

2018年公司质量、环境、职业健康 安全、信息安全、信息技术服务 管理体系培训

项目管理部



目 录



公司管理体系介绍

新版三标一体化管理体系介绍

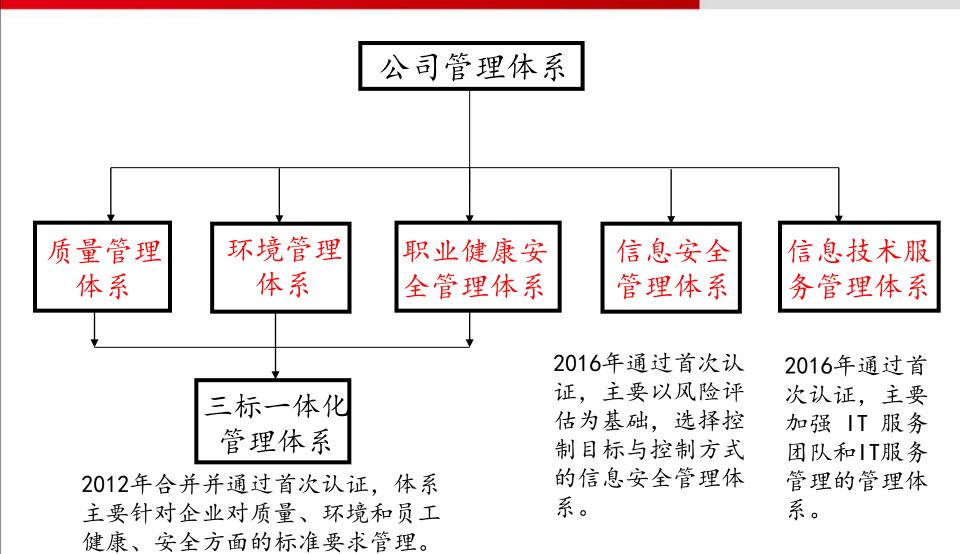
信息安全程序文件介绍

<u></u> 信息技术服务程序文件介绍

下阶段工作介绍

一、公司管理体系介绍





公司管理体系介绍







证书编号 公诚管理

控册地址:广东省广州市天河区五山路 246. 天河区天河北路 423 号远库商屋 9 层/4

根据贵组织的申请, (GB/T19001-2016/ISO9001:20 特此发证。质量管理体系覆盖科

> 资质等级许可范围 工程造价咨询、招

首次发证日期: 2010年 证书接证日期: 2017 年 证书有效日期: 2016年

上这层有去为及行政体育需要审批、特别和各位、基础。 放定接受尽度重要, 由联合电电讯, 这多才没有地, 力









环境管理

证书编号 公诚管理

注册地址;广东省广州市天河区五山路 244、 天河区天河北路 423 号选择商覆 9 层/8

根据贵组织的申请,本公 (GB/T24001-2016/ISO14001:2 特此发证。环境管理体系覆盖

关于资质等级许可范围内 咨询、招标代理、企业管理 区域、作业

> 省次发证日期: 2012 年 证书接证目期: 2017.4 证书有效日期: 2015年

,这是我进步及行政外可发置解决,我们并依法、各位书 现实接受不虚能势,此即于奇兴水,让李彦特有效,本





广东质检中 地址,中国广东省广州市海珠区 电话, 020-892323 阿北



职业健康安全

证书编号: 公诚管理

往册城址。广东省广州市天河区五山路 246、

根据贵组织的申请。本公 (GB/T28001-2011) 規定实施計 业健康安全管理体系覆盖范围)

关于资质等级许可范围内 咨询、招标代理、企业管理 区域、作业场所

首次发证日期: 2012 年 证书换证目新: 2017年 证书有效日期: 2015 年 上上范围影动及行政讲写简重审核、强制性权益、本证书。 超交接受不及接替,和股份收拾次,但有方均有效,不证





广东质检口 地址。中国广东省广州市海珠区

电话: 020-89232

网州



大江南的特殊用用服果于实施的设备管理证明经审核会议

注册号: 01217IS0045R0L 颁证日期: 2017.01.13 有效期至: 2020.01.12

NA 601-17-12 E CANE THE O





(正本) 兹证明



注册地址:广州市天河区引

已按照

该管理体系适用于

涉及的场所及相关活动:

场所地址 广东省广州市天河区天 河北路 (23 号法库商原 八楼、九楼 (总部) 广东省广州市天河区天 河东路信诚南街 15-17 号侨集大厦二楼



统一社会信用代码: 91440

ISO/IEC 27001:201 经准要或建立并定值了信息等

资质范围内的工程 招标代理、企业管 (适用性声明版本

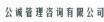
颁证日期: 2017.01.16 有效期至: 2020:01:15 换证日期: 2017.04.28

