

What did Shell implement as a strategic planning tool?

Schwierigkeitsgrad	Art des Wissens	
	Abfragewissen	Anwendungswissen (Literatur)
Einfach	Grün	Gelb
Mittel	Gelb	Rot
Schwierig	Rot	Rot

- a) Strategy map
- b) Production technology
- c) Scenario technique
- d) Balanced Scorecard
- e) SWOT Analysis



Royal Dutch Shell, gegründet 1907
ca. 83.000 Mitarbeiter, in 140 Ländern aktiv
Umsatz 2019: 345 Mrd. USD

Seit 1972 ist die **Szenariotechnik** ein wichtiges Instrument bei **Shell**



MARTIN HAIGH

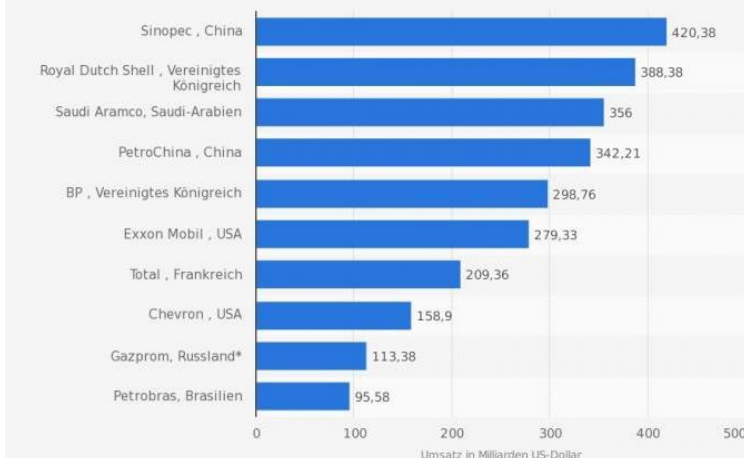
SENIOR ENERGY ADVISOR, SHELL SCENARIOS TEAM

Shell und die erste Ölkrise 1973...



Sonntagsfahrverbote 1973

Umsatz der größten Öl- und Gaskonzerne weltweit im Jahr 2018 (in Milliarden US-Dollar)



1960er

- Shell führt die **Szenariotechnik** als strategisches Planungswerkzeug ein

September 1972

- Pierre Wack präsentiert **6 Zukunftsszenarien** — eines sagt eine **Ölkrise** voraus
- Shell entwickelt **Pläne für jedes Szenario**

1973-1974

- „Oktoberkrieg“ (6.-26. Oktober 1973)
- OPEC drosselt Ölfördermengen um ca. 5 % („Ölembargo“)
- Ölpreis steigt innerhalb weniger Monate von ca. 3 US-Dollar auf 11 US-Dollar

Mitte/Ende 1970er

- Shell wächst vom acht- zum größten Ölkonzern der Welt

Shell VP: 'We Want Power to Sit Alongside Oil, Gas and Chemicals Businesses'

Shell plans to invest \$1B to \$2B a year through 2020 in power and new fuels. In the lead-up to GTM's Power & Renewables Summit, we talk with an executive behind those investments.

JUAN MONGE | NOVEMBER 09, 2018



A look at Shell's new energies investment strategy.

Shell has accelerated its transition into new energies in the last few years, particularly in the power sector. Shell is becoming one of the best examples of how oil and gas titans are diversifying asset portfolios and investing billions in clean energy.

13



ABB Ability™ Renewable Insights
Comprehensive risk analysis
in one connected platform.

FREE TRIAL



This form is not loading correctly. To sign up, contact Greentech Media.