

Iniciado em	Tuesday, 16 Nov 2021, 17:50
Estado	Finalizada
Concluída em	Tuesday, 16 Nov 2021, 17:56
Tempo empregado	5 minutos 57 segundos
Notas	30,00/30,00
Avaliar	10,00 de um máximo de 10,00(100%)

Questão 1

Correto

Atingiu 1,00 de
1,00

As informações do projeto foram distribuídas de acordo com o plano de gerenciamento de comunicações. Alguns “entregáveis” do projeto foram mudados de acordo com o plano de gerenciamento de projetos. Um Stakeholder expressou surpresa ao gerente de projetos ao ouvir uma mudança previamente publicada em um “entregável” do projeto. Todos os Stakeholders receberam uma comunicação que contém a notificação da mudança. O que o gerente de projetos deve fazer?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Perguntar ao gerente funcional porque o Stakeholder não entendeu suas responsabilidades.
- ☐ b. Determinar porque o stakeholder não recebeu a informação e deixá-lo a par quando foi publicado.
- ☐ c. Resolver a situação na próxima reunião do comitê de direção para que outros não esqueçam as mudanças publicadas.
- ☒ d. Rever o plano de gerenciamento de comunicações e fazer revisões se necessário. ✓

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Rever o plano de gerenciamento de comunicações e fazer revisões se necessário.

Questão 2

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qual dos seguintes itens é descrito em um termo de abertura de projeto?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Identificação da mitigação dos riscos.
- ☐ b. Estimativas detalhadas de recurso.
- ☒ c. Necessidade do negócio para o projeto. ✓
- ☐ d. Estimativas do pacote de trabalho.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Necessidade do negócio para o projeto.

Questão 3

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Você é o gerente de projeto da Adventure Vacations, que combina culinária sofisticada com atividades de aventura. Seu projeto visa à instalação de um novo sistema de software para recursos humanos. Jason, o analista de banco de dados do projeto, está sobrecarregado. Qual das seguintes afirmações é verdadeira?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Você deve utilizar o paralelismo para o nivelamento de recursos das tarefas do caminho crítico.
- ☐ b. Você deve utilizar a compressão (crashing) para o nivelamento dos recursos das tarefas do caminho crítico.
- ☒ c. Você deve utilizar a heurística do nivelamento de recursos para redistribuir as alocações de recursos. ✓
- ☐ d. Você deve utilizar atualizações de requisitos de recursos para definir a disponibilidade e reduzir a sobrecarga do recurso.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Você deve utilizar a heurística do nivelamento de recursos para redistribuir as alocações de recursos.

Questão 4

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Gerenciamento de Projetos é

Escolha uma opção:

- ☐ a. Um subconjunto da maioria de engenharia e outras disciplinas técnicas.
- ☐ b. A aplicação do conhecimento, habilidades, inteligência, ciência e arte de atividades organizacionais para alcançar a excelência operacional.
- ☒ c. A aplicação do conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas para gerenciar atividades para alcançar os requisitos do projeto. ✓
- ☐ d. A integração do método do caminho crítico e o sistema de gerenciamento de valor agregado.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: A aplicação do conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas para gerenciar atividades para alcançar os requisitos do projeto.

Questão 5

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qual dos seguintes itens é uma técnica de resolução de conflitos, que implica em uma solução mais duradoura?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Forçamento
- ☒ b. Resolução de problemas ✓
- ☐ c. Harmonização
- ☐ d. Suavização

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Resolução de problemas

Questão 6

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

No SCRUM, o trabalho prioritário a ser feito é referenciado como:

Resposta: ✓

A resposta correta é: Product backlog

Questão 7

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qual das seguintes ferramentas de gerência é a MELHOR a ser utilizada para determinar o caminho crítico?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Diagrama de riscos
- ☒ b. Diagrama de atividades (PERT) ✓
- ☐ c. Estrutura Analítica do Projeto
- ☐ d. Diagrama de barra (GANTT)

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Diagrama de atividades (PERT)

Questão 8

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qual dos seguintes itens MELHOR descreve um plano de gerenciamento de projetos?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Uma impressão de software para gerenciamento do projeto.
- ☐ b. Um gráfico de GANTT.
- ☒ c. Risco, Gerenciamento, Equipe, Qualidade e outros Planos de Gerenciamento. ✓
- ☐ d. O escopo do projeto.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Risco, Gerenciamento, Equipe, Qualidade e outros Planos de Gerenciamento.

