**SOAL KUIS IT PROJECT MANAGEMENT**

# Materi 1 : ICT Project Introduction

1. Knowledge area yang berkaitan dengan kebijakan kualitas proyek menurut organisasi ialah…
2. Cost
3. Resource
4. Risk
5. Quality
6. Project life cycle akan sama pada tiap proyek di berbagai industry.
7. True
8. False
9. Jenis struktur PMO yang cirinya adalah memiliki tingkat pengawasan rendah adalah…
10. Supporting
11. Directive
12. Controlling
13. Executing
14. Portfolio merupakan kelompok proyek yang terkait satu sama lain.
15. True
16. False
17. Persyaratan yang dikemukakan oleh pemangku kepentingan tertentu merupakan pengertian dari…
18. Business requirement
19. Stakeholder requirement
20. Transition requirement
21. Business constraints
22. Business rules merupakan deklarasi mengenai tujuan, sasara, atau kebutuhan organisasi.
    1. True
    2. False
23. Berikut ini yang bukan merupakan salah satu stakeholder proyek adalah...
    1. Sponsor
    2. Tim Proyek
    3. Keluarga pemilik perusahaan
    4. Manajer proyek
24. Perkiraan biaya dan sumber daya merupakan tujuan dari knowledge area…
    1. Scope management
    2. Quality management
    3. Integration management
    4. Cost management
25. Stakeholder proyek hanya bisa berasal dari internal organisasi.
    1. True
    2. False
26. Estimasi biaya merupakan tahapan … pada proses "Cost"
    1. Pertama
    2. Kedua
    3. Ketiga
    4. Keempat
27. Sebuah proyek memiliki awal dan berlangsung secara terus-menerus.
    1. True
    2. False
28. Segala hal yang diidentifikasi akan membatasi pilihan pelaksanaan proyek disebut sebagai…
    1. Peluang
    2. Kelemahan
    3. Batasan
    4. Ancaman
29. Tahapan pertama pada pemetaan proses "Scope" ialah…
    1. Merencanakan manajemen ruang lingkup
    2. Membuat WBS
    3. Mengawasi ruang lingkup
    4. Mengumpulkan kebutuhan (requirement)
30. … merupakan fase dalam proses manajemen proyek yang dilakukan untuk menetapkan proyek baru atau tahap baru dalam proyek esksisting.
    1. Initiation
    2. Planning
    3. Executing
    4. Close-out
31. Proses "Execution" berkaitan dengan pelaksanaan pekerjaan pada rencana proyek agar memenuhi persyaratan proyek
    1. True
    2. False
32. Communication management bertujuan untuk memberikan … yang benar pada orang yang tepat
33. Peluang dan ancaman
34. Perkiraan biaya
35. Barang dan kontrak
36. Informasi
37. Hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai kebutuhan atau tujuan merupakan pengertian dari…
38. Need
39. Requirement
40. Opportunity
41. Problem
42. Knowledge area yang memastikan proses dan aktivitas manajemen proyek dilakukan supaya proyek selesai tepat waktu adalah…
43. Integration
44. Cost
45. Schedule
46. Quality
47. Pengelolaan proyek yang saling berhubungan akan bermanfaat untuk…
48. Efisiensi
49. Efektivitas
50. Investasi
51. Eksploitasi
52. Identifikasi risiko termasuk pada fase Planning.
    1. True
    2. False
53. Hal yang tidak perlu dipertimbangkan dalam mengevaluasi organisasi untuk memilih metodologi proyek ialah…
54. Budaya organisasi
55. Hirarki organisasi
56. Ukuran organisasi
57. Pendiri organisasi

