

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hisato Kato
Pekerjaan/Jabatan : Pres. Direktur
Alamat : C.O PT NGK Busi Indonesia, JL. Raya Jakarta Bogor
dalam hal ini bertindak selaku:



Wajib Pajak;



Wakil;



Kuasa;

dari Wajib Pajak:

Nama : PT. NGK Busi Indonesia
NPWP : 01.000.644.3-055.000
Alamat : JL Raya Jakarta Bogor KM 26,6 Ciracas-Ciracas Jakarta

dengan ini menyatakan bahwa dalam rangka pelaksanaan Surat Perintah Pemeriksaan:

Nomor : PRIN-45/WPJ.07/KP.0305/RIK.SIS/2020
Tanggal : 17 Januari 2020

telah memberikan keterangan berupa:

1. Transaksi Dalam Hubungan Istimewa,
2. Laporan Keuangan Tersegmentasi,
3. *Analisis Supply Chain Management*,
4. Analisis Fungsi, Aset Dan Resiko (Analisis FAR),
5. Analisis Kesebandingan sebagaimana terlampir.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dan ditandatangani dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari siapapun, serta kami bersedia untuk bertanggung jawab atas segala akibat hukum yang timbul dari pernyataan ini.

Jakarta, 23 June 2020

Yang membuat pernyataan



Hisato Kato

TRANSAKSI DALAM HUBUNGAN ISTIMEWA

NAMA WAJIB PAJAK : PT. NGK Busi Indonesia
NPWP : 01.000.644.3-055.000
ALAMAT WAJIB PAJAK : JL Raya Jakarta Bogor KM 26,6 Ciracas-Ciracas Jakarta Timur

No	Jenis Transaksi	Lawan Transaksi	Nilai/Jumlah	Jenis Hubungan Istimewa	Metode	Keterangan
1	Penjualan Harta Berwujud	NGK Spark Plug Co., Ltd.	6,354,285	Perusahaan Induk	TNMM	Metode yang paling sesuai
		Siam NGK Spark Plug Co.,Ltd.	3,235,253,721	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK Spark Plugs Malaysia Berhad	25,911,867,334	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK DO BRASIL LTDA.	52,682,240	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK SPARK PLUG INDIA PVT.	1,909,869,259	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK SPARK PLUG VIETNAM Co.,Ltd.	18,165,058,832	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
2	Pembelian Harta Berwujud	NGK Spark Plug Europe	342,856,977	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK Spark Plug Co., Ltd.	308,640,943,971	Perusahaan Induk	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK Spark Plug Co., Ltd.	4,699,980	Perusahaan Induk	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK Spark Plug (Asia) co.,ltd	33,115,041,780	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK Spark Plugs (Thailand) Co., Ltd.	245,832,354,700	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK Spark Plugs Malaysia Berhad	7,538,254,750	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK DO BRASIL LTDA.	22,484,769,720	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK SPARK PLUG VIETNAM Co.,Ltd.	148,304,120	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
		NGK Spark Plug Shanghai co.,ltd	1,073,213,920	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai
3	Penjualan Aktiva Tetap	NGK Spark Plug Co., Ltd.	739,660,600	Perusahaan Induk	TNMM	Metode yang paling sesuai
4	Pembelian Aktiva Tetap	NGK Spark Plug Co., Ltd.	48,189,330,551	Perusahaan Induk	TNMM	Metode yang paling sesuai
5	Pemanfaatan Harta Tak Berwujud	NGK Spark Plug Co., Ltd.	10,027,783,117	Perusahaan Induk	CUP	Metode yang paling sesuai
6	Penyerahan Jasa	NGK Spark Plug Co., Ltd.	251,192,839	Perusahaan Induk	CUP	Metode yang paling sesuai
		NGK Spark Plug (Asia) co.,ltd	2,981,059,025	Perusahaan Afiliasi	TNMM	Metode yang paling sesuai

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat ditindaklanjuti sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 23 June 2020
Yang memberikan keterangan



[Signature]
Hisato Kato

LAPORAN KEUANGAN TERSEGMENTASI

NAMA WAJIB PAJAK : PT. NGK Busi Indonesia
NPWP : 01.000.644.3-055.000
ALAMAT WAJIB PAJAK : JL Raya Jakarta Bogor KM 26,6 Ciracas-Ciracas Jakarta Timur

