

Welche Art von Projektmanagement ist hier sinnvoll?



Welche Art von Projektmanagement ist hier sinnvoll?



LAYOR XV

**1.328 Menschen verloren ihr Leben beim
Untergang der Titanic in 1912**



**War das Projektmanagement
Schuld am Desaster?**

Projektmanagement beim Bau des Berliner Flughafens BER



Quelle: Medienberichte im August 2013 über BER-Mängelliste (ca. 70.000 Mängel)

4 Managing Projects

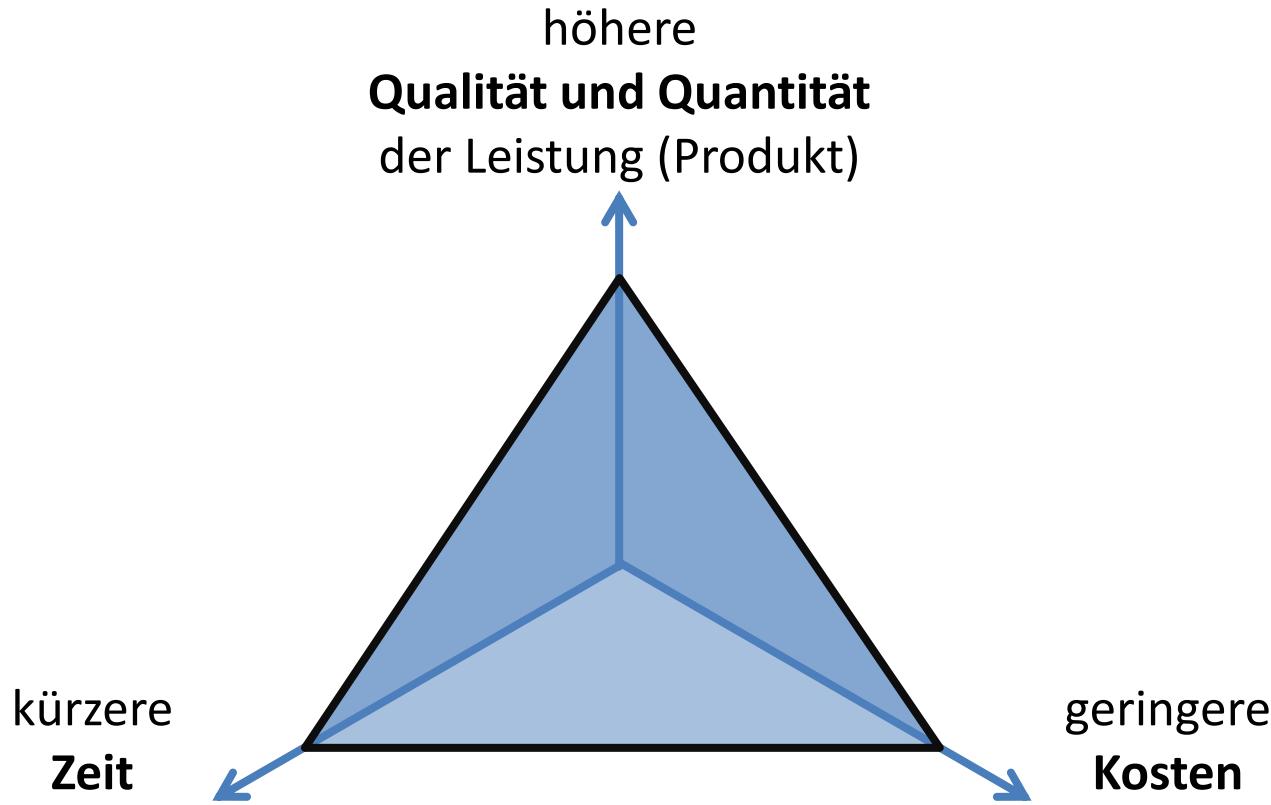
- How to Manage Projects Successfully?
(6) Summary

Content:

1. Motivation & Basics
2. Agile vs Traditional Project Management
3. Agile with KANBAN
4. Agile with SCRUM
5. Agile Culture at Spotify
6. Summary

- 
- Zentrale **Grundlagen** des Projektmanagements.
 - **Gemeinsamkeiten** und **Unterschiede** von **Agiles** vs **Traditionelles** Projektmanagement.
 - **Agiles** Projektmanagement mit **KANBAN** und **SCRUM**.
 - Wie Sie **studentische Projekte** besser planen können.

Das magische Dreieck des Projektmanagements stellt den zentralen Konflikt zwischen Ziel und Mittel dar



Wie viel **Zeit** und **Geld** stehen zur Verfügung, um welches Projektergebnis (**Qualität und Quantität**) zu erreichen?

Ziel-Mittel-Konflikt: Änderungen einer Größe im **magischen Dreieck** beeinflusst die anderen Größen.

