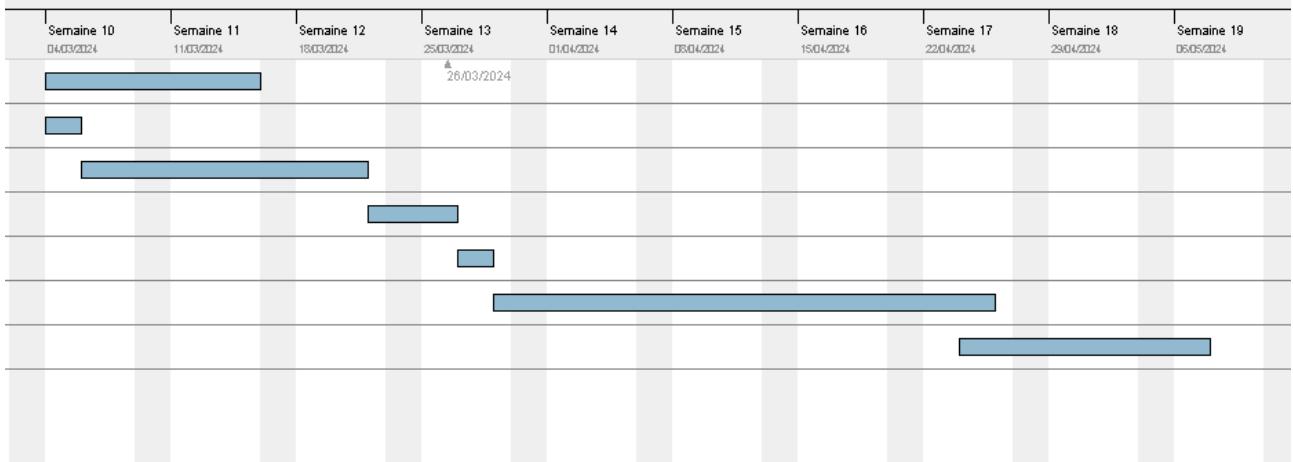
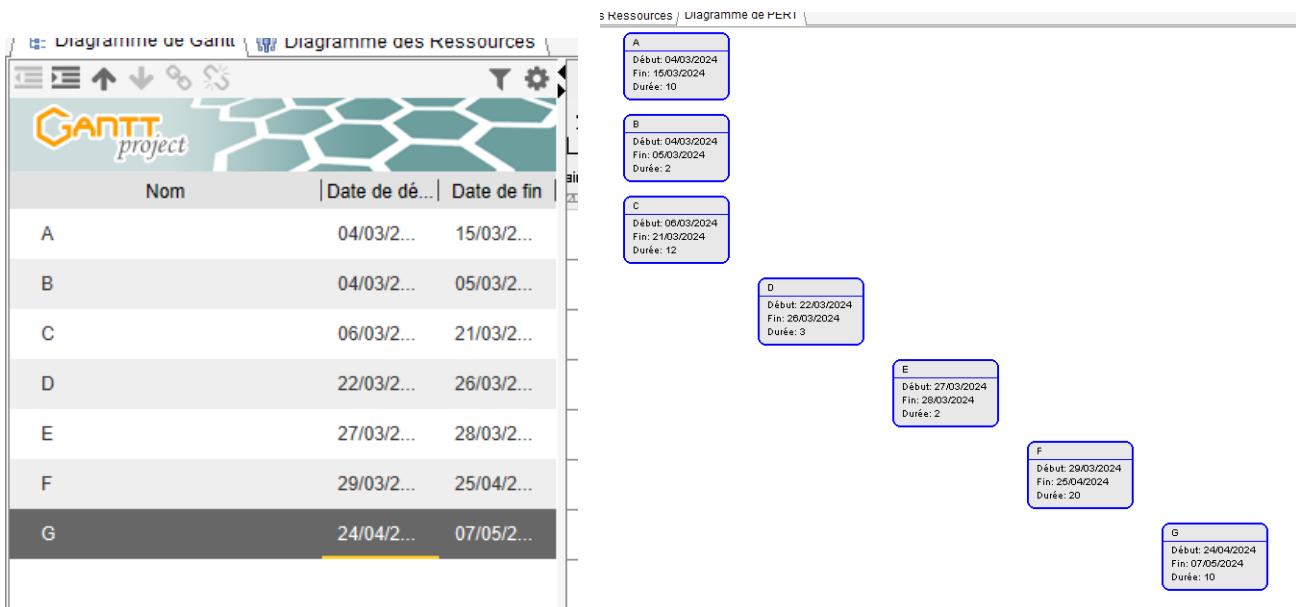


Diagramme Gantt



Date de début/fin des tâches

Diagramme de PERT

ALOUANI Fadi

Exercice dossier

Conclusion

À travers ce TP, nous avons pu mieux comprendre l'importance des outils de suivi en gestion de projet. Le diagramme de Gantt s'est révélé être un outil efficace pour planifier les tâches, suivre l'avancement du projet et respecter les délais. Ce travail nous a permis d'acquérir des notions essentielles qui seront utiles pour la gestion de projets futurs, aussi bien dans un cadre scolaire que professionnel.