



RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER MATA KULIAH UMUM

**KEPEMIMPINAN
2 SKS**

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2022



UPN VETERAN JAWA TIMUR

Kode Dokumen

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)		KODE	Rumpun MK		BOBOT (sks)		SEMESTER	Tgl Penyusunan
KEPEMIMPINAN					T=2	P=1	5	
OTORISASI		Pengembang RPS		Koordinator Mata Kuliah			Koordinator Mata Kuliah Umum	
				Dr. Ertien Rining Nawangsari, Msi			.	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-yang dibebankan pada MK							
		Konsep teoritis tentang kepemimpinan dalam berbagai keahlian yang ada, dengan prinsip dan teknik komunikasi dengan karakter karakter bel negara						
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)							
	M1	Mahasiswa mampu memahami Teori dan konsep Kepemimpinan						
	M2	Mahasiswa mampu menjalankan karakter kepemimpinan yang Mandiri, Kreatif dan Inovatif sesuai bidang keahliannya.						
	M3	Mahasiswa mampu melakukan komunikasi, menyusun tim kerja, mengambil keputusan dan evaluasi kegiatan dengan konsep kepemimpinan						
	CPL ⇒ Sub-CPMK							
	CPL-1	Mampu memahami teori dan Konsep Kepemimpinan						
	CPL-2	Mampu memahami teori dan Konsep Kepemimpinan dan Perbedaan Kepemimpinan dan Manajemen						
	CPL-3	Mampu menjelaskan contoh Kepemimpinan yang ada di Indonesia						
	CPL-4	Mahasiswa mampu menjelaskan tipe-tipe kepemimpinan						
	CPL-5	Mahasiswa mampu menjelaskan gaya kepemimpinan						
	CPL-6	Mampu memahami kesesuaian gaya kepemimpinan dengan struktur organisasi dan perilaku kelompok						

	CPL-7	Mampu memahami Nilai-Nilai dan Etika Dalam Kepemimpinan
	CPL-8	Mampu menjelaskan kepemimpinan anti korupsi
	CPL-9	Mampu menjelaskan dalam Membangun Karakter dan Kekuatan Personal
	CPL-10	Mampu menjelaskan kepemimpinan dan budaya organisasi untuk keefektifan organisasi
	CPL-11	Mampu menjelaskan Kepemimpinan dan Korupsi
	CPL-12	Mampu menjelaskan Kepemimpinan dan Komunikasi
	CPL-13	Mampu menjelaskan Kepemimpinan dan manajemen konflik
	CPL-14	Mampu menjelaskan Aktualisasi Kepemimpinan Menuju Good Governance
Deskripsi SingkatMK	Mata kuliah ini membantu para mahasiswa untuk mengeksplorasi potensi kemampuan kepemimpinan berkelompok maupun secara individual sekaligus mendemonstrasikannya. Para mahasiswa akan mempelajari berbagai konsep dan teori kepemimpinan, serta bermacam-macam pendekatan dalam pengembangan kepemimpinan secara personal maupun grup	
Bahan Kajian / materi Pembelajaran	Teori dan Konsep Kepemimpinan Gaya Kepemimpinan Pembentukan Karakter Pemimpin Kepemimpinan Anti Korupsi	
Pustaka	Utama :	
	1. Kepemimpinan: Teori, Psikologi, Perilaku Organisasi, Aplikasi Dan Penelitian - Wirawan 2. The Leadership Experience – Draft, R.L	
	Pendukung :	
	1. Kepemimpinan Pemahaman Dasar, Pandangan Konvensional, Gagasan Kontemporer; Wibowo 2. Teori Dan Praktek Kepemimpinan: Siagian, Sondang P 3. Pemimpin dan Kepemimpinan Dalam Organisasi: Rivai, Bachtiar 4. Teori Kepemimpinan Manajerial: Irra Chrisyanti Dewi 5. Bagaimana Memimpin dan mengawasi Pegawai Anda: Halsey, George D 6. Best Practices Leadership Development and Organization Change: How the Best Companies Ensure Meaningful Change and Sustainable Leadership: Carter, Louis, David Ulrich; Marshall Goldsmith 7.	
Dosen Pengampu	Tim Dosen MKU Kepemimpinan	
Matakuliah prasyarat	-	

