

No: AA.KU09.03.91 8

Jakarta, 06 Agustus 2020

Perihal: Surat Pernyataan Maksud Partisipasi Ekuitas

Subject: Equity Participation Statement of Intent Letter

Kepada/To:

Panitia Pengadaan untuk Pengadaan Badan Usaha Pelaksana

Proyek Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha Sistem Transaksi Tol

Nontunai Nirsentuh Berbasis Multi-Lane Free Flow

The Procurement Committee for the Implementing Business Entity for

Public Private Partnership Project Multilane Free Flow Toll Transaction System

Dengan hormat,

Dear Sirs,

Mengacu pada surat dari PT Jasamarga Tollroad Operator mengenai Surat Dukungan.

Referring to letter from PT Jasamarga Tollroad Operator concerning Support Letter.

Surat ini dikeluarkan untuk PT Jasamarga Tollroad Operator dalam rangka untuk berpartisipasi dalam Tahap Prakualifikasi Proyek Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha Sistem Transaksi Tol Nontunai Nirsentuh Berbasis Multi-Lane Free Flow.

This letter is issued for PT Jasamarga Tollroad Operator to participate in the Prequalification Phase of Public Private Partnership Project - Multilane Free Flow Toll Transaction System.

Berdasarkan informasi yang diterima, PT Jasamarga Tollroad Operator bermaksud untuk mengembangkan sistem transaksi tol baru di Republik Indonesia yang akan melibatkan partisipasi ekuitas dari PT Jasa Marga (Persero) Tbk., dalam perkiraan jumlah Rp 4.338.000.000.000,- (berdasarkan Nilai Kurs USD referensi Bank Indonesia Rp. 14.460,- per tanggal 8 Juli 2020).

Pursuant to information received, PT Jasamarga Tollroad Operator desires to develop a new toll transaction system in the Republic of Indonesia for which it wishes to involve equity participation from PT Jasa Marga (Persero) Tbk. in the approximate amount of Rp 4.338.000.000.000,- (based on the Bank Indonesia USD exchange rate Rp. 14.460,- as of July 8, 2020).



Berdasarkan informasi yang diberikan, kami dengan senang hati mengkonfirmasi bahwa PT Jasa Marga (Persero) Tbk. mengonfirmasi niatnya untuk terlibat dalam partisipasi ekuitas pada Proyek yang Diusulkan dengan potensi investasi ekuitas hingga Rp. 1.301.400.000.000,- (berdasarkan Nilai Kurs USD referensi Bank Indonesia Rp. 14.460,- per tanggal 8 Juli 2020).

Kami ingin menyatakan bahwa komitmen pihak PT Jasa Marga (Persero) Tbk. sehubungan dengan realisasi transaksi investasi hanya dapat dilakukan jika terdapat kesepakatan bersama para pihak mengenai syarat dan ketentuan terperinci, yang harus disetujui oleh Rapat Direksi, Rapat Dewan Komisaris, Rapat Umum Pemegang Saham PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan pihak pihak lainnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Pernyataan ini dikeluarkan untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Based on the information provided, we are pleased to confirm that PT Jasa Marga (Persero) Tbk. is confirming its intention to engage in the equity participation in the Proposed Project with a potential equity investment of up to Rp. 1.301.400.000.000,- (based on the Bank Indonesia USD exchange rate Rp. 14.460,- as of July 8, 2020).

We would like to state that a commitment on the side of PT Jasa Marga (Persero) Tbk. in connection with the realization of the investment transaction can only be made in case of a mutual agreement of the parties regarding the detailed terms and conditions, subject to approval by the Board of Directors, Board of Commissioners and the Shareholders meeting of PT Jasa Marga (Persero) Tbk and other parties in accordance with applicable regulations.

This statement of intent letter is issued to be able to be utilize as appropriate.

Hormat kami,
Yours sincerely,



Subakti Syukur
Direktur Utama PT Jasa Marga (Persero)Tbk.