注 册号: 0122017ITSM008R0AIN



IT服务管理体系认证证书

(正本) 兹证明



统一社会信用代码: 91440000721197608E

注册地址: 广州市天河区五山路 246、248、250 号金山大厦 801 自编 807

ISO/IEC 20000-1:2011

标准要求建立并实施了口服务管理体系。 该管理体系适用于

信息系统工程监理、信息系统工程咨询、企业管理软 件的运维服务

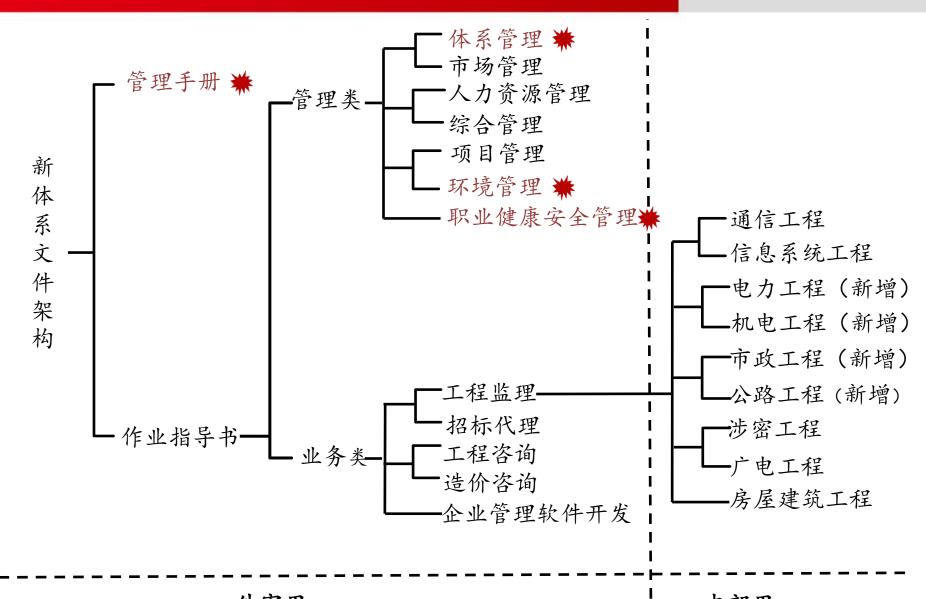
涉及的场所及相关活动:

| 场所地址 | 场所邮编 | 场所主要活动 |
|---|--------|-----------------------|
| 广东省广州市天河区 天河北路 123 号远廊商 夏八楼、九楼 (总部) | 510610 | 企业管理软件的运输服务 |
| 广东省广州市天河区 天河东路信城南街 15-17 号侨景大厦二楼 | 510620 | 信息系统工程监理、信息 系统工程咨询 |



本证书的神经效力取决于定期接受监督审核 并经审核企格、有美效力明初被二维码





外审用

内部用



第一层文件 管理手册

00 《管理手册》颁布 令、任命书

《管理手册》颁布令和管理者代表的任命书。

03 策划

三点内容,分为风险与机遇的应 对措施,目标及其实现的策划, 管理体系变更策划。

06 监视、测量、分析和评价

三点内容,分为监视、测量、分 析和评价,内部审核,管理评审 01 管理体系概述

十点内容,分为体系适用范围,引用文件,术语和定语,文件组成,文件控制,记录控制,公司所处环境,相关方需求与期望,管理体系及其过程,法律法规及其他要求。

04 支持

五点内容,分为资源,能力,意识,沟通,形成文件的信息。

07 改进

两点内容,分为不合格和纠正措 施,持续改进。 02 领导作用与员工 的参与协商

五点内容,分为领导作用及其承诺,管理方针和目标,组织架构、岗位责任和权限,以顾客为关注焦点,信息交流、协商、参与和沟通。

05 运行

九点内容,分为运行的策划和控制,产品和服务的要求,设计和开发,外部提供的过程、产品和服务的控制,生产和服务的提供,产品和服务的放行,不合格输出的控制,环境与职业健康安全体系的运行策划与控制应急准备和响应。

08 职能分配表

对照表,针对体系中各组织机构对应 规范的标准条款、公司管理手册中条 款,按照责任部门和执行部门标识, 便于对照。



认证覆盖范围

资质范围内<u>工程监理</u>、招标代理、工程咨询、造价 咨询和企业管理软件开发。

覆盖人数:4160人。

覆盖组织机构:不包含分公司

体系文件架构

<u>二级结构</u>, 一级管理手册、二级作业指导书, 原程序 文件已融入管理类作业指导书中。

管理方针: 精于执行、勤于改进、节能降耗、以人为

本、打造和谐幸福企业;

管理手册

质量目标:客户满意率:<u>95%;</u>

环境目标:办公和服务环境符合国家尘、毒、噪环境

因素(源)保护标准要求;

杜绝重大环境污染。

职业健康安全目标: 杜绝员工因公死亡、重伤事故。



第二层文件 体系管理作业指导书

附表《E-TX-01公司目标、指标、方案

、《E-TX-02内审报告

》、《E-TX-03管理评审报告》、

《E-TX-04事故、事件统计表》



为了建立、健全符合公司运行和管理的 体系文件,保证公司体系运行健康,项 目管理部负责整个公司体系的运行管理



包括:公司标准体系认证有关的文件控制、监督执行、内审组织等有关工作

第2章 目标、指标、方案管理:

为实现公司的管理方针,控制企业的重大危险源和重要环境因素,制定职业健康安全和环境目标、指标, 为完成目标、指标而制定与实施相应的管理方案



归纳

第二层文件 体系管理作业指导书

- ◆ 建立符合标准条款、公司运行和管理的体系文件,每年维护体系文件在各组织机构内部的运行情况,每年采取内审、管理评审、第三方审核等措施监督体系的实施情况,不断改进;
- ◆ 各单位要按照体系文件规定的要求,根据工作职责,制定 工作目标、指标和管理方案:
- ◆ 规定公司知识管理程序和要求。



归纳

第二层文件 体系管理作业指导书

- ◆ 下发的纸质文件都是盖有"受控副本"印章,编号唯一。电子 文件都是有单位水印的,文件的发放管理需要记录、受控;
- ◆ 所有体系文件中有编号的记录都受控,记录应及时填写(包括: 名称、标识、编号、形成时间、记录内容、记录人、审核人等 ,电子或纸质 不强制要求),做好归档;
- ◆ 各单位负责工作范围内的法律法规收集、合规性评价、绩效监测、测量、不合格控制、纠正和预防措施控制,知识管理等。



第二层文件 环境管理作业指导书





归纳

第二层文件 环境管理作业指导书

- ◆ 确定企业所在的环境范围,识别办公环境、生产环境,评价和确定重要环境因素,策划相应的控制措施,进行环境管控,做好环境保护;
- ◆ 对各种环境事件,制定应急预案和措施;
- ◆ 重要环境因素主要有固体废弃物、噪声、扬尘,污水、能源浪费,公 司目前识别的环境重要因素有:

| 序号 | 环境因素 | 环境影响 | 涉及部门 | 控制方式 |
|----|-----------------------|--------|----------------------|--------------------------------|
| 1 | 潜在火灾 | 产生大气污染 | 所有办公室职能部门 和监理办公场所 | 专项应急预案、管理 方案,定期开展应急 演练管理 |
| 2 | 固体废弃物 (含危废) 的排放 | 产生大气污染 | 所有办公室职能部门 和监理办公场所 | 管理方案 |