# Materi 2 : ICT Project Governance

1. Tidak adanya tahapan tetap atau fokus pada persyaratan membuat metode Agile lebih bebas dan fleksibel.
   1. True
   2. False
2. Yang bukan merupakan anggota dari komite pengarah proyek ialah…
3. Sponsor Eksekutif
4. Middle-manager
5. Analis
6. Manajer senior
7. Tujuan metodologi proyek adalah untuk ... seluruh proses manajemen melalui pengambilan keputusan dan pemecahan masalah yang efektif, sambil memastikan keberhasilan proses, pendekatan, teknik, metode dan teknologi tertentu
8. Mengendalikan
9. Menjalankan
10. Menghiraukan
11. Menyelaraskan
12. Proyek yang cocok untuk dijalankan dengan pendekatan hybrid ialah…
13. Proyek skala besar yang tidak kompleks
14. Proyek skala menengah dengan kompleksitas cukup tinggi
15. Proyek kecil dengan anggaran yang tidak tetap
16. Proyek skala menengan dengan anggaran tidak tetap
17. Pendekatan Scrum memiliki beberapa keuntungan, salah satunya adalah peningkatan iterasi dan pengembangan yang cepat.
    1. True
    2. False
18. Pertanyaan tentang bagaimana proyek akan mendukung misi organisasi perlu ditanyakan untuk mengetahui harapan stakeholder proyek.
    1. True
    2. False
19. Melacak dana proyek dan membuat keputusan tentang pembiayaan merupakan salah satu tanggung jawab … dalam tata kelola proyek.
20. Sponsor Eksekutif
21. Komite Pengarah
22. Manajer Proyek
23. Tim Proyek
24. Pada metode waterfall, jika terdapat masalah yang teridentifikasi di tahap Testing, maka proses akan diiterasikan kembali ke tahap…
25. Requirement gathering
26. System Design
27. Implementation
28. Delivery Deployment
29. Metode hybrid menawarkan keuntungan seperti…
30. Peningkatan fleksibilitas yang lebih terstruktur
31. Menuntut kompromi pada persyaratan proyek
32. Memastikan fleksibilitas pada struktur tahapan proyek
33. Meminimalisasi perencanaan
34. Salah satu prinsip panduan pada pendekatan PRINCE2 adalah "Belajar dari pengalaman"
    1. True
    2. False
35. Salah satu kekurangan metode Agile ialah…
36. Terfokus pada rencana tetap
37. Memiliki tingkat risiko yang fluktuatif
38. Memberikan tingkat fleksibilitas yang tinggi
39. Tidak menuntut kolaborasi yang berat dari stakeholder
40. Penerapan metode Agile akan bekerja paling baik ketika…
41. Proyek memiliki tujuan yang pasti
42. Proyek memerlukan akomodasi untuk berubah dengan cepat
43. Kolaborasi dan komunikasi bukan fokus utama
44. Proyek menuntut perencanaan yang rinci
45. Kombinasi antara metode Waterfall dan Agile disebut sebagai…
46. Scrum
47. Agilefall
48. Hybrid
49. Watergile
50. Berikut ini adalah pertanyaan tentang harapan stakeholder tentang penyelesaian proyek, kecuali…
51. Apa risiko utama bagi keberhasilan proyek?
52. Apa yang paling membuat Anda khawatir tentang proyek ini?
53. Apa yang akan berbeda selama satu tahun terakhir setelah proyek ini selesai?
54. Apa hasil langsung yang terpenting mau anda lihat untuk proyek ini?
55. Metode waterfall pertama kali diuraikan oleh Dr. Winston Royce pada tahun…
56. 1970
57. 1980
58. 1780
59. 1870
60. Metodologi waterfall umumnya digunakan untuk jenis proyek berikut, kecuali..
61. Proyek pendek
62. Proyek sederhana
63. Proyek dengan persyaratan yang belum jelas
64. Proyek dengan sumber daya dimana perubahan bergantung pada dokumentasi yang mendalam
65. Metodologi Agile mendukung pendekatan yang cepat dan fleksibel.
    1. True
    2. False
66. Salah satu pertimbangan dalam mengevaluasi tim ialah…
67. Sertifikasi
68. Jumlah anggota keluarga
69. Jabatan fungsional
70. Karakteristik psikologis
71. Metodologi Scrum memiliki tingkat risiko yang cenderung lebih rendah.
    1. True
    2. False

