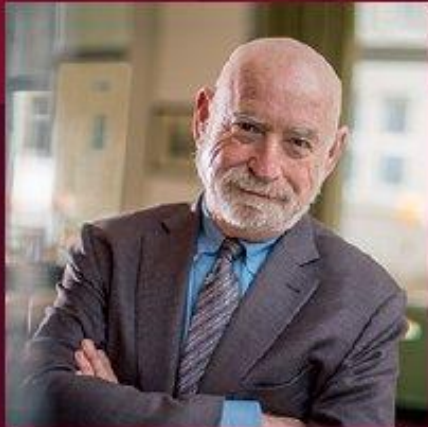


# Welche Aussage zur Szenariotechnik ist richtig?

Schwierigkeitsgrad \ Art des Wissens	Abfragewissen (Vorlesung)	Anwendungswissen (Literatur)
Einfach		
Mittel		
Schwierig		

- a) Die Szenariotechnik stellt eine einfache Technik zur **Fortschreibung bisheriger Trends** dar.
- b) Die Szenariotechnik **berücksichtigt die Veränderungsdynamik** in einem **stabilen Umfeld**
- c) Die Szenariotechnik **bezieht technologische Veränderungen sowie deren Wechselwirkungen** mit ein.
- d) Die Szenariotechnik **berücksichtigt nur qualitative Faktoren.**
- e) Die Szenariotechnik **berücksichtigt nur quantitative Faktoren.**

# Peter Schwartz in einem Podcast über Szenariotechnik / Scenario Planning



**Peter Schwartz**

Author

*The Art of the Long View*

## Scenarios for Navigating an Uncertain World

Business is fraught with uncertainty, more than ever before. Peter Schwartz asserts that we have good tools to help manage the risk and parse the choices leaders must make: enter Scenario Planning.

Scenarios are rich, data-driven stories about tomorrow that address important, immediate choices for business leaders. Good scenarios incorporate rigorous analysis, but are also driven by insightful imagination. Schwartz will lay out the rigor involved in constructing and using scenarios and draw rich examples from successful cases.

Seit 1972 ist die **Szenariotechnik** ein wichtiges Instrument bei **Shell**



**MARTIN HAIGH**

SENIOR ENERGY ADVISOR, SHELL SCENARIOS TEAM

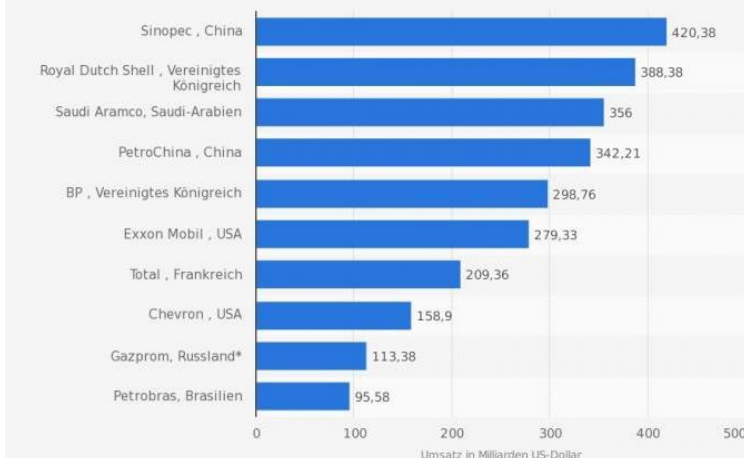


# Shell und die erste Ölkrise 1973...



Sonntagsfahrverbote 1973

Umsatz der größten Öl- und Gaskonzerne weltweit im Jahr 2018 (in Milliarden US-Dollar)



## 1960er

- Shell führt die **Szenariotechnik** als strategisches Planungswerkzeug ein

## September 1972

- Pierre Wack präsentiert **6 Zukunftsszenarien** — eines sagt eine **Ölkrise** voraus
- Shell entwickelt **Pläne für jedes Szenario**

## 1973-1974

- „Oktoberkrieg“ (6.-26. Oktober 1973)
- OPEC drosselt Ölfördermengen um ca. 5 % („Ölembargo“)
- Ölpreis steigt innerhalb weniger Monate von ca. 3 US-Dollar auf 11 US-Dollar

## Mitte/Ende 1970er

- Shell wächst vom acht- zum größten Ölkonzern der Welt

# Ziel der Szenariotechnik ist die Entwicklung von plausiblen Zukunftsszenarien auf Basis des Ist-Zustandes und aktueller Trends