Mg Ke-	Sub-CPMK (Kemampuan akhir tiap tahapan belajar)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (offline)	Daring (online)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Menjelaskan RPS Menjelaskan TUGAS KELOMPOK Mampu memahami Teori Kepemimpinan CPMK: (M1)	Tugas Kelompok Wawancara Kepada Pemimpin lancar menjelaskan tentang teori kepemimpinan	✓ Kelengkapan dalam mencatat penjelasan dosen; ✓ Keaktifan bertanya dan terlibat dalam diskusi	Ceramah dan Tanya Jawab	100 Menit	Menjelaskan kontrak perkuliahan, pengertian kepemimpinan,	TUGAS 20-
2	Mampu memahami Konsep Kepemimpinan dan Perbedaan Kepemimpinan dan Manajemen CPMK: (M1)	lancar menjelaskan tentang konsep kepemimpinan dan perbedaan kepemimpinan dan manajemen	✓ Kelengkapan dalam mencatat penjelasan dosen; ✓ Keaktifan bertanya dan terlibat dalam diskusi	Ceramah dan Tanya Jawab	100 Menit	Menjelaskan kontrak perkuliahan, pengertian kepemimpinan, pemimpin yang manajer dan perbedaan pemimpin dengan manajer	--
3	Mampu menjelaskan macam Kepemimpinan yang ada di Indonesia CPMK: (M1)	Ketepatan dalam menjelaskan dan memahami teori-teori dasar kepemimpinan	✓ Kelengkapan dalam mencatat penjelasan dosen; ✓ Keaktifan bertanya dan terlibat dalam diskusi	Ceramah dan Diskusi;	100 Menit	Sifat-sifat pemimpin, Pascadasa kepemimpinan Gadjah Mada sebagai kearifan local, dan Kepemimpinan Ki Hajar Dewantara, Kepemimpinan Islam	-
4	Mahasiswa mampu menjelaskan tipe-tipe kepemimpinan CPMK: (M1, M;2, M:3)	Lancar dan mampu Menyebutkan tipe kepemimpinan	✓ Kelengkapan dalam menjawab penjelasan dosen; ✓ Aktif dalam bertanya; ✓ Aktif memberikan penjelasan tambahan	Ceramah dan diskusi	100 Menit	Mampu menjelaskan dalam Membangun Karakter dan Kekuatan Personal Tipe Otokratik,	-

						Tipe Paternalistik, Tipe Kharismatik, Tipe Laissez Faire, Tipe Demokratik	
5	Mampu menjelaskan Gaya kepemimpinan CPMK: (M1 dan M2)	Ketepatan dalam menjelaskan macam- macam gaya kepemimpinan Lancar menjelaskan gaya kepemimpinan berbasis perilaku	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tugas PPT sesuai topik ✓ presentasi kelompok. ✓ Aktif dalam tanya jawab, berupa memperjelas konsep dan contoh. ✓ Ontime ✓ mengumpulkan tugas 	Presentasi dan diskusi	60 menit diskusi, 40 menit pendalaman materi	Gaya kepemimpinan: a. Gaya demokrasi b. Gaya otoriter c. Gaya partisipatif d. Gaya bebas bertindak (Laissez faire) Gaya kepemimpinan berbasis perilaku: 1) Autocratic-Democratic Leadership. 2) Initiating Structure And Consideration Leadership. 3) Job-Centered And People- Centered Leadership	5
6	Mampu memahami kesesuaian gaya kepemimpinan dengan struktur organisasi dan perilaku kelompok CPMK: (M1, M2, M3)	Ketepatan menjelaskan kesesuaian gaya kepemimpinan dengan struktur organisasi dan perilaku kelompok	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tugas PPT sesuai topik ✓ presentasi kelompok. ✓ Aktif dalam tanya jawab, berupa memperjelas konsep dan contoh. ✓ Ontime 	Presentasi dan diskusi	60 menit diskusi, 40 menit pendalaman materi	Kecocokan gaya kepemimpinan dengan struktur organisasi dan kelompok : 1. Bentuk struktur organisasi 2. Konsep kelompok 3. Ciri-ciri perilaku kelompok formal dan informal 4. Kontingensi gaya kepemimpinan dengan perilaku kelompok	5
7	Mampu memahami Nilai-Nilai dan Etika Dalam Kepemimpinan CPMK: (M1, M2, M3)	Ketepatan dalam memahami elemen- elemen kepemimpinan berupa pola berpikir, nilai-nilai dan moral pemimpin	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tugas PPT sesuai topik ✓ presentasi kelompok. ✓ Aktif dalam tanya jawab, berupa memperjelas konsep dan contoh. ✓ Ontime 	Presentasi dan diskusi	60 menit diskusi, 40 menit pendalaman materi	Elemen-elemen kepemimpinan : 1. system thinking bagi pemimpin 2. nilai-nilai dan kepemimpinan 3. nilai kepemimpinan bela Negara 4. Etika dalam Kepemimpinan	5
8	UJIAN TENGAH SEMESTER						