Questão 9

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Segundo o PMBOK, um esforço temporário empreendido para criar um novo produto ou serviço é chamado de:

Resposta: projeto



A resposta correta é: Projeto

Questão 10

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qual das seguintes definições descreve MELHOR o que é o escopo de projeto?

Escolha uma opção:

- ☒ a. O trabalho que precisa ser realizado para entregar um produto de acordo com as características e funções acordadas. ✓
- ☐ b. Uma descrição das necessidades do cliente.
- ☐ c. As funções a serem incluídas no produto de acordo com a abertura do projeto.
- ☐ d. A lista de requisitos funcionais concordados no contrato.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: O trabalho que precisa ser realizado para entregar um produto de acordo com as características e funções acordadas.

Questão 11

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qual é a duração do caminho crítico para o projeto com as seguintes atividades e estimativas? (em meses)

Atividade	Atividade antecessora	Duração estimada em meses
Início		0
D	Início	4
A	Início	6
F	D, A	7
E	D	8
G	F, E	5
B	F	5
H	G	7
C	H	8
Fim	C,B	0

Resposta: 33



A resposta correta é: 33

Questão 12

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qual dos seguintes itens é uma saída do processo de desenvolvimento da equipe do projeto?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Plano de recrutamento.
- ☒ b. Avaliação do desempenho da equipe. ✓
- ☐ c. Sistema de incentivos.
- ☐ d. Plano de gerenciamento.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Avaliação do desempenho da equipe.

Questão 13

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Durante a execução do projeto, um membro da equipe procura o gerente de projetos porque ficou em dúvida sobre o trabalho que precisa realizar no projeto. Qual dos seguintes documentos contém a descrição detalhada de um pacote de trabalho?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Plano de Gerenciamento do Escopo do Projeto.
- ☐ b. Indicação do Escopo do Projeto Preliminar.
- ☐ c. Lista de Atividades.
- ☒ d. Dicionário da Estrutura Analítica do Projeto (EAP). ✓

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Dicionário da Estrutura Analítica do Projeto (EAP).

Questão 14

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

O relatório de status do projeto é um exemplo de qual forma de comunicação?

Escolha uma opção:

- ☐ a. verbal informal
- ☒ b. escrita formal ✓
- ☐ c. escrita informal
- ☐ d. verbal formal

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: escrita formal

Questão 15

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Você está assumindo um projeto e determina o seguinte:

A atividade B tem início e fim (EF) do dia 3, uma finalização atrasada (LF) do dia 6 e início cedo (ES) do dia 2. A atividade L está sendo feita por um recurso difícil de obter. O índice de desempenho de custo (CPI) é 1.1 e o índice de desempenho de cronograma (SPI) é 0.8. Baseado nestas informações, qual item você estará mais preocupado?

Escolha uma opção:

- ☒ a. Cronograma ✓
- ☐ b. Fluxo
- ☐ c. Custo
- ☐ d. Recursos

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Cronograma

Questão 16

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Um plano de projeto é:

Escolha uma opção:

- ☐ a. Um documento, que descreve a estrutura de divisão da empresa.
- ☐ b. Uma descrição narrativa dos produtos ou dos serviços que serão fornecidos.
- ☐ c. Um documento emitido pela gerência sênior que fornece ao gerente de projetos a autoridade para aplicar recursos da organização às atividades do projeto.
- ☒ d. Um documento de aprovação formal usado para orientar tanto a execução quanto o monitoramento e controle do projeto. ✓

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Um documento de aprovação formal usado para orientar tanto a execução quanto o monitoramento e controle do projeto.

