

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

## Diplomas não são competência: o equívoco que custa caro a Portugal

Publicado em 2026-02-26 21:33:59



### BOX DE FACTOS

- **Diploma** é prova de percurso; **competência** é prova de entrega.
- A confusão “credencial = excelência” cria elites de papel e **empurra o talento real para a sombra**.

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

- O mundo move-se para **skills-based**: contratar pelo que a pessoa sabe fazer, não pelo que diz o diploma.

## Diplomas não são competência: o equívoco que custa caro a Portugal

*Quando um país confunde o carimbo com a capacidade, o resultado é inevitável: muito “currículo”, pouca obra. E a realidade – essa engenheira impiedosa – acaba sempre por passar factura.*

Portugal tem um problema antigo, mas com uma roupa sempre nova: **trata o diploma como se fosse sinónimo de competência e excelência**. E depois estranha que a inovação seja rara, que a execução falhe, e que os grandes sistemas do Estado pareçam museus com ecrãs brilhantes.

### 1) O culto do “papel” substituiu a prova

O diploma é uma chave. Mas a chave não é a casa. Uma organização saudável mede competência por sinais que não

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Quando a selecção e a progressão assentam no “tem curso, logo sabe”, o sistema promove uma ilusão: pessoas treinadas para **passar** — não necessariamente para **construir**.

## **2) Criam-se castas e mata-se o artesanato da excelência**

O país aprendeu a venerar títulos como brasões. Resultado: quem tem talento prático, experiência dura, rigor técnico, capacidade autodidacta, ou inteligência operacional — muitas vezes — fica a falar para a parede.

E aqui nasce um paradoxo cruel: **a excelência real** é tratada como “suspeita” por não vir embrulhada em credenciais — enquanto a mediocridade certificada é promovida com solenidade.

## **3) A inovação não nasce em organogramas — nasce no impacto**

Inovar é experimentar, falhar depressa, corrigir, iterar, voltar a tentar — com o foco na realidade. Mas quando a liderança é escolhida por credencialismo, instala-se o teatro: procedimento em vez de decisão, reunião em vez de

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

moderna, engrenagens antigas, e uma máquina a ranger por baixo do verniz.

## 4) O mundo já percebeu: contratar por competências funciona melhor

Lá fora, cada vez mais se discute a transição para **skills-based hiring**: avaliar pessoas por competências demonstradas, provas práticas, portfólios, projectos, e resultados — não apenas por requisitos formais.

A razão é simples e devastadora: existem **lacunas de competências** e **mismatches** (competências mal alinhadas) que prejudicam produtividade, inovação e adaptação tecnológica. O diploma pode coexistir com a competência — mas não a garante.

## O antídoto: três medidas que mudavam o jogo

- **Prova prática** em recrutamento e progressão (casos reais, desafios reais, avaliação por pares).
- **Carreiras por impacto** (o que resolveste, o que melhorou, o que ficou de pé ao fim de um ano).

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

## Epílogo

Um país que confunde diploma com competência transforma o futuro numa fila de espera. Porque o futuro — ao contrário dos formulários — não se preenche: constrói-se.

E quando a realidade bate à porta com um problema grave, ela não pergunta pelo teu título. Pergunta apenas: **sabes resolver?**

---

Artigo da Autoria de : **Francisco Gonçalves**

Co-autoria e curadoria editorial: **Augustus Veritas**

## **Portugal em contexto europeu: onde a realidade já não perdoa**

No espaço europeu, a conversa tem vindo a mudar de tom: menos reverência por credenciais, mais obsessão por **capacidade efectiva** e por **Estado que executa**. Não por moralismo, mas por necessidade — porque a transição digital, a pressão demográfica e a competição global não esperam que os organogramas “ganhem coragem”.