9	Mampu menjelaskan dalam Membangun Karakter dan Kekuatan Personal CPMK: (M1, M;2, M:3)	Lancar dapat menjelaskan membangun karakter dan kekuatan personal	✓ Kelengkapan dalam mencatat penjelasan dosen; ✓ Keaktifan bertanya dan ✓ terlibat dalam diskusi	Ceramah dan Diskusi;	100 menit	1. Pengendalian diri (self control) 2. Kepemimpinan yang tangguh (strong leaders) 3. Prinsip keteraturan 4. Membangun masa depan (vision principles)	
10	Mampu menjelaskan Proses pembuatan keputusan dan Jenis pembuatan keputusan CPMK:(M1, M;2, M:3)	Lancar dapat menjelaskan kepemimpinan dan pengambilan keputusan	✓ Kelengkapan dalam mencatat penjelasan dosen; ✓ Keaktifan bertanya dan ✓ terlibat dalam diskusi	Ceramah dan Diskusi;	100 menit	1) Pengambilan Keputusan. 2) Metode Pengambilan Keputusan 3) Jenis Pembuatan Keputusan 4) Proses Pembuatan Keputusan 5) Gaya Pengambilan Keputusan 6) Model Pengambilan Keputusan 7) Teori Kontingensi	
11	Mampu menjelaskan kepemimpinan dan budaya organisasi untuk keefektifan organisasi CPMK: (M1, M;2, M:3)	Lancar dapat menjelaskan kepemimpinan dan budaya organisasi untuk keefektifan organisasi	✓ Kelengkapan dalam mencatat penjelasan dosen; ✓ Keaktifan bertanya dan ✓ terlibat dalam diskusi	Ceramah dan Diskusi;	100 menit	Kepemimpinan dan budaya organisasi.	
12	Mampu menjelaskan Kepemimpinan dan Korupsi CPMK: (M1, M;2, M:3)	Lancar dapat menjelaskan kepemimpinan dan korupsi	✓ Kelengkapan dalam mencatat penjelasan dosen; ✓ Keaktifan bertanya dan ✓ terlibat dalam diskusi	Ceramah dan Diskusi;	100 menit	1. Pengertian korupsi 2. Hubungan antara kepemimpinan dan korupsi	

13	Mampu menjelaskan Kepemimpinan dan Komunikasi CPMK: (M1, M;2, M:3)	lancar dapat menjelaskan kepemimpinan dan komunikasi	✓ Tugas PPT sesuai topik presentasi kelompok. ✓ Aktif dalam tanya jawab, berupamemperjelas konsep dan contoh. ✓ <i>On time</i>	Presentasi dan diskusi	60 menit diskusi, 40 menit pendalaman materi	1. Komunikasi holistik 2. Komunikasi interpersonal	5
14	Mampu menjelaskan Kepemimpinan dan manajemen konflik CPMK: (M1, M;2, M:3)	lancar dapat menjelaskan Kepemimpinan dan manajemen konflik	✓ Tugas PPT sesuai topik presentasi kelompok. ✓ Aktif dalam tanya jawab, berupa memperjelas konsep dan contoh. ✓ <i>On time</i>	Presentasi dan diskusi	60 menit diskusi, 40 menit pendalaman materi	Manajemen konflik dilihat dari 5 Gaya konflik Thomas-Kilman, yaitu : 1. Penghindaran 2. Akomodasi 3. Persaingan 4. Kolaborasi Kompromi	5
15	Mampu menjelaskan Aktualisasi Kepemimpinan Menuju Good Governance CPMK: (M1, M;2, M:3)	Ketepatan memahami kepemimpinan berbagai bentuk kepemimpinan serta mampu menganalisis kasus actual kepemimpinan	✓ Tugas PPT sesuai topik presentasi kelompok. ✓ Aktif dalam tanya jawab, berupa memperjelas konsep dan contoh. ✓ <i>On time</i>	Presentasi dan diskusi	60 menit diskusi, 40 menit pendalaman materi	1. Aktualisasi Pemimpin yang mempunyai kompetensi 2. Prinsip-prinsip Utama GOOD GOVERNANCE 3. Beberapa Permasalahan dalam Kepemimpinan	5
16	Evaluasi Akhir Semester / Ujian Akhir Semester						35

Prosentase Bobot Penilaian:

- 1) Tugas : 20
- 2) Presentasi : $30/2 = 15$
- 3) UTS : 30
- 4) UAS : 35