No: AA.KU09.03.917

Jakarta, 06 Agustus 2020

Perihal: Surat Dukungan Perusahaan Induk/Pemegang Saham

Subject: Shareholders' Support Letter

Kepada/To:

**Panitia Pengadaan untuk Pengadaan Badan Usaha Pelaksana
Proyek Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha Sistem Transaksi Tol
Nontunai Nirsentuh Berbasis Multi-Lane Free Flow
*The Procurement Committee for the Implementing Business Entity for
Public Private Partnership Project - Multilane Free Flow Toll Transaction System***

Sehubungan dengan Prakuifikasi Pengadaan Badan Usaha Pelaksana Proyek ("**Proyek**"), kami PT Jasa Marga (Persero) Tbk. selaku pemegang saham dari PT Jasamarga Tollroad Operator dengan kepemilikan saham sebanyak Rp. 45.954.000 (empat puluh lima juta sembilan ratus lima puluh empat ribu) atau setara dengan 99.93%, dengan ini memberikan dukungan teknis dan/atau keuangan kepada PT Jasamarga Tollroad Operator untuk dapat berpartisipasi dalam Proyek sesuai dengan prinsip *good corporate governance* serta ketentuan yang berlaku.

Pursuant to the Prequalification of Implementing Business Entity Procurement for the Project ("**Project**"), we PT Jasa Marga (Persero) Tbk. as the shareholder of PT Jasamarga Tollroad Operator with share ownership of Rp. 45.954.000 (empat puluh lima juta Sembilan ratus lima puluh empat ribu) or equal to 99.93%, hereby commit to providing the required technical and/or financial support to PT Jasamarga Tollroad Operator in order to participate in the Project in accordance with the principles of good corporate governance and applicable regulations.

Berikut kami sampaikan kelengkapan persyaratan Dokumen Perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk. sebagai bahan pertimbangan Panitia Pengadaan:

Herewith we provide the required company documents of PT Jasa Marga (Persero) Tbk. for your consideration:

1. Profil Perusahaan;
2. Dokumen Pendirian Perusahaan (Akta Pendirian, Anggaran Dasar, dan Perubahan);
3. Laporan keuangan yang telah diaudit selama 3 (tiga) tahun fiskal terakhir;

1. Company Profile;
2. Constitutional Document (Deed of Incorporation, Articles of Association, and Amendments);
3. Audited financial reports for the three (3) fiscal years; and



