

Gestão de projetos - PMBoK

Prof. Felipe Oliveira

Aulas: fdoprof.com/courses/per



Agenda

- Origem do gerenciamento de projetos
- A busca da excelência: entidades
- O que é PMI?
- O que é o Guia PMBoK?
- Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Origem do gerenciamento de projetos

Origem do gerenciamento de projetos

O homem gerencia projetos desde os primórdios da civilização. **São exemplos desse relato a muralha da China e as Pirâmides do Egito.**

Entretanto o conceito moderno de gerenciamento de projetos surgiu a apenas algumas décadas.



A busca da excelência: entidades

IMPA → entidades sem fins lucrativos com sede na Suíça

PRINCE → fundada pela Agência Central de Computadores e Telecomunicações da Inglaterra

International Organization for Standardization (ISO) → publicou em 1997 a norma 10.006, que tem por objetivo servir como guia na aplicação da qualidade do gerenciamento de projetos.

Project Management Institute (PMI) → será visto adiante

O que é PMI?

Project Management Institute (PMI) é a associação líder mundial para todos aqueles que consideram a gestão de projetos, programas e portfolios a sua profissão.



O que é o Guia PMBoK?

O principal objetivo do guia PMBoK é **identificar** os conjuntos de conhecimentos em gerenciamento de projetos que é **amplamente difundido** e **reconhecido** como **boas práticas**.



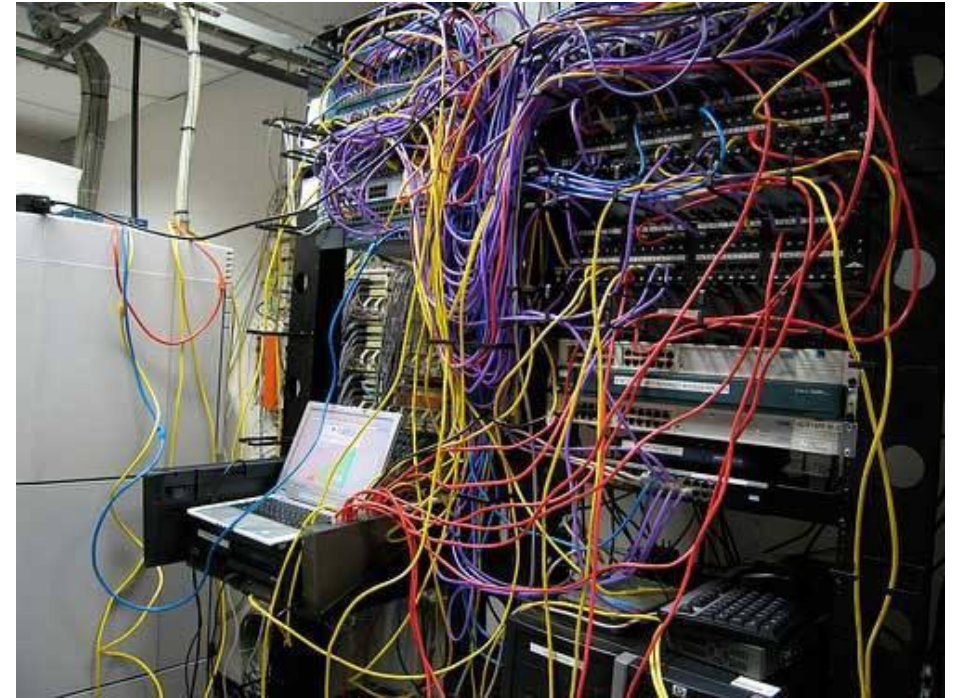
Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Prof. Felipe Oliveira

