



## A fábrica de Unicórnios : Um conto de fadas

Publicado em 2025-11-11 10:34:20



# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*



## A Fábrica de Unicórnios de Carlos Moedas: A Ilusão Perfeita da Inovação Fingida

### **Box de Facto:**

O discurso da “fábrica de unicórnios” em Lisboa é mais um exercício de marketing político do que uma estratégia de desenvolvimento económico realista.

Portugal sempre teve um talento refinado para inventar narrativas salvíficas. Cada década traz uma nova fantasia: a revolução tecnológica, o país das startups, o Silicon Valley à beira-Tejo... E agora, na versão mais recente desta fábula colectiva, surge-nos

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

criaturas mitológicas a galoparem pelos corredores do poder. Mas, como tantas vezes acontece no país do faz-de-conta institucional, a narrativa desfaz-se ao primeiro toque da realidade.

## O Problema Estrutural: Não Há Ecossistema

Unicórnios não nascem em incubadoras municipais, por mais eventos que se organizem. Nascem de décadas de investimento sério em ciência, tecnologia, universidades sólidas, capital paciente, regulação moderna e uma cultura que não tenha medo do risco. Portugal tem talento humano — sem dúvida — mas falta-lhe tudo o resto.

## Startups Crescem, Mas Não Escalam

A maioria das startups nacionais morre no exacto ponto onde deveria começar a voar: no salto da operação local para a operação global. O mercado interno é curto, a carga fiscal é pesada, o investimento é tímido, e quando finalmente surge

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

mínimo, ousado. No máximo, propaganda politicamente útil.

## **Lisboa Nunca Será Silicon Valley — e Não Precisa de Fingir Que É**

Silicon Valley nasceu de décadas de pesquisa séria, financiamento público e privado em larga escala, alianças entre universidades, empresas e forças armadas, cultura de risco e centenas de milhares de engenheiros de altíssima qualificação. Lisboa não tem nada disso. E não terá enquanto insistir em substituir estratégia por espectáculo.

O país continua mais focado em criar eventos do que em criar valor. Mais interessado em slogans do que em políticas. Mais confortável na ilusão do progresso do que no trabalho árduo que o constrói.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

municipal não passa de cosmética política.

*Há apenas mais uma narrativa com purpurina  
para deslumbrar provincianos de luxo.*

## **Portugal Não Precisa de Unicórnios — Precisa de Seriedade**

E aqui chegamos ao ponto exacto onde a fantasia se  
desfaz:

**Portugal não precisa de uma  
fábrica de unicórnios.**

**Precisa de uma fábrica de  
responsabilidade.**

Uma fábrica de decisões estruturais. Uma fábrica  
de políticas com visão. Uma fábrica de coragem —  
essa sim, em vias de extinção.

Até lá, permaneceremos aplaudindo slogans  
enquanto a realidade continua a caminhar,  
silenciosa, no sentido inverso.



# Blogue Fragmentos do Caos

*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*




**Fragmentos do Caos:**

[Blogue](#)

• [Ebooks](#)

• [Carrossel](#)

 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)