4. Daftar pengalaman teknis.

4. List of Technical Experience.

Hormat kami,
Yours sincerely,

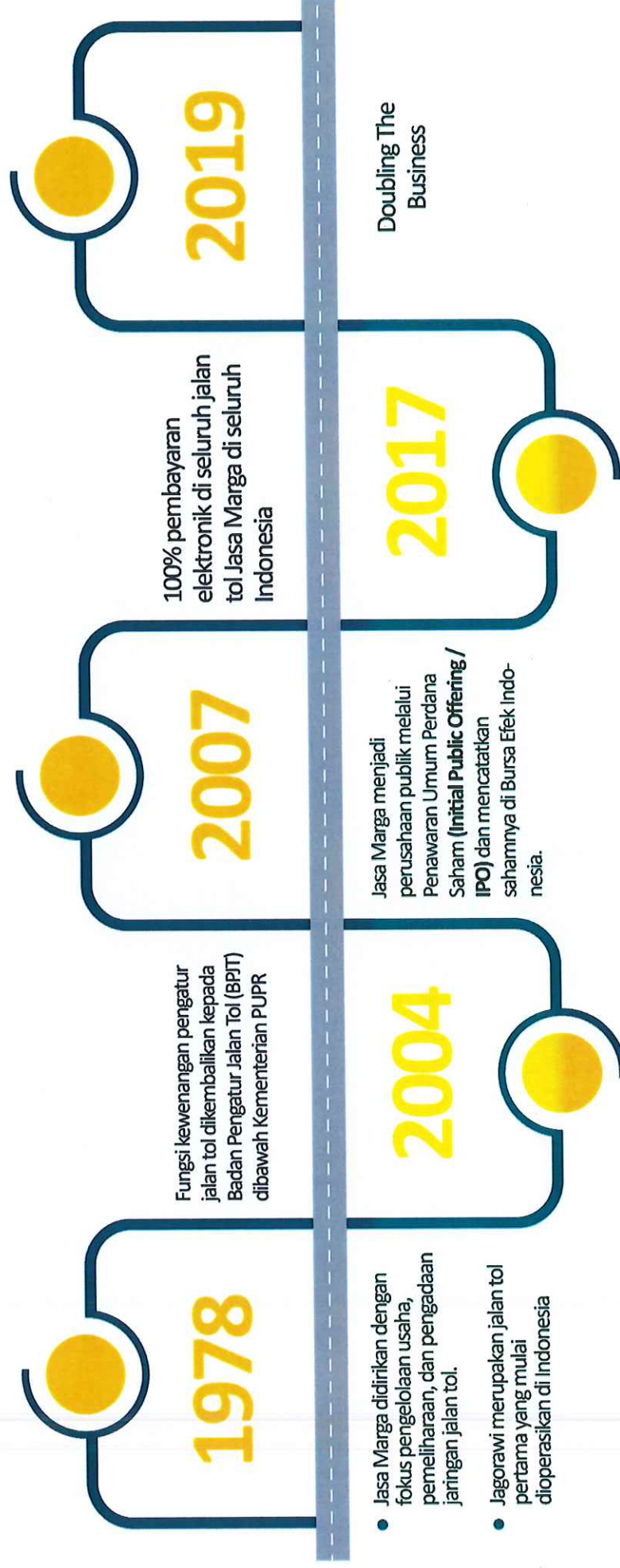


Subakti Syukur
Direktur Utama PT Jasa Marga (Persero) Tbk.