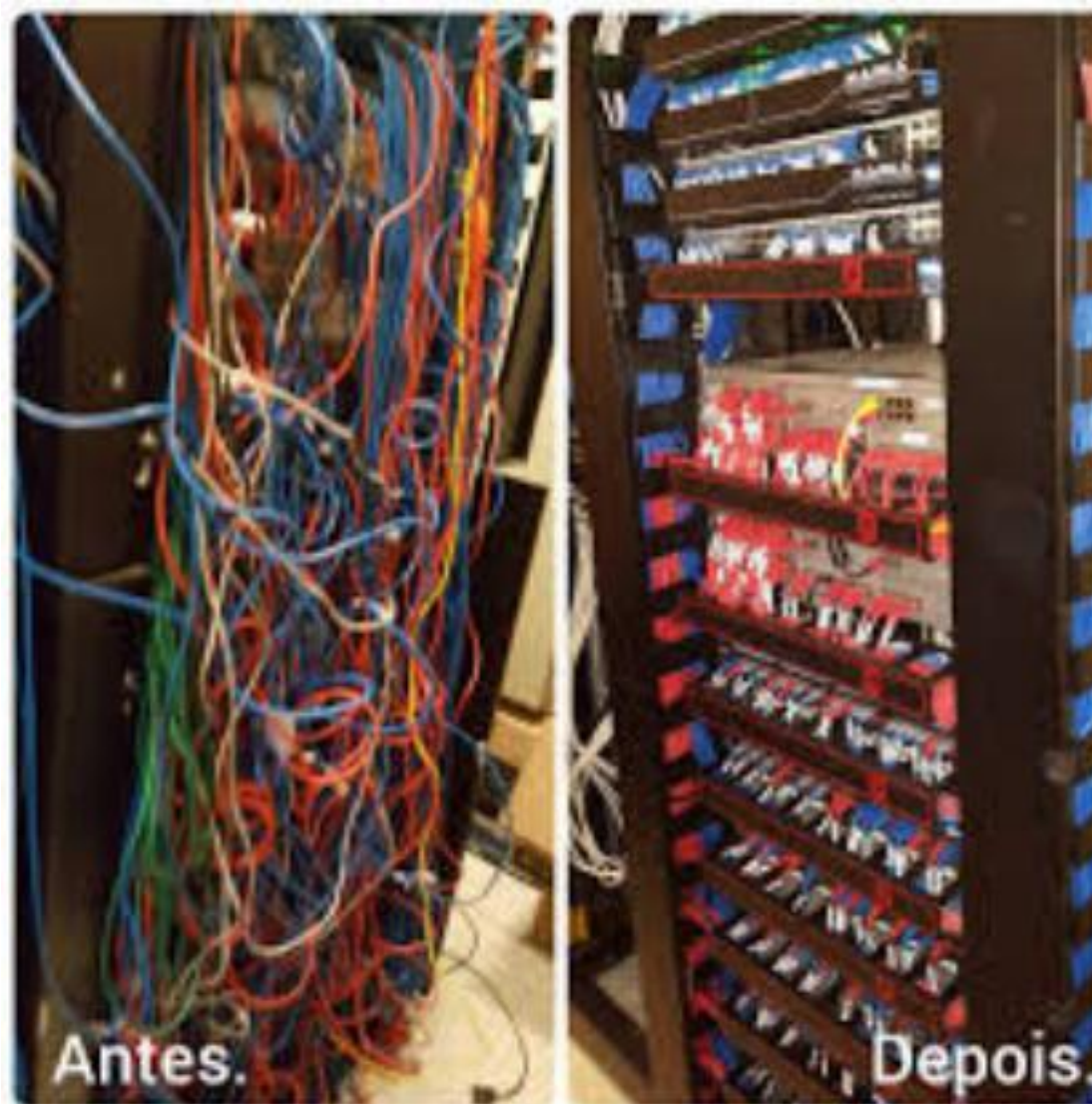
Aulas: fdoprof/courses/per



Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

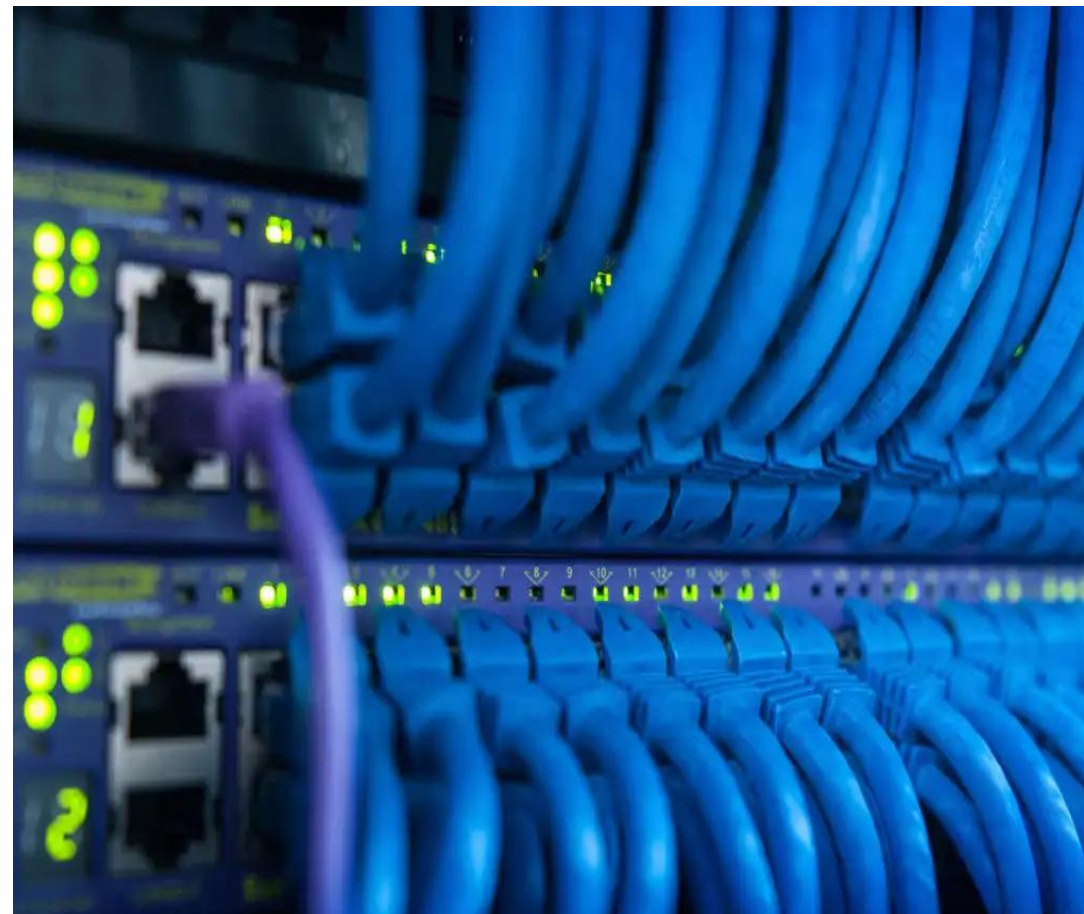


Introdução ao Projeto Estruturado de Redes



Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

É a disciplina que estuda a **disposição organizada e padronizada** de conectores e meios de transmissão para