# Materi 3 : ICT Project Risk

1. Berikut adalah beberapa hasil pemantauan dan kontrol risiko, kecuali…
2. Pembaruan aset proses organisasi
3. Pembaruan rencana manajemen proyek
4. Tindakan pemberhentian tim manajemen risiko
5. Tindakan pencegahan yang disarankan
6. ingkat kemungkinan risiko yang kecil dapat dijelaskan dalam kriteria kuantitatif dengan besaran kemungkinan…
7. 1-20%
8. 21-40%
9. 41-60%
10. 61-80%
11. Ketika risiko tidak dapat dihindari dan/atau ditransfer maka penanganan yang dilakukan adalah dengan…
12. Avoid
13. Transfer
14. Reduce
15. Accept
16. Menurut PMBOK, yang termasuk dalam negative risk strategies ialah…
17. Share
18. Transfer
19. Enhance
20. Exploit
21. Sumber risiko berarti suatu unsur/elemen yang berpotensi untuk menimbulkan risiko.
    1. True
    2. False
22. Risk treatment yang berupa menghindari aktivitas yang menciptakan risiko disebut …
23. Avoid
24. Transfer
25. Reduce
26. Accept
27. Kemungkinan risiko tingkat 4 berarti kejadian risiko kemungkinan besar akan terjadi dalam pelaksanaan proyek.
    1. True
    2. False
28. Manajemen yang tidak tepat pada faktor seperti jadwal, staf, anggaran, dan fasilitas akan mengarah pada risiko…
29. Kualitas dan proses
30. Sumber daya
31. Infrastruktur
32. Lingkungan teknis
33. Pemantauan risiko dilakukan dengan tujuan berikut, kecuali…
34. Menentukan apakah respons risiko telah dilaksanakan sesuai rencana
35. Menentukan apakah tindakan respons risiko sama efektifnya dengan harapan
36. Menentukan apakah asumsi proyek masih valid
37. Menentukan apakah pemicu risiko telah dihilangkan
38. Risiko dapat diklasifikasikan dalam … kategori.
39. 12
40. 13
41. 11
42. 10
43. Risk treatment adalah proses memilih dan menerapkan tindakan untuk memodifikasi risiko.
    1. True
    2. False
44. Risiko dengan karakteri velositas tinggi namun berdampak rendah disebut sebagai persistensi risiko
    1. True
    2. False
45. Aktivitas identifikasi risiko proyek dilakukan dalam perencanaan manajemen risiko.
    1. True
    2. False
46. Yang membedakan risiko dengan ketidakpastian adalah bahwa risiko ditandai dengan konsekuensi dan…
47. Sasaran
48. Penyimpangan
49. Probabilitas
50. Penanganan
51. Yang bukan menjadi bagian dari tiga kata kunci yang membentuk pengertian risiko ialah…
52. Dampak
53. Sasaran
54. Ketidakpastian
55. Indikasi
56. Upaya yang dilakukan untuk menjaga atau mengubah risiko disebut…
57. Konsekuensi
58. Pengendalian
59. Kemungkinan
60. Sasaran
61. Salah satu jenis dampak risiko adalah dampak keuangan yang dapat direpresentasikan dengan deviasi target pendapatan.
    1. True
    2. False
62. Dokumen standar tentang manajemen risiko yang dirilis oleh Interational Standard Organization adalah..
63. ISO 31000: 2017
64. ISO 30001: 2018
65. ISO 3100: 2017
66. ISO 31000: 2018
67. Penggunaan jasa asuransi merupakan contoh dari risk treatment yang berupa…
68. Avoid
69. Transfer
70. Reduce
71. Accept
72. Dampak risiko menurut ISO 31000: 2018 dibagi menjadi … tingkat.
73. 3
74. 4
75. 5
76. 6

