# Too Big to Fail!?

System-/Strukturrelevanz privatwirtschaftlicher Unternehmen

Fabian Thorand

Universität Bonn

9. August 2014

## Systemrelevanz?

## Definition (in Deutschland)

#### § 6 Abs. 1 AufsichtsRL, Stand 21.05.2013

"Systemrelevante Institute sind Institute, deren Bestandsgefährdung aufgrund ihrer Größe, der Intensität ihrer Interbankbeziehungen und ihrer engen Verflechtungen mit dem Ausland erhebliche negative Folgeeffekte bei anderen Kreditinstituten auslösen und zu einer Instabilität des Finanzsystems führen könnte."

AufsichtsRL: Richtlinie zur Durchführung und Qualitätssicherung der laufenden Überwachung der Kredit- und Finanzdienstleistungsinstitute durch die Deutsche Bundesbank

### Wer stellt das fest?

#### In Deutschland ...

- die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) und
- die Bundesbank

#### International ...

das Financial Stability Board (FSB)

## Systemrelevante Banken

## Einschätzung des FSB[2]

- in Deutschland nur Deutsche Bank
- ▶ 15 weitere Banken in Europa
- ▶ 8 in den USA
- ▶ 5 in Asien

## Einschätzung der BaFin[5]

- ▶ 36 Banken national systemrelevant
- Liste geheim

## Staatliche Interventionen

## Continental Illinois, 1980er

#### **Problem**

- hochspekulative Anlagen bei der Penn Square Bank
- ► Abzug von Kapital nach Insolvenz der Penn Square Bank
- auch Continental Illinois muss Insolvenz melden

### Intervention der FDIC<sup>1</sup>

- ▶ 5,5 Mrd. Dollar neues Kapital
- 8,0 Mrd. Dollar Kredit
- Austausch des Managements



# American International Group, 2007

#### **Problem**

- hoher Anteil an Credit Default Swaps
- Abwertung der Hypotheken führt zu Kreditausfällen
- viele CDS müssen ausgezahlt werden
- ► Anleger verkaufen Anteile
- ► fehlende Liquidität

#### Intervention

- ▶ 85 Mrd. Dollar Kredit durch Fed<sup>2</sup>
- ▶ Übernahme von 79,9% der Anteile
- $\rightarrow$  de facto Verstaatlichung



<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Federal Reserve System

### Einschub: Größe des CDS-Markts

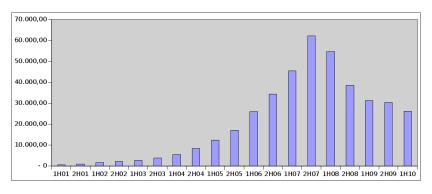


Abbildung: Nominalwert offener Credit Default Swaps 2001 bis 2010 in Milliarden US-Dollar<sup>4</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Quelle: ISDA Market Surveys Data, 1987-2010 ←□→←♂→←≧→←≧→ ≥ ✓००

### Maßnahmen in Deutschland

## Bundesanstalt für Finanzmarktstabilisierung<sup>5</sup>

- Gegründet 2008 (durch Finanzmarktstabilisierungsgesetz)
- Ziel: "langfristige & nachhaltige Stärkung des Finanzmarktes"
- Verwaltung des SoFFin<sup>6</sup>



<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>FMSA, http://www.fmsa.de

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>Sonderfonds Finanzmarktstabilisierung

### SoFFin

### Instrumente

- Garantien
- Rekapitalisierung
- Risikoübernahme
- Abwicklungsanstalten ("Bad Banks")

Nur bei Verpflichtung zu "umsichtiger Geschäftspolitik"

## Beispiele für Gerettete Banken

- ► Hypo Real Estate
- BayernLB
- Commerzbank AG

# Abseits des Finanzsektors

### "Strukturrelevanz"

## Auswirkungen von Insolvenz großer Unternehmen

- plötzliche große Zahl von Arbeitslosen
- Auftragsausfall bei Zulieferern
- Ausfall von Steuereinnahmen

