

2016/3. Dönem Yeminli Mali Müşavirlik Sınavı

**Yönetim Muhasebesi**

5 Aralık 2016 Pazartesi – 18.00 (Sınav Süresi 2,5 Saat)

**SORU 1-** Muhasebe maliyeti ve fırsat maliyeti (vazgeçme maliyeti – alternatif maliyet) kavramlarını tanımlayınız.

**SORU 2-** VTR işletmesinin malzeme ihtiyacı 800 ton, sipariş başına sipariş verme maliyeti 130 TL ve bir ton malzemeyi stokta tutma maliyeti 50 TL olarak gerçekleşmektedir. Bu bilgilerden hareketle ekonomik sipariş miktarını, yıllık toplam sipariş maliyeti ile yıllık toplam stok bulundurma maliyetini ve ilgili yıllık en düşük toplam maliyeti hesaplayınız.

**SORU 3-** RKTS işletmesi üç çeşit GPS üretimi gerçekleştirmektedir. Bunlardan B-GPS modeli araçlar için üretilmektedir. R-GPS modeli ise sporcular için üretilen bir model olup km hesaplama ve kalp atışı gösterme özelliklerine sahiptir. S-GPS modeli ise denizciler için üretilmiş özel bir model olup özel harita ve deniz derinlik bilgileri içermektedir.

İşletme temel finansal tablo verilerinden hareketle B-GPS modelinin üretimine son verme kararı almayı düşünmektedir. İlgili finansal tablo verileri aşağıdaki gibidir.

	B-GPS	R-GPS	S-GPS	TOPLAM
Satışlar	450.000	980.000	1.670.000	3.100.000
Değişken Maliyetler	-324.000	-372.000	-601.600	-1.297.600
Katkı Payı	126.000	608.000	1.068.400	1.802.400
Direkt Sabit Giderler				
Reklam Giderleri	-85.000	-124.000	-130.000	-339.000
Yönetici Ücretleri	-60.000	-115.000	-135.000	-310.000
Ürün marjı	-19.000	369.000	803.400	<u>1.153.400</u>
Diğer Temel Sabit Giderler				<u>-915.000</u>
Faaliyet Karı				<u>238.400</u>

**İstenilenler:**

1- Hangi karar sizce işletme için en uygun karardır?

2- Şayet B-GPS üretimden kaldırılırsa temel model olması nedeniyle diğer ürünlerin satışını da etkileyeceği düşünülmekte ve R-GPS modelinde %10, S-GPS modelinde %2 oranında satış hacminde azalisa neden olacağı beklenmektedir. Bu veriler ışığında kararınız ne olurdu? Tablo üzerinde hesaplayarak açıklayınız.

## 2016/3. Dönem Yeminli Mali Müşavirlik Sınavı

**Yönetim Muhasebesi**

5 Aralık 2016 Pazartesi – 18.00

**CEVAPLAR**

**Cevap 1** – İlgili sonuca ulaşmak için yapılması gereken giderler toplamı muhasebe maliyeti olarak tanımlanmaktadır. Fırsat maliyeti ( vazgeçme maliyeti – alternatif maliyet ) ilgili sonuç ( veya şey ) uğruna kaçırılan net kazanç tutarıdır. Bir başka ifadeyle, eğer belli bir şeyin yapılması başka bir şeyden vazgeçilmesini gerektiriyorsa, vazgeçilebilecek şeyden sağlanabilecek net kazanç, yapılan şeyin fırsat maliyetini meydana getirir.

<b>Cevap 2 –</b>	Yıllık malzeme ihtiyacı	(i)	=	800 ton
	Sipariş başına sipariş verme maliyeti	(S)	=	130 TL
	Bir ton malzemeyi stokta tutma maliyeti	(B)	=	50 TL

$$E = \sqrt{\frac{2iS}{B}}$$

$$E = \sqrt{\frac{2 \times 800 \times 130}{50}} = 64,50$$

Yıllık toplam sipariş verme maliyeti	= (800/64,50) x 130	=1.612,40
Yıllık toplam stok bulundurma maliyeti	= (64,50/2) x 50	=1.612,50
Yıllık en düşük toplam maliyet		= <b>3.224,90</b>

**Cevap 3 – a-**

	B-GPS Üretmeye devam	B-GPS Üretmeye son vermek	FARK
Satışlar	450.000	0	450.000
Değişken Maliyetler	-324.000	0	-324.000
Katkı Payı	126.000	0	126.000
Direkt Sabit Giderler			
Reklam Giderleri	-85.000	0	-85.000
Yönetici Ücretleri	-60.000	0	-60.000
Ürün marjı	-19.000	0	-19.000

Temel B-GPS ile devam edilirse 19.000 TL zarara katlanılmaktadır.

b-

	B-GPS	R-GPS	S-GPS	TOPLAM
Satışlar	0	882.000	1.636.600	2.518.600
Değişken Maliyetler	0	-334.800	-589.568	-924.368
Katkı Payı	0	547.200	1.047.032	1.594.232
Direkt Sabit Giderler				
Reklam Giderleri	0	-124.000	-130.000	-254.000
Yönetici Ücretleri	0	-115.000	-135.000	-250.000
Ürün marjı	0	308.200	782.032	<u>1.090.232</u>
Düzenleme				
Diğer Temel Sabit Giderler				<u>-915.000</u>
Faaliyet Karı				<u>175.232</u>

FAALİYET KARI FARKI = 238.400.- – 175.232.= **63.168.-**

Temel B-GPS üretim bandından çekilirse, üretilmemesi kararı alınırsa 63.168.- TL kar kaybına neden olmaktadır.