

# 方华

男 | 年龄: 37岁 | 13524183387 | fanghua355@126.com  
13年工作经验 | 求职意向: 测试经理 | 期望薪资: 25-30K | 期望城市: 上海



## 个人优势

### 一、代码技能

- 负责团队自动化测试平台ATS的开发及维护, 通过Java反射机制开发自动化断言库, 使接口测试脚本维护成本降低60% (<https://github.com/fanghua355/json-compare>)
- 基于Java TestNG及Selenium测试框架, 搭建接口及UI自动化测试平台, 主导测试工具链标准化建设, 推动团队自动化用例维护效率提升40%
- 以测试左移思维驱动质量建设的先驱者
  - 在Spring Cloud 微服务体系中实施契约测试, 接口自动化覆盖率从30%提升到75%, 迭代测试周期缩短60%;
  - 开发Python智能测试数据生成工具, 支持生成符合契约要求的接口测试数据集, 可自动生成接口测试用例, 被5个核心系统采用

### 二、业务技能

- 拥有全面的软件测试能力, 涵盖WEB端和APP端, 精通黑盒与白盒测试方法
- 对银行业及金融产品流程具有深入理解, 包括信贷申请、审批至提还款等关键环节

### 三、管理技能

- 具备超过20人的团队管理能力, 运用多种管理技能提升团队工作效率
- 组织团队内技术培训, 如AI编码助手, 通义灵码/Cursor等, 增强团队内部学习氛围, 学无止境
- 善于发掘团队成员优势, 组织梯队建设, 形成合力, 互换补位, 真正发挥团队的力量

## 工作经历

平安银行股份有限公司 测试经理 2019.03-2024.10

- 负责银行消费金融部门的渠道测试工作, 包括需求沟通、风险控制、测试管理、上线验证及问题复盘等环节。主导测试管理流程的优化以及引入新的测试方法和工具, 如接口自动化对比工具、测试用例转换、sql报文替换等, 显著提升了测试效率和质量。
- 负责自动化测试平台ATS的开发及维护, 功能主要包括接口调试、接口录制、数据造数、测试用例管理、测试计划的生成和执行。该平台不仅为测试人员所用, 也能广泛的用于开发人员造数、调试以及产品、业务人员的验收工作中, 对于整个部门的效能提升上起着关键性作用。
- 负责制定并推行银行零售中心6个部门的自动化测试标准, 作为自动化专项负责人, 对齐各部门自动化进展, 共同推进自动化测试进程。履职期间, 零售自动化白皮书1.0版已制定上线, 内容包括自动化有效用例衡量、自动化用例的拉取口径、自动化成效展示及输出, 主要围绕高质量、可执行、快速反馈三大目标作重点推进。
- 定期组织团队培训, 包括业务梳理、产品优化、技术创新等各方面。提升团队成员的测试技能和自动化测试工具的应用能力, 通过持续的质量监控和反馈机制, 推动产品持续改进, 确保满足业务需求和客户期望。

上海厚本金融信息服务有限公司 测试工程师 2016.09-2019.03

- 参与公司级战略项目--信审重构, 微服务拆分的测试计划制定、项目内沟通反馈及各方资源支持等工作;
  - 负责资产平台销售、审批系统的测试及小组管理工作(测试资源分配、测试用例评审、需求评审等);
  - 参与部门级项目(HBTC--资产研发质量管理平台)的流程制定与前端开发;
- 制定信审服务的性能测试计划并参与实施

<b>上海至臻文化传媒股份有限公司</b>	测试主管	2016.02-2016.09
<div>1. 负责公司线上产品（萌宝派APP及WEB网站）的用例设计、环境搭建（linux环境部署、批量生成测试数据、版本升级等）、功能测试（直接抓取log日志分析bug原因并提交给开发）</div> <div>2. 基于第三方框架，结合postman等工具调试并搭建适合于公司业务的接口自动化测试（java+maven+testng）</div> <div>3. 通过Jmeter工具，进行服务器及接口方面的性能测试</div> <div>4. 参与需求分析、为线上产品迭代开发提出自己的建议</div> <div>5. 从测试的角度，规范从需求到产品上线的整个流程步骤</div> <div>6. 负责整个测试组的工作安排</div>		

<b>上海兆马电子商务有限公司</b>	高级测试工程师	2015.06-2015.12
<div>1. 负责购车平台ERP系统及APP的功能、性能测试，编写、设计测试用例</div> <div>2. 模拟并发、批量生成测试数据、复现问题等，使用jekins发布后台版本</div> <div>3. 参与需求评审，协调产品与开发之间的需求点，使需求充分体现到产品中</div> <div>4. 按需求和计划跟踪版本上线进度</div> <div>5. 负责线上系统的问题跟踪及处理</div> <div>6. 组织新进员工的测试工作并验收</div>		