Questão 17

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Utilizando o custo real de projetos similares anteriores como base para estimar o custo do projeto atual é chamado de:

Resposta: Analogia ✓

A resposta correta é: Analogia

Questão 18

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Você foi designado para ser gerente de projetos de um grande projeto de telecomunicações. Este ano, a metade do projeto está pronto. A equipe do projeto consiste em 5 vendedores e 10 dos seus empregados da empresa. Você quer entender quem é responsável por fazer o que no projeto. Onde você encontraria tais informações?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Histograma de recursos.
- ☐ b. Organograma da organização.
- ☒ c. Matriz de atribuição de responsabilidades. ✓
- ☐ d. Gráfico de barras.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Matriz de atribuição de responsabilidades.

Questão 19

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Uma prática específica da área de processo PP- Planejamento de Projetos do CMMI-DEV v1.2 é "SP 1.4 Determinar estimativas de esforço e custo". Analisando a descrição de uma atividade para determinar estimativas de esforço e custo, identifique o principal ponto fraco para satisfazer esta prática no CMMI.

Atividade: Determinar estimativas de esforço e custo

Descrição:

1. Com base nas estimativas do tamanho dos produtos de trabalho realizado numa atividade anterior, o gerente de projeto determina uma estimativa de esforço para cada atividade da Estrutura Analítica de Trabalho.
2. Usando valores de referência de valor hora para cada papel, o gerente estima o custo de recursos humanos com base nos papéis alocados e estimativas de esforço para cada atividade da Estrutura Analítica de Trabalho.
3. O gerente calcula o custo de recursos não-humanos com base nos itens identificados (computadores, software, infra-estrutura, viagens, etc.).
4. O gerente documenta as estimativas de esforço e custo como parte do plano de projeto.

Escolha uma opção:

- ☒ a. O gerente de projeto deveria ter utilizado um método sistemático ou modelos históricos. ✓
- ☐ b. Somente recursos humanos são considerados na estimativa de esforço e custo.
- ☐ c. A estrutura analítica é definida após a estimativa de esforço e custo.
- ☐ d. Isto não é uma prática específica do CMMI-DEV v1.2.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: O gerente de projeto deveria ter utilizado um método sistemático ou modelos históricos.

Questão 20

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Avaliar a probabilidade e consequência dos riscos identificados é principalmente feita no processo de:

Resposta: ✓

A resposta correta é: Análise dos riscos

Questão 21

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Você está utilizando a hierarquia de necessidades do Maslow para determinar o que pode ser usado para motivar um funcionário que se encontra atualmente no nível fisiológico. Qual das seguintes alternativas seria a MELHOR recompensa neste caso para satisfazer as suas necessidades neste nível fisiológico?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Premio do melhor funcionário do ano entregando um troféu.
- ☐ b. Garantia de emprego para os próximos 12 meses.
- ☐ c. Redução da carga horária para 36 horas semanais.
- ☒ d. Aumento de salário. ✓

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Aumento de salário.

Questão 22

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

O modelo de gerenciamento de projetos do PMI (Project Management Institute), descrito no PMBOK, envolve um conjunto de nove áreas de conhecimento a serem consideradas, visando melhorar o processo de gestão de um projeto, ampliando-se, conseqüentemente, suas chances de sucesso. Considere que no desenvolvimento de um sistema de vendas de uma empresa que atua no segmento industrial, o orçamento inicial tenha extrapolado em 120% e que a equipe da área de sistemas tenha concluído o sistema com mais de quatro meses de atraso. Nas reuniões com os usuários para a entrega do sistema, foi constatado que este não atendia às especificações esperadas pelos usuários.

Nessa situação, evidenciam-se áreas de conhecimento que compõem a chamada tripla restrição, que são as áreas de gerenciamento de:

Escolha uma opção:

- ☐ a. Custo, tempo e escopo.
- ☐ b. Escopo, contratação e custo.
- ☒ c. Escopo, tempo, custo e qualidade. ✓
- ☐ d. Tempo, custo e risco.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Escopo, tempo, custo e qualidade.