**1.328 Menschen verloren ihr Leben beim
Untergang der Titanic in 1912**



**War das Projektmanagement
Schuld am Desaster?**

Das Manifest für Agile (Software)Entwicklung, 2001
beschreibt die **wesentlichen Eigenschaften** des
agilen Projektmanagements

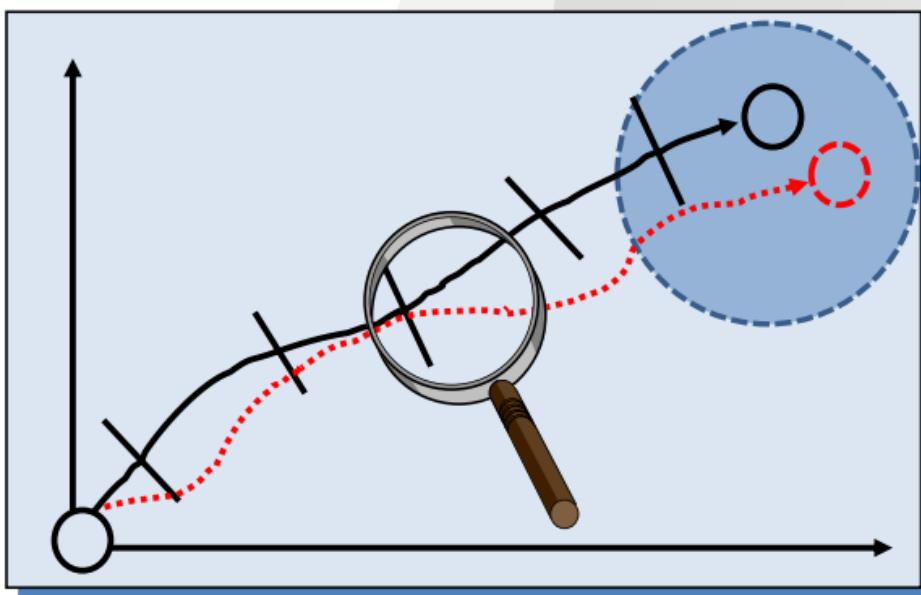
The Agile Manifesto

Individuals and interactions	over	Processes and Tools
Working Product	over	Comprehensive Documentation
Customer Collaboration	over	Contract Negotiation
Responding to change	over	Following a plan

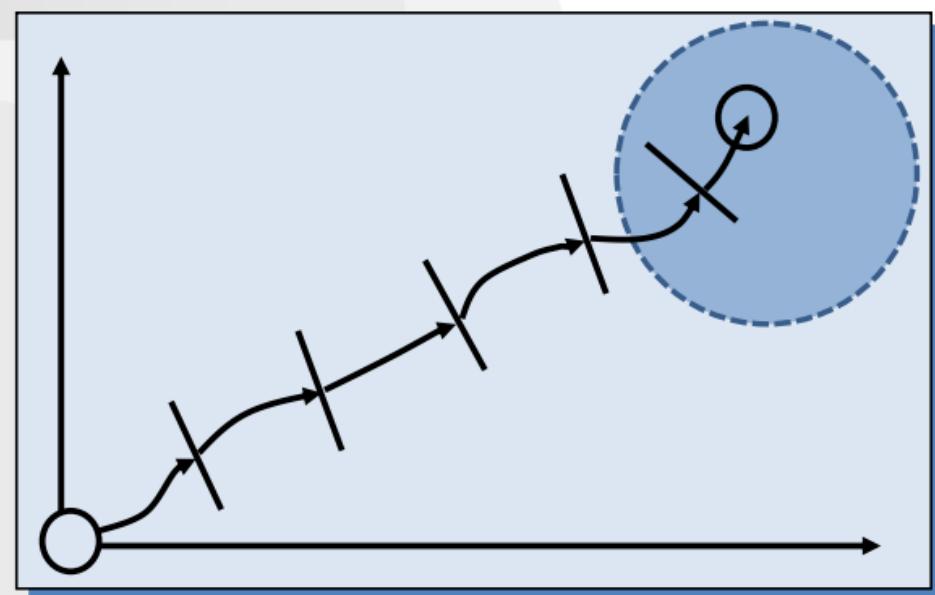
That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Klassisches und agiles Projektmanagement (PM) haben unterschiedliche Ansätze mit Stärken und Schwächen

Klassisches PM



Agiles PM



**Man verirrt sich nie so leicht,
als wenn man glaubt den Weg zu kennen.**
(Chinesisches Sprichwort)

**Wir wissen zwar nicht wo wir hinwollen,
aber wir werden uns trotzdem beeilen.**
(Quelle unbekannt)

Welche Rolle spielt die Projektarbeit in Deutschland?

