

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|--|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo | 4 |
| Demonstração do Resultado | 7 |
| Demonstração do Resultado Abrangente | 8 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 9 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 | 11 |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019 | 12 |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018 | 13 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 14 |

DFs Consolidadas

| | |
|--|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 16 |
| Balanço Patrimonial Passivo | 18 |
| Demonstração do Resultado | 21 |
| Demonstração do Resultado Abrangente | 23 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 24 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020 | 26 |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019 | 27 |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018 | 28 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 29 |

| | |
|---|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 31 |
|---|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 50 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva | 176 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 180 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 181 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 182 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Mil) | Último Exercício Social 31/12/2020 |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 15.735.118 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 15.735.118 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 203 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 203 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | Ativo Total | 121.735.698 | 99.334.683 | 89.769.010 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 13.292.314 | 12.959.413 | 10.646.666 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 4.547.817 | 2.657.537 | 2.273.875 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 9.172 | 1.082.865 | 1.037.821 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 9.172 | 1.082.865 | 1.037.821 |
| 1.01.02.01.01 | Títulos para Negociação | 9.172 | 1.082.865 | 1.037.821 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 3.491.287 | 2.626.819 | 2.864.662 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.694.423 | 1.701.783 | 1.817.189 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 1.796.864 | 925.036 | 1.047.473 |
| 1.01.03.02.01 | Contas a Receber de Partes Relacionadas | 1.796.864 | 925.036 | 1.047.473 |
| 1.01.04 | Estoques | 3.104.004 | 3.174.761 | 2.603.847 |
| 1.01.04.01 | Produtos Acabados | 653.226 | 767.028 | 688.750 |
| 1.01.04.02 | Produtos em Elaboração | 247.785 | 198.339 | 169.964 |
| 1.01.04.03 | Matérias-primas e itens de consumo | 1.932.599 | 1.968.813 | 1.536.396 |
| 1.01.04.05 | Almoxarifado e Outros | 310.091 | 289.905 | 256.681 |
| 1.01.04.06 | Provisão para Perdas | -39.697 | -49.324 | -47.944 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 1.659.180 | 2.655.845 | 1.069.011 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 1.659.180 | 2.655.845 | 1.069.011 |
| 1.01.06.01.01 | Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar | 941.348 | 1.186.845 | 820.039 |
| 1.01.06.01.02 | Impostos Indiretos a Recuperar | 717.832 | 1.469.000 | 248.972 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 311.533 | 506.502 | 631.365 |
| 1.01.07.01 | Despesas antecipadas de Marketing | 311.533 | 506.502 | 631.365 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 169.321 | 255.084 | 166.085 |
| 1.01.08.03 | Outros | 169.321 | 255.084 | 166.085 |
| 1.01.08.03.03 | Outros Ativos | 169.321 | 106.640 | 165.590 |
| 1.01.08.03.04 | Dividendos a receber | 0 | 148.444 | 495 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 108.443.384 | 86.375.270 | 79.122.344 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 12.934.859 | 7.126.187 | 6.125.374 |
| 1.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 152.446 | 118.990 | 109.395 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|--|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 54.322 | 54.322 | 54.322 |