# Strukturrelevanz der Volkswagen AG

### Standort Wolfsburg

- ▶ 121.758 Einwohner
- ▶ 57.741 VW-Beschäftigte
- viele Zulieferer in der Region
- stark auf Automobilindustrie ausgerichtet

### Präventivmaßnahme

## Wolfburg AG

- ► Partnerschaft zwischen Volkswagen AG und Stadt Wolfsburg
- strukturelle Entwicklung der Region Wolfsburg

## Handlungsfelder

- Wirtschaftsförderung und Ansiedlung
- Bildung
- Freizeit

#### Problematik

- Moral Hazard: Größere Risikobereitschaft durch (staatliche)
  Garantien
- unnatürliche Wachstumsanreize um "Too-Big-To-Fail"-Status zu erreichen
- Vergünstigungen durch (implizite) Garantien
  - ► Zinssätze um **0,8** Prozentpunkte günstiger [7]
  - in den USA für die 10 größten Banken entsprechend 83 Milliarden Dollar [8]

## "Too Big To Jail"

## US Attorney General Eric Holder [6]

- Selten Strafverfolgung großer Unternehmen
- Angst vor negativen Auswirkungen auf die Wirtschaft

#### Aber:

"The greatest deterrent effect is not by the prosecution of any corporation, though that's important. The greatest deterrent effect is to prosecute the individuals in the corporation who are responsible for those decisions."

# Präventive Lösungsansätze I

#### Bisher

staatliche Eingriffe erst bei drohender Insolvenz

#### Präventivmaßnahmen

- Verstaatlichung
- Regulierung
- Zerschlagung
- Besteuerung

# Präventive Lösungsansätze II

## Verstaatlichung/Regulierung

- Staatliche Kontrolle Garant für gutes Management?
- Wettbewerbsnachteile?

# Präventive Lösungsansätze III

## Zerschlagung

- Wann ist eine Bank zu groß?
- Sind viele kleine Banken besser als eine große?
- Zunahme der Vernetzung?
- Effizienzverlust?

# Präventive Lösungsansätze IV

### Besteuerung

- Worauf sollte die Steuer erhoben werden?
- ▶ Nachteil der inländischen Banken gegenüber Ausland?

## Diskussionanregungen

### Leitfragen

- Definition von Systemrelevanz gerechtfertigt?
- ▶ Weitere Probleme von "zu großen" Unternehmen?
- ▶ Vor- und Nachteile der genannten Maßnahmen?
- Mögliche weitere Lösungsansätze?

#### Literatur

- [1] BaFin, Hrsg. Systemrelevante Finanzunternehmen. 1. Okt. 2013. URL: http://www.bafin.de/dok/4530098 (besucht am 02.08.2014).
- [2] Financial Stability Board, Hrsg. 2013 update of group of global systemically important banks. 11. Nov. 2013.
- [3] Financial Stability Board, Hrsg. Key Attributes of Effective Resolution Regimes for Financial Institutions. Okt. 2011.
- [4] Willem Buiter. Too big to fail is too big. 24. Juni 2009. URL: http://on.ft.com/fkw7tH (besucht am 02.08.2014).
- [5] FAZ, Hrsg. 36 Banken sind systemrelevant. 18. Dez. 2012. URL: http://www.faz.net/-gqg-755h3 (besucht am 02.08.2014).
- [6] Phil Mattingly. Too-Big-to-Fail Banks Limit Prosecutor Options, Holder Says. Hrsg. von Bloomberg. 6. März 2013. URL: http://bloom.bg/13FDLCI (besucht am 02.08.2014).
- [7] Kenichi Ueda und Beatrice Weder di Mauro. Quantifying the Value of the Subsidy for Systemically Important Financial Institutions. International Monetary Fund, 20. Mai 2011.
- [8] Bloomberg View, Hrsg. Why Should Taxpayers Give Big Banks \$83 Billion a Year? 20. Feb. 2013. URL: http://www.bloombergview.com/articles/2013-02-20/why-should-taxpayers-give-big-banks-83-billion-a-year-(besucht am 02.08.2014).