Profil Perusahaan PT Jasa Marga (Persero) Tbk

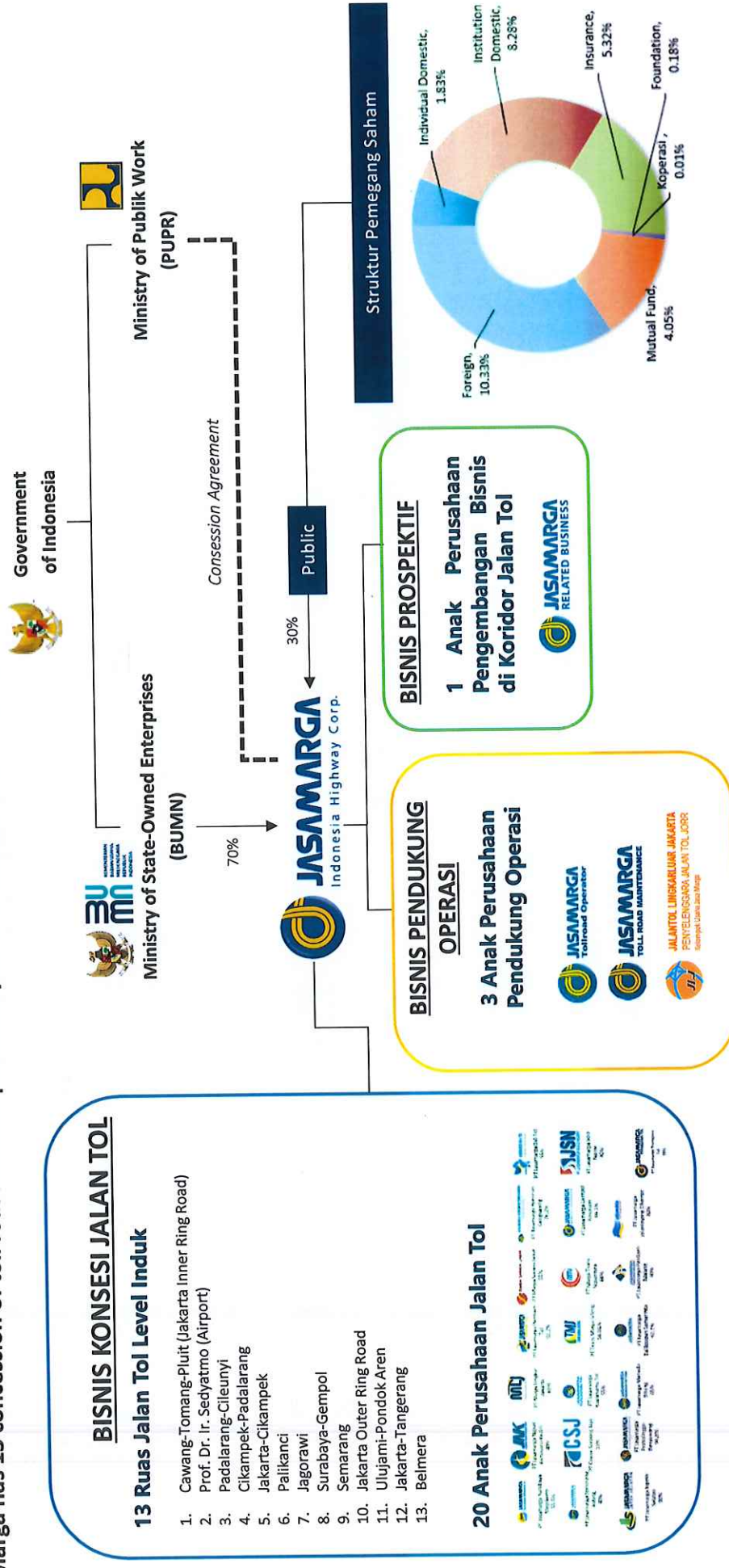


Rekam Jejak *Jasa Marga*



Struktur Organisasi & Lini Bisnis Jasa Marga Group

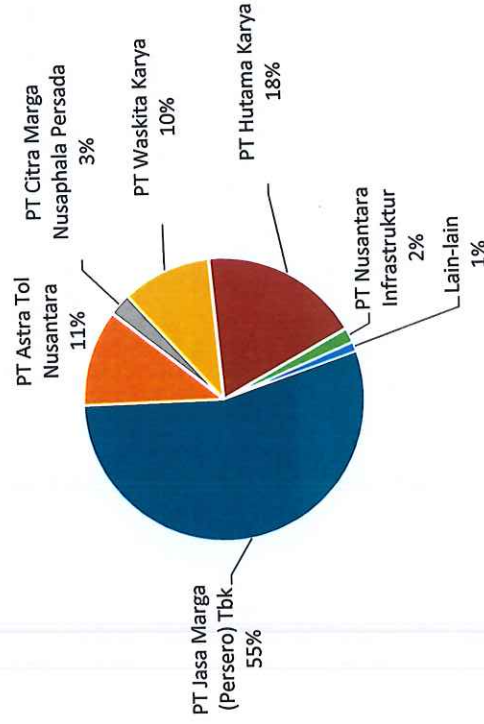
Jasa Marga has 13 concession of toll roads which operated by Branches (mature toll roads) and 20 concession of toll roads which operated through subsidiaries.



Panjang Jalan Tol Jasa Marga Group

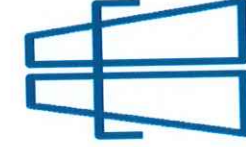
Market Share

Jalan Tol Operasi



**Pangsa Pasar Jalan Tol
Operasi Jasa Marga**

55%



1,527 km

Konsesi Jalan Tol

± 1,165 km

Jalan Tol Operasi
(s.d Juni 2020)



165 km

Total Tambahan Panjang Jalan Tol Operasi

Tambahan Panjang Jalan Tol Operasi Tahun 2019

- Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi Section VII (9.26 km)
- Gempol – Pandaan (1.6 km)
- Pandaan – Malang Section 1-4 (35.38 km)
- Kunciran – Serpong (11.14 km)
- Jakarta – Cikampek Elevated (38.00 km)
- Balikpapan – Samarinda Section 2 – 4 (66.35 km)

Tambahan Panjang Jalan Tol Operasi s.d Juni Tahun 2020

- Pandaan – Malang Section 5 (3 km)

