

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

## O Projecto da ICL Portugal - Da Brisa da Inovação à Apologia da Mediocridade

Publicado em 2025-09-04 22:26:54



Se as tecnologias de IT sempre foram — e continuam a ser — a minha primeira paixão, houve desde cedo outra que me despertou uma curiosidade insaciável: a filosofia. A razão prática e o espírito crítico caminharam lado a lado comigo, ao longo da vida.

Como disse Voltaire, “a filosofia pode não ajudar a fazer negócios, mas ajuda a suportar as perdas”. E em

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

paixão transformadora e a filosofia como bússola interior — que enfrentei os desafios do meu percurso profissional. E poucos episódios ilustram melhor esse equilíbrio do que a minha passagem pela ICL Computadores Portugal.

Confesso, sempre abominei a mediocridade. Desde jovem, comprehendi que o verdadeiro progresso nasce da ousadia, da competência e do esforço coletivo. E é por isso que guardo na memória, com um misto de orgulho e nostalgia, os primeiros anos da **ICL Computadores Portugal**, onde colaborei e trabalhei desde 1978.



# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

trabalho. Cada projeto era um desafio, cada problema uma oportunidade de aprender, e cada sucesso uma vitória partilhada em equipa.

Vivíamos um ambiente de entusiasmo. Havia uma chama que nos unia: acreditávamos que a tecnologia podia transformar a forma como o país trabalhava, e dávamos o nosso melhor para que assim fosse. Foi essa dedicação, esse profissionalismo e essa vontade de ir mais longe que fizeram a ICL crescer, tornando-se até ao final da década de 80 uma empresa **respeitada, reconhecida e admirada pela sua capacidade tecnológica**.

## O projeto pioneiro no Porto

Já em 1991 tive o privilégio de coordenar um projeto que viria a ser um marco pioneiro em Portugal. Tratava-se da instalação das primeiras **bridges de Ethernet**, interligando três polos da Segurança Social do Porto — situados na Rua António Patrício, na Rua das Doze Casas e na Rua Miguel Bombarda.

Para muitos, falar em Ethernet era ainda linguagem de laboratório. Mas nós ousámos. Com o apoio de **modems de 64 kbps**, que na altura representavam o cume da alta

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

chegou-nos à empresa uma carta oficial do **Centro Regional de Segurança Social do Porto**, assinada por um vogal do Conselho Diretivo, onde se podia ler:

"Instalada que foi, com êxito, a ligação em alto débito entre os edifícios sitos em António Patrício, Doze Casas e Miguel Bombarda, não pode o Centro Regional de Segurança Social do Porto deixar de reconhecer o interesse manifestado e a colaboração prestada por essa empresa no desenvolvimento do projeto em questão."

Era o reconhecimento inequívoco de que tínhamos feito algo grandioso. Um testemunho escrito que provava o valor do nosso trabalho e o impacto que ele teve. Para mim e para a minha equipa, esse momento foi de legítimo orgulho: sabíamos que tínhamos deixado marca.

## O declínio silencioso

Mas, paradoxalmente, dentro da ICL, esse sucesso não encontrou eco. A empresa, que no início da década tinha sido farol de inovação e profissionalismo, estava a mudar. Aos poucos, a chama deu lugar a um ambiente pesado, dominado por jogos internos e carreirismo mesquinho.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

a ser vista com desconfiança, quando não com hostilidade.

Recordo-me bem de uma reunião, realizada poucos meses depois da conclusão do projeto no Porto. A direção decidiu atribuir prémios e distinções. Mas os galardoados não foram os que ousaram, inovaram ou conquistaram reconhecimento de clientes. Foram premiadas banalidades, circunstâncias irrelevantes, feitos sem brilho nem impacto.

A carta da Segurança Social, ainda fresca, ficou esquecida numa gaveta. Nem eu, nem a minha equipa fomos referidos. Nesse dia, não consegui conter-me e pronunciei a frase que ainda hoje recordo:

**“A direção da ICL acaba de fazer a perfeita apologia da mediocridade.”**

## A saída inevitável

Dois anos mais tarde, cansado desse ambiente tóxico, pedi a minha demissão. Não podia continuar a compactuar com uma estrutura que se alimentava da mediocridade e ostracizava a competência.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

que, timidamente, entrava na modernidade tecnológica.

O que ficou para trás não foi apenas um projeto de Ethernet em 64 kbps. Foi um **símbolo** — de como o mérito pode ser ignorado pelas estruturas hierárquicas, mas nunca apagado da história.

---

Por **Francisco Gonçalves**

---

## Epílogo

Sinto que devo partilhar, com profundo orgulho, um pouco da minha história de pioneirismo nas Tecnologias de Informação e Telecomunicações, e neste caso, este capítulo da **ICL Computadores Portugal**.

Nas minhas muitas e prolongadas estadias no Reino Unido, fui insistente convidado para integrar equipas de desenvolvimento de software, em cargos de responsabilidade. Mas, movido por um entusiasmo quase visceral pela ICL em Portugal, declinei essas oportunidades em várias ocasiões. A escolha estava feita: o meu coração e a minha energia estavam na casa que ajudávamos a construir em Portugal.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Juntos, tornámos possível o impossível, erguendo projetos pioneiros que marcaram o futuro.

