## Manifesto Inovação Portugal 2025-2035

Publicado em 2025-09-13 16:53:06



# Manifesto Portugal 2035: Inovação ou Estagnação

Plano estratégico com medidas, prazos e KPIs — menos gordura e mais competência; mais ciência, mais indústria, mais futuro.

### Introdução

Portugal vive numa corda bamba entre o potencial e a resignação. Temos talento, história e uma geografia privilegiada, mas arrastamos burocracia, clientelismo e uma economia ainda pouco produtiva. Este manifesto é um **plano de** 

**ação verificável** até 2035, com medidas concretas, prazos e indicadores de desempenho.

### Diagnóstico

- Estado pesado, redundante e lento.
- Justiça morosa, que mina confiança e investimento.
- Educação instável e pouco prática.
- Economia dependente de setores de baixo valor.
- Sociedade civil pouco envolvida na decisão pública.

### **Princípios**

- Valor público acima de despesa histórica.
- Transparência total em escolhas e execução.
- KPIs trimestrais e escrutínio cidadão.
- Estabilidade regulatória nas áreas críticas.

### Visão 2035

- Um Estado leve, eficiente e transparente, que serve o cidadão.
- Uma justiça rápida e justa, que trata todos por igual.
- Uma educação orientada para ciência, tecnologia e criatividade.
- Uma economia de inovação com indústria tecnológica exportadora.
- Uma sociedade civil responsável e ativa.
- Um Portugal sustentável e resiliente no clima e na energia.

# Eixo I — Reforma do Estado e Boa Governação

**Objetivo:** reduzir redundâncias, acelerar respostas, medir desempenho.

- **©** KPI: relatório de poupanças/reinvestimentos no 1.º ano.
- **Fusão de organismos redundantes** e revisão de subsistemas administrativos. 
  ☐ Prazo: 12 meses · 
  ☐ KPI: −10% da despesa corrente nessas áreas; meta 2030 −20%.
- Digitalização total (licenciamento, registos, tribunais fiscais).
   Prazo: 18 meses · ⑥ KPI: tempo médio de resposta ≤ 30 dias.
- **KPIs trimestrais públicos** por organismo (custos, prazos, execução). **Prazo:** 2026 · **O** KPI: 100% dos relatórios publicados em portal único.

#### Meta 2030

**-20%** de custos administrativos e **+50%** de eficiência operacional.

### Eixo II — Justiça e Transparência

Objetivo: restaurar a confiança e reduzir o custo de contexto.

Tribunais digitais para processos até 50 mil €. Tribunais digitais digitais para processos até 50 mil €. Trib

Unidade Nacional Anticorrupção, com magistrados dedicados e processos acompanhados online. ☐ Prazo: 12 meses · ⑥ KPI: 100% dos processos com tracking público. ☐ Concursos públicos 100% digitais e júris externos sorteados. ☐ Prazo: 2026 · ⑥ KPI: 0% "jobs for the boys" em cargos técnicos.

#### Meta 2030

Justiça 3× mais rápida, perceção de corrupção em mínimos históricos.

### Eixo III — Educação, Ciência e Tecnologia

Objetivo: formar capital humano aplicado e criativo.

🔬 Laboratórios maker em todas as secundárias. 📅 Prazo:

2027 · @ KPI: 70% das escolas equipadas.

STEM. 7 Prazo: 2026 ⋅ 6 KPI: 1 projeto aplicado por aluno finalista.

**Lei-quadro educativa blindada por 10 anos**. 📅 Prazo: 2026 ·

⑥ KPI: aprovação e estabilidade regulamentar.

Duplicar I&D até 3% do PIB. 7 Prazo: 2030 · 6 KPI: +20% investigadores; top-20 europeu em inovação.

# Eixo IV — Economia, Startups e Indústria 4.0

**Objetivo:** de dependência a protagonismo tecnológico.

**Fundo Startups (3 anos)** — microfinanciamento até 200k€ e isenção fiscal parcial. Prazo: 2026 · **(6)** KPI: 500 startups/ ano; sobrevivência >60% ao 3.º ano.

**EXECT**Crédito industrial verde para energias, baterias, H<sub>2</sub>, robótica.

Prazo: 2026 · @ KPI: 20 projetos exportadores em 2 anos.

Portugal Industrial 4.0 — polos tecnológicos regionais.

Prazo: até 2027 · **( )** KPI: 10 polos ativos; +20% exportações high-tech (2030).

# Eixo V — Sociedade Civil e Responsabilidade Coletiva

Objetivo: cidadãos protagonistas da mudança.

Contas poupança-inovação com benefício fiscal para investimento produtivo. ☐ Prazo: 2026 · ⑥ KPI: 1 milhão de aderentes em 3 anos.

### Eixo VI — Sustentabilidade e Ambiente

**Objetivo:** transição energética, mobilidade limpa e economia circular.

Transportes públicos eletrificados e acessíveis. 77 Prazo:

2028 · **(6)** KPI: +25% utilização.

Eficiência energética em edifícios públicos/privados.

Prazo: 2030 · **⊚** KPI: −30% consumo.

☼Economia circular com incentivos fiscais e metas setoriais.

📅 Prazo: 2030 · 🎯 KPI: +40% taxa de circularidade.

### Plano de Ação 2026-2035

### Curto prazo (2026-2027)

- ZBB nos 3 ministérios-piloto.
- Tribunais digitais operacionais.
- Rede de labs maker: 40% das escolas.
- Fundo Startups lançado.

### Médio prazo (2028-2030)

- -15% despesa corrente administrativa.
- Polos Industria 4.0 ativos.
- Exportações high-tech ≥ 20%.
- 1&D = 3% do PIB.

### Longo prazo (2031-2035)

- Justiça com prazos médios < 12 meses.
- Top-20 europeu em inovação.
- Exportações high-tech > 25%.
- Rumo a neutralidade carbónica (2045).

# KPIs e Avaliação

Indicador	Meta	Prazo
Despesa administrativa	-20%	2030
Tempo médio de resposta AP	≤ 30 dias	2027
Processos digitais ≤ 6 meses	80%	2028
Taxa de sobrevivência de startups (3 anos)	> 60%	2029
Exportações high-tech	25% do total	2030
Investimento em I&D	3% do PIB	2030

Cidadãos em programas participativos 1 milhão 2030

Redução de emissões (face a 1990) -55% 2035

Compromisso: relatórios públicos anuais e revisão independente a cada 24 meses.

### Governança ZBB (resumo prático)

#### Pacotes de decisão

- Objetivo, custo total e custo/unitário.
- Alternativas (A1, A2, A3) com custos e impacto.
- KPIs/OKR claros e verificáveis.
- Plano de mitigação de riscos.

### Scoring & transparência

- Painéis com maioria externa e rotação.
- Publicação integral de notas e pareceres.
- Open-data: custos, execução, resultados.
- Avaliação e reorçamento anual por mérito.

### ♦ Chamamento Final ♦

Este é um plano para todos: governos, empresas, universidades, associações e cidadãos. Um país limpo, justo, educado e inovador não nasce de promessas, mas de ação. Ou inovamos, ou morremos. Portugal 2035 pode ser a década da grande viragem. Quero Inovar Portugal

"Portugal 2035 será o país da inovação ou continuará o país da resignação — a escolha é nossa."

Francisco Gonçalves & Augustus Veritas

