

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

## A Ucrânia fez indústria com o fogo na pele — Portugal continua a fazer desculpas com gravata

Publicado em 2026-02-24 13:03:40



### BOX DE FACTOS

- **Em guerra, a Ucrânia industrializou a urgência:** prototipa, testa, falha e corrige a um ritmo que a paz burocrática raramente permite.

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

- **Exportação em horizonte:** Kiev começou a abrir a porta a vendas externas e a “centros” de exportação na Europa.
- **Europa muda de marcha:** capital de risco e fundos ligados à NATO apostam em defesa “escala, rapidez e preço”.
- **Portugal:** em 50 anos, continua preso a uma economia de licenças, intermediação e “projectos” sem fábrica.

**A Ucrânia fez indústria**

**com o fogo na pele —**

**Portugal continua a fazer**

**desculpas com gravata**

*Há países que, quando a noite cai, acendem forjas.*

*Outros acendem ecrãs. A Ucrânia construiu músculo industrial em plena guerra; Portugal, em paz, continua a treinar a arte subtil de não decidir.*

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

ser sobrevivência. O ciclo é simples e cruel: o que não funciona, morre; o que funciona, replica-se. Os **drones interceptores** são o exemplo mais claro: baratos, escaláveis, afinados por tentativa e erro, e colocados rapidamente na linha da frente. Há relatos de produção diária elevada e de uma eficácia operacional que já representa uma fatia relevante das ameaças aéreas abatidas. Quando a realidade se mede em minutos, a “aprovação” é substituída por **resultados**.

## 2. A indústria como ecossistema: Estado, startups, voluntários e militares

A Ucrânia mostrou que o “segredo” não é um génio isolado, mas sim uma **rede**: Estado a abrir portas e licenças, startups a iterar depressa, universidades a alimentar talento, voluntários técnicos a suprir falhas, e militares a devolverem feedback sem poesia. A fronteira entre laboratório e terreno dissolveu-se. O resultado é uma indústria que aprende com o barulho — e, por isso, aprende mais depressa do que quem aprende com relatórios.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

capacidade, atrair parceiros e ancorar cadeias de fornecimento. Há sinais de que Kiev está a institucionalizar essa viragem: primeiras autorizações, discussão fiscal e planos de criar centros de exportação na Europa. O que ontem era tecnologia improvisada, hoje aparece como produto “testado em combate”. E aqui está a ironia histórica: a guerra esmagou o tempo — e, ao esmagar o tempo, libertou a indústria.

## **4. A Europa acorda (tarde), mas acorda: defesa de baixo custo e produção em massa**

A guerra dos drones expôs a fragilidade dos modelos clássicos: caros, lentos, insuficientes. O mercado europeu começou a premiar outra coisa: **escala, rapidez e preço**. Vemos rondas de investimento e apoio institucional para sistemas anti-drone e defesa aérea de baixo custo, precisamente porque a nova ameaça é abundante e barata. Quem insistir em soluções raras e douradas ficará sem chão.

## **5. Portugal: o país que confunde paz com anestesia**

E nós? Nós somos a pátria do “não dá”. Um país onde abrir uma linha de produção é uma peregrinação, e onde a

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

recompensa a demora, a demora torna-se virtude. Se o sistema premia a aparência, a fábrica fica para “o estrangeiro”.

## 6. O que Portugal podia fazer amanhã, sem precisar de guerra

Se quisermos deixar de ser um país frágil por hábito, há medidas concretas e imediatas:

- **Compras públicas como motor industrial:** concursos rápidos, pequenos, iterativos, com metas e validação real (proteção civil, vigilância costeira, fogos, mar).
- **Estratégia de duplo-uso:** drones e anti-drones, sensores, comunicações resilientes, cibersegurança, robótica marítima.
- **Sandbox regulatória:** menos labirinto, mais pista de ensaio e certificação acelerada.
- **Producir cá:** não basta “ter a ideia”; é preciso fabricar, testar, manter, exportar.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

## Epílogo: o tempo não perdoa países que se demitem de si próprios

A Ucrânia não escolheu este caminho. Foi empurrada. Mas, empurrada, descobriu uma verdade brutal: **a inovação floresce quando a realidade cobra a factura todos os dias.** Portugal não precisa de bombas para acordar. Precisa, sim, de coragem administrativa, de ambição industrial e de um Estado que sirva o futuro em vez de servir o costume, como no tempo dos avós.

**Frase-lâmina:** Um país que não constrói, será sempre construído pelos outros — e depois chama-lhe “destino” e “azar”.?, e vão a Fátima rezar!

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.



 Business Insider

## Referências internacionais (para leitura e verificação)

- Reuters (20 Fev 2026) – **Ucrânia poderá exportar vários milhares de milhões em 2026** (licenças e primeiras vendas externas): <https://www.reuters.com/business/aerospace-defense/ukraines-2026-defence-exports-could-hit-several-billion-dollars-official-says-2026-02-20/>
- Euronews (9 Fev 2026) – **Ucrânia vai abrir centros de exportação de armas na Europa** (mudança de política em tempo de guerra): <https://www.euronews.com/2026/02/09/ukraine-to-open-battlefield-tested-arms-export-centres-across-europe-zelenskyy-says>

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

to-open-10-weapons-export-centers-in-europe-in-2026-zelensky-says/

- Financial Times (24 Fev 2026) — **Investidores apoiam start-ups europeias de defesa aérea de baixo custo** (escala e preço como nova regra): <https://www.ft.com/content/oaff1oe4-o657-4751-9c12-ab41878b3f5e>
- Business Insider (24 Fev 2026) — **Drones interceptores ucranianos** e adaptação acelerada no combate a ameaças aéreas: <https://www.businessinsider.com/interceptor-drones-destroy-third-russian-air-threats-shahed-quadcopters-commander-2026-2>
- The Guardian (10 Fev 2026) — **Cooperação industrial e produção conjunta** (dinâmicas europeias e capacidade): <https://www.theguardian.com/world/2026/feb/10/ukraine-war-briefing-france-to-start-making-weapons-with-kyiv>

---

**Francisco Gonçalves** — com Augustus Veritas

Co-autoria editorial para o *Fragmentos do Caos*.

**Texto em registo crítico e prospectivo, para**

# Blogue Fragmentos do Caos



A verdade nasce onde o pensamento é livre.

construímos futuro — ou assinamos, em silêncio, a  
nossa irrelevância.

GitHub Pages

IPFS (IPNS)



**Fragmentos do Caos:** [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)