

# Introdução ao Gerenciamento de Projetos

Prof. Felipe Oliveira

Aulas: [fdoprof/courses/per](https://fdoprof/courses/per)



# Conceitos



Plano

Programa

Projeto

O que é um plano?

# O que é um plano?

- Planejamento de alto nível
- Plano corporativo
- Plano governamental
- Plano organizacional



O que é um programa?

# O que é um programa?

- Programa é um grupo, família ou conjunto de projetos
- Projetos de um programa podem desenvolver-se paralelamente ou sequencialmente
  - Programa Espacial
  - Programa Industrial



O que é um projeto?

# O que é um projeto?

- Projeto vem do inglês *project*
- Do dicionário: ideia que se forma para realizar algo, no futuro.
- Do PMBoK, 4ª edição: um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo



# O que é um projeto?

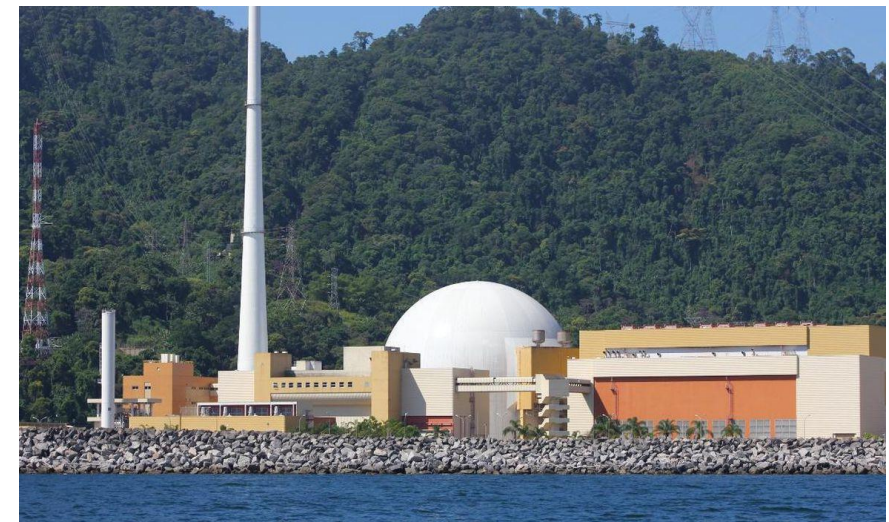
- Temporário: possui início e fim
  - Duração pré-fixada e delimitada
  - Pode envolver um indivíduo ou centenas de pessoas
- Produto, serviço ou resultado exclusivo: mesmo com elementos repetitivos, não muda sua condição exclusiva por qualquer razão

# Tipos de projetos

- Projetos podem ser simples ou complexos
  - Pesquisa e desenvolvimento
  - Instalação e operação de novos equipamentos
  - Desenvolvimento de um software
  - Construção em geral
  - Manutenção de grande porte
  - Minhas próximas férias

# Exemplos de projetos

- Reestruturação de um setor de uma empresa
- Melhoria de um processo de produção
- Desenvolvimento de um novo produto
- Construção de uma fábrica
- Realização de uma viagem
- Corrida de uma maratona
- Reforma de uma casa



# O que é gerenciamento de projetos?

O gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto, a fim de atender aos seus requisitos

# O que é gerenciamento de projetos?

Gerenciar um projeto inclui:

- Identificação dos requisitos;
- Adaptação às diferentes necessidades, preocupações e expectativas das partes interessadas à medida que o projeto é planejado e realizado;
- Balanceamento das restrições conflitantes do projeto que incluem (mas não se limitam a):
  - Escopo, qualidade, cronograma, orçamento, recursos e risco.
  - Projeto influencia nos objetivos gerenciais

# Conhecimentos para gerenciar projetos

- Ferramentas
  - Técnicas específicas
  - Métodos quantitativos
  - Práticas administrativas
- Estruturas organizacionais
  - Teoria e funcionamento das organizações com relação a organização, execução e controle do trabalho
- Comportamento organizacional
  - Indivíduo
  - Grupo
  - Instituição