Jasa Marga Connecting Indonesia

JARINGAN JALAN TOL JASA MARGA DI INDONESIA

Pemilik Konsepsi dan Operator Jalan Tol Pertama dan Terbesar di Indonesia Dengan Konsepsi 1.527 Km Jalan Tol dan Panjang Jalan Tol Operasi Hingga 1.165 Km*



JALAN TOL BEROPERASI PENUH
JALAN TOL BEROPERASI SEBAGIAN
JALAN TOL DALAM TAHAP KONSTRUKSI/PENYEBATAN LAHAN

*) Per Juni 2020

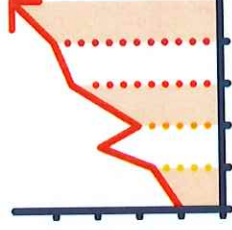


Multiplier Effect Jalan Tol

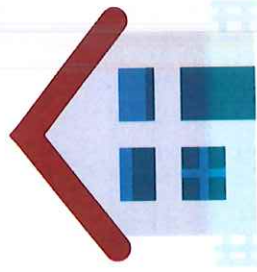


Efisiensi Transportasi

Waktu tempuh lebih singkat, konsumsi BBM lebih sedikit dan biaya pemeliharaan kendaraan berkurang.



Pendorong Pertumbuhan Ekonomi
Kawasan yang dibuka dan dihubungkan dengan jalan tol secara simultan dan interkoneksi akan menjadi Kawasan pertumbuhan ekonomi dan sosial.



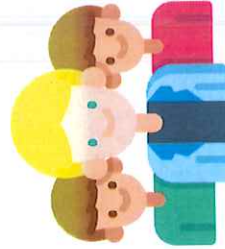
Pengembangan Kawasan Pemukiman Baru

Kawasan pemukiman di Bekasi, Tangerang dan Bogor berkembang dengan pesat karena adanya akses jalan tol yang kemudian disusul dengan pertumbuhan Kawasan perdagangan.



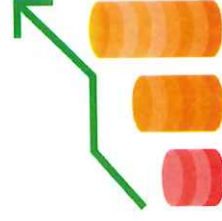
Mengurangi Beban APBN

Mengandalkan pembangunan jalan dari dana APBN akan membuat pembangunan infrastruktur lambat. Dengan adanya jalan tol, Pemerintah dapat lebih fokus mengelola dana APBN untuk program peningkatan kesejahteraan masyarakat.



Penyerap Tenaga Kerja

Tidak hanya untuk perusahaan utama yang mengoperasikan jalan tol, namun pembangunan di skala proyek pun menyerap begitu banyak tenaga kerja.



Meningkatkan Pendapatan Daerah

Pemasukan secara langsung kepada pendapatan daerah yang dilalui jalan tol melalui pembayaran PBB dan pajak reklame. Selain itu, meningkatkan pendapatan daerah sebagai efek pertumbuhan ekonomi.

Visi, Misi & Tata Nilai Jasa Marga

VISI & MISI

TATA NILAI

VISI

Menjadi Perusahaan Jalan Tol Nasional Terbesar, Terpercaya dan Berkesinambungan.

1. Memimpin Usaha Jalan Tol di Seluruh Rantai Nilai Secara Profesional dan Berkesinambungan Guna Meningkatkan Konektivitas Nasional.
2. Mengoptimalkan Pengembangan Kawasan untuk Kemajuan Masyarakat.
3. Meningkatkan Nilai bagi Pemegang Saham.
4. Meningkatkan Kepuasan Pelanggan Melalui Pelayanan Prima.
5. Mendorong Pengembangan dan Peningkatan Kinerja Karyawan dalam Lingkungan yang Harmoni.