No	Item	Transaksi		Jumlah	Segmentasi Langsung/Tidak Langsung	Keterangan
		Afiliasi	Independen			
1.	Penjualan	-	-	924,598,099,535	-	Data laporan keuangan tidak bisa disegmentasi berdasarkan transaksi afiliasi dan independen.
2.	Harga Pokok Penjualan	-	-	812,312,257,327	-	
3.	Laba Kotor = (1) - (2)	-	-	112,285,842,208	-	
4.	Gross Margin = (3) : (1)	-	-	12.14%	-	
5.	Biaya Penjualan	-	-	25,434,643,500	-	
6.	Biaya Umum Dan Administrasi	-	-	37,290,153,661	-	
7.	Laba Bersih Usaha	-	-	49,561,045,047	-	
8.	Operating Margin = (7) : (1)	-	-	5.36%	-	
9.	Pendapatan Lain-Lain	-	-	5,391,174,081	-	
10.	Biaya Lain-Lain	-	-	1,320,133,885	-	
11.	Laba Sebelum Pajak	-	-	53,632,085,244	-	
12.	Laba Sebelum Pajak : Penjualan = (11) : (1)	-	-	5.80%	-	
No	Item	Transaksi		Jumlah	Segmentasi Langsung/Tidak Langsung	Data laporan segmentasi berdasarkan fungsi atas manufacturing dan distribution disajikan di dalam dokumen Transfer Pricing
		Afiliasi	Independen			
13.	Transaksi Ke Pihak Afiliasi					
	a. Penjualan Harta Berwujud	49,623,942,649	-	49,623,942,649	-	
	b. Pembelian Harta Berwujud	623,615,703,460	-	623,615,703,460	-	
	c. Penjualan Aktiva Tetap	739,660,600	-	739,660,600	-	
	d. Pembelian Aktiva Tetap	48,189,330,551	-	48,189,330,551	-	
	e. Pemanfaatan Harta Tak Berwujud	10,027,783,117	-	10,027,783,117	-	
	f. Penyerahan Jasa	3,232,251,864	-	3,232,251,864	-	
	Total transaksi afiliasi	735,428,672,242	-	735,428,672,242	-	

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat ditindaklanjuti sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.



Jakarta, 23 June 2020
Yang memberikan keterangan

[Signature]

Hisato Kato

ANALISIS SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

NAMA WAJIB PAJAK : PT. NGK Busi Indonesia
 NPWP : 01.000.644.3-055.000
 ALAMAT : JL Raya Jakarta Bogor KM 26,6 Ciracas-Ciracas Jakarta Timur

Deskripsi	Research & Development	Design	Procurement	Manufacturing	Marketing	Distribution
Tahun Pemeriksaan yang Diperiksa 2018	NGK Spark Plug Co., Ltd.	NGK Spark Plug Co., Ltd.	PT. NGK Busi Indonesia	PT. NGK Busi Indonesia	PT. NGK Busi Indonesia dan NGK Spark Plug Co., Ltd.	PT. NGK Busi Indonesia	
Laba Bersih Usaha 2018	Data mengenai laba (profit) tersegmentasi berdasarkan fungsi tidak tersedia						

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat ditindaklanjuti sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.

- Keterangan :
- 1) Diisi dengan nama pihak perusahaan afiliasi yang melakukan fungsi sebagaimana deskripsi.
 - 2) Diisi dengan persentase laba bersih usaha perusahaan yang melakukan fungsi sebagaimana deskripsi.

Jakarta, 23 June 2018
 Yang memberikan keterangan

 Hisato Kato



ANALISIS FUNGSI, ASET, DAN RISIKO

NAMA WAJIB PAJAK : PT. NGK Busi Indonesia
NPWP : 01.000.644.3-055.000
ALAMAT : JL Raya Jakarta Bogor KM 26,6 Ciracas-Ciracas Jakarta Timur

