## Technologien nach Einsatzgebiet

### Produkttechnologien

...finden **Eingang in Produkte** (bzw. **technische Systeme**) und stellen dort eine oder mehrere Funktionen bereit

#### Beispiele:

- Antriebstechnologien
  (z. B. Otto-Verbrennungsmotor)
- Mobilfunktechnologien
  (z. B. Bluetooth, GPS, LTE, WLAN)
- Displaytechnologien
  (z. B. Retina Displays)

#### Produktionstechnologien

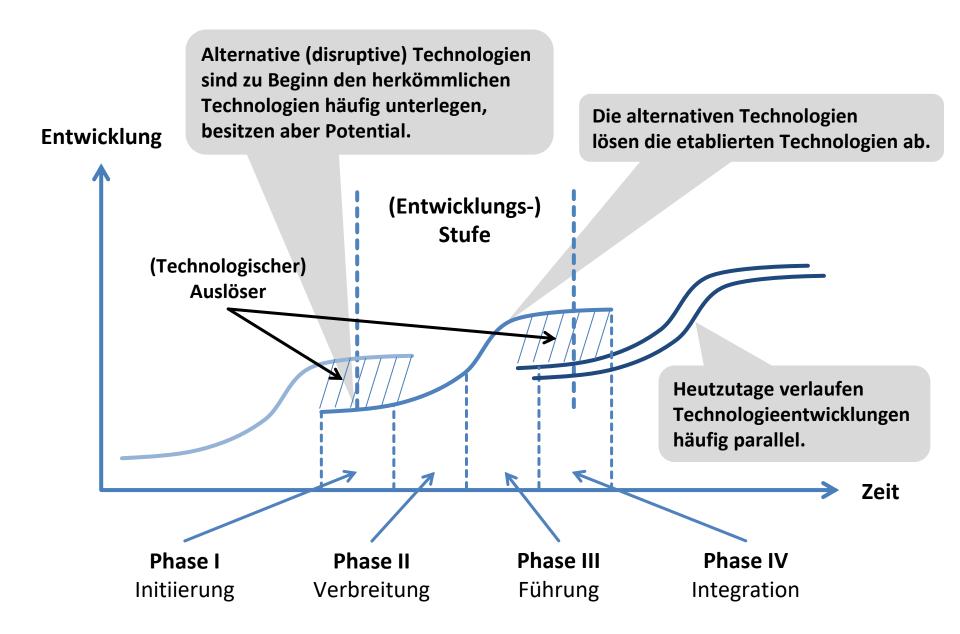
...finden Eingang in Fertigungsprozesse und Produktionsanlagen und unterstützen eine effektive und effiziente Herstellung von Produkten

#### Beispiele:

- Drucktechnologien
  (z. B. 3D-Druck)
- Fertigungstechnologien
- Messtechnologien

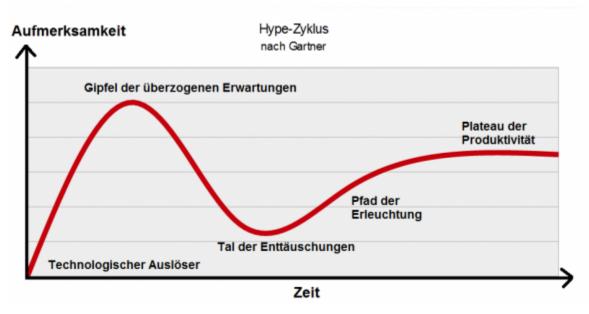


# Techn. Entwicklungen erfolgen häufig in Stufen ...



Quelle: Richard Nolan, Harvard (1973)

# Das Marktforschungsunternehmen Gartner hat den "Hype Cycle" entwickelt



Laut Wikipedia: Der Hype-Zyklus stellt dar, welche Phasen der öffentlichen Aufmerksamkeit eine neue Technologie bei deren Einführung durchläuft. Der Begriff des Hype-Zyklus wurde von Gartner geprägt und dient heute zur Bewertung neuer Technologien.

Auf der Y-Achse ist die Aufmerksamkeit (Erwartungen) für die neue Technologie aufgetragen, auf der X-Achse die Zeit seit Bekanntgabe. Die Kurve steigt anfangs explosionsartig an, um dann nach einem Maximum ebenso stark zu fallen. Nach einem Zwischenminimum steigt die Kurve erneut an bis zu einem höheren Niveau der Beharrung.

25



## Technologiemanagement umfasst...

**Technologiemanagement** (im weiteren Sinne)

Technologiemanagement (im engeren Sinne)

#### Methoden:

- Zukunft skizzieren
- Erkennen
- Bewerten
- Entwickeln/Testen



Unternehmen/ Manager



Geschäftsmodelle



Technologien & Technische Systeme

















Staat

# **Technologiemanagement**

- Ziel Technologiemanagement:
  - Langfristiges Sichern der **Wettbewerbsfähigkeit** von Unternehmen durch den Auf- und Ausbau **technologiebasierter Erfolgspotenziale**
- Zentrale Aufgaben:
  - Skizzieren der (technologischen) Zukunft
  - Erkennen, Bewerten (und Auswählen) von neuen Technologien
  - Entwickeln bzw. Weiterentwickeln von Technologien
  - Technologien verfügbar machen und finanziell "erfolgreich" einsetzen
- Überschneidungen:
  - mit dem Innovationsmanagement im Bereich der
    - Entwicklung bzw. Weiterentwicklung von Technologien