归纳

第二层文件 环境管理作业指导书

步骤一:如何识别环境因素

固体废弃物分类:

- 1、可回收利用无毒无害废弃物:废木材、废钢材、废弃的纸、箱、废金属等:
- 2、不可回收利用无毒无害废弃物:混凝土碎块、碎砖头瓦块、碎石材、生活垃圾、办公垃圾、生产垃圾等;
- 3、可回收有毒有害废弃物如:废油桶、废灭火器罐、废玻璃丝布、废铝箔纸。
- 4、不可回收有毒有害废弃物如:废打印墨盒、废磁盘、灭火器、日光灯管、计算器、废电池、废涂改液、变质过期的化学烯料、废涂料。

噪声排放指标未达到国标《声环境质量标准》和《社会生活环境噪声》要求的; 排放粉尘及有毒有害气体等污染物,排放的指标未达到《大气污染物综合排放标准》要求。



归纳

第二层文件 环境管理作业指导书

步骤二:如何评价环境因素

- (一) 识别环境因素时, 采用以下两种方式:
 - 1、过程分析法
 - 2、现场观察法
- (二) 识别环境因素

各单位填写"环境因素调查表",在识别环境因素时,应考虑环境因素的三种时态、三种状态和七种表现形式。

环境因素的三种时态:过去、现在、将来

环境因素的三种状态:

- 1、正常状态——正常的生活、生产、经营活动产生的环境影响;
- 2、异常状态——非例行作业状态,如设备的开机、停机、检修产生的环境影响;
- 3、紧急状态——可能发生的突发事件或事故,如火灾、洪水、地震、 爆炸、环保设施突然失效等产生的环境影响。



归纳

第二层文件 环境管理作业指导书

步骤二:如何评价环境因素

(二) 识别环境因素

环境因素的四种类型:

- 1、大气排放主要包括:粉尘、烟尘、有毒有害气体等;
- 2、废弃物主要包括:生产废物、生活垃圾、建筑垃圾和危险固体废弃物等;
 - 3、噪声排放主要包括: 机械设备、车辆等产生噪声对环境的影响;
- 4、能源、自然资源和原材料的消耗主要包括:生产中原材料和能源、 自然资源(煤、电、油、气、水)的使用和消耗等;
- (四) 环境因素的评价方法

各单位汇总"环境因素调查表",对环境因素逐项进行评价,填写"环境因素评价表",对于环境因素类型(粉尘、噪声、废弃物、能资源等),可根据以下公式进行评价: $\Sigma = a+b+c+d+e$ ($\Sigma -$ 环境因素总分)a 一合规性、b 一发生频率、c 一影响范围、d 一影响程度、e 一社区关注程度



归纳

第二层文件 环境管理作业指导书

步骤三:确定重要环境因素和优先等级

根据环境因素评价等值∑,判断重要环境因素优先等级,填写"重要环境因素清单"。

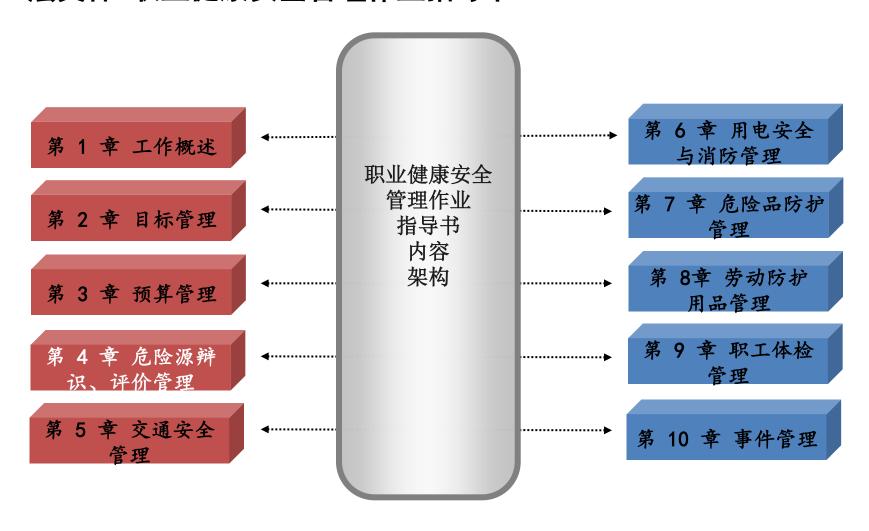
| 分数值 | 重要环境因素优先等级 |
|------|------------|
| Σ>20 | 高度优先 |
| Σ=18 | 中度优先 |
| Σ=15 | 低度优先 |

步骤四:对公司自身产生的重要环境因素,应根据其程度策划相应的控制措施。

- (一) 高度优先的重要环境因素,制定环境目标、指标和管理方案进行控制。
- (二) 中度优先、低度优先的重要环境因素, 应根据其具体情况决定。
- (三)对于相关方活动中产生的重要环境因素,应采取施加影响的方式进行间接控制。