0

No	Fungsi/Aset/Risiko	PT. NGK Busi Indonesia ("NGKB")	Pihak Afiliasi	Pihak Lain	Keterangan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
I. FUNGSI					
A. Pembelian bahan baku					
1.	Pemilihan pemasok	XX	XX	-	
2.	Penjadwalan	XXX	-	-	
3.	Pengawasan kualitas material	XXX	X	-	
4.	Pembelian material impor	XX	XX	-	
5.	Pembelian material lokal	XXX	-	-	
6.	Distribusi material impor	XXX	-	-	
7.	Negosiasi harga atas material impor	-	XX	-	
8.	Negosiasi harga atas material lokal	XXX	-	-	
9.	Pemilik bahan baku	XXX	-	-	
10.				
B. Konsinyasi Bahan Baku					
		N/A	N/A	N/A	Tidak ada skema konsinyasi bahan baku yang dilakukan oleh pihak NGKB untuk tahun pajak 2018
1.	Pemilik bahan baku	-	-	-	
2.	Penanggung jawab pengadaan bahan baku	-	-	-	
3.	Pihak yang menanggung risiko kenaikan harga bahan baku	-	-	-	
4.	Kontrak pengadaan bahan baku	-	-	-	
5.				
C. Riset/Penelitian dan Pengembangan					
1.	Penelitian fundamental	-	XXX	-	
2.	Pengumpulan informasi	-	XXX	-	
3.	Penelitian atas pengembangan produk	-	XXX	-	
4.	Penentuan desain produk	-	XXX	-	
5.	Penentuan spesifikasi produk	-	XXX	-	
6.	Percobaan produksi (<i>trial manufacturing</i>)	-	XXX	-	
7.	Pengembangan produk	-	XXX	-	
8.	Pengembangan material dan teknologi	-	XXX	-	
9.				
D. Perencanaan Produksi					
1.	Membangun saluran produksi	XXX	X	-	
2.	Perbaikan efisiensi manufaktur/pabrikasi	XXX	-	-	
3.	Penanggung risiko atas ketidakefisienan lini produksi	XXX	-	-	
4.	Perbaikan lini produksi	XXX	-	-	
5.				
E. Proses Produksi/Pengolahan					
1.	Memproduksi produk	XXX	-	-	
2.	Penjadwalan produk	XXX	-	-	
3.	Desain produk	-	XXX	-	
4.	Pemaketan dan pelabelan	XXX	-	-	
5.	Penyempurnaan produk yang diproduksi	XXX	-	-	
6.	Mengumpulkan informasi atas produk pesaing	XXX	XX	-	
7.				
F. Kepemilikan Barang/Produk					
1.	Siapa pemilik barang jadi?	XXX	-	-	
2.	Invoice dibuat atas nama siapa?	XXX	-	-	
3.				
G. Perakitan dan Pengemasan					
1.	Pihak yang melakukan perakitan atas produk yang dijual	XXX	-	-	
2.	Pihak yang melakukan pengemasan (<i>packaging</i>)	XXX	-	-	
3.				

No	Fungsi/Aset/Risiko	PT. NGK Busi Indonesia ("NGKB")	Pihak Afiliasi	Pihak Lain	Keterangan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
H.	Pergudangan dan Logistik				
	1. Pihak yang mengawasi persediaan barang jadi	XXX	-	-	
	2. Pihak yang menyimpang persediaan barang jadi	XXX	-	-	
	3.				
I.	Penetapan Harga Jual				
	1. Pihak yang melakukan negosiasi harga	XXX	-	-	
	2. Pihak yang menentukan harga jual	XXX	X	-	
	3.				
J.	Invoicing dan Penagihan				
	1. Pihak yang menerbitkan faktur penjualan	XXX	-	-	
	2. Pihak yang melakukan penagihan	XXX	-	-	
	3. Pihak yang menanggung risiko piutang tak tertagih	X	-	-	
	4.				
K.	Pemasaran, Pengiklanan dan Promosi				
	1. Analisis pasar	XXX	X	-	
	2. Penelitian pasar	XXX	X	-	
	3. Penetrasi pasar (diskon, rabat, dsb)	XXX	-	-	
	4. Menentukan strategi pasar	XXX	-	-	
	5. Yang melakukan kegiatan pameran	XXX	-	-	
	6. Melayani pelanggan	XXX	-	-	
	7. Pengiklanan dan promosi	XXX	-	-	
	8. Mempromosikan <i>trademark</i> atas produk di Indonesia	XXX	-	-	
	9.				
L.	Quality Control (QC)				
	1. Menguji kualitas produk	XXX	X	-	
	2. <i>Troubleshooting</i> setelah produksi massa	XXX	X	-	
	3. Menentukan prosedur standar operasi atas <i>quality control</i>	XXX	X	-	
	4.				
M.	Penjualan dan Distribusi				
	1. Negosiasi harga	XXX	X	-	
	2. Menerima pesanan dari pelanggan	XXX	-	-	
	3. Administrasi penjualan	XXX	-	-	
	4. Personil penjualan	XXX	-	-	
	5. Penandatanganan kontrak penjualan	XXX	-	-	
	6. Distribusi produk/pengiriman	XXX	-	-	
	7. Pananggung biaya transportasi	XXX	-	-	
	8.				
N.	Lain-lain				
	1. <i>Human research and development</i>	XXX	-	-	
	2. Umum dan administrasi	XXX	-	-	
	3. Pelayanan purna jual	XXX	X	-	
	4. Garansi produk dan penanggung biaya garansi	XXX	-	-	
	5. Menerima klaim produk	XXX	X	-	
	6. transportasi	XXX	-	-	
	7. Manajemen	XXX	-	-	
	8. Keuangan	XXX	-	-	
	9.				
II.	ASET				
A	Aset tak berwujud				
	1. Pemilik know-how terkait produksi	-	XXX	-	
	2. Pemilik paten atas produk	-	XXX	-	
	3. Lisensi atas <i>know-how</i> dll	-	XXX	-	
	4. Pemilik <i>trademark</i>	-	XXX	-	
	5. Lisensi atas <i>trademark</i>	-	XXX	-	
	6. Pihak yang berkontribusi terhadap pengembangan aset tak berwujud (misal : merek)	-	XXX	-	
	7. Kepemilikan secara ekonomi atas aktiva tidak berwujud	-	XXX	-	
	8.				