Questão 23

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Parte interessada (Stakeholder) é um:

Escolha uma opção:

- ☒ a. Pessoa ou organização que é ativamente envolvida no projeto, ou cujos interesses podem ser afetados positivamente ou negativamente pela execução ou término do projeto ✓
- ☐ b. Engenheiro de Projeto
- ☐ c. Indivíduo ou agência que controla fundos de contingência
- ☐ d. Organização corporativa da procuração

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Pessoa ou organização que é ativamente envolvida no projeto, ou cujos interesses podem ser afetados positivamente ou negativamente pela execução ou término do projeto

Questão 24

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

A transferência de risco envolve quase sempre:

Escolha uma opção:

- ☐ a. Aceitar um lucro inferior se alguma atividade excede o planejado.
- ☐ b. Políticas e procedimentos para um sistema de respostas.
- ☐ c. Eliminação do risco através de beta teste.
- ☒ d. O pagamento de um prêmio de risco para a parte que assumiu o risco. ✓

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: O pagamento de um prêmio de risco para a parte que assumiu o risco.

Questão 25

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qual dos seguintes itens não é necessário para estabelecer estimativas de um projeto?

Escolha uma opção:

- ☒ a. Procedimento de controle de mudanças ✓
- ☐ b. Diagrama de rede
- ☐ c. Riscos
- ☐ d. EAP

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Procedimento de controle de mudanças

Questão 26

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Você completou o processo de iniciação de um pequeno projeto e está se encaminhando para o processo de planejamento, quando um stakeholder do projeto pergunta a você sobre a baseline do orçamento e custos do projeto. O que você diz a ele?

Escolha uma opção:

- ☐ a. É impossível completar uma estimativa antes do plano de gerenciamento de projeto ser criado.
- ☐ b. O plano de gerenciamento de projetos não contém o orçamento do projeto e a baseline, isto é um pequeno projeto.
- ☒ c. O orçamento do projeto e a baseline não podem ser finalizados e entregues até que o processo de planejamento esteja completo. ✓
- ☐ d. O orçamento do projeto pode ser encontrado no plano do projeto, que acaba de ser concluído.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: O orçamento do projeto e a baseline não podem ser finalizados e entregues até que o processo de planejamento esteja completo.

Questão 27

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Um projeto na fase de implementação está seis semanas atrasado. A data de entrega prevista é em 10 dias. O projeto não pode atrasar ou comprometer o nível de qualidade estabelecido. Qual das seguintes ações corretivas seria a MAIS adequada?

Escolha uma opção:

- ☐ a. Adicionar mais programadores ao projeto.
- ☐ b. Contratar mais recursos para a garantia de qualidade.
- ☐ c. Solicitar aos programadores fazer hora extra.
- ☒ d. Renegociar alguns dos requisitos, que ainda não foram implementados. ✓

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: Renegociar alguns dos requisitos, que ainda não foram implementados.

Questão 28

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Qualidade é:

Escolha uma opção:

- ☐ a. Alcançar e superar as expectativas do cliente.
- ☒ b. O grau que o projeto cumpre com os requisitos. ✓
- ☐ c. Adicionar extras para fazer o cliente feliz.
- ☐ d. Conformidade com os objetivos da gerência.

Sua resposta está correta.

A resposta correta é: O grau que o projeto cumpre com os requisitos.

Questão 29

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

A diferença entre a baseline de custo e o orçamento de custo pode MELHOR ser descrita pela:

Resposta: reserva gerencial ✓

A resposta correta é: Reserva gerencial

Questão 30

Correto

Atingiu 1,00 de 1,00

Se o valor agregado (EV) = 350, custo atual (AC) = 400, valor planejado (PV) = 325, qual a variação de custo (CV)?

Resposta: -50 ✓

A resposta correta é: -50

◀ Tendências e futuro da gestão de projetos: Miguel Rivero Neto, sócio da VEC

Seguir para...



Quiz 1 (conceitos básicos e o papel do gerente) ▶