

# Porque falham tantos projetos em Portugal?

Publicado em 2025-09-13 12:50:07

**PORQUE  
FALHAM  
TANTOS  
PROJETOS  
EM PORTUGAL?**

---

## Facto em Destaque

Em Portugal, demasiados projetos são concebidos para impressionar relatórios e inaugurações — e não para criar valor sustentável.

Portugal é uma terra de talento e criatividade, mas também de promessas falhadas e de projetos que nunca chegam a cumprir o seu destino. Estradas inauguradas sem carros, sistemas informáticos que colapsam no primeiro dia, investimentos que desaparecem no silêncio dos relatórios. A pergunta é inevitável: porquê?

## **1. Planeamento frágil**

Muitos projetos nascem de PowerPoints e não de estudos sérios. Custos subestimados, prazos irrealistas e objetivos mal definidos criam uma base instável. O entusiasmo inicial transforma-se rapidamente em frustração.

## **2. Gestão ineficaz e burocrática**

A escolha dos responsáveis obedece mais a lealdades políticas ou pessoais do que à competência técnica. Junta-se uma burocracia sufocante, que trava decisões e consome energia em relatórios, em vez de soluções.

## **3. Falta de visão de longo prazo**

O calendário eleitoral e a ânsia de resultados imediatos ditam o rumo. Projetos que exigem 10 ou 15 anos de maturação são descartados — não dão votos. O curto-prazo mata a consistência.

## **4. Dependência de fundos europeus**

Quantas vezes vemos projetos nascer apenas porque “há dinheiro disponível”? Mas quando a torneira fecha, o projeto morre. Sem raízes próprias, não resiste à seca.

## **5. Cultura de conformismo**

Inovar é arriscado e o erro é punido. Assim, opta-se pelo caminho medíocre e previsível. O medo de falhar impede a ousadia de criar algo verdadeiramente transformador.

## 6. Ausência de accountability

Quem avalia os resultados? Quem assume o fracasso? A maioria dos projetos termina com relatórios triunfalistas, mesmo quando os efeitos são nulos. O silêncio cobre as falhas.

### Consequências

A consequência é uma economia presa ao imediato, incapaz de criar valor duradouro. O país desperdiça talento, tempo e recursos. E os cidadãos, já descrentes, passam a olhar qualquer "grande projeto nacional" como mais uma encenação.

### Um futuro possível

Portugal não está condenado a este ciclo. Com planeamento sério, equipas escolhidas por mérito, avaliação independente e cultura de inovação, poderíamos quebrar a sina. Mas para isso, é preciso algo que sempre faltou: coragem para mudar.

"Um projeto só é grande se sobreviver ao tempo e às pessoas que o iniciaram."

---

Artigo de [Francisco Gonçalves](#) in Fragmentos do Caos.



**Fragmentos do Caos:** [Blogue](#) • [Ebooks](#) • [Carrossel](#)

👁 Esta página foi visitada ... vezes.

[Contactos](#)