

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Antes da Cloud: a Virtualização Bancária em Portugal (2003)

Publicado em 2026-01-23 13:53:21



BOX DE FACTOS

- **Data:** 2003
- **Contexto:** antes de “cloud” existir como conceito corrente
- **Ambiente:** banca (continuidade de negócio, auditoria, tolerância zero)



servidores físicos

Antes da Cloud: a Virtualização Bancária em Portugal (2003)

“Quando a cloud ainda não tinha nome, já existia um princípio decisivo: separar o software do ferro. Em 2003, num banco português, esse princípio tornou-se arquitectura real.”

Em 2003, o conceito de *cloud computing* ainda não habitava o vocabulário empresarial. Não havia AWS, não havia Azure, não havia sequer uma linguagem consolidada para descrever infra-estruturas elásticas. Os datacenters eram territórios físicos: racks densos, cabos sem fim, calor, ruído e manutenção constante.

A regra dominante era quase dogma: **um serviço, um servidor físico**. O resultado era um paradoxo caro: máquinas robustas, dispendiosas e altamente redundantes a operar, muitas vezes, com utilizações médias inferiores a

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

responsabilidade real

Foi nesse contexto que, em Portugal, se concretizou uma decisão disruptiva em ambiente bancário: a implementação, no **BANIF**, de uma plataforma de virtualização **VMware**, suportada por **servidores IBM xSeries**, permitindo a consolidação e virtualização de **mais de 200 servidores físicos**.

Não se tratava de um laboratório, nem de uma prova de conceito. Tratava-se de um ecossistema crítico, sujeito a auditorias, continuidade de negócio e exigências de segurança — um território onde a indisponibilidade não é tolerada e onde o erro não é um inconveniente: é um risco sistémico.

O hardware: IBM xSeries e redundância total

A base tecnológica assentava em servidores IBM xSeries concebidos para não falhar:

- **CPU e arquitectura SMP** orientadas a elevada disponibilidade
- **memória ECC registada** com mecanismos de protecção e correcção

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

tainas

- **interfaces de SAN storage** e controladores robustos para operação contínua

Esse hardware era, por si, engenharia de alto nível — mas continuava preso ao paradigma clássico: a aplicação amarrada à máquina. A virtualização veio quebrar esse nó.

VMware ESX em 2003: maturidade embrionária, exigência máxima

Em 2003, a virtualização empresarial ainda estava a consolidar-se. O VMware ESX existia, mas não oferecia a automação e o conforto de anos posteriores. O que hoje parece trivial então exigia compreensão profunda: alocação de CPU, gestão de memória, impacto de I/O, latência de storage, políticas de isolamento e recuperação.

Virtualizar centenas de servidores nessas condições não era migração — era **reengenharia integral do datacenter**.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

rebatizados como “princípios de cloud”:

- redução drástica de hardware físico e custos operacionais
- melhor aproveitamento de recursos computacionais
- maior flexibilidade na gestão de ambientes
- criação rápida de instâncias para testes e validação
- melhoria dos mecanismos de recuperação e continuidade

Sem grandes proclamações, provou-se um princípio que hoje define toda a computação moderna: **o “servidor” deixou de ser a máquina e passou a ser uma instância lógica.**

Conclusão: quando o futuro ainda não tinha nome

Muitos anos antes de o mercado compreender plenamente a virtualização — e antes de a cloud se tornar palavra comum — esta arquitectura já existia em produção bancária em Portugal, silenciosa, estável e funcional.

É um daqueles marcos discretos que raramente entram em manchetes, mas que mudam tudo: não porque foram anunciados, mas porque **foram feitos.**

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.


Por: **Francisco Gonçalves**

Co-autoria editorial: *Augustus Veritas* — Fragmentos do
Caos News Team

[leia]



Fragmentos do Caos: [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)