# Materi 4 : ICT Project Quality & Project Libre

1. Yang tidak termasuk dalam elemen utama rencana mutu ialah…
2. Kebijakan kualitas proyek
3. Arah pencapaian kualitas
4. Strategi pencapaian kualitas
5. Orang yang mendefinisikan kebijakan kualitas
6. Pengawasan kualitas adalah kegiatan yang mengacu pada … kualitas pekerjaan atau produk
7. Perencanaan
8. Penilaian
9. Persiapan
10. Penyederhanaan
11. Tahap pertama dalam manajemen kualitas proyek adalah
12. Quality Plan
13. Quality Team
14. Quality Assurance
15. Quality Control
16. Berikut ini adalah kandidat yang harus dilibatkan dalam membuat rencana kualitas proyek, kecuali…
17. Manajer proyek
18. Perwakilan pelanggan
19. Anggota keluarga Komisaris
20. Anggota tim terpilih
21. Urutan siklus jaminan kualitas yang tepat adalah…
22. P-D-C-A
23. P-C-D-A
24. P-A-D-C
25. P-C-A-D
26. Salah satu contoh kegiatan jaminan kualitas adalah…
27. Panduan
28. Pengujian
29. Ulasan
30. Audit
31. Pengawasan kualitas dilakukan pada produk, sedangkan jaminan kualitas berfokus pada proses.
    1. True
    2. False
32. Kebijakan kualitas dikembangkan, diterbitkan, dan dikomunikasikan oleh…
33. Board of Director
34. Staff Proyek
35. Manajemen Organisasi
36. Media Eksternal
37. Secara umum dan secara profesonal, kualitas didefinisikan sebagai hasil yang berkaitan dengan kemewahan.
    1. True
    2. False
38. Jaminan kualitas berarti proses pengawasan strategi pencapaian kualitas.
    1. True
    2. False
39. SQA melibatkan kegiatan yang terkait dengan implementasi …, prosedur, dan standar.
40. Produk
41. Kebijakan
42. Dokumentasi
43. Proses
44. Jaminan kualitas berusaha mencegah adanya produk cacat (defect), sedangkan pengawasan kualitas berusaha untuk menemukan produk cacat.
    1. True
    2. False
45. … bukan merupakan fungsi utama jaminan kualitas.
46. Validasi
47. Dokumentasi
48. Transfer anggaran
49. Transfer Teknologi
50. Pengawasan kualitas bersifat reaktif, sedangkan jaminan kualitas bersifat…
51. Proaktif
52. Represif
53. Preventif
54. Demokratif
55. QA Testing merupakan kegiatan untuk memastikan bahwa organisasi memberikan produk dan/atau layanan terbaik kepada pelanggan.
    1. True
    2. False
56. Salah satu aspek yang diharapkan terpenuhi dalam rencana kualitas adalah rencana kualitas menjadi proses untuk menganalisis dan menetapkan … yang ingin dicapai oleh proyek.
57. Sasaran strategis
58. Standar operasional
59. Standar kualitas
60. Tujuan organisasi
61. Berikut ini adalah output dari pengawasan kualitas, kecuali…
62. Penerimaan
63. Perbaikan
64. Pencegahan
65. Penghargaan
66. Dari segi kompleksitas, tingkat kompleksitas produk software cenderung lebih rendah ketimbang produk industri lain.
    1. True
    2. False
67. SQA adalah proses rekayasa yang memastikan kualitas, sedangkan Software Testing fokus pada pengujian produk akan masalah.
    1. True
    2. False
68. Proses pembuatan rencana kualitas proyek harus selalu selaras dan seimbang secara optimal hanya terhadap aspek biaya.
    1. True
    2. False

# Materi 5 : ICT Project Initiation

1. Elemen proyek yang menentukan apa yang perlu dilakukan untuk menyelesaikan pekerjaan disebut…
2. Ruang lingkup
3. Kriteria keberhasilan
4. Visi
5. Fase, tugas, dan aktivitas
6. Perekrutan staf proyek merupakan salah satu tugas dari…
7. Manajer proyek
8. Pemilik proyek
9. Sponsor proyek
10. Business analyst
11. Pengembangan business case dimulai dengan melakukan…
12. Konfirmasi peluang
13. Analisis dan pengembangan pilihan
14. Evaluasi pilihan
15. Rekomendasi
16. … merupakan salah satu tugas business analyst.
17. Mendokumentasikan persyaratan teknis dan bisnis
18. Mendokumentasikan proses
19. Mengelola hasil akhir
20. Menentukan metodologi proyek
21. Struktur dokumen business case umumnya terbagi menjadi … bagian
22. 6
23. 7
24. 8
25. 9
26. Sponsor proyek biasanya beranggotakan manajemen …
27. Lini
28. Fungsional
29. Senior
30. Operasional
31. Anggota tim proyek merupakan staf internal atau konsultan eksternal yang dapat bekerja secara penuh atau paruh waktu.
    1. True
    2. False
32. Tahapan identifikasi pendekatan alternatif pada pengembangan business case dilakukan setelah tahap…
33. Evaluasi pilihan
34. Implementasi strategi
35. Rekomendasi
36. Konfirmasi peluang
37. Project goal adalah target hasil bisnis yang dihasilkan suatu proyek, yang biasana didokumentasikan dalam bentuk…
38. Dokumen kebijakan
39. Dokumen kasus bisnis
40. Dokumen artikel ilmiah
41. Dokumen anggaran rumah tangga
42. Pada proyek IT, dokumen business case dibuat oleh…
43. IT Business Analyst
44. Chief Technology Officer
45. IT Support
46. Project Sponsor
47. … bukan merupakan salah satu elemen untuk mendefinisikan proyek.
48. Visi
49. Ruang lingkup
50. Anggaran
51. Kriteria keberhasilan
52. Sponsor eksekutif bertugas untuk menyetujui semua perubahan pada ruang lingkup proyek.
    1. True
    2. False
53. … bukan merupakan tugas dari anggota tim proyek.
54. Menyelesaikan pencapaian individual
55. Mendokumentasikan proses
56. Bekerja dengan pengguna
57. Mengkomunikasikan proses proyek kepada stakeholder
58. Pada materi yang telah disampaikan, deksripsi tujuan proyek dijelaskan dalam … aspek.
59. 11
60. 12
61. 13
62. 14
63. Business case adalah dokumen yang harus menjawab pertanyaan "apakah kita bisa melakukan ini?"
    1. True
    2. False
64. Salah satu tugas dari sponsor proyek ialah…
65. Memberikan dana tambahan untuk perubahan cakupan
66. Memastikan ketersediaan sumber daya
67. Berkontribusi pada tujuan proyek secara keseluruhan
68. Mengembangkan rencana proyek
69. Studi kelayakan adalah tindak lanjut dari business case yang telah disetujui.
    1. True
    2. False
70. Sponsor eksekutif meneruskan informasi kepada dewan dikertur untuk mendapatkan keputusan akhir terkait proyek.
    1. True
    2. False
71. Pengembangan business case dilakukan dalam … tahap.
72. 4
73. 5
74. 6
75. 7
76. Business analyst menjadi pihak yang … dan merekomendasikan solusi untuk membuat organisasi lebih baik.
77. Mengembangkan perencanaan
78. Mendefinisikan kebutuhan
79. Menyusun piagam proyek
80. Menyusun ruang lingkup