第二层文件 职业健康安全管理作业指导书





归纳

第二层文件 职业健康安全管理作业指导书

- ◆ 让每个员工参与到职业健康安全管理体系中,能够辨识危险源、评估风险,主动生 产采取相应控制措施,进行安全风险防范,正确应对事件的发生,降低员工和企业 所面临的风险;
- ◆ 对各种安全事件,制定应急预案和措施;
- ◆ 职业健康安全重要危险因素主要有物体打击、机械伤害、高处坠落、中毒, 触电、 火灾、职业病等等, 公司目前识别的重要危险因素有:

| | • • • • • • | • • | | | |
|----|------------------|------|----------------|------------------------|----------------------------|
| 序号 | 活动/设施/场所 | 危险源 | 可能导致的危害 | 涉及部门 | 控制方式 |
| 1 | 办公室区域活动、 监理现场 | 触电 | 触电造成人身 伤害 | 所有办公室职 能部门和生产 部门 | 制定专项应急预案、管理 方案,定期开展应急演练 管理 |
| 2 | 办公室区域活动、 监理现场 | 潜在火灾 | 火灾引起人身 伤害 | 所有办公室职 能部门和生产 部门 | 制定专项应急预案、管理 方案,定期开展应急演练 管理 |
| 3 | 监理现场 | 高空坠落 | 高空坠落造成 人身伤害 | 所有生产部门 | 使用劳动防护用品,制定 专项应急预案、管理方案 |
| 4 | 监理现场 | 物体打击 | 造成人身伤害 | 所有生产部门 | 使用劳动防护用品,制定 专项应急预案、管理方案 |



归纳

第二层文件 职业健康安全管理作业指导书

步骤一:如何识别危险源识别

- (一)辨识危害因素范围应包括:
 - 1、常规和非常规活动;
 - 2、所有进入作业场所人员的活动;
 - 3、作业场所的地理位置及环境、设施。
- (二) 危害因素辨识的要求

在进行危害因素辨识时,应考虑三种时态(过去、现在、将来)、三种状态(正常、异常、紧急)。



归纳

第二层文件 职业健康安全管理作业指导书

步骤一:如何识别危险源识别

(三) 危害因素辨识的方法

- 1、项目管理部对公司作业活动按部门分解。
- 2、各部门由具备管理经验、熟悉工作流程的人员组成危害因素调查小组,对业务范围内的危害因素进行辩识。
- 3、调查小组针对某项具体的作业活动,对照国家《生产过程危险和危害因素分类与代码》和《企业职工伤亡事故分类》,确定本项作业活动中的危害因素,填入"危害因素调查表",反馈到项目管理部。
- 4、新建项目应由项目负责部门组织本项目的危害因素辨识,填写"危害因素调查表". 反馈到项目管理部。



归纳

第二层文件 职业健康安全管理作业指导书

步骤二:风险评价

5、项目管理部对"危害因素调查表"进行汇总,组织对危害因素逐项进行评价,填写"危害因素评价表"。

(四) 危害因素评价方法

- 1、采用工作条件危险性评价法对危害因素进行评价。
- 2、评价公式: D=L×E×C, 式中: D—危害因素总分; L—发生事故的可能性大小; E—人体暴露在危险环境中的频繁程度; C—发生事故造成的后果。L、E、C三种因素分值。

(五) 确定风险等级

求出D值后,按附表确定风险等级,1、2级为不可接受的危害;3级为不希望接受的危害;4级为可控制的接受;5级为可接受。



归纳

第二层文件 职业健康安全管理作业指导书

步骤三:确定重要危害因素

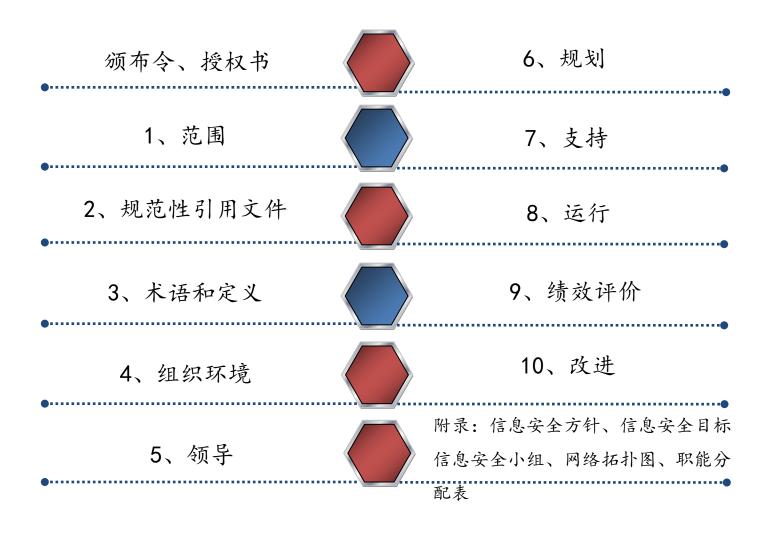
- (一)凡具备下列条件之一的,应定为重要危害因素:
 - 1、当D≥100且无有效防护措施的;
- 2、不符合法律法规和其它要求中硬性指标的,如:有毒有害气体浓度、粉尘浓度、噪声等级等;
 - 3、直接观察到的可能导致事故的危险且无控制措施;
 - 4、曾经发生过事故仍未采取有效措施。
- (二)项目管理部根据评价结果,编制公司"重要危害因素清单",报管理者代表批准后,发至各部门。

步骤四: 重要危害因素控制

- (一) 公司针对不同的风险等级, 策划相应的控制措施。
- (二)制定职业健康安全目标、指标和管理方案。
- (三)对风险等级高的重要危害因素,制定职业健康安全目标、指标和管理方案进行控制。



第一层文件 管理手册





认证覆盖范围

资质范围内工程监理、工程咨询、工程造价咨询、招 标代理、企业管理软件开发服务的信息安全管理。

覆盖人数: 2000人。(全员)

覆盖组织机构:不包含分公司

一级文件:信息安全管理手册及适用性申明

二级文件:程序文件(37篇程序文件)

体系文件架构

三级文件:作业指导书(含质量管理体系中业务类作

业指导书)

四级文件:记录表格

信息安全方针: 预防为主, 共筑信息安全; 完善管理, 赢得顾客信赖。

信息安全目标: 无重大信息安全事件发生; 实现信息资产无破坏零损失; 确保业务系统持续可靠运行。 成立虚拟信息安全小组, 由信息安全领导小组、管理 者代表、工作小组组成。



第一层文件:管理手册和适用性申明

信息安全小组

(1) 信息安全领导小组成员:

组长:许勇飞

副组长: 谭文涛、林团平、罗志勇、陈伟峰

成员: 各部门负责人

(2) 信息安全管理者代表: 林团平

(3) 信息安全工作小组成员:

信息安全工作小组组长: 林团平

信息安全工作小组副组长: 梁远忠、陈敬源

信息安全工作小组成员:陈敬源、任晶、简智斌、杜素青

、夏锦涛、敖结兰、陆一峰、巫克纯、梁耀华、张科胜、陈子庭



第二层文件 程序文件

| GCMC-ISMS-02-01 文件、记录管理控制程 | | |
|--|------------------------------|----------------------------------|
| 序 | GCMC-ISMS-02-14 恶意软件控制程序 | GCMC-ISMS-02-27 信息安全沟通控制程序 |
| | | GCMC-ISMS-02-28 信息安全法律法规控制 |
| GCMC-ISMS-02-02 管理评审控制程序 | GCMC-ISMS-02-15 信息备份控制程序 | 程序 |
| | | |
| GCMC-ISMS-02-03 内部审核控制程序 | GCMC-ISMS-02-16 容量管理控制程序 | GCMC-ISMS-02-29 信息资产安全控制程序 |
| | | |
| GCMC-ISMS-02-04 纠正措施控制程序 | GCMC- SMS-02-17 机房安全控制程序 | GCMC-ISMS-02-30 信息系统开发控制程序 |
| GCMC-ISMS-02-05 信息安全风险评估控制 | | |
| 程序 | GCMC-ISMS-02-18 | GCMC-ISMS-02-31 信息系统接收控制程序 |
| 00110 10110 02 0/ 户自己人庄里拉州印台 | 0040 1040 02 10 回让户自业大协组织应 | 20110 10110 02 22 位自五位亦五岭州田庄 |
| GCMC-1SMS-02-06 信息安全度量控制程序 | GCMC-ISMS-02-19 网站信息发布控制程序 | GUMU-15M5-U2-32 信息系统变更控制程序 |
| 0040 1040 02 07 日工時四位41年 | GCMC-1SMS-02-20 信息处理设施安装使用 | 20110 10110 02 22 公自五际业协会公司 |
| GCMC-ISMS-02-07 员工聘用控制程序 | | GCMC-ISMS-02-33 信息系统监控控制程序 |
| GCMC-ISMS-02-08 员工培训控制程序 | GCMC-ISMS-02-21 信息处理设施维护控制程序 | GCMC-ISMS-02-34 工程监理控制程序 |
| UOMO TOMO UZ UO 页工名 州 在 附 在 月 | GCMC-ISMS-02-22 网络设备安全配置控制 | GOMO TOMO 02 04 工作血圧症的作力 |
| GCMC-ISMS-02-09 员工离职控制程序 | | GCMC-ISMS-02-35 |
| Como Tomo OZ O7 X 2 NATO TENTAL | | GCMC-1SMS-02-36 项目管理咨询服务控制 |
| GCMC-ISMS-02-10 用户访问控制程序 | | 程序 |
| demo (emo ez (e),q) (e) q q q q q q q q q | | |
| GCMC-ISMS-02-11 计算机控制程序 | GCMC-ISMS-02-24 业务持续性控制程序 | GCMC-ISMS-02-37 造价咨询服务控制程序 |
| | 7 | |
| GCMC-ISMS-02-12 可移动介质控制程序 | GCMC-ISMS-02-25 信息安全事件控制程序 | |
| | | |
| GCMC-ISMS-02-13 电子邮件控制程序 | GCMC-ISMS-02-26 信息安全奖惩控制程序 | |



风险评估

GCMC-ISMS-02-05 信息安全风险评估控制程序

| 流程 | 说明 | 文档 |
|--|---|---|
| 成立风险评估小组 制定风险评估计划 识别信息资产 判定重要资产 对重要资产 对重要资产 及险处理 残余风险评估 每年一次风险评估 | 1、信息安全工作小组协同项目管理部,牵头成立风险评估小组,制定风险评估计划: 2、风险评估小组成员识别各部门资产,进行资产赋值,针对对资产自身价值、资产分类、保密性、完整性、可用性和法律法规合同符合性进行分析;资产分类:人员、无形资产(安全区域)、有形资产; 3、根据资产赋值判定重要资产,风险赋值分为3级,级别越高表示资产重要资产,风险赋值分为3级,级别越高表示资产重要性程度越高; 4、对重要资产的威胁性、脆弱性进行风险评估,计算出风险等级分为3级,等级3为高风险,为不可接受风险,可保持已有的安全措施;如果是不可接受风险,可保持已有的安全措施以降低、控制风险; 6、对采取安全措施处理后的风险,信息安全小组应对其进行再评估,以判断实施安全措施后的残余风险是否已经降低到可接受的水平。7、每年对信息安全风险重新评估一次,有特殊情况需及时进行风险评估。 | 1、《风险评估计划》 2、《资产识别清单》 3、《风险评估表》 4、《风险处理计划》 5、《风险评估报告》 6、《残余风险评估报告》 |



信息资产

GCMC-ISMS-02-29 信息资产安全控制程序

- 一、信息资产定义:公司信息安全所保护的有价值的任何事物,以多种形式存在,公司对信息资产进行科学识别,以便于进行信息资产的管理。
- 二、公司的信息资产分类:人员【(1)部门负责人、(2)关键岗位人员
- 、(3)非关键岗位人员】、有形资产【固定资产、低值易耗品(携带信
- 息)、文档(合同、项目资料、法律法规)】、无形资产【软件、知识产
- 权、数据(电子)、安全区域】。