| 1.02.01.04.01 | Contas a Receber de Partes Relacionadas | 54.322 | 54.322 | 54.322 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 1.696.886 | 1.103.128 | 788.475 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 1.696.886 | 1.103.128 | 788.475 |
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | 291.450 | 221.641 | 120.262 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 10.739.755 | 5.628.106 | 5.052.920 |
| 1.02.01.10.03 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 4.491.377 | 4.321.736 | 3.820.210 |
| 1.02.01.10.04 | Demais impostos a recuperar | 5.122.333 | 242.387 | 306.158 |
| 1.02.01.10.05 | Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos | 691.170 | 667.005 | 550.588 |
| 1.02.01.10.06 | Superávit de ativos | 4.331 | 5.773 | 8.057 |
| 1.02.01.10.08 | Outros | 430.544 | 391.205 | 367.907 |
| 1.02.02 | Investimentos | 82.132.552 | 66.193.421 | 60.718.838 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 82.132.552 | 66.193.421 | 60.718.838 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 82.132.552 | 66.193.421 | 60.718.838 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 12.168.384 | 11.881.480 | 11.497.253 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 9.851.083 | 9.748.837 | 10.117.086 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 773.344 | 1.066.323 | 982.700 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 1.543.957 | 1.066.320 | 397.467 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.207.589 | 1.174.182 | 780.879 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.207.589 | 1.174.182 | 780.879 |
| 1.02.04.01.02 | Outros Intangíveis | 925.731 | 892.324 | 499.021 |
| 1.02.04.01.03 | Ágio | 281.858 | 281.858 | 281.858 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2 | Passivo Total | 121.735.698 | 99.334.683 | 89.769.010 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 21.185.014 | 15.183.086 | 12.451.183 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 354.459 | 372.696 | 364.382 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 264.689 | 274.336 | 271.402 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 89.770 | 98.360 | 92.980 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 10.323.823 | 7.742.693 | 6.388.045 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 9.382.084 | 7.271.187 | 6.013.582 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 941.739 | 471.506 | 374.463 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 3.328.386 | 3.353.622 | 3.211.166 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 1.765.506 | 1.886.565 | 1.717.475 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 294.638 | 435.215 | 432.409 |
| 2.01.03.01.02 | Demais Tributos e Contribuições Federais | 1.470.868 | 1.451.350 | 1.285.066 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 1.559.727 | 1.461.136 | 1.490.923 |
| 2.01.03.02.01 | Imposto sobre Circulação de Mercadorias | 1.435.744 | 1.344.898 | 1.343.071 |
| 2.01.03.02.02 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | 123.983 | 116.238 | 147.852 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 3.153 | 5.921 | 2.768 |
| 2.01.03.03.01 | Obrigações Fiscais Municipais | 3.153 | 5.921 | 2.768 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 2.100.584 | 347.942 | 388.539 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.100.584 | 347.942 | 388.539 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 2.100.584 | 347.942 | 388.539 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 4.984.041 | 3.272.353 | 1.953.529 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 2.088.010 | 1.942.440 | 816.273 |
| 2.01.05.01.02 | Débitos com Controladas | 2.088.010 | 1.942.440 | 816.273 |
| 2.01.05.02 | Outros | 2.896.031 | 1.329.913 | 1.137.256 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 1.712.994 | 445.079 | 449.792 |
| 2.01.05.02.04 | Juros a Pagar | 66.788 | 17.978 | 20.360 |
| 2.01.05.02.07 | Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada | 0 | 17.440 | 14.071 |
| 2.01.05.02.10 | Outros Passivos | 1.116.249 | 849.416 | 653.033 |
| 2.01.06 | Provisões | 93.721 | 93.780 | 145.522 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 93.721 | 93.780 | 145.522 |
| 2.01.06.01.01 | Provisões Fiscais | 41.082 | 43.148 | 84.696 |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 19.702 | 19.608 | 24.950 |