# Materi 6 : ICT Project Planning (Scheduling)

1. Proses kontrol terhadap proyek terdiri dari … fase.
2. 3
3. 4
4. 5
5. 2
6. Pada fase project planning dalam proses kontrol proyek, salah satu bagiannya membahas tentang analisis risiko dan…
7. Kontingensi
8. Data historis
9. Performa perusahaan
10. Sasaran proyek
11. Kontrol terhadap perkiraan biaya dan penganggaran dilakukan pada fase … dalam proses kontrol proyek.
12. Project Planning
13. Project Control Execution
14. Project Performance Assessment
15. Project Control Reporting & Communication
16. Manajemen perubahan merupakan bagian dari fase … dalam proses kontrol proyek
17. Project Planning
18. Project Control Execution
19. Project Performance Assessment
20. Project Control Reporting & Communication
21. Pertanyaan yang penting untuk diperhatikan dalam melakukan kontrol terhadap pengendalian biaya ialah…
22. Apa strategi seputar re-baselining
23. Kapan dana kontingensi dapat digunakan
24. Bagaimana kemajuan fisik akan diukur
25. Bagaimana biaya dan pengeluaran aktual akan dikumpulkan
26. Fase asesmen performa proyek dilakukan dengan memperhatikan bagaimana biaya dan jadwal kinerja akan diukur.
    1. True
    2. False
27. Pertimbangan tentang sistem yang akan digunakan untuk mengelola jadwal proyek dilakukan pada fase
28. Project Planning
29. Project Control Execution
30. Project Performance Assessment
31. Project Control Reporting & Communication
32. Fase project control reporting & communication menentukan struktur file untuk menyimpan file …
33. Anggaran dan jadwal
34. Ketetapan stakeholder
35. Proyek dan informasi
36. Struktur organisasi
37. Pembuatan jadwal proyek terdiri dari … tahapan
38. 3
39. 4
40. 5
41. 6
42. Hasil dari langkah pertama pembuatan jadwal proyek ialah…
43. Gantt Chart
44. Work Breakdown Structure
45. Responsibility Matrix
46. Cost Structure
47. Tujuan dari definisi aktivitas adalah untuk mengidentifikasi semua pihak yang terlibat untuk menyelesaikan produk/proyek.
    1. True
    2. False
48. Yang perlu diidentifikasi pada langkah pengurutan aktivitas adalah…
49. Daftar aktivitas
50. Dependensi aktivitas
51. Penanggung jawab aktivitas
52. Durasi aktivitas
53. Validasi jadwal proyek dilakukan pada langkah ke-…
54. Satu
55. Tiga
56. Lima
57. Enam
58. … merupakan salah satu metode untuk membuat network diagram.
59. Gantt Chart
60. Graphical Evaluation & Review Technique
61. Flowchart Diagram
62. Dependency Matrix
63. PDM memiliki 5 jenis relasi antar aktivitas.
    1. True
    2. False
64. External dependencies terjadi karena relasi antara…
65. Kegiatan proyek & non-proyek
66. Sponsor eksekutif dan sponsor eksternal
67. Kebutuhan proyek dan anggaran proyek
68. Prioritas stakeholder dan rekomendasi konsultan
69. .. adalah jumlah waktu kegiatan yang dapat dimajukan atau dimulai sebelum kegiatan predecessor selesai.
70. Lags
71. Loss
72. Lap
73. Leads
74. Anggaran proyek merupakan jumlah total ... yang dialokasikan untuk tujuan dan sasaran proyek tertentu dalam periode tertentu.
75. Sumber daya alam
76. Sumber daya manusia
77. Sumber daya moneter
78. Sumber daya intangible
79. WBS dalam penentuan anggaran berguna untuk menyediakan dekomposisi pekerjaan proyek dan hubungan antara hasil proyek dengan komponennya.
    1. True
    2. False
80. … bukan merupakan output dari proses penganggaran
81. Garis besar kinerja biaya
82. Persyaratan pendanaan proyek
83. Pembaruan dokumen proyek
84. Dependensi aktivitas dan biaya