信息资产保护策略表

GCMC-ISMS-02-29 信息资产安全控制程序

| | 保密事项 | 内部公开事项 | 公开事项 |
|-------|--|---|------------------------------|
| 标注 | 文件资料类(纸质或电子版文件),在封 面或首页的右上角标明密级和保密期限; 非文件资料类,在载体的包装或明显处标 明密级和保密期限 | 公司制度程序类文件需标识为"内部公开"。各部门所使用的表格表单默认为内部公开使用。 | 公司宣传类资料、公司资质等对外发布文件无需标识。 |
| 授权 | 需要得到公诚咨询相关负责人批准 | 需要得到资产直接责任人同意 | 无特别要求 |
| 访问 | 只能被得到授权的人员访问,调阅使用应 有记录 | 可以被公诚咨询员工访问,外部相关人员可以在签署保密协议/条款的前提下访问 | 可以被公诚咨询员工 或外部相关人员访问 |
| 存储 | 电子文件在不加密的状态下存储在访问受 控的环境中;纸质文件应锁在带锁的柜子 中;其他资产应放置于风险受控的环境内 | 电子文件应妥善保管;纸质文件不应放在可以随意获取的地方 | 应恰当保管,避免被 无关人员访问,避免 丢失 |
| 复制 | 可以在得到授权的情况下复制,复制件视同原件管理,保留复制记录 | 经授权后可以复制, 复制件视同原件管理 | 无限制 |
| 打印 | 可以在得到授权的情况下打印, 打印件视 同原件管理, 保留打印记录 | 经授权后可以打印, 打印件视同原件妥善管理 | 无限制 |
| 邮件 | 可以在得到授权的情况下使用内部邮件系统发送, 文件需配置密码并保留发送记录 | 经授权后可以通过内部邮件系统发送 | 无限制,可以使用外 部邮件系统发送 |
| 传真 | 禁止传真 | 经授权后可以传真 | 无限制 |
| 邮递 | 经授权后可以由指定机构邮递,保留邮寄 记录 | 经授权后可以由指定机构邮递 | 无限制 |
| 内部 分发 | 在生成分发过程中应严格管理,核定份数, 统一编号,登记分发 | 经授权后可以在内部分发 | 无限制 |
| 对外 | 经授权后分发,需签署保密协议(不包括 有权机构)并保留分发记录 | 经授权可以对外分发, 需签署保密协议 | 无限制 |
| 销毁 | 由指定部门负责集中销毁; 所有销毁结果 需检查确认, 保留销毁记录 | 文件和数据资产由信息资产使用人负责销 毁;其他资产由指定部门负责集中销毁 | 无限制 |
| 记录 | 保留信息资产的全部处理记录 | 无限制 | 无限制 |



数据流转区域控制表

GCMC-ISMS-02-29 信息资产安全控制程序

| 流转区域 | | 保密性 | | |
|-----------|------------------|------|--------------|----------|
| | | 保密事项 | 内部公开事项 | 公开事项 |
| | 互联网络 | × | × | √ |
| | 外部邮件系统 | X | X | √ |
| 外部区域 | 笔记本计算机(个人使 用) | × | √ | √ |
| | 一般介质(个人使用) | X | \checkmark | √ |
| | 办公网络 | ✓ | √ | √ |
| 研发开发 区 | 内部邮件系统 | √ | √ | √ |
| | 台式计算机/办公服务 器 | √ | 4 | √ |
| | 办公网络 | √ | \checkmark | √ |
| 办公区 | 内部邮件系统 | √ | √ | √ |
| | 台式计算机/办公服务 器 | √ | √ | √ |
| 机房区 | 办公网络 | √ | √ | √ |
| | 办公服务器 | √ | √ | √ |
| | 办公操作终端 | √ | \checkmark | √ |

注:保密事项在办公环境下流转,可以在得到授权的情况下使用内部邮件系统发送,文件需配置密码并保留发送记录。



信息安全事件

GCMC-ISMS-02-25 信息安全事件控制程序

- 一、信息设备故障、线路故障、软件故障、恶意软件危害、人员故意破坏或工作失职等原因直接造成下列影响(后果)之一,均为信息安全事件:
 - a) 企业内部公开事项泄露或丢失;
 - b) 造成信息资产损失的火灾、洪水、雷击等灾害;
 - c) 损失在五万元以上的故障/事件。
- 二、信息设备故障、线路故障、软件故障、恶意软件危害、人员故意破坏 或工作失职等原因直接造成下列影响(后果)之一,属于重大信息安全事件:
 - a) 企业保密事项信息泄露;
 - b) 造成机房设备毁灭的火灾、洪水、雷击等灾害;
 - c) 损失在十万元以上的故障/事件。



信息安全事件

GCMC-ISMS-02-25 信息安全事件控制程序

三、事件、安全薄弱点报告要求

事件、安全薄弱点的发现者应按照以下要求履行报告任务:

- a) 各个信息管理系统使用者,在使用过程中如果发现软硬件故障、事件、安全薄弱点,应该向该系统归口管理部门和信息安全小组报告;如故障、事件会影响或已经影响线上生产,必须立即报告相关部门,采取必要措施,保证对生产的影响降至最低;
 - b) 发生火灾应立即触发火警并向信息安全小组报告, 启动消防应急预案;
 - c) 涉及企业保密事项泄露、丢失应向信息安全小组报告;
- d) 发生重大信息安全事件,事件受理部门应向信息安全管理者代表和总经理报告。

四、事件的响应

事件处理部门接到报告以后,应立即进行迅速、有效和有序的响应,包括采取以下适当措施:

- a) 报告者应保护好故障、事件的现场,并采取适当的应急措施,防止事态的进一步扩大:
- b)按照有关的事件处理文件(程序、作业手册)排除故障,恢复系统或服务,必要时,启动业务持续性管理计划。