No	Fungsi/Aset/Risiko	PT. NGK Busi Indonesia ("NGKB")	Pihak Afiliasi	Pihak Lain	Keterangan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
B.	Aset berwujud				
1.	Pemilik peralatan mesin pabrik	XXX	-	-	
2.	Pemilik fasilitas produksi	XXX	-	-	
3.	Pemilik tanah	XXX	-	-	
4.	Pemilik bangunan	XXX	-	-	
5.	Pemilik teknologi terkait produksi	XXX	-	-	
6.	Pemilik persediaan	XXX	-	-	
7.				
III.	RISIKO				
1.	Pihak yang menanggung risiko R&D	-	XXX	-	
2.	Pihak yang menanggung risiko keuangan	XXX	-	-	
3.	Pihak yang menanggung risiko atas bahan baku impor	XXX	XX	-	
4.	Pihak yang menanggung risiko atas bahan baku lokal	XXX	-	X	
5.	Pihak yang menanggung risiko atas ketidakefisienan lini produksi	XXX	-	-	
6.	Pihak yang menanggung risiko atas jadwal produksi	XXX	-	-	
7.	Pihak yang menanggung risiko atas kegagalan produksi	XXX	-	-	
8.	Pihak yang menanggung risiko pasar	XXX	-	-	
9.	Pihak yang menanggung kerugian investasi	XXX	-	-	
10.	Pihak yang menanggung risiko persediaan	XXX	-	-	
11.	Pihak yang menanggung risiko nilai tukar/valas	X	-	-	
12.	Pihak yang menanggung risiko kerusakan produk dan garansi	XXX	XX	-	
13.	Pihak yang menanggung risiko piutang tak terbagih	XX	-	X	
14.				

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat ditindaklanjuti sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.



Jakarta, 23 June 2020
Yang memberikan keterangan

Hlsato Kato

*) Jenis fungsi, aset, dan risiko yang dianalisis dapat disesuaikan dengan karakteristik usaha Wajib Pajak
Untuk kolom (3), (4), dan (5) diisi dengan :

1. XXX : melakukan fungsi, aset, dan risiko pada nomor (4) dalam tingkatan yang tinggi.
2. XX : melakukan fungsi, aset, dan risiko pada nomor (4) dalam tingkatan yang sedang.
3. X : melakukan fungsi, aset, dan risiko pada nomor (4) dalam tingkatan yang rendah.
4. - : tidak melakukan fungsi, aset, dan risiko pada nomor (4) sama sekali.

KARAKTERISTIK USAHA

NAMA WAJIB PAJAK : PT. NGK Busi Indonesia
NPWP : 01.000.644.3-055.000
ALAMAT : JL Raya Jakarta Bogor KM 26,6 Ciracas-Ciracas Jakar

Kami menyatakan bahwa karakteristik usaha berdasarkan fungsi yang dilakukan, aset yang digunakan, dan risiko yang ditanggung dari perusahaan yang kami jalankan adalah sebagai berikut.