# Materi 7 : ICT Project Planning (Budgeting)

1. Manakah yang bukan merupakan fokus pengelolaan informasi dalam rencana manajemen komunikasi?
2. Disimpan
3. Dipelihara
4. Didistribusikan
5. Dikategorikan
6. Pengelolaan proses komunikasi dilakukan dengan membuat, mengumpulkan dan … informasi sesuai rencana.
7. Menyimpan
8. Mendistribusikan
9. Memelihara
10. Mengelompokkan
11. Manakah yang bukan merupakan jenis komunikasi?
12. Formal Written
13. Formal Verbal
14. Informal Verbal
15. Infrormal Gesture
16. Salah satu tujuan disusunnya rencana sumber daya manusia dalam proyek adalah untuk menentukan … SDM yang diperlukan
17. Keahlian
18. Usia
19. Jenjang karir
20. Hirarki kepemimpinan
21. …% dari waktu manajer proyek digunakan untuk berkomunikasi dalam proyek.
22. 80
23. 75
24. 90
25. 70
26. Pihak yang menerima dan membuka kode pesan dalam model komunikasi disebut…
27. Receiver
28. Sender
29. Courier
30. Media
31. Manakah yang bukan bagian dari proses manajemen komunikasi proyek?
32. Merencanakan proses manajemen komunikasi
33. Mengelola proses komunikasi
34. Mengelola sistem komunikasi
35. Monitor proses komunikasi
36. Rencana komunikasi disusun dengan mempertimbangkan untuk siapa komunikasi akan disampaikan.
    1. True
    2. False
37. Rencana sumber daya manusia proyek disusun dengan mepertimbangkan kebutuhan pelatihan staff proyek.
    1. True
    2. False
38. Rencana sumber daya manusia disusun untuk memperjelas tanggung jawab kerja dalam tim proyek.
    1. True
    2. False
39. Rencana sumber daya manusia dalam proyek meliputi hal berikut, kecuali…
40. Staff acquisition plan
41. Staff release plan
42. Staff career plan
43. Resource calendars
44. Monitor proses komunikasi dilakukan supaya memastikan … telah dicatat.
45. Requirement stakeholder
46. Perubahan anggaran
47. Perubahan regulasi
48. Tuntutan sponsor eksekutif
49. Presentasi yang dilakukan manajer proyek kepada sponsor eksekutif termasuk pada jenis komunikasi…
50. Formal Written
51. Formal Verbal
52. Informal Verbal
53. Infrormal Gesture
54. Dalam agile management project, perubahan komunikasi sangat penting karena stakeholder requirement terus berubah.
    1. True
    2. False
55. Rencana komunikasi dibuat sesuai dengan…
56. Anggaran biaya
57. Requirement stakeholder
58. Keinginan direksi
59. Tuntutan pemerintah
60. Siapa yang menjadi tujuan pengelolaan komunikasi dalam proyek?
61. Semua stakeholder
62. Sponsor eksekutif
63. Direksi perusahaan
64. Tim pelaksana proyek
65. Project charter merupakan salah satu contoh jenis komunikasi…
66. Formal Written
67. Formal Verbal
68. Informal Verbal
69. Infrormal Gesture
70. Apa yang menyebabkan manajer proyek mengkomunikasikan perubahan pada proyek secara konstan?
71. Lingkungan yang sangat tidak menentu
72. Tuntutan stakeholder yang berubah-ubah
73. Ketidakpastian penyerapan anggaran
74. Perubahan demand dari pasar
75. Rencana komunikasi fokus pada bagaimana informasi akan dipelihara.
    1. True
    2. False
76. Manakah yang tidak termasuk dalam komponen rencana sumber daya manusia proyek?
77. Roles & responsibilities
78. Project organization chart
79. Staffing management plan
80. Dependency matrix

