

■ Briefing Executivo — Impresa & Família Balsemão (2025)

■ Remunerações (últimos 10 anos)

Total clã Balsemão (pai & filhos)	≈ €6,6 milhões em salários + complementos de pensão
Francisco Pinto Balsemão (patriarca)	≈ €106.400/ano (salário) + ≈ €184.739/ano (complemento de pensão)
Francisco Pedro (CEO)	≈ €280.000/ano (fixo, sem extras)
Francisco Maria (Vice-Presidente)	Passou de ≈ €406.000 (antes) para ≈ €49.000 (atual)

■ Resultados Financeiros

Prejuízo 2024	€66,2 milhões (inclui imparidade de goodwill de €60,7 milhões – SIC + InfoPo
Receitas	De €237 milhões (2014) para €182 milhões (2024) → -23%
Passivo	De €80 milhões (2014) para quase €128 milhões

■ Gestão & Estratégia

Plano 2025-2028 foca-se em: Corte de custos de ~10%. Incentivos a saídas voluntárias e pré-reformas. Reorganização estrutural e digitalização. Rentabilizar SIC, Expresso e novas fontes de receita. CEO considera imparidades “contabilísticas”, mas grupo continua “no vermelho”.

■■■ Conclusão

A Impresa apresenta-se como **grupo em crise estrutural**, com **queda de receitas, passivo crescente e prejuízos sucessivos**, mas mantendo remunerações milionárias à família fundadora. É o retrato de um império mediático em risco de colapso, onde o jornalismo perde terreno para a **gestão dinástica**.