| 2.01.06.01.04 | Provisões Cíveis | 14.286 | 10.917 | 13.640 |
| 2.01.06.01.05 | Provisões Outras | 18.651 | 20.107 | 22.236 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 26.735.056 | 22.873.572 | 21.069.820 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.019.590 | 1.373.215 | 1.425.890 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.019.590 | 1.266.604 | 1.321.215 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 1.019.590 | 1.266.604 | 1.321.215 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 0 | 106.611 | 104.675 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 25.411.205 | 21.214.980 | 19.334.743 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 19.560.364 | 16.267.467 | 15.151.917 |
| 2.02.02.01.02 | Débitos com Controladas | 19.560.364 | 16.267.467 | 15.151.917 |
| 2.02.02.02 | Outros | 5.850.841 | 4.947.513 | 4.182.826 |
| 2.02.02.02.03 | Provisão para benefícios assistência médica e outros | 402.594 | 412.865 | 338.555 |
| 2.02.02.02.04 | Fornecedores | 225.980 | 301.964 | 123.134 |
| 2.02.02.02.05 | Diferimento de Impostos Sobre Vendas | 636.731 | 652.429 | 661.729 |
| 2.02.02.02.06 | Demais Tributos e Contribuições | 43.038 | 44.938 | 53.947 |
| 2.02.02.02.08 | Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada | 3.489.080 | 2.950.489 | 2.505.619 |
| 2.02.02.02.09 | Passivo a Descoberto com Coligadas | 73.866 | 56.847 | 74.758 |
| 2.02.02.02.10 | Outros Passivos | 537.428 | 52.928 | 11.400 |
| 2.02.02.02.11 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 442.124 | 475.053 | 413.684 |
| 2.02.04 | Provisões | 304.261 | 285.377 | 309.187 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 304.261 | 285.377 | 309.187 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 127.140 | 131.302 | 179.952 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 66.294 | 59.667 | 53.009 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 48.070 | 33.221 | 28.982 |
| 2.02.04.01.05 | Provisões Outros | 62.757 | 61.187 | 47.244 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 73.815.628 | 61.278.025 | 56.248.007 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|--|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 57.899.073 | 57.866.759 | 57.710.202 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 54.985.511 | 54.811.462 | 54.781.194 |
| 2.03.02.01 | Ágio na Emissão de Ações | 53.662.811 | 53.662.811 | 53.662.811 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -3.045 | -68.017 | -20.841 |
| 2.03.02.07 | Pagamento Baseado em Ações | 1.563.439 | 1.402.888 | 1.300.219 |
| 2.03.02.08 | Resultados de Ações em Tesouraria | -938.592 | -887.118 | -861.893 |
| 2.03.02.09 | Outras Reservas de Capital | 700.898 | 700.898 | 700.898 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 25.920.061 | 20.874.268 | 15.341.367 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 4.456 | 4.456 | 4.456 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 14.511.147 | 10.798.106 | 6.617.327 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 11.404.458 | 10.071.706 | 8.719.584 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -64.989.017 | -72.274.464 | -71.584.756 |
| 2.03.06.01 | Reservas de Conversão | 11.076.439 | 3.583.386 | 4.089.221 |
| 2.03.06.02 | Hedge de Fluxo de Caixa | 744.441 | 644.965 | 777.123 |
| 2.03.06.03 | Ganhos/(Perdas) Atuariais | -1.473.230 | -1.220.882 | -1.116.114 |
| 2.03.06.04 | Opções Concedidas sobre Participação em Controlada | -4.783 | -50.083 | -120.083 |
| 2.03.06.05 | Ganhos/(Perdas) Participação | -73.777 | 14.434 | 19.558 |
| 2.03.06.06 | Combinação de Negócios | 156.091 | 156.091 | 156.091 |
| 2.03.06.07 | Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios | -75.414.198 | -75.402.375 | -75.390.552 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 28.160.830 | 26.062.803 | 23.214.028 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -16.870.694 | -14.028.587 | -12.444.298 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 11.290.136 | 12.034.216 | 10.769.730 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -657.977 | 503.142 | 1.762.886 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -5.938.644 | -5.041.440 | -4.570.039 |
| 3.04.01.01 | Despesas Logísticas | -3.172.961 | -2.570.067 | -2.207.616 |