redes de informática e telefonia, de modo a tornar a infraestrutura de cabos autônoma quanto tipo de **aplicação e de layout.**

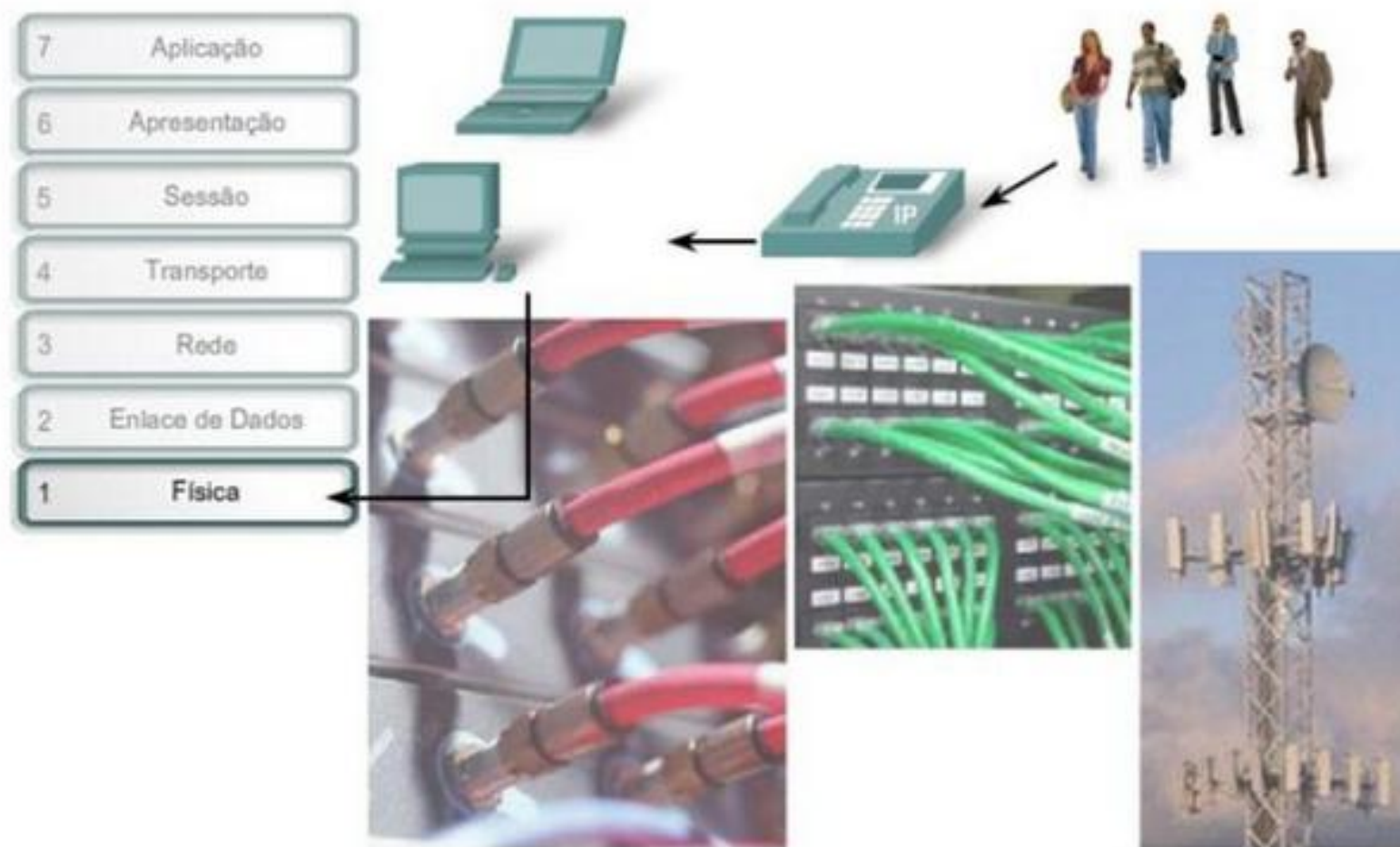


Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

A instalação e as características do sistema devem cumprir com certos **padrões** (**normas**) para fazer parte da condição de cabeamento estruturado.