# Materi 8 : ICT Project Delivery

1. Stakeholder utama yang perlu diajak berkomunikasi dalam mengelola kinerja tim proyek meliputi sponsor proyek dan…
2. Komisaris perusahaan
3. Manajer operasional
4. Pemerintah
5. Pemilik proyek
6. Manakah yang bukan variasi Turnkey?
7. Design-Build-Operate-Transfer
8. Design-Build-Operate-Maintain
9. Design-Build-Maintain-Rent
10. Design-Build-Own-Operate-Transfer
11. Dukungan manajemen lini bukanlah hal yang bersifat krusial dalam mengelola kinerja tim proyek.
    1. True
    2. False
12. PDM tradisional umumnya lebih banyak digunakan pada proyek swasta ketimbang pemerintahan.
    1. True
    2. False
13. Swakelola dapat digunakan jika pemilik proyek mampu melakukan … maupun pelaksanaan proyek seorang diri.
14. Pemilihan tim
15. Perancangan
16. Pendanaan
17. Pengembangan
18. Model V-Shaped SDLC adalah lanjutan dari model…
19. Scrum
20. Agile
21. Waterfall
22. Contemporer
23. … bukan salah satu pilihan project delivery method.
24. Manajemen Konstruksi
25. Rancang Bangun
26. Dependency Matrix
27. Swakelola
28. Terdapat dua jenis manajemen konstruksi, yaitu CM-at-Risk dan…
29. Agency CM
30. Advisor CM
31. Contract-based CM
32. Contemporary CM
33. Keunggulan dari PDM tradisional adalah untuk mendapatkan…
34. Anggaran terendah
35. Kualitas terbaik
36. Ketepatan waktu
37. Pemenuhan persyaratan
38. Manakah yang bukan pertimbangan dalam pemilihan dan penetapan PDS?
39. Saran konsultan
40. Sumber dan kendala pembiayaan
41. Regulasi pemerintah setempat
42. Pengalaman dan kebiasaan
43. Model SDLC terbagi menjadi tiga bagian, yaitu Verification, Coding, dan …
44. Fullfilment
45. Validation
46. Evaluation
47. Improvement
48. Bahasa pemograman yang digunakan pada SDLC, diputuskan berdasarkan kebutuhan sistem dan arsitektur.
    1. True
    2. False
49. Manakah yang bukan pertanyaan tinjauan pembelajaran tim proyek?
50. Kesuksesan apa yang telah dicapai sejauh ini?
51. Bagaimana kita bisa bekerja lebih efektif selama sisa proyek?
52. Apa dukungan lebih lanjut yang diperlukan?
53. Seberapa baik kita menjalin relasi dengan pemerintah setempat?
54. Pemograman modul sistem dikerjakan pada fase…
55. Verification
56. Coding
57. Requirement Analysis
58. Architectural Design
59. CM-at-Rsik cenderung dipakai oleh pemilik proyek swasta.
    1. True
    2. False
60. Fasilitator dalam pertemuan yang bersifat kritikal harus mampu bersikap…
61. Netral
62. Subjektif
63. Interventif
64. Reaktif
65. Tahap terakhir pada fase verification ialah…
66. Module Design
67. Requirement Analysis
68. Architectural Design
69. In-depth Analysis
70. Identifikasi anggota tim proyek dengan keahlian teknis yang tepat dengan gaya berpikir yang luas merupakan cara untuk membentuk tim yang seimbang.
    1. True
    2. False
71. Dalam fase verification, apa yang harus dilakukan setelah tim selesai melaksanakan desain sistem?
72. Module Design
73. Requirement Analysis
74. Architectural Design
75. In-depth Analysis
76. DB adalah sistem pelaksanaan proyek dimana hanya ada … entitas yang bertanggung jawab baik dalam perancangan maupun pelaksanaan.
77. Satu
78. Dua
79. Tiga
80. Empat

