### Trabalhar Mais Horas ou Mais Competência?

Publicado em 2025-08-04 23:56:00



#### A Revolução de Mentalidade Que Portugal Precisa

Durante décadas, o discurso dominante em Portugal foi:
"Temos de trabalhar mais horas para sermos competitivos."
Mas essa é uma visão pobre, **herdada do século XIX**, onde o tempo era o único fator de produção mensurável.

Hoje, na era do conhecimento, **trabalhar muito não é sinónimo de produzir muito.** 

E Portugal, para se libertar do seu ciclo de baixa produtividade, **precisa de mudar o chip mental.** 

# A produtividade mede-se por resultados, não por permanência

- Estar 10 horas no escritório não é mérito, é sinal de ineficiência ou cultura tóxica.
- As reuniões infindáveis, as decisões adiadas, a ausência de objetivos claros — tudo isso drena a energia produtiva.
- Os países mais produtivos da Europa (como a Dinamarca, a Holanda ou a Alemanha) trabalham menos horas do que
   Portugal — mas trabalham com foco, autonomia e metas bem definidas.

### X O que falta então?

1. Objetivos concretos, medidos e avaliados.

Chega de "fazer o que se pode". É preciso saber o que se quer atingir, em quanto tempo, e com que impacto.

2. Confiança nos profissionais — não microgestão.

Dar autonomia e responsabilizar pelos resultados. **Não controlar horários, mas compromissos.** 

3. Formação contínua e exigência real.

Competência não nasce do tempo, mas do investimento no conhecimento e na prática rigorosa.

4. Cultura de responsabilização.

Em Portugal, ninguém é responsabilizado quando os resultados falham — **apenas quando os interesses são tocados.** 

### 🔄 A Revolução Silenciosa: Trabalhar Menos Horas... Mas Melhor

Em vez de prolongar a jornada, Portugal devia:

- Reduzir o ruído e as reuniões improdutivas.
- Automatizar tarefas repetitivas.
- Criar sistemas de avaliação com métricas claras.
- Estimular equipas pequenas, eficientes e com liberdade de decisão.

## Conclusão: A mudança não é de relógio. É de mentalidade.

Portugal precisa de uma **revolução cultural no mundo do trabalho**.

Não queremos mártires do burnout. Queremos **profissionais** competentes, realizados e produtivos.

O futuro não pertence a quem trabalha mais horas — pertence a quem sabe como trabalhar melhor.

Artigo de **Francisco Gonçalves** in Fragmentos de Caos





https://fasgoncalves.github.io/fragmentoscaos-

#### html

**B** Ebooks "Fragmentos do Caos":

https://fasgoncalves.github.io/ hugo.fragmentoscaos

**6** Carrossel de Artigos:

https://fasgoncalves.github.io/ indice.fragmentoscaos

Uma constelação de ideias, palavras e caos criativo - ao teu alcance.

A sua avaliação deste artigo é importante para nós. Obrigado.

[avaliacao\_5estrelas]