
Plan de Gestión de Proyecto

Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

Proyecto:


Revisión 1.0








Ficha del documento

| Fecha | Revisión | Autor | Cambio | Verificado dep. calidad. |
|-------|----------|---|--------|--------------------------|
| | |  Island | | |

Documento validado por las partes en fecha:

| Por el cliente | Por la empresa suministradora |
|----------------|---|
| |  |
| Fdo. Sr./ Sra | Fdo. Sr./Sra : Island |



Contenido

| | |
|---|---|
| FICHA DEL DOCUMENTO | 3 |
| CONTENIDO | 4 |
| 1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS | 5 |
| 2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS | 6 |



1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

| Id Riesgo | Nombre | Probabilidad | Impacto | Responsable | Estado |
|------------------|---|---------------------|---------------------------------|--------------------|---------------|
| R01 | Inexperiencia del equipo | 80% | Tolerable | Island | Latente |
| R03 | Estimaciones de tiempos de entrega inexactas | 75% | Tolerable | Island | Latente |
| R04 | Malinterpretación de requisitos | 60% | Tolerable | Island | Latente |
| R10 | El DER no cumple con los requerimientos esperados | 55% | Serio | Island | Latente |
| R02 | Software con muchos errores. | 55% | Serio | Island | Latente |
| R05 | Presupuesto insuficiente para cubrir el desarrollo. | 50% | Serio | Island | Latente |
| R08 | Pérdida de alguno de los miembros del equipo de desarrollo. | 25% | Serio | Island | Latente |
| R09 | Corte en el suministro de energía eléctrica | 25% | Insignificante -Catastrófico | Island | Latente |
| R06 | Mala relación entre los miembros del equipo | 20% | Serio | Island | Latente |
| R11 | Mala modularización | 20% | Tolerable | Island | Latente |
| R07 | Cambio de requerimientos en etapas avanzadas del proyecto | 15% | Serio | Cliente | Latente |
| R14 | El cliente solicita un cambio en las fechas de entrega. | 15% | Serio | Cliente | Latente |
| R12 | Falta de comunicación con el cliente | 15% | Insignificante | Island-Cliente | Latente |
| R13 | Desastre natural | 2% | Catastrófico | - | Latente |

 Línea de corte



2 Plan de administración de riesgos

| | | |
|--|---|------------------------|
| Id Riesgo: R03 | Nombre: Estimaciones de tiempos de entregas inexactas Fecha : 27/04/2018 | |
| | Descripción: Las estimaciones del tiempo que se va a tardar en hacer cada requerimiento está mal calculado o es demasiado optimista. | |
| Probabilidad: 75% | | |
| Impacto: Tolerable | | |
| Responsable: Federico Cabral (Island) | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se intentara cumplir con los tiempos de entrega lo más posible, intentando hacer las entregas antes de tiempo para ganar tiempo y se calculara el tiempo lo mejor posible. | | |
| Plan de Contingencia: Se elegirá entre reducir las funcionalidades menos importantes del producto o atrasar la entrega del proyecto. | | |

| | | |
|---|---|--------------------------|
| Id Riesgo: R01 | Nombre: Inexperiencia del equipo | Fecha : 27/4/2018 |
| | Descripción : El equipo de desarrollo no se encuentra debidamente capacitado, o tiene poca experiencia en el uso de las herramientas propuestas. | |
| Probabilidad: 80% | | |
| Impacto: Tolerable | | |
| Responsable: Lautaro Canales (Island) | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Los integrantes del equipo de desarrollo tendrán un período de 1 semana (desde el 2/5/2018 hasta el 10/5/2018 cuando se realizará la primera planificación) para la capacitación en el uso de las herramientas detalladas en el Plan de Gestión del proyecto. Se espera para el segundo Sprint la probabilidad de este riesgo se reduzca considerablemente. | | |
| Plan de Contingencia : Llegado el momento en el que la inexperiencia del equipo afecte de manera negativa a las fechas de entrega del producto, se decidirá si agregar más horas de trabajo por semana ó retrasar, en cuestión de días, la entrega correspondiente a ese Sprint. | | |



| | | | |
|--|---|-----------------|--------------------|
| Id Riesgo: R04 | Nombre: Malinterpretación de los requisitos | | Fecha : 27/04/2018 |
| | Descripción: Los requisitos no son los que se creían o no fueron entendidos bien. | | |
| | | | |
| Probabilidad: 60% | | | |
| Impacto: Tolerable | | | |
| Responsable: Federico Cabral (Island) | | Clase: Producto | |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Confirmaciones con el/los cliente de los requisitos hasta llegar a un consenso de cuáles son los deseados. | | | |
| Plan de Contingencia: Si un requisito fue implementado y fue malinterpretado, se confirmará con el cliente cuál era el requisito deseado y se volverá a implementar. | | | |