第三层文件 作业指导书文件

| GCMC-ISMS-03-01 | 信息安全管理体系组织及职 | GCMC-ISMS-03-10 即时通讯工具使用管理规 |
|-----------------|--------------|-------------------------------|
| 责管理策略 | | 定 |
| | | GCMC-ISMS-03-11 项目信息安全风险管理规 |
| GCMC-ISMS-03-02 | 信息安全策略 | 定 |
| GCMC-ISMS-03-03 | 防病毒策略 | GCMC-ISMS-03-12 数据加密管理规定 |
| GCMC-ISMS-03-04 | 网络通信安全策略 | GCMC-ISMS-03-13 工程监理作业指导书 |
| GCMC-ISMS-03-05 | 业务持续性管理策略 | GCMC-ISMS-03-14工程造价咨询作业指导书 |
| GCMC-ISMS-03-06 | 审计策略 | GCMC-ISMS-03-15 工程咨询作业指导书 |
| GCMC-ISMS-03-07 | 员工信息安全管理规定 | GCMC-ISMS-03-16 企业管理软件开发作业指导书 |
| GCMC-1SMS-03-08 | 移动媒体介质销毁管理规定 | GCMC-ISMS-03-17 招标代理作业指导书 |
| GCMC-ISMS-03-09 | 办公通讯设施管理规定 | |



员工信息安全管理

GCMC-ISMS-03-07 员工信息安全管理规定

一、桌面系统使用规范

- (一)公司全体员工必须使用正版软件。使使用的基础软件必须使用公司统一提供的安装介质或软件包,而不能非法安装盗版系统软件。不得将个人办公机器设置成服务器,因工作性质有特殊需求的,则应在经过综合部批准、备案后使用。如无特殊需要,员工不应在办公桌面计算机上设置共享文件夹。如必须设置时,应设置保护口令、只读权限等安全措施,并在共享完成后及时取消共享。
- (二) 严格禁止在桌面办公设备上安装或使用对公司信息安全造成威胁、非法获取公司或他人信息的、带有攻击性的各类软件。
- (三)员工对于自己所使用的桌面办公系统的安全承担最终责任,除非有特殊情况,否则不应授权他人使用自己的桌面办公系统。

二、口令使用规范

员工在设定系统或网络登陆口令时,应选择至少6位数以上口令,口令要求具有一定复杂度的字母数据组合。应尽量避免将口令书写在纸面上或是存放在电子文档之中,不应将记录有口令信息的载体任意放置在工作区域。禁止员工在使用终端系统时使用任何形式的"自动保存口令"功能。

三、病毒防护和可移动代码管理规范

员工在日常工作中必须保证安全软件的正常运转,并确保安全软件及时升级和更新。 四、电子邮件使用规范



员工信息安全管理

GCMC-ISMS-03-07 员工信息安全管理规定

五、保密信息使用规范

- (一) 员工办公桌面禁止摆放带有保密信息的文件, 员工日常的含有保密信息的文件应当妥善保存在各人的抽屉中, 并加锁保护。
 - (二) 敏感或重要信息打印、复印、传真后应立即拿走。
- (三)不得在公共、私下等非工作需要的场所谈论自己掌握或知晓的公司需要保密的消息和事件。不探听、保留那些自己职责外的保密信息。
 - (四) 涉及个人信息、客户信息、系统网络设置等查询, 应在确认对方身份后再进行回答。
- (五)对重要的信息数据(如手头的重要资料、重要分析报告文件、专用的程序等)要做好备份,防止因丢失造成不必要的损失。
- 六、网络使用规范
- 七、办公设备使用规范
 - (一) 员工不应在设备旁边摆放食品、饮料。
- (二)办公设备若长时间不使用,员工应选择将其电源开关置于关断位置。员工应保护设备 不受震动。不得连续开关电源。
 - (三) 硬件设备在外借、维修或报废(弃用)时,需对机内涉密数据作相应处理,防止泄密
- (四)员工在离开座位或办公PC时,应及时锁屏。员工应根据情况设置进入屏幕保护的时间和口令,通常设定进入屏幕保护的等待时间不应超过5分钟。
 - (五) 若员工笔记本电脑被盗, 确保立即报告当地执法机构及信息安全工作小组。



员工信息安全管理

GCMC-ISMS-03-07 员工信息安全管理规定

八、工作环境安全规范

- (一)员工在日常工作时,应佩戴身份识别标志(徽章、工作牌、名卡)等,不得伪造或冒用他人的身份识别标志。员工必须妥善保管身份识别标志,以及所持有的特定办公区域的门卡和钥匙,禁止将自己的门卡、钥匙以及所佩带的识别标志转借他人。一旦遗失应立即向相关区域的负责部门汇报。
 - (二) 未经批准, 员工不得带任何外部人员参观公司的内部工作区域。
- (三)员工应明确自己所拥有的权限,不得采用任何手段随意出入自己无权进入的区域。如果确有需要,必须严格遵循相关的审批和登记手续,不得伪造虚假的登记信息。
- (四)禁止携带任何危险品、可燃品或其它可能影响人员和设备安全的物品进入办公场所,如有特殊需要必须得到相关管理人员的批准。

九、移动存储介质使用规范

- (一)移动存储介质包括:软盘、U盘、光盘、磁带、移动硬盘、笔记本电脑等,对于移动存储介质的存放和保管,要防止高温、潮湿、磁场、强光、辐射的影响。
 - (二) 员工不应在办公电脑上使用任何可疑的来历不明的移动存储介质
- (三) 员工应及时将存有公司重要信息和工作文档的存储介质移交给专门的保管人员归档,在进行移交前应确保介质以及其存储信息的完整和可用。