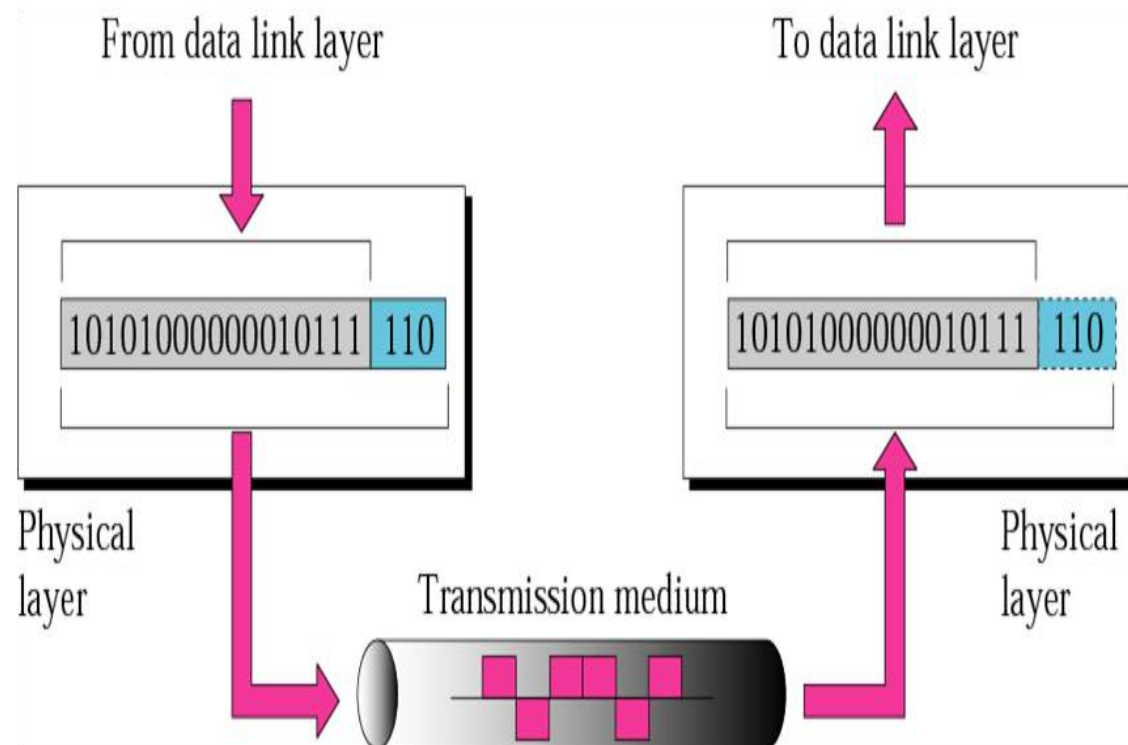
Introdução ao Projeto Estruturado de Redes



A camada física interconecta nossas redes de dados.

Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

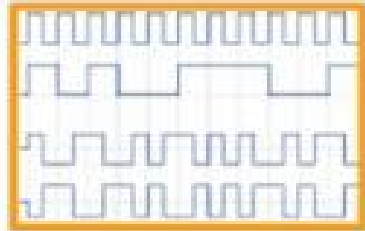
Função: A camada Física OSI fornece os requisitos para transportar pelo meio físico de rede os bits que formam o quadro da camada de Enlace de Dados. O objetivo da camada Física é criar o sinal elétrico, óptico ou microondas que representa os bits em cada quadro.



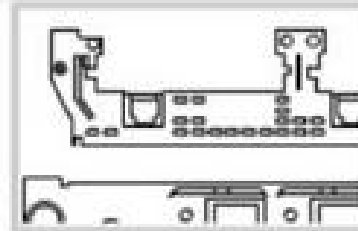
Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Os padrões da camada Física especificam os requisitos de sinal, conectores e cabeamento.