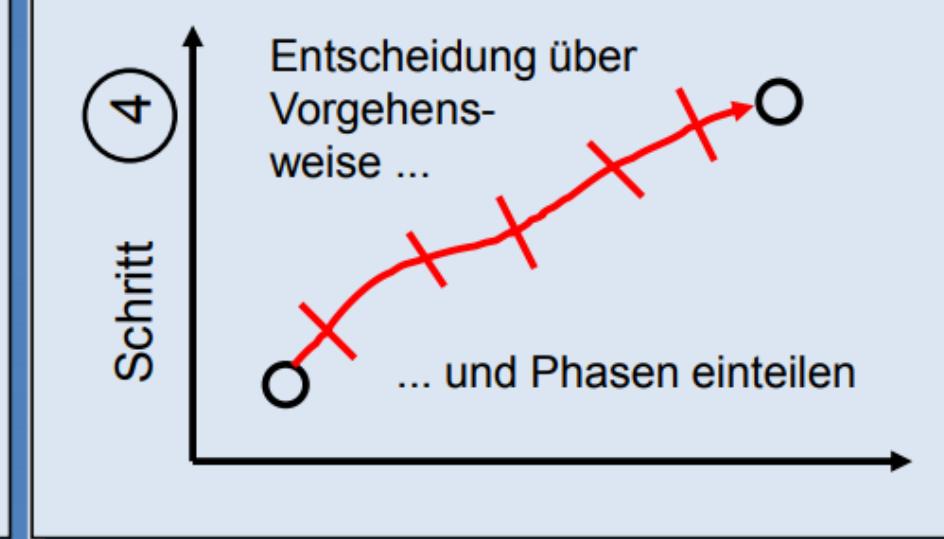
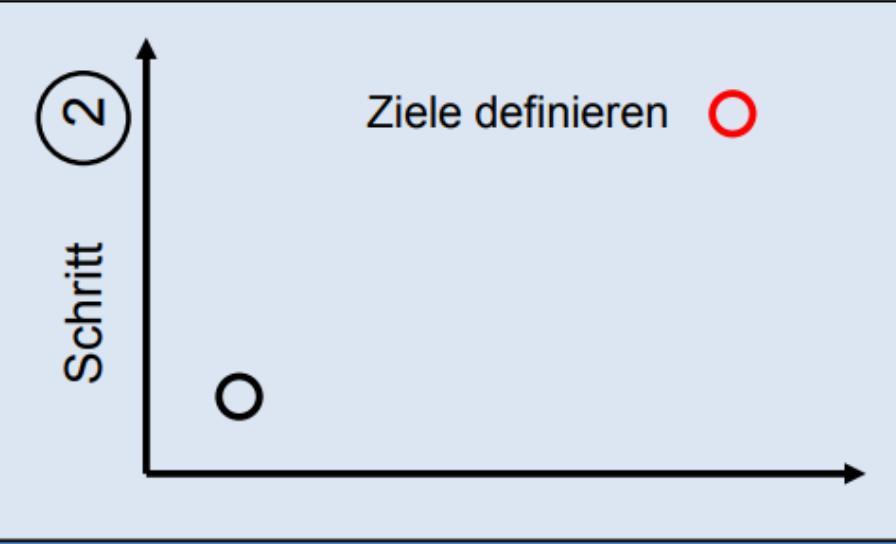
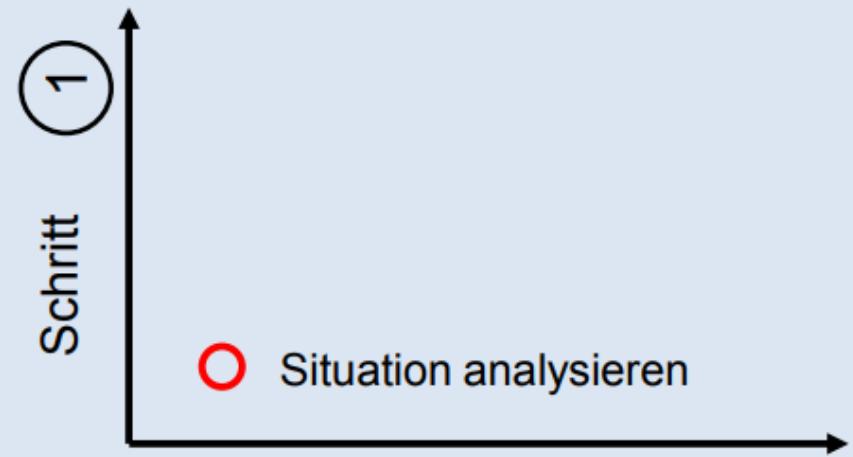
Laut einer **Studie der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement e.V. (GPM)** vom **August 2015** zu **“Makroökonomische Vermessung der Projektaktivität in Deutschland”** mit Hilfe einer **repräsentativen Umfrage** unter **500 Unternehmen**:

34,7 Prozent der Gesamtarbeitszeit in 2013 war **Projektarbeit**. Damit werden mehr als ein **Drittel des deutschen Bruttoinlandsprodukts** durch Projekte erwirtschaftet.

Wird die **Projektarbeitszeit** mit der **Bruttowertschöpfung** gleichgesetzt, so entspricht diese einem Wert von **877 Milliarden Euro**.



Klassisches Projektmanagement: Typische Arbeitsschritte vor Projektbeginn (1/2)



Klassisches Projektmanagement: Typische Arbeitsschritte im Projekt (2/2)