# Materi 9 : ICT Project Clossure

1. Manakah yang bukan nilai kunci yang dianalisis pada analisis nilai?
2. Nilai yang direncanakan
3. Biaya aktual dalam suatu proyek
4. Nilai yang diperoleh untuk suatu proyek
5. Nilai yang diberikan sponsor eksekutif
6. Alur kerja dalam melakukan stakeholder engagement dimulai dengan
7. Project kickoff
8. Identify document requirement
9. Conduct interview
10. Identify stakeholders
11. Panduan pemecahan masalah menjadi salah satu alat yang dapat membuat perubahan berkelanjutan.
    1. True
    2. False
12. Apa tujuan kegiatan penulisan laporan akhir proyek?
13. Menyajikan status akhir proyek
14. Menunjukkan pada pemerintah bahwa proyek memang lengkap
15. Mengidentifikasi risiko residual
16. Memperkirakan dampak kelanjutan proyek
17. Manakah yang tidak termasuk dalam laporan PIR?
18. Project performance
19. Project conformance
20. Executive achievements
21. Lesson learned
22. Salah satu kegunaan PIR adalah dapat membantu identifikasi kontribusi proyek terhadap …
23. Sasaran bisnis
24. Kekayaan sponsor
25. Keberlangsungan hidup masyarakat setempat
26. Pencegahan dampak lingkungan
27. Kemampuan untuk mengidentifikasi risiko menjadi salah satu parameter kinerja…
28. Manajemen proyek
29. Keterampilan interpersonal
30. Pembelajaran pengembangan
31. Kepuasan stakeholder
32. Manakah yang bukan bagian proyek yang perl direview dalam PIR?
33. Importance
34. Purpose
35. Nature
36. Outsource
37. Salah satu parameter terkait pembelajaran dan pengembangan ialah sertifikasi selama periode penilaian.
    1. True
    2. False
38. Pertemuan tinjauan kinerja dilakukan secara berkala untuk mencegah … lebih lanjut dari rencana.
39. Penyimpangan
40. Kemajuan
41. Konflik kepentingan
42. Perubahan struktur
43. Tahap pertama dalam melakukan PIR adalah…
44. Analisis & finding
45. Data gathering
46. Requirement/metrics identification
47. Stakeholder engagement
48. Berapa rata-rata yang umumnya digunakan perusahaan untuk memprediksi tren proyek?
49. 4 bulan
50. 4 minggu
51. 3 hari
52. 6 minggu
53. Kegiatan apa yang harus dilakukan setelah melakukan penutupan klien?
54. Lakukan penutupan subkontraktor
55. Lakukan penutupan organisasi
56. Lakukan penilaian risiko akhir
57. Lakukan penutupan tim
58. Manakah yang bukan parameter kinerja manajemen proyek?
59. % proyek selesai tepat waktu
60. % proyek selesai tanpa perubahan ruang lingkup
61. % kepuasan stakeholder proyek
62. % dari proyek selesai tanpa perubahan biaya
63. Tahap data gathering adalah tahap melakukan pengumpulan dan interpretasi data untuk mengembangkan metrik.
    1. True
    2. False
64. Metode distribusi informasi memastikan bahwa informasi proyek yang penting didistribuskan hanya kepada sponsor eksekutif dan pemilik proyek.
    1. True
    2. False
65. Setelah proyek selesai, perlu dilakukan penyerahan proyek secara resmi kepada…
66. Pemerintah
67. Pemangku kepentingan
68. Pemilik perusahaan
69. Dewan direksi
70. Ada berapa jumlah kegiatan penutupan proyek?
71. 5
72. 6
73. 7
74. 8
75. Ada berapa teknik pengukuran kinerja dasar?
76. 3
77. 4
78. 5
79. 6
80. Manakah yang bukan merupakan kegiatan penilaian risiko akhir?
81. Identifikasi risiko
82. Stratifikasi risiko
83. Perkiraan tim analis risiko
84. Kembangkan strategi