| 3.04.01.02 | Despesas Comerciais | -2.765.683 | -2.471.373 | -2.362.423 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -1.490.407 | -1.532.171 | -1.325.101 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 3.203.690 | 1.279.631 | 966.560 |
| 3.04.04.01 | Recorrentes | 3.203.690 | 1.279.631 | 966.560 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -167.357 | -330.141 | -100.833 |
| 3.04.05.03 | Recorrentes | -6.162 | -7.226 | -72.263 |
| 3.04.05.04 | Não Recorrentes | -161.195 | -322.915 | -28.570 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 3.734.741 | 6.127.263 | 6.792.299 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 10.632.159 | 12.537.358 | 12.532.616 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 597.672 | -1.822.716 | -2.359.330 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 3.602.235 | 919.527 | 2.158.542 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -3.004.563 | -2.742.243 | -4.517.872 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 11.229.831 | 10.714.642 | 10.173.286 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 149.563 | 1.065.323 | 821.675 |
| 3.08.01 | Corrente | 1.211.345 | 1.135.185 | 887.214 |
| 3.08.02 | Diferido | -1.061.782 | -69.862 | -65.539 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 11.379.394 | 11.779.965 | 10.994.961 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 11.379.394 | 11.779.965 | 10.994.961 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,72328 | 0,75 | 0,7 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,71715 | 0,74 | 0,69 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 11.379.394 | 11.779.965 | 10.994.961 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 7.340.181 | -742.761 | 2.164.374 |
| 4.02.01 | Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior | 7.867.948 | -531.047 | 1.860.022 |
| 4.02.02 | Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais | -252.348 | -104.768 | 24.814 |
| 4.02.03 | Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido | 1.836.976 | 788.606 | 1.748.163 |
| 4.02.04 | Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado | -1.737.500 | -920.764 | -1.252.307 |
| 4.02.07 | Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada | -371.749 | 25.212 | -85.515 |
| 4.02.08 | Hedge de investimento no exterior | -3.146 | 0 | -130.803 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 18.719.575 | 11.037.204 | 13.159.335 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---|---|--|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 10.288.539 | 11.095.763 | 14.173.982 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 10.080.163 | 9.658.996 | 8.373.809 |
| 6.01.01.01 | Lucro líquido do exercício | 11.379.394 | 11.779.965 | 10.994.961 |
| 6.01.01.02 | Depreciação, Amortização e Impairment | 2.823.394 | 2.633.570 | 2.366.128 |
| 6.01.01.03 | Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber | 152.442 | 84.951 | 47.348 |
| 6.01.01.04 | Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários | 115.930 | 417.910 | 103.027 |
| 6.01.01.05 | Resultado financeiro líquido | -597.672 | 1.822.716 | 2.359.330 |
| 6.01.01.06 | Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis | -80.036 | -41.464 | -6.468 |
| 6.01.01.07 | Despesa com pagamentos baseados em ações | 171.015 | 153.934 | 123.457 |
| 6.01.01.08 | Imposto de renda e contribuição social | -149.563 | -1.065.323 | -821.675 |
| 6.01.01.09 | Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto | -3.734.741 | -6.127.263 | -6.792.299 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 208.376 | 1.436.767 | 5.800.173 |
| 6.01.02.01 | (Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber | -3.089.674 | -456.835 | 72.016 |
| 6.01.02.02 | (Aumento)/redução nos estoques | -71.676 | -639.886 | -407.813 |
| 6.01.02.03 | Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar | 699.319 | 3.039.039 | -419.802 |
| 6.01.02.04 | Juros Pagos | -1.152.232 | -1.066.250 | -1.721.106 |
| 6.01.02.05 | Juros Recebidos | 146.594 | 251.267 | 95.722 |
| 6.01.02.06 | Dividendos Recebidos | 1.616.610 | 703.595 | 7.706.741 |
| 6.01.02.07 | Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados | 2.059.435 | -394.163 | 474.415 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -2.561.479 | -1.685.281 | 7.975.565 |
| 6.02.01 | Caixa advindo de reestruturação societária | 0 | 0 | 6 |