A Comissão Europeia, no pacote *State of the Digital Decade 2025*, mede a transformação digital dos países em

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

(ver: EC — Digital Decade 2025)

Do lado da OCDE, o *Government at a Glance 2025* insiste na mesma tecla, por outras palavras: governos resilientes e modernos exigem **capacidade administrativa, competências e governação digital** que funcione para lá do ecrã — na engrenagem, no bastidor, no “chão de fábrica” do Estado. (ver: OECD — *Government at a Glance 2025*)

E, no mercado de trabalho, relatórios internacionais sobre competências mostram um problema estrutural: há **desajustes** entre formação e necessidades reais, e esse atrito trava produtividade e inovação. Por isso cresce a aposta em modelos de **avaliação por competências** (provas práticas, portfólios, projectos, entrega), porque é isso que separa “saber falar” de “saber fazer”. (ver: OECD — Skills mismatch)

Traduzindo para português simples: **Portugal não está sozinho** no desafio — mas está demasiado confortável na ilusão. O futuro europeu não vai premiar “doutoramentos de vaidade”; vai premiar **competência demonstrada, execução e responsabilidade**. E isso não se pendura na parede — prova-se no terreno.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Ao longo de uma vida inteira em IT — projectos, infraestruturas, crises, milagres improvisados e noites em que a lógica era a única luz acesa — vi o país real por dentro, no ponto exacto onde os discursos deixam de valer e as engrenagens mostram o metal.

Lembro-me, já por volta de 2008, de um Director de Banco: homem de gravata bem ensinada, voz treinada para o “alinhamento” e para a “visão estratégica”... mas que **não fazia a mínima ideia de como funcionava o mecanismo do IVA**. Não era uma falha de memória — era um vazio de base. A espécie de vazio que não grita, mas decide.

E nesse instante comprehendi, com uma serenidade quase trágica, o verdadeiro drama nacional: **não é a falta de diplomas** — é a facilidade com que se põe gente no comando sem conhecer o mapa, como quem entrega um navio a quem nunca viu o mar, mas sabe falar de “rotas” com brilho nos olhos.

Depois admiram-se que o Estado e as empresas pareçam modernos por fora e antigos por dentro. Porque quando quem manda não percebe os fundamentos, instala-se a liturgia: **o PowerPoint substitui a competência**, a

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

E assim se fabrica a ilusão: uma vitrine impecável... e, atrás do pano, a máquina a ranger. O país não cai por falta de talento — cai porque, demasiadas vezes, **a incompetência ocupa o lugar de pilotagem** e chama “ruído” a tudo o que é realidade.

*Num país que confunde pose com saber, o futuro não é construído — é apenas adiado com boa apresentação.*

## Referências internacionais (seleção)

- OECD — *Government at a Glance 2025* (inclui capítulos e métricas sobre capacidades do sector público e governo digital).

[https://www.oecd.org/en/publications/2025/06/government-at-a-glance-2025\\_70e14c6c.html](https://www.oecd.org/en/publications/2025/06/government-at-a-glance-2025_70e14c6c.html)

- OECD — *A New Approach to Skills Mismatch* (conceitos e medição de desajuste entre competências e necessidades do trabalho).

<https://www.oecd.org/.../e9563c2a-en.pdf>

- OECD — *Understanding Skill Gaps in Firms* (lacunas de competências nas empresas e impacto na adaptação tecnológica).

<https://www.oecd.org/.../b388d1da-en.pdf>

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

<https://reports.weforum.org/docs/>

WEF\_Future\_of\_Jobs\_Report\_2025.pdf

- European Commission — *2025 State of the Digital Decade*

(avaliação UE: competências digitais, serviços públicos digitais, digitalização).

<https://digital-skills-jobs.europa.eu/.../digital-decade-package>

- European Commission — Política de *Digital Skills and Jobs* (enquadramento e iniciativas para fechar o gap de competências digitais).

<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/digital-skills-and-jobs>

 GitHub Pages

 IPFS (IPNS)



**Fragmentos do Caos:** [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)