



## Paulo Fernandes na Calamidade: Quando o Governo Confunde Coordenação com Política

Publicado em 2026-02-02 21:39:50



### BOX DE FACTOS

- O Governo criou uma **Estrutura de Missão** para coordenar a recuperação das zonas afectadas pela depressão/tempestade Kristin.
- A estrutura ficará sediada em **Leiria** e terá horizonte de funcionamento de **vários anos**.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

- Foram anunciados apoios públicos de grande escala para a resposta e reconstrução.

## Paulo Fernandes na Calamidade: Quando o Governo Confunde Coordenação com Política

*A tragédia pede comando, método e botas no terreno.*

*Portugal responde com uma “estrutura”, um nome e um anúncio.*

O Governo decidiu nomear Paulo Fernandes para liderar a chamada Estrutura de Missão criada para a recuperação das zonas afectadas pela tempestade Kristin. A notícia foi apresentada como solução: alguém “a coordenar”, um gabinete em Leiria, um plano “para os próximos anos”. E, como sempre, a palavra “coordenação” foi usada como se fosse sinónimo de “acção”.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

com um nome. A máquina do Estado, quando devia ser músculo, transforma-se em papel.

## **O que está em causa não é liderança — é natureza de liderança**

Uma calamidade prolongada exige **comando operacional** e **engenharia de emergência**. Não exige um “gestor de articulações”. Exige capacidade de decidir em horas, de mobilizar meios em minutos, de montar cadeias logísticas, de impor prioridades no terreno e de medir resultados diariamente.

A pergunta que fica não é “Paulo Fernandes é competente?” — isso é secundário. A pergunta é: **por que razão, num cenário desta gravidade, a escolha política é um perfil de administração local** e não um modelo de comando operacional com autoridade real sobre recursos, meios e execução?

## **A Estrutura de Missão: o nome bonito para o velho truque**

Em Portugal, “Estrutura de Missão” tornou-se um instrumento confortável: cria-se um centro intermédio entre

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

perguntam: “mas quem está a fazer?” E a distância entre tratar e fazer é exactamente o abismo onde Portugal cai há décadas.

## **Sem autoridade e métricas, isto será mais um teatro**

Se esta nomeação vier acompanhada de:

- **autoridade efectiva** para mobilizar meios e decidir prioridades, sem meses de pareceres;
- **equipa técnica** (engenharia, logística, protecção civil, contratação pública de emergência);
- **metas públicas** (ex.: “X telhados provisórios em 72 horas”, “Y estradas desobstruídas em 7 dias”);
- **relatórios semanais** com números, prazos e execução;
- **compras transparentes** e auditáveis, com excepções justificadas;

então a Estrutura de Missão pode ser útil. Caso contrário, será apenas mais um dispositivo para **governar por anúncio**, tal como o foi, e é, a Direcção Executiva do SNS e um Juiz a tratar da corrupção de uma única Entidade do

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

## **comando**

Uma calamidade não se resolve com articulações. Resolve-se com execução. E execução exige um Estado que saiba actuar como Estado: rápido, vertical, competente e presente.

A nomeação de um dirigente para uma estrutura sediada em Leiria pode ser um gesto administrativo. Mas o país não precisa de gestos. Precisa de telhados. Precisa de estradas. Precisa de protecção. Precisa de **obra**.

Porque quando a política entra na calamidade como substituto da acção, acontece sempre o mesmo: os gabinetes enchem-se, as conferências multiplicam-se... e o povo continua ao relento.

## **Conclusão: ou isto é comando... ou é mais uma desculpa**

Se Paulo Fernandes for colocado a liderar um sistema com autoridade, meios e metas mensuráveis, terá uma oportunidade de provar serviço. Se for colocado apenas para “coordenar” o que ninguém executa, então será mais um nome numa lista longa de nomes usados para adiar a verdade.

# Blogue Fragmentos do Caos



*A verdade nasce onde o pensamento é livre.*

Francisco Gonçalves

*com Augustus Veritas*

Fragmentos do Caos — onde “coordenação” sem execução é apenas uma palavra cara.



GitHub Pages



IPFS (IPNS)



**Fragmentos do Caos:**

[Blogue](#)

•

[Ebooks](#)

•

[Carrossel](#)



Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)