- | | | |
|---|--|-------------------------------------|
| 1 | Fully Fledge Manufacturing | <input type="checkbox"/> |
| 2 | Contract Manufacturing | <input type="checkbox"/> |
| 3 | Toll Manufacturing | <input type="checkbox"/> |
| 4 | Fully-Fledged Distributor | <input type="checkbox"/> |
| 5 | Limited Risk Distributor | <input type="checkbox"/> |
| 6 | Commisionaire | <input type="checkbox"/> |
| 7 | Commission Agent | <input type="checkbox"/> |
| 8 | Service Provider | <input type="checkbox"/> |
| 9 | Lainnya (Licensed manufacturer dan a trader) | <input checked="" type="checkbox"/> |

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat ditindaklanjuti sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 23 June 2020.....
Yang memberikan keterangan



Hisato Kato

ANALISIS KESEBANDINGAN

NAMA WAJIB PAJAK : PT. NGK Busi Indonesia
NPWP : 01.000.644.3-055.000

ALAMAT WAJIB PAJAK : JL Raya Jakarta Bogor KM 26,6 Ciracas-Ciracas Jakarta Timur,
NAMA PIHAK AFILIASI : NGK Spark Plug Co., Ltd., Siam NGK Spark Plug Co.,Ltd., NGK Spark Plugs Malaysia Berhad, NGK DO BRASIL LTDA., NGK SPARK PLUG INDIA PVT., NGK SPARK PLUG VIETNAM Co.,Ltd., NGK Spark Plug Europe, NGK Spark Plug (Asia) co.,Ltd, NGK Spark Plugs (Thailand) Co., Ltd., NGK Spark Plug Shanghai co.,Ltd, NGK Spark Plug USA

NAMA PIHAK INDEPENDEN :-

No	Faktor Kesebandingan	Kategori	Penjelasan	Transaksi Afiliasi	Transaksi Independen				
1	Karakteristik Barang dan Jasa (Characteristic Of Product And Service)	Barang Berwujud	a. Ciri-ciri fisik barang						
			1) Kategori produk	Automotive parts , bahan baku, mesin dan peralatan yang dipakai untuk proses produksi	Automotive parts dan bahan baku				
			2) Apakah produk mempunyai karakteristik khusus yang membedakan dengan produk lain dalam kategori yang sama?	Ya, produk yang dijual/dibeli antara pihak afiliasi dan pihak independen memiliki karakteristik yang berbeda, antara lain: perbedaan tipe produk, volen dan kondisi pasar					
			b. Kualitas barang						
			1) Kualitas produk	Baik					
			2) Daya tahan barang	Tahan lama					
			3) Target pelanggan atas produk	Otomotif industri					
			c. Ketersediaan dan volume						
			1) Berapakah volume produksi?	Sesuai kebutuhan					
			2) Apakah perbedaan volume produksi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kesebandingan? Jika iya, apakah pengaruh ini dapat dieliminasi?	Berpengaruh dan tidak dapat dieliminasi (produksi tergantung pada spesifikasi pelanggan					
			Jasa	a. Sifat/jenis					
				1) Apakah jenis jasa yang disediakan?	Jasa servis yang disediakan oleh NGK Spark Plug (Asia) co.,Ltd kepada NGKB	Tidak ada transaksi jasa yang sama dari pihak independen			
				2) Apakah terdapat perjanjian?	Ada				
		3) Siapakah yang menanggung biaya?		NGKB					
		b. Cakupan jasa							
		1) Siapakah pihak-pihak yang terlibat dalam perjanjian atas jasa?		NGKB dan NGK Spark Plug (Asia) co.,Ltd					
		2) Bagaimana biaya dialokasikan?	Aktual						
		Harta Tak Berwujud	a. Bentuk transaksi (lisensi atau penjualan)	Lisensi dan trademark	Tidak ada transaksi harta tidak berwujud yang sama dari pihak independen				
			b. Jenis (paten, trademark , dll)	Know-how, technical information, patent, design and trademark of intellectual of property					
			c. Jangka waktu dan tingkat perlindungan	Hak pemanfaatan harta tak berwujud akan diperpanjang secara otomatis setiap tahun					
			d. Manfaat yang diharapkan	Hak untuk menggunakan know how, patent, design and trademark					
			e. Pembatasan area geografis dalam hal hak pemanfaatan harta tak berwujud dilaksanakan	Untuk pemakaian wilayah Indonesia					
			f. Pembatasan ekspor atas produk yang dihasilkan	Berdasarkan persetujuan pihak afiliasi					
			g. Eksklusifitas hak yang dialihkan	Non-eksklusif					
			h. Keberadaan hak pihak yang memperoleh harta tak berwujud untuk turut serta dalam pengembangan harta tak berwujud	Tidak ada					
			2	Analisis Atas Fungsi, Aset, dan Risiko (FAR Analysis)		Fungsi	a. Pembelian Bahan Baku	Lihat Form Analisa Fungsi, Asset dan Risiko atas FAR Analysis	
							b. Konsinyasi Bahan Baku		
c. Riset/Penelitian dan Pengembangan									
d. Perencanaan Produksi									
e. Proses Produksi/Pengolahan									
f. Kepemilikan Barang/Produk									
g. Perakitan dan Packaging									
h. Pergudangan dan Logistik									
i. Penetapan Harga Jual									
j. Invoicing dan Penagihan									
k. Pemasaran, Pengiklanan, dan Promosi									
l. Quality Control									
m. Penjualan dan Distribusi									
n. Lain-lainPenjualan dan Distribusi									
	Aset	a. Aset Tak Berwujud							
		b. Aset Berwujud							