员工信息安全管理

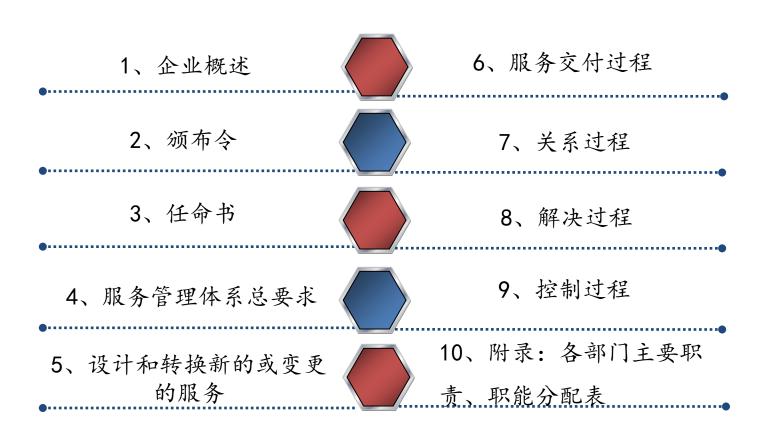
GCMC-ISMS-03-07 员工信息安全管理规定

十、信息安全事件报告规范

- (一)员工在发现系统异常、网络速度大幅下降、口令被篡改、影响业务、 财产或声誉的事或其它可疑情况时,应及时向上级负责人及信息安全部门报告 。
- (二)所有的员工、合同方和第三方用户应关注并及时报告系统或服务中已发现或疑似的安全弱点或技术薄弱点。
- (三)对于突发信息安全事件,员工应按相关应急预案要求采取有效措施,尽可能防止事态扩大。
- (四)员工应事先熟悉信息安全事件响应流程,了解自身在其中承担的角色,并在信息安全事件发生后自觉按要求履行应尽的职责。员工应当从信息安全事件中认真学习,汲取经验教训。



第一层文件 管理手册





认证覆盖范围

信息系统工程监理、信息系统工程咨询、企业管理软件的运维服务。

覆盖人数:1000人。(全员)

覆盖组织机构:不包含分公司

•一级文件:信息技术服务管理手册.

体系文件架构

•二级文件:程序文件(31篇程序文件,含公共程序9篇

,监理和咨询业务程序10篇,软件开发业务程序12篇)

•三级文件:记录表格

管理手册

IT服务方针:全员参与 过程控制 顾客满意 业界一流

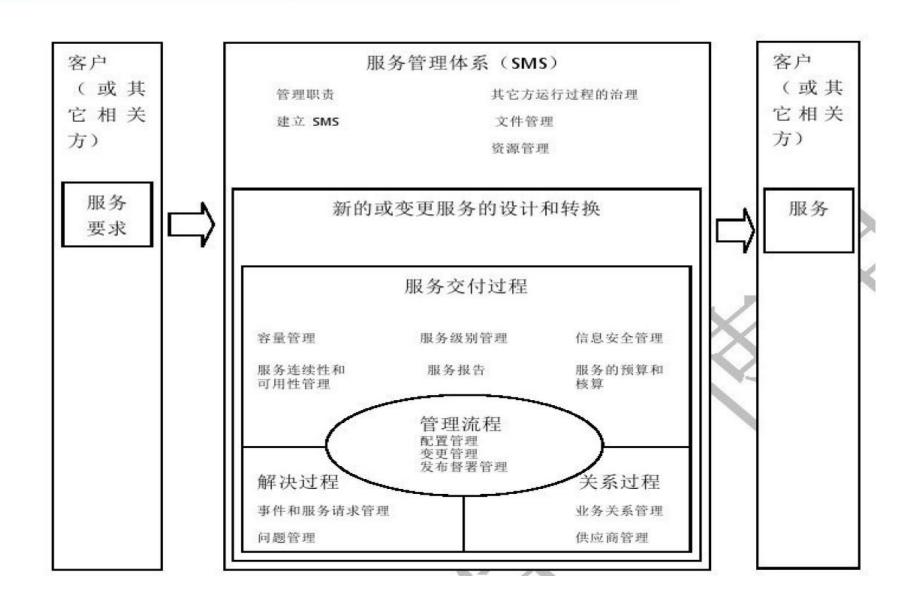
IT服务目标:

1、合同履行率=100%(提供7*24小时服务)

2、用户满意度(R1) ≧85分(满分为100分)

3、确保每年无重大安全事故发生







第二层文件 程序文件

| GCMC-ITSMS-02-01 文件、记录 | GCMC-ITSMS-02-11 服务策划管 | GCMC-ITSMS-02-21 可用性管理 |
|------------------------|------------------------|------------------------|
| 管理控制程序 | 理控制程序(监理咨询) | 控制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-02 人力资源管 | GCMC-ITSMS-02-12 服务级别管 | GCMC-ITSMS-02-22 服务策划控 |
| 理控制程序 | 理控制程序(监理咨询) | 制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-03 内部审核控 | GCMC-ITSMS-02-13 服务报告管 | GCMC-ITSMS-02-23 服务级别控 |
| 制程序 | 理控制程序(监理咨询) | 制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-04 管理评审控 | GCMC-ITSMS-02-14 服务改进管 | GCMC-ITSMS-02-24 服务报告控 |
| 制程序 | 理控制程序(监理咨询) | 制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-05 预算与核算 | GCMC-ITSMS-02-15 事件和服务 | GCMC-ITSMS-02-25 服务改进控 |
| 管理控制程序 | 请求管理控制程序(监理咨询) | 制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-06 能力管理控 | GCMC-ITSMS-02-16 问题管理控 | GCMC-ITSMS-02-26 事件和服务 |
| 制程序 | 制程序(监理咨询) | 请求控制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-07 信息安全管 | GCMC-ITSMS-02-17 配置管理控 | GCMC-ITSMS-02-27 问题管理控 |
| 理控制程序 | 制程序(监理咨询) | 制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-08 业务关系管 | GCMC-ITSMS-02-18 变更管理控 | GCMC-ITSMS-02-28 配置管理控 |
| 理控制程序 | 制程序(监理咨询) | 制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-09 供应商管理 | GCMC-ITSMS-02-19 发布管理控 | GCMC-ITSMS-02-29 变更管理控 |
| 控制程序 | 制程序(监理咨询) | 制程序(软件开发) |
| GCMC-ITSMS-02-10 可用性和持 | GCMC-ITSMS-02-20 持续性管理 | GCMC-ITSMS-02-30 发布管理控 |
| 续性管理控制程序 | 控制程序(软件开发) | 制程序(软件开发) |

五、管理体系下阶段工作安排



 $\stackrel{\checkmark}{1}$

• 4-5月份组织各单位参加内审员取证培训和考试

Ź

• 7-8月份组织内审、管理评审

3

• 9月份质量、环境与职业健康安全管理体系外审, 11月-12月份信息安全和信息技术服务管理体系外审。