<b>苏州科达科技股份有限公司</b>	测试工程师	2013.04-2015.05
<div>1.负责终端新产品的测试用例编写:根据SE提供的产品规格文档，进行终端新产品的测试用例编写，经研发、测试、产品规格等相关人员评审后导入TestDirector，投入项目供测试使用</div> <div>2.负责终端产品的测试工作:根据测试用例，对终端产品的功能进行测试，包括性能测试，压力测试等；对于暴露的问题及时录入Bug库中，并配合研发人员完成Bug的修复，在某些Bug不能及时得到修复的情况下，积极做好问题的跟踪处理，以免出现问题遗漏，测试完成，提交测试报告</div> <div>3.负责终端产品的售后维护:对于已经进入客户现场的终端产品，在出现某些问题而公司客服人员无法处理的情况下，指导客服人员完成现场的调试和配置；必要时前往客户现场，与销售、客服等相关人员一起配合完成维护工作</div>		

<b>上海智臻网络科技有限公司</b>	测试	2011.10-2013.03
<div>1. 负责智能机器人ERP后台的功能测试及上线安排</div> <div>2. 基于WEB页面的智能交互平台进行测试</div>		

## 项目经历

<b>销管系统去O项目</b>	质量负责人	2023.01-2024.08
<div>1. 负责销售管理系统的去O化主导工作，确保系统满足银行合规要求。</div> <div>2. 制定详细的项目计划，确保项目按时按需推进。</div> <div>3. 定期组织项目会议，有效推动项目进展。</div> <div>4. 分析项目进程，及时预警潜在风险，确保项目顺利进行。</div> <div>5. 针对复杂的SQL迁移问题，采取技术手段如开关、双读、双写等进行去O化处理。</div> <div>6. 将项目细分为可执行的子任务，并监控个人工作进度。</div> <div>7. 积极消除项目执行过程中的障碍，保障项目质量与进度。</div>		

<b>核心交易系统自动化测试</b>	开发主导者	2022.08-2023.03
<div>核心交易系统接口自动化测试</div> <div>- 主导Java测试框架重构，引入Spring Boot + TestNG实现分布式测试，提升40%执行效率</div>		

- 设计订单匹配算法测试用例，覆盖20+异常场景，系统Bug率下降35%
- 优化内存泄漏检测工具，通过JVM调优减少30% Full GC频率

#### 销管平台UI自动化开发

- 基于Java TestNG框架，引入Selenium测试框架，实现销管平台80%左右的页面自动化校验
- 提升单个项目周期内，整体约30%的回归时效
- 基于Python引入第三方库OpenCV引入图像对比功能（<https://github.com/fanghua355/image-compare>），对UI自动化的截图进行智能分割对比，确保结果比对正确率，降低项目周期内2人/日的人力投入

**新微贷产品重构**      质量负责人      2020.05-2022.12

业务背景：新微贷大产品线由对公转入零售，补齐零售小微产品的空缺，为银行贷款增收创造更具竞争优势的金融产品

业务目标：在保证对公新微贷稳定运行的情况下，开发具备零售特色的小微产品，且需符合当前的流程工具，包括渠道进件、公安联网核查、信贷审批、合同签署、提款放款，贷后服务等环节

具体工作内容：负责全产品链路的流程测试工作，从上线前的系统测试、联调，到上线后的业绩追踪、问题复盘总结等

最终获得成果：截止目前，新微贷产品发放金额及贷款余额均突破百亿，在年度评选中，小微项目组也荣获平安银行优秀创新项目奖等荣誉称号

**资产研发质量管理平台**      前端开发、测试及产品设计      2018.05-2018.08

**内容：**

1. 基于VUE+Django的前后端技术框架搭建；
2. 规范研发流程，基于软件工程的理念实现了测试-开发-运维一体化的管理平台；
3. 使日常迭代及项目级需求的上线流程规范化、统一化，并能提供完整性的上线报告，使上线步骤及流程简洁化

**业绩：**

深入了解并掌握了开发规范及流程，从应用层到数据层的层层深入，促进自我对开发模型、测试模型的深层理解

**信审重构**      产品测试      2017.10-2018.04

**内容：**

1. 对老信审系统进行服务拆分，包括销售系统、审批系统、销售管理系统、产品系统、风控系统、基础服务、中间件服务等；
2. 基础架构优化：由早期的java6+serverlet架构提升至java8+spring boot，降低系统之间的耦合性，去除冗余的业务代码，优化业务方案
3. 实现了前后端分离，提升了对后续业务需求的支撑力度及效率

**业绩：**

增进了对系统整体架构的熟识度，对业务系统之间的调用关系更加清晰

## 教育经历

**蚌埠学院**      本科      计算机科学与技术      2007-2011

## 资格证书

驾驶证C1      大学英语四级