MISI



• Agility

- ✓ Cepat, Lincah dan Adaptif
- ✓ Gigih, Tangguh, Pantang Menyerah

• Integrity

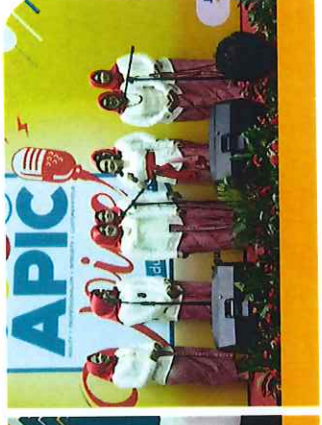
- ✓ Jujur dan beretika
- ✓ Memenuhi komitmen

• Professionalism

- ✓ Disiplin dan bekerja tuntas
- ✓ Kreatif dan Inovatif
- ✓ Bekerjasama yang sinergis

• Customer Focus

- ✓ Peduli dan saling menghargai
- ✓ Sigap dan Proaktif
- ✓ Memberikan solusi terbaik



Pencapaian Jasa Marga Tahun 2019

BISNIS KONSESI JALAN TOL

1) Penambahan Panjang Jalan Tol Operasi

Menyelesaikan **162,065 km** pembangunan jalan tol.

- 1) Medan Kualanamu Tebing Tinggi Seksi VII (9,26 km).
- 2) Akses Gempol Pandaan (1,60 km).
- 3) Pandaan Malang Seksi I – IV (36,24 km).
- 4) Kunciran Serpong (11,14 km).
- 5) Japek Elevated (38 km).
- 6) Balikpapan Samarinda Seksi II – IV (65,825km).

2) Perbaikan Sistem Pelayanan

- Mengubah sistem transaksi di ruas Jakarta-Cikampek (pemindahan gerbang dari Cikarut ke Cikutama dan Kalitama).
- Implementasi *Weight in Motion* untuk mengurangi *Over Dimension Over Load* (ODOL).
- Implementasi *smart CCTV (speed counting dan Automatic Number Plate Recognition)*.
- Implementasi *Oblique Approach Booth – Dedicated and Segmented Instrument of Services* (OAB – DSI).

BISNIS PENDUKUNG OPERASI

JMTO

- Telah mengoperasikan jalan tol sepanjang **±1.417 km**
- Uji coba implementasi **Single Lane Free Flow (SLFF)** berbasis sticker RFID dan aplikasi FLO pada 3 gardu tol di Bali dan 38 gardu tol di Jabodetabek.

JMTM

Telah memelihara jalan tol sepanjang **±512 km**

BISNIS PROSPEKTIF

JMRB

- Tempat Istirahat dan Pelayanan (TIP) Mengelola **11 TIP** yang sudah beroperasi dan **13 TIP** pembangunan bertahap (fungsional). Sementara, **23 TIP** di ruas jalan tol Jasa Marga Group dikelola bekerja sama dengan pihak ketiga.
- Iklan dan Utilitas
- Mengelola iklan dan utilitas di sepanjang **±512 km**.
- *Land Banking*
- Melakukan *land banking* di **2** wilayah potensial.
- *Toll Corridor Development*
- Membangun **4** proyek hunian berwawasan lingkungan.



HUMAN CAPITAL

- 1) Transformasi organisasi.
- 2) Launching JM Click.
- 3) Beasiswa.
- 4) Rekrutmen Jet Roadster sebanyak **19 orang** dan ODP sebanyak **43 orang**.
- 5) Implementasi program Alih Profesi di induk dan anak perusahaan.

KEUANGAN

- 1) Penerbitan Dinfra di PT Jasamarga Pandaan Tol sebesar **Rp780 M** yang terdiri dari divestasi sebesar Rp480 M dan Rights issu Rp300 M;
- 2) Penerbitan Sukuk Ijarah PT Jasamarga Pandaan Tol senilai **Rp785 M**;
- 3) Divestasi PT Trans Marga Jateng sebesar **Rp427 M**.

Terima kasih.

PT Jasa Marga (Persero) Tbk.

Plaza Tol Taman Mini Indonesia Indah

Jakarta 13550 - Indonesia

Phone. +62 21-8413526, 8413630

Fax. +62 21-8401533, 8413540

www.jasamarga.com

Daftar Ruas Tol Jasa Marga Group

