

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

A Troca Invisível: O Ouro Silencioso da Burocracia Portuguesa

Publicado em 2025-11-03 10:20:45





Intermediários: Quando Portugal Deixou de Produzir para Passar a Intermediar

Entre a burocracia, os favores e a corrupção, o país transformou-se numa máquina de intermediação improdutiva — uma economia de contactos em vez de ideias.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.



Box de Factos

- Segundo a **OECD**, a produtividade portuguesa mantém-se cerca de 20 % abaixo da média europeia (2024).
- O sector de serviços administrativos e consultoria cresceu 60 % na última década, enquanto a indústria estagnou (INE + Banco de Portugal).
- O **Tribunal de Contas** apontou duplicação de despesa pública em contratação redundante de consultoria (Relatório 2023).
- A **Transparência Internacional Portugal** identificou mais de 150 ex-políticos em cargos empresariais de sectores que antes tutelaram.

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

1. O país da mediação permanente

Portugal tornou-se um país de atravessadores: não é que faltem ideias nem que não existam mãos para trabalhar — é que o poder real passou a residir no “quem conhece quem”. Entre o cidadão e o Estado, entre a empresa e o investimento, surge um intermediário que tudo filtra, tudo taxa, tudo decide. As toneladas de papel, as filas intermináveis e as consultorias infundáveis são os sintomas de uma nação que confunde movimento com progresso.

“Annual labour productivity growth in Portugal over the past ten years is at 0.4 %, below the OECD regional average of 0.9 %.” — *OECD Country Note 2024*

2. O Estado como intermediário de si mesmo

Quando o próprio Estado se transforma num entreposto — contratando empresas para fazer o que devia fazer, delegando sem controlo e financiando consultoras que auditam os seus próprios contratos —, a produção real evapora-se. O relatório de 2023 do Tribunal de Contas

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Ex-ministros e secretários de Estado transitam para empresas que regulavam. Dirigentes públicos cruzam-se em conselhos de administração privados. A **Transparência Internacional** fala de “porta giratória institucionalizada”. O conflito de interesses deixou de ser exceção — tornou-se sistema.

“Os resultados do Índice de Perceção da Corrupção servem de alerta para o dano reputacional que Portugal está a sofrer por não ter uma ação eficaz contra a corrupção.” — *Transparência Internacional Portugal, 2024*

4. O preço da intermediação

Menos investimento produtivo. Mais fuga de talento. Os jovens altamente qualificados fogem para onde se valoriza quem faz — e não quem intermedeia. O **Índice de Competitividade Global** confirma: Portugal desceu posições, penalizado pela ineficiência administrativa e pelo excesso de burocracia.

5. A ruptura necessária

Chegou o tempo de erguer uma nova república — não a dos intermediários, mas a dos criadores, dos inventores, dos que têm a coragem de produzir, pensar e arriscar. O

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

Série “Contra o Teatro da Mediocridade”

Artigo de **Francisco Gonçalves** e **Augustus Veritas**
Lumen

www.fragmentoscaos.eu

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

1. OECD — Job Creation and Local Economic Development 2024.
2. OECD — Insights on Productivity and Business Dynamics 2024.
3. OECD — Compendium of Productivity Indicators 2025.
4. OECD & Tribunal de Contas — Oversight for Public Procurement in Portugal (2024).
5. CaixaBank Research — “Productivity in Portugal: Magic Ingredient or Main Course?”
6. OECD — Economic Outlook 2025: Portugal.
7. OECD — Active Labour Market Policies in Portugal.
8. Autoridade da Concorrência — Acusação a consultoras por práticas anticompetitivas.
9. UTAP — Portugal PPP Unit and Institutional Framework.
10. CFP — Organização e Gestão do Sector Público.

[leia]

Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.