| | | |
|--|---|------------------------|
| Id Riesgo: R09 | Nombre : Corte en el suministro de energía eléctrica Fecha : 27/04/2018 | |
| | Descripción : El suministro de energía eléctrica es cortado durante cierto tiempo dejando como consecuencia inhabilitar a los desarrolladores a continuar con su labor, o romper algún componente necesario para el desarrollo y posterior puesta en marcha de la aplicación. El impacto dependerá del tiempo en que el suministro permanezca cortado y de si algún componente resultó dañado. | |
| Probabilidad: 25% | | |
| Impacto: Insignificante- Catastrófico | | |
| Responsable: Lautaro Canales (Island) | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Estar al tanto de los comunicados de corte de energía proveídos por la empresa distribuidora Edelap. Utilizar estabilizadores de tensión/UPS para la protección de componentes sensibles a este tipo de fallos. Conseguir un grupo electrógeno acorde a los requerimientos de hardware del equipo de desarrollo así como reemplazo para aquellos componentes más sensibles (aumentaría el costo del proyecto). | | |
| Plan de Contingencia : Si no se consiguen los componentes electrónicos para mitigarlo se deberán conseguir en ésta etapa ó se retrasará el proyecto inevitablemente en caso de que la duración del corte sea mayor a 2 días. | | |



| | | |
|---|--|------------------------|
| Id Riesgo: R10 | Nombre: El DER no cumple con los requerimientos esperados | |
| | Fecha: 27/04/2018 | |
| | Descripción: El Diagrama de Entidad-Relación no cumple con todos los requerimientos o alguno de los requerimientos está mal diseñado. | |
| Probabilidad: 55% | | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: Federico Cabral (Island) | | Clase: Producto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se intentará explicar al cliente el funcionamiento del DER y conseguir el consentimiento de que el mismo es correcto. | | |
| Plan de Contingencia: Si el DER está mal hecho y se ha ganado tiempo en el proyecto entonces se arreglarán los errores en la base de datos para cumplir con los requerimientos esperados. Si el tiempo no es suficiente se intentarán de implementar con el DER actual o se alargara el tiempo de entrega. | | |

| | | |
|--|--|------------------------|
| Id Riesgo: R08 | Nombre: Pérdida de alguno de los miembros del equipo de desarrollo | |
| | Fecha : 27/04/2018 | |
| | Descripción : Alguno de los miembros del equipo deja el equipo de desarrollo. | |
| Probabilidad: 25% | | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: Lautaro Canales (Island) | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Todo el código del programa estará en un repositorio on-line (GitHub) para evitar la pérdida de información. Cada programador deberá estar capacitado en cada tecnología a utilizar, para así en caso de que falte uno de los miembros poder continuar con su trabajo. Tener en vista a varios candidatos para suplir la falta en caso de ser necesario. | | |
| Plan de Contingencia : Lo ideal sería reemplazar al miembro faltante por otra persona igual cualificada para el puesto. En caso de no ser posible: aumentaría el tiempo necesario para el desarrollo de la aplicación por parte del equipo restante ó los tiempos de entrega deberán ser postergados. | | |



| | | |
|---|--|------------------------|
| Id Riesgo: R05 | Nombre : Presupuesto insuficiente para cubrir el desarrollo | |
| | Fecha : 28/04/2018 | |
| | Descripción : El presupuesto disponible es insuficiente para cubrir los gastos del desarrollo del producto. | |
| Probabilidad: 50% | | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: Paula Durán (Island) | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar una estimación realista de los gastos e incluir un margen para gastos no previstos en la estimación que puedan surgir durante el desarrollo. | | |
| Plan de Contingencia : Hacer un recorte en los gastos y si no es posible, realizar un nuevo acuerdo económico con el cliente. | | |

| | | |
|---|--|----------------------------------|
| Id Riesgo: R02 | Nombre: Software con muchos errores | Fecha : 28/04/2018 |
| | Descripción : El software que se está desarrollando presenta muchos errores , su resolución requerirá tiempo adicional. | |
| | | |
| Probabilidad: 55% | | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: Paula Durán (Island) | | Clase: Proyecto, producto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Diseñar casos de prueba para facilitar la comprobación y corrección de errores. | | |
| Plan de Contingencia : Dedicar tiempo adicional para la corrección de errores. | | |



| | | |
|--|---|------------------------|
| Id Riesgo: R06 | Nombre : Mala relación entre los miembros del equipo Fecha : 28/4/2018 | |
| | Descripción : El equipo tiene mala relación, le cuesta ponerse de acuerdo y se generan muchas rivalidades. | |
| Probabilidad: 20% | | |
| Impacto: Serio | | |
| Responsable: Paula Durán (Island) | | Clase: Proyecto |
| Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizaremos reuniones quincenales informales para charlar sobre aspectos ajenos al proyecto, y que fomenten la unión del grupo. | | |
| Plan de Contingencia : En caso de existir problemas en el equipo propondremos actividades que permitan mejorar las relaciones interpersonales, y charlas de reconciliación entre las partes afectadas, para poder continuar sanamente con el trabajo. | | |