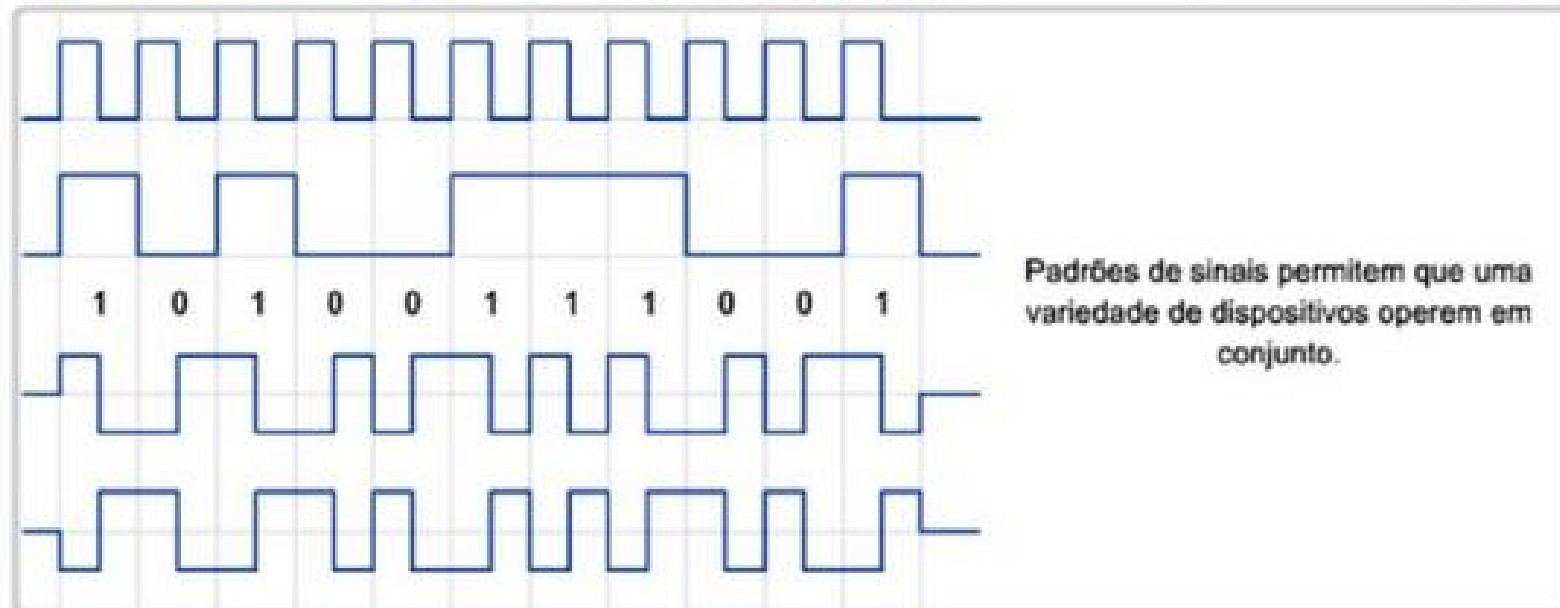
SINAIS



CONECTORES



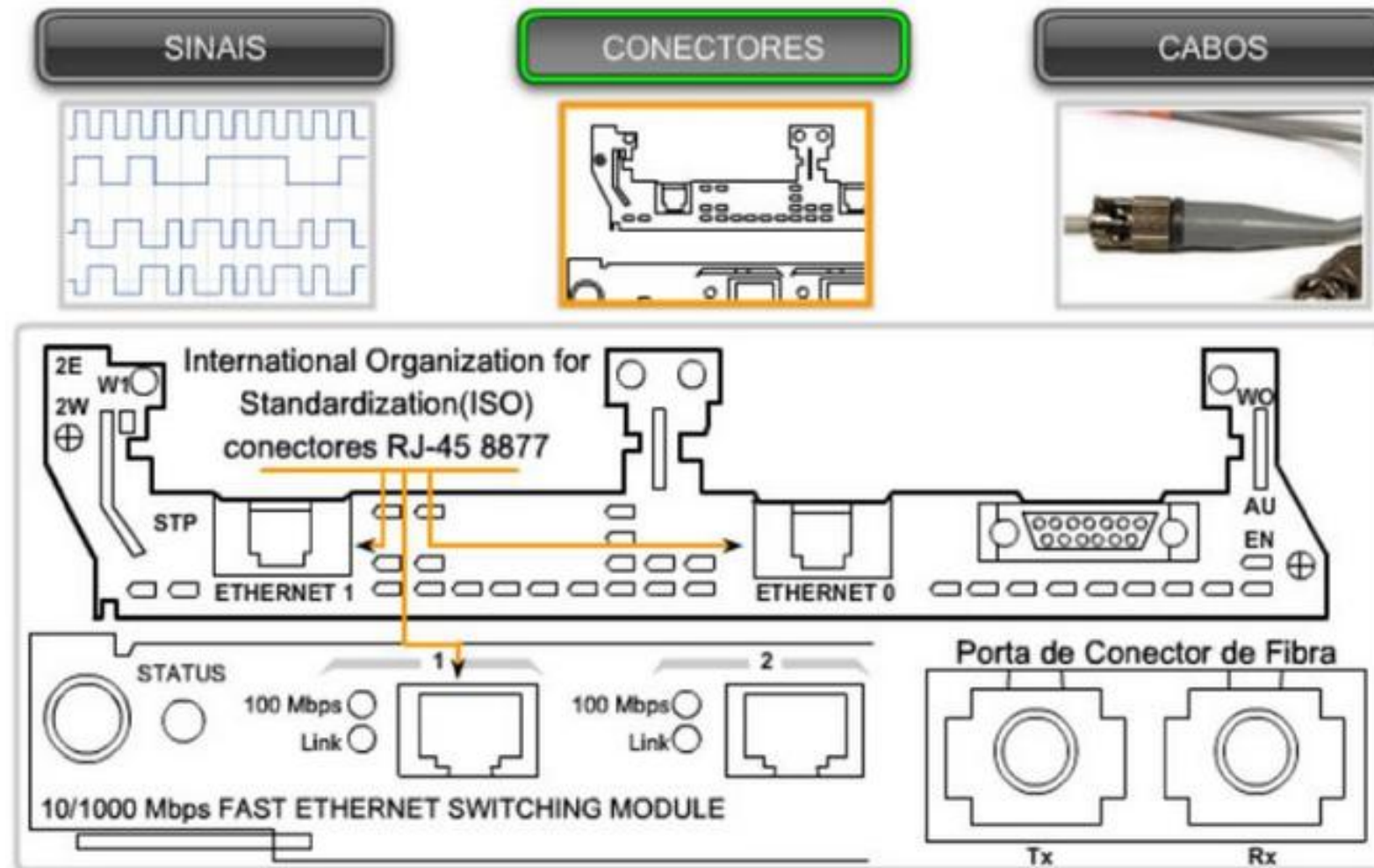
CABOS



Padrões de sinais permitem que uma variedade de dispositivos operem em conjunto.

Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Os padrões da camada Física especificam os requisitos de sinal, conectores e cabeamento.



Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Os padrões da camada Física especificam os requisitos de sinal, conectores e cabeamento.



Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Os padrões da camada Física especificam os requisitos de sinal, conectores e cabeamento.



Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

MUDANÇAS

TENDÊNCIAS GERADORAS DE MUDANÇAS

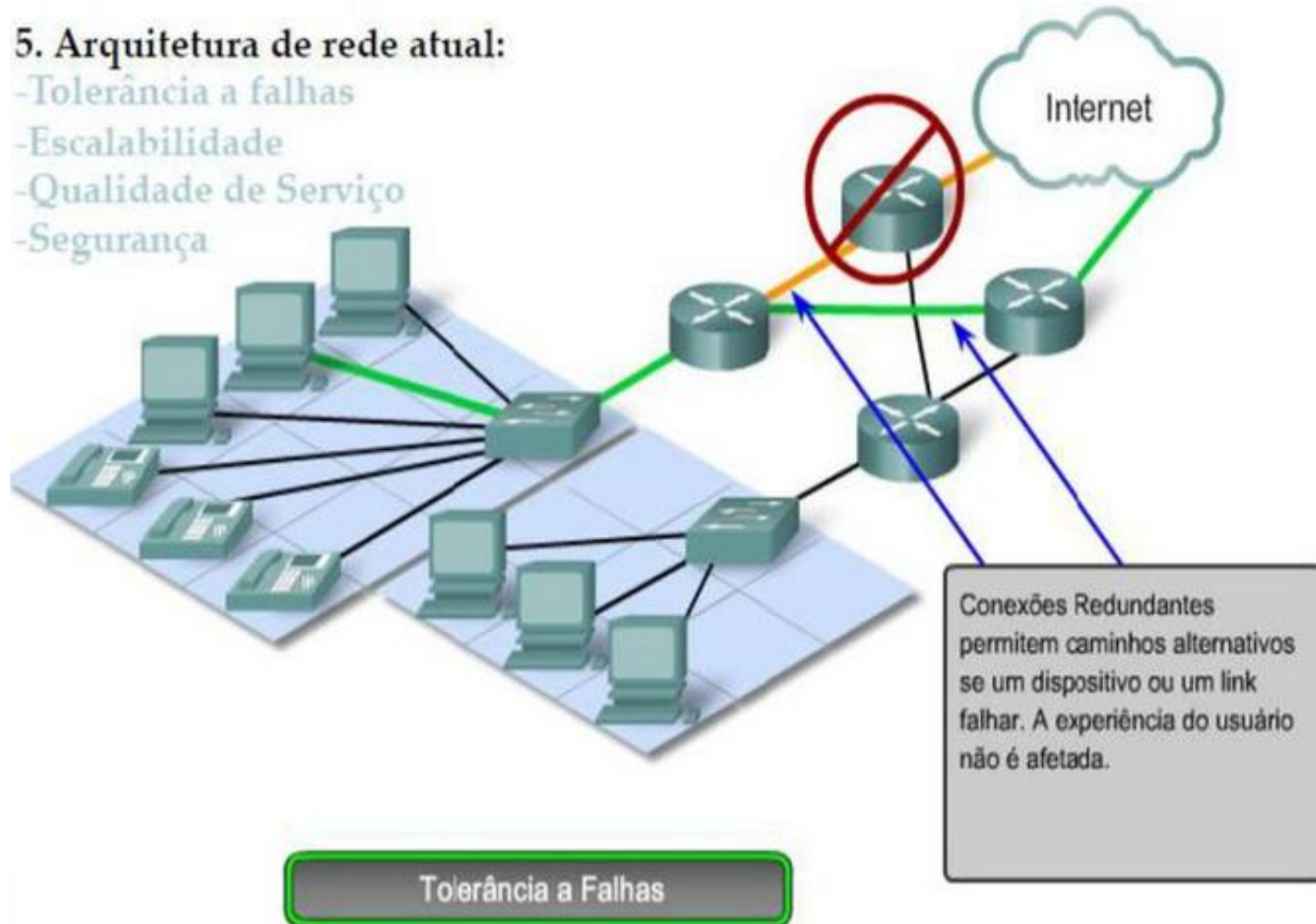
- ☐ Aumento do número de usuários de telefones celulares
- ☐ Proliferação de dispositivos com capacidades de rede
- ☐ Crescente variedade de serviços
- ☐ A **padronização** dos vários elementos da rede possibilitou que **equipamentos e dispositivos** criados por diferentes empresas **trabalhem em conjunto**.
- ☐ Especialistas em várias tecnologias puderam contribuir com suas **melhores idéias**

Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

→ REDES CONVERGENTES

5. Arquitetura de rede atual:

- Tolerância a falhas
- Escalabilidade
- Qualidade de Serviço
- Segurança



Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Sistema de Cabeamento Estruturado

- Regido por normas e padrões internacionais
- Reduz os custos em novas instalações
- Facilita as mudanças e os trabalhos de manutenção
- Permite ainda que o sistema esteja disponível para as novas aplicações envolvendo voz, dados, imagens, etc.
- Respeita performance

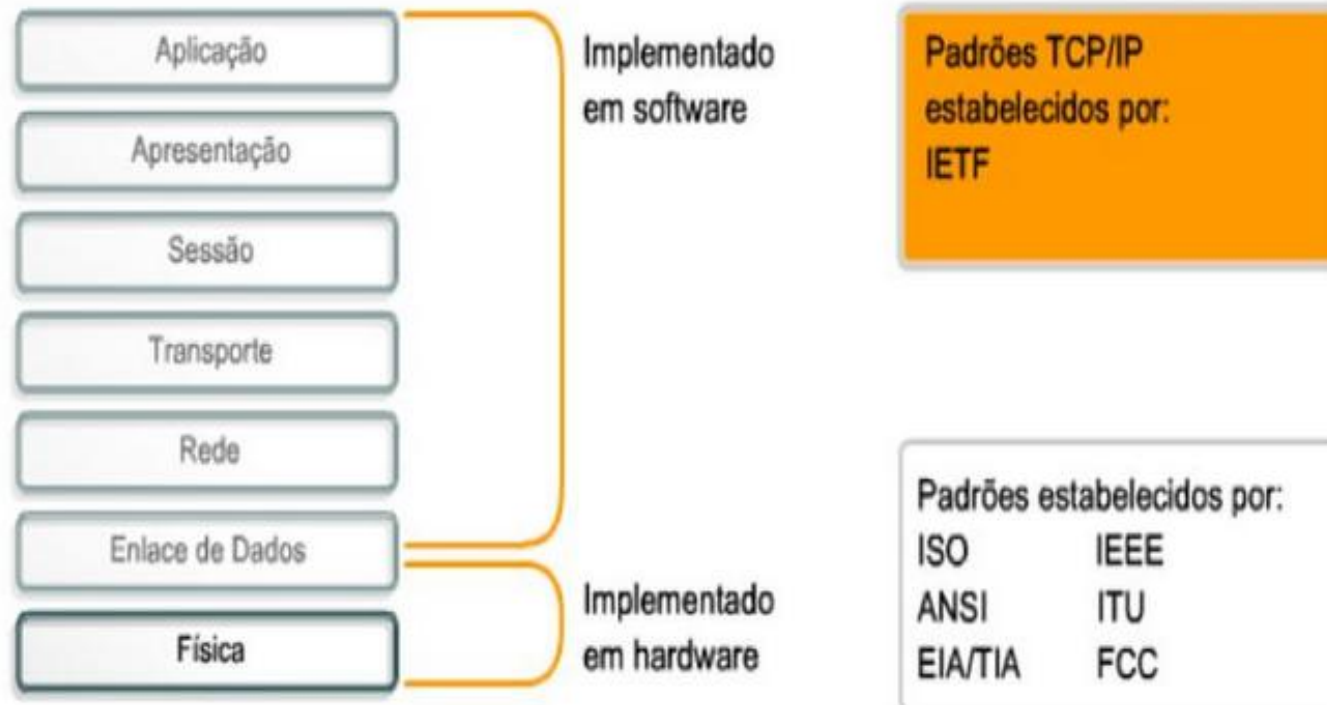
Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Cabeamento