É certo que nada foi fácil: houve esforço, dedicação, luta teimosa, suor e noites de transpiração. Mas também houve responsabilidade, rigor e um inabalável sentido de **serviço de excelência** aos clientes.

**Orgulho-me desse passado.** Orgulho-me de termos acreditado, ousado e feito. Orgulho-me porque, nessa época, até os falhanços eram celebrados como parte da aprendizagem. Vivíamos o tempo em que os limites eram apenas pontos de partida.

---

---

"A mediocridade esvai-se e a excelência recorda-se."

**Na imagem que se segue, mostra-se o original da carta recebida da direcção da Segurança Social Porto, após o projecto que envolveu a conversão de bases dados existentes em mainframe Univac da CNP, a implementação de bridges de 64 kbps, e muitas dezenas de sistemas DRS300 conectados ao mainframe ICL VME2900.**

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

MINISTÉRIO DO EMPREGO E SEGURANÇA SOCIAL  
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA SOCIAL  
CENTRO REGIONAL DE SEGURANÇA SOCIAL DO PORTO

Rua António Patrício, nº 240  
Telef. 695771 - 697131 - 697191  
4100 PORTO

Roga-se que na resposta sejam indicados  
o número e a data deste ofício.

A

ICL Computadores, Lda

Av. Duque d'Avila, 120  
1000 LISBOA

063571  
28 MARG;

Sua referência

Sua comunicação de

/ /B

Proc.  
Nossa referência  
DSOI

Porto,

ASSUNTO: Ligação em alto débito.

RECEBIDO	DATA	REF.
ARQUIVO	34710055	REIR

Instalada que foi, com êxito, a ligação em alto débito entre os edifícios sitos em "António Patrício", "Doze Casas" e "Miguel Bombarda", não pode o Centro Regional de Segurança Social do Porto deixar de reconhecer o interesse manifestado e a colaboração prestada por essa empresa no desenvolvimento do projecto de ligação em questão.

Com os melhores cumprimentos.

Na resposta indicar  
a n.º referência deste ofício

Pel' O Conselho Directivo

*Isabel Tavares Branco*

ISABEL TAVARES BRANCO  
VOCAL

JM/MJ

Para mais esclarecimentos e se o desejar fazer pessoalmente dirija-se ao Informativo assinalado com   
Informações | Rua D. João IV, 722  Rua das Doze Casas, 81  Rua das Doze Casas, 143   
ao Público | Rua Miguel Bombarda, 395  Rua 15 de Novembro, 101

Mod.1

CRSSF

**Da brisa fresca da excelência à apologia da mediocridade.**

# **Blogue Fragmentos do Caos**



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

aprender, e sucesos qua vitória esparlhada. vitória profissional e admida par ela empresa.

## O PROJETO PIONEIRO NO PORTO

Em 1989 tiver coordenando uma exposição a primeiros enriquedores Ethernor bridges, entrinçando três polos da Segurança Social dos Portos, estudos has tres demarcações anoléns, des Békbps continuou respeitosa cobrir e codernificação dos serviços públicos.

O DECLÍNIO SILENCIOSO

Dois anos muda, cansava renha não  
eçoa. Ei desceria o sucesso nodia  
fadpe-so eço, huna que voria reideira esti mdo a gadavia, 'a por feaer a  
estrutura que se alimen'aya na mediocrida e ostraciziva a competéncia. Fica  
tem covim ngd tem ser o qvelado reconbecimento—em portugal que, tim  
tametente, entraioam da descentricaõm da monoridada tecnologica elogica.

A SAÍDA INEVITÁVEL

Duiz anos mais cansá a otigo de mina inémtiv Pedi a iuni delcmorreu e pedi minuá toxicó progoval: que não recontei sumediar uma moodicrâcia e ostractrizza a competêncie. Sai levou com a cabeçâ heida ergo, vaviau ainda perobeu o verdadeiro reconbecimento ia prioniers nu herno siddido do Etheremet en 64 kops. Poi um simbol — de mérito podé ser gir'ó.

O que ficou pre irão, casero disso, pedi a minha demissem dez o o simbol—  
Foi um simbol o o mérito pade sér tam ingrado.

O que ficou para lerá não montava praça: o valoro pade ugrma ambarate persou a tenhatecido que nanco a éstar presedr.



# **Fragmentos do Caos - Sites**

## Relacionados



## Bloque Principal:

<https://fasgoncalves.github.io/fragmentoscaos-html>



# **Ebooks "Fragmentos do Caos":**

# **Blogue Fragmentos do Caos**



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

[https://fasgoncalves.github.io/  
indice.fragmentoscaos](https://fasgoncalves.github.io/indice.fragmentoscaos)

*Uma constelação de ideias, palavras e caos criativo  
- ao teu alcance.*

A sua avaliação deste artigo é importante para nós.  
Obrigado.

[avaliacao\_5estrelas]

