Tale博客系统

项目成本计划

1. 制定成本计划的目的

在项目成本的形成过程中，对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支进行指导、监督、调节和限制，及时纠正即将要发生和已经发生的偏差，把各项生产费用控制在成本的范围之内，保证成本目标的实现。施工项目成本控制的目的，在于降低项目成本，提高经济效益。

1. 项目成本估算
2. 分析项目所需资源

项目经理：1名

组员：3名

编程工具：4台笔记本

1. 估算步骤

资源成本计算：由于任务分解的结果主要是针对开发任务的分解，管理任务和质量任务可以通过计算开发任务得到，根据以往经验，管理任务和质量任务=20%开发任务。

资源费用比例如下：

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 资源名称 | 类型 | 最大单位 | 标准费率 | 加班费率 | 使用成本 | 成本类算 | 基准日历 |
| 1 | 范婷婷 | 工时 | 100% | ￥50/工时 | ￥0/工时 | ￥0 | 按比例 | 标准 |
| 2 | 胡正芸 | 工时 | 100% | ￥30/工时 | ￥0/工时 | ￥0 | 按比例 | 标准 |
| 3 | 陈华睿 | 工时 | 100% | ￥30/工时 | ￥0/工时 | ￥0 | 按比例 | 标准 |
| 4 | 张志苗 | 工时 | 100% | ￥30/工时 | ￥0/工时 | ￥0 | 按比例 | 标准 |

每天工作4-6小时开发人员成本参数：700元/天，项目规模是30天，开发人员成本参数700元/天，则内部的开发成本为700\*30=21000元。

1. 计算管理、质量成本

项目的管理和质量成本 = 开发成本 \* 20% = 4200元。

1. 直接成本

直接成本：21000 + 4200 = 25200元。

1. 计算间接成本

间接成本包括前期合同费用、房租水电、培训、员工福利、客户服务等。根据以往经验，采取公式：间接成本 = 25% \* 直接成本 = 6300元。

1. 计算总估算成本

**项目总估算成本 = 间接成本 + 直接成本 = 31500元。**

**WBS分解结构规模估算表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **WBS** | **名称** | **估计值（人天)** | **小计（人天）** | **总计（人天）** |
| **1.0** | **系统前台** | **2** | **2** |  |
| **1.1** | **博客展示** | **3** | **3** |  |
| **1.2** | **系统后台** | **3** | **3** |  |
| **1.3** | **仪表盘** | **1** | **1** |  |
| **1.4** | **文章管理** | **6** | **6** |  |
| **1.5** | **页面管理** | **6** | **6** |  |
| **1.6** | **文件管理** | **3** | **3** |  |
| **1.7** | **其他管理** | **2** | **2** |  |
| **1.8** | **主题设置** | **2** | **2** |  |
| **1.9** | **系统设置** | **2** | **2** |  |
|  |  |  |  | **30** |

1. 重新评估项目的报价

成本系数为25000元/人月，一个人月22天，则项目报价 = 25000 \* 30 / 22 = 34100元≈35000元。

项目最终报价为（大写）叁万伍仟 元。

1. 项目成本预算

资源费用比例如下：

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 资源名称 | 类型 | 最大单位 | 标准费率 | 加班费率 | 使用成本 | 成本类算 | 基准日历 |
| 1 | 范婷婷 | 工时 | 100% | ￥50/工时 | ￥0/工时 | ￥0 | 按比例 | 标准 |
| 2 | 胡正芸 | 工时 | 100% | ￥30/工时 | ￥0/工时 | ￥0 | 按比例 | 标准 |
| 3 | 陈华睿 | 工时 | 100% | ￥30/工时 | ￥0/工时 | ￥0 | 按比例 | 标准 |
| 4 | 张志苗 | 工时 | 100% | ￥30/工时 | ￥0/工时 | ￥0 | 按比例 | 标准 |

根据每个任务的资源分配（其中项目开发共26 个任务），确定项目成本预算：

预算总成本 35000 元，预估算的成本基本持平，这样35000 元可以作为项目的成本控制参考。

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **任务名称** | **工期（d：天）** | **开始时间** | **结束时间** | **比较基准（元）** |
|  | **项目预算总成本** |  |  |  | **￥35000** |
|  | **项目分析** | **10d** | **2019-3-1** | **2019-3-10** | **￥10000** |
| **1** | **项目需求分析** | **4d** | **2019-3-1** | **2019-3-4** | **￥6500** |
| **2** | **制定项目需求说明书** | **2d** | **2019-3-5** | **2019-3-6** | **￥1500** |
| **3** | **编写项目建议书** | **2d** | **2019-3-7** | **2019-3-8** | **￥1000** |
| **4** | **编写项目成本计划** | **2d** | **2019-3-9** | **2019-3-10** | **￥1000** |
|  | **项目开发** | **15d** | **2019-3-11** | **2019-3-25** | **￥20000** |
| **5** | **数据库设计** | **4d** | **2019-3-11** | **2019-3-13** | **￥5000** |
| **6** | **用户登录** | **1d** | **2019-3-14** | **2019-3-14** | **￥1500** |
| **7** | **用户管理** | **1d** | **2019-3-15** | **2019-3-15** | **￥1500** |
| **8** | **用户权限** | **1d** | **2019-3-16** | **2019-3-17** | **￥1500** |
| **9** | **博文显示** | **1d** | **2019-3-18** | **2019-3-18** | **￥1500** |
| **10** | **评论显示** | **1d** | **2019-3-19** | **2019-3-20** | **￥1500** |
| **11** | **文章管理** | **1d** | **2019-3-21** | **2019-3-21** | **￥1500** |
| **12** | **页面管理** | **1d** | **2019-3-22** | **2019-3-22** | **￥1500** |
| **13** | **文件管理** | **1d** | **2019-3-23** | **2019-3-23** | **￥1500** |
| **14** | **主题设置** | **3d** | **2019-3-24** | **2019-3-25** | **￥3000** |
|  | **软件测试** | **3d** | **2019-3-26** | **2019-3-28** | **￥4000** |
| **15** | **前台测试** | **1d** | **2019-3-26** | **2019-3-26** | **￥1000** |
| **16** | **后台测试** | **1d** | **2019-3-27** | **2019-3-27** | **￥1000** |
| **17** | **代码优化** | **1d** | **2019-3-28** | **2019-3-28** | **￥2000** |
|  | **项目总结** | **2d** | **2019-3-29** | **2019-3-30** | **￥1000** |
| **18** | **修正文档** | **1d** | **2019-3-29** | **2019-3-29** | **￥500** |
| **19** | **提交文档** | **1d** | **2019-3-30** | **2019-3-30** | **￥500** |