- Estabelece conexão física entre dispositivos e equipamentos na rede
- Função do meio de transmissão: carregar um fluxo de informações através da rede
- Limitado pelas características físicas do material, ou seja, estão submetidos a ação constante de elementos internos e externos.

Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Camada Física



Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Padrões

- Independente de fabricante
- Fornece uma orientação quanto a instalação de sistema de cabeamento

Existem padrões: **internacionais** e **nacionais**.

Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Internacionais

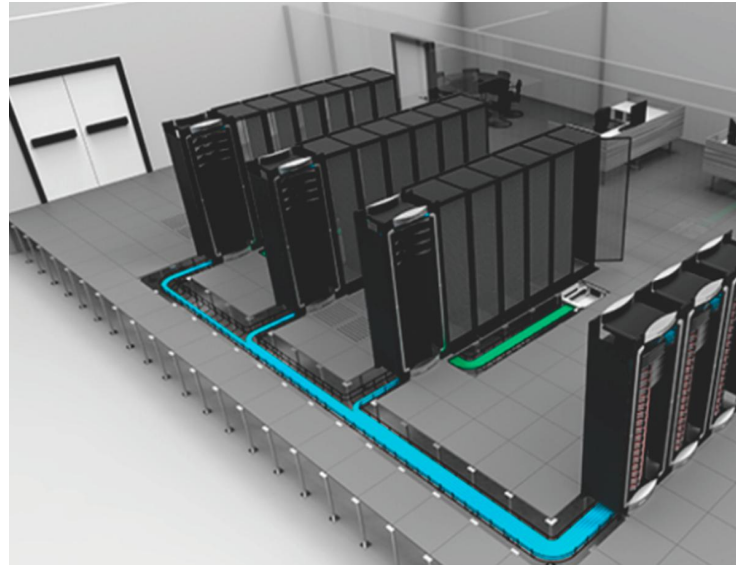
- EIA/TIA 568 B - Sistemas de Cabeamento para Edifícios Comerciais
- EIA/TIA 569 A - Adequação e Estruturas Internas para Cabeamento em Edifícios Comerciais
- EIA/TIA 570 A - Sistema de Cabeamento para Prédios Residenciais
- EIA/TIA 606 A - Administração de Sistemas de Infraestrutura para Edifícios Comerciais
- EIA/TIA 607 - Requerimentos para Sistemas de Aterramento para Telecomunicações em Edifícios Comerciais

Introdução ao Projeto Estruturado de Redes

Nacionais

- NBR 14565 - Norma Brasileira Procedimentos Básicos para Elaboração de Projetos de Cabeamento de Telecomunicações para Rede Interna Estruturada

Por que estruturar?



Como Estruturar?

Como Estruturar?

- Observar as requisições do cliente (nº de pontos, finalidade, e aplicações)
- Identificação da sala de equipamento
- Escolha do cabeamento e material utilizado
- Fazer planta baixa Autocad
- Orçamento
- Identificação/Documentação física e lógica
- Opções de tecnologias a serem oferecidas

Projeto de Cabeamento Estruturado

- Objetivos do projeto
- Dados do local
- Exigências feitas (tecnologia, energia, acesso a internet, desempenho, armazenamento, aplicações, estrutura, crescimento, segurança...)
- Observar estrutura e planta do projeto
- Definir estrutura da rede (topologia, cabeamento, quantidade de pontos...)
- Definir os ativos de rede (switch gerenciável ou não, roteador, AP, câmeras...)
- Desenho esquemático da topologia da rede e estrutura dos ativos

Material Descritivo

- Solução proposta: Diagrama lógico, voz e dados
- Definição do cabeamento quanto ao encaminhamento, tipo, capacidade, quantidade e comprimento em cada pavimento
- Cálculo de quantificação de tubulação, canaletas ou calhas, e fiação
- Descrição da lista de materiais e quantificação
- Especificações técnicas dos materiais utilizados
- Recomendações de aterramento e energia
- Cronograma de execução do projeto
- Estimativa de custo
- Prazo de entrega
- Conclusão

Dúvidas?