

Seit 1972 ist die **Szenariotechnik** ein wichtiges Instrument bei **Shell**



**MARTIN HAIGH**

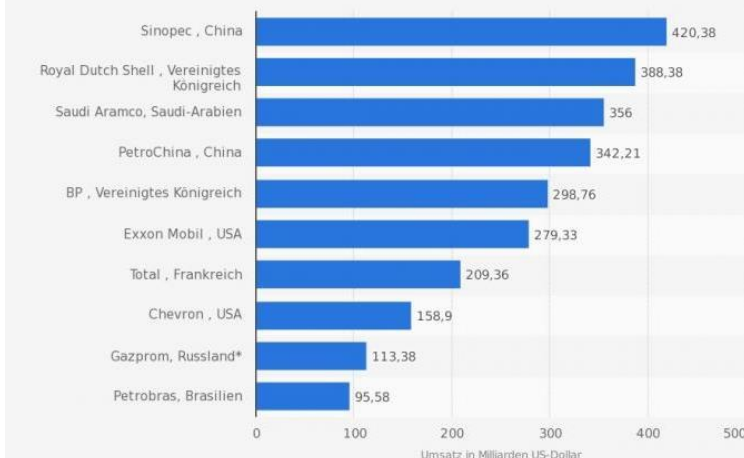
SENIOR ENERGY ADVISOR, SHELL SCENARIOS TEAM

# Shell und die erste Ölkrise 1973...



Sonntagsfahrverbote 1973

Umsatz der größten Öl- und Gaskonzerne weltweit im Jahr 2018 (in Milliarden US-Dollar)



## 1960er

- Shell führt die **Szenariotechnik** als strategisches Planungswerkzeug ein

## September 1972

- Pierre Wack präsentiert **6 Zukunftsszenarien** — eines sagt eine **Ölkrise** voraus
- Shell entwickelt **Pläne für jedes Szenario**

## 1973-1974

- „Oktoberkrieg“ (6.-26. Oktober 1973)
- OPEC drosselt Ölfördermengen um ca. 5 % („Ölembargo“)
- Ölpreis steigt innerhalb weniger Monate von ca. 3 US-Dollar auf 11 US-Dollar

## Mitte/Ende 1970er

- Shell wächst vom acht- zum größten Ölkonzern der Welt

# Ziel der Szenariotechnik ist die Entwicklung von plausiblen Zukunftsszenarien auf Basis des Ist-Zustandes und aktueller Trends