No	Faktor Kesebandingan	Kategori	Penjelasan	Transaksi Afiliasi	Transaksi Independen
		Risiko	a. Pihak yang menanggung risiko R&D b. Pihak yang menanggung risiko Keuangan c. Pihak yang menanggung risiko atas bahan baku impor d. Pihak yang menanggung risiko atas bahan baku lokal e. Pihak yang menanggung risiko atas ketidakefisienan lini produksi f. Pihak yang menanggung risiko atas jadwal produksi g. Pihak yang menanggung risiko atas kegagalan produksi h. Pihak yang menanggung risiko pasar i. Pihak yang menanggung kerugian investasi j. Pihak yang menanggung risiko persediaan k. Pihak yang menanggung risiko nilai tukar/valas l. Pihak yang menanggung risiko kerusakan produk dan garansi m. Pihak yang menanggung risiko piutang tak tertagih n. Lainnya		
3	Prasyarat Kontrak (Contractual Term)	-	a. Apakah ketentuan kontrak yang tertulis konsisten dalam penerapannya?	Ya	
			b. Apakah ketentuan kontrak yang tertulis tersebut sesuai dengan praktik umum yang berlaku?	Ya	
			c. Apakah terdapat praktik/kebiasaan umum yang berlaku (tidak tertulis)? Jika iya, apakah praktik umum tersebut?	Tidak	
			d. Apakah ketentuan kontrak memiliki pengaruh yang substansial terhadap kesebandingan? Jika iya, apakah pengaruh yang timbul dapat dieliminasi?	Dapat dieliminasi	
			e. Lainnya	-	-
4	Keadaan Ekonomi (Economic Condition)	-	a. Tahap/fase perusahaan	mature	-
			b. Tahap/fase apa produk	mature	-
			c. Lokasi geografis perusahaan	Indonesia	-
			d. Waktu Terjadinya Transaksi	2018	-
			e. Pangsa/ukuran pasar	Besar	-
			f. Situasi kompetitif/tingkat persaingan pasar	Tinggi	-
			g. Tingkat permintaan dan penawaran dalam pasar baik secara keseluruhan maupun regional	Sedang	-
			h. Posisi relatif atas pembeli dan penjual	Pembeli memiliki posisi tawar yang lebih tinggi	-
			i. Ketersediaan alternatif produk (barang dan jasa pengganti)	Ada	-
			j. Daya beli konsumen	Tinggi	-
			k. Sifat dan cakupan peraturan pemerintah dalam pasar	Tidak ada	-
			l. Biaya produksi termasuk biaya tanah, upah tenaga kerja, dan modal, biaya transportasi, dll	Sedang	-
			m. Lainnya	-	-
5	Strategi Usaha (Business Strategic)	-	a. Inovasi dan pengembangan produk	Dilakukan oleh pihak afiliasi	
			b. Tingkat diversifikasi	Tergantung teknologi di industri otomotif	
			c. Strategi bundel	Tidak ada	
			d. Penetrasi pasar yang baru	Dilakukan dengan bantuan pihak afiliasi	
			e. Lainnya	-	-

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat ditindaklanjuti sesuai perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 23 June 2020

Yang memberi keterangan



Hisato Kato