| 6.02.02 | Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis | 86.534 | 50.658 | 16.095 |
| 6.02.03 | Aquisição de Imobilizado e Intangíveis | -3.033.028 | -3.063.704 | -1.705.714 |
| 6.02.07 | Aquisição de outros investimentos | -1.689.113 | -400.969 | -28.114 |
| 6.02.08 | (Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida | 1.962.105 | -571 | -35.459 |
| 6.02.09 | Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos | 76.000 | 10.000 | 1.751 |
| 6.02.11 | Provento na Venda de Participação de Investimento para Controlada | 36.023 | 1.719.305 | 9.727.000 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -5.836.780 | -9.026.820 | -21.892.706 |
| 6.03.01 | Aumento de Capital | 0 | 12.815 | 6.186 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---|---|--|--|
| 6.03.02 | Aquisição de participação de não controladores | 0 | 0 | -3.060.459 |
| 6.03.04 | Proventos/(recompra) de ações | -2.672 | -72.110 | 7.186 |
| 6.03.06 | Proventos de empréstimos | 2.351.174 | 163.310 | 1.451.288 |
| 6.03.07 | Liquidação de empréstimos | -627.604 | -460.541 | -9.285.578 |
| 6.03.08 | Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros | -675.132 | -699.382 | -2.231.458 |
| 6.03.09 | Pagamento de passivos de arrendamento | -424.414 | -276.970 | -181.753 |
| 6.03.10 | Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos | -6.458.132 | -7.693.942 | -8.598.118 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 1.890.280 | 383.662 | 256.841 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 2.657.537 | 2.273.875 | 2.017.034 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 4.547.817 | 2.657.537 | 2.273.875 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 57.866.759 | 54.811.462 | 20.874.268 | 0 | -72.274.464 | 61.278.025 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 57.866.759 | 54.811.462 | 20.874.268 | 0 | -72.274.464 | 61.278.025 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 32.314 | 174.049 | 0 | -6.333.601 | -54.734 | -6.181.972 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 32.314 | -32.314 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -1.206.868 | 0 | -1.206.868 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -6.509.499 | 0 | -6.509.499 |
| 5.04.09 | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | 0 | 13.498 | 0 | 0 | 0 | 13.498 |
| 5.04.10 | Pagamentos baseados em ações | 0 | 192.865 | 0 | 0 | 0 | 192.865 |
| 5.04.11 | Ganhos/(perdas) de participação | 0 | 0 | 0 | 0 | 428 | 428 |
| 5.04.12 | Imposto sobre dividendos fictos | 0 | 0 | 0 | 0 | -5.893 | -5.893 |
| 5.04.14 | Dividendos prescritos / (complemento) | 0 | 0 | 0 | 26.056 | 0 | 26.056 |
| 5.04.18 | Opções concedidas sobre participação em controlada | 0 | 0 | 0 | 0 | -37.446 | -37.446 |
| 5.04.19 | Efeito de aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 1.344.887 | 0 | 1.344.887 |
| 5.04.20 | Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo | 0 | 0 | 0 | 11.823 | -11.823 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 11.379.394 | 7.340.181 | 18.719.575 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 11.379.394 | 0 | 11.379.394 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.340.181 | 7.340.181 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.493.053 | 7.493.053 |
| 5.05.02.06 | Ganhos/(perdas)atuariais | 0 | 0 | 0 | 0 | -252.348 | -252.348 |
| 5.05.02.07 | Hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | 99.476 | 99.476 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 5.045.793 | -5.045.793 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Reserva de incentivos fiscais | 0 | 0 | 1.332.752 | -1.332.752 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Reserva de investimento | 0 | 0 | 3.713.041 | -3.713.041 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 57.899.073 | 54.985.511 | 25.920.061 | 0 | -64.989.017 | 73.815.628 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 57.710.202 | 54.781.194 | 15.434.093 | 0 | -71.584.866 | 56.340.623 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | -92.726 | 0 | 110 | -92.616 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 57.710.202 | 54.781.194 | 15.341.367 | 0 | -71.584.756 | 56.248.007 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 156.557 | 30.268 | 0 | -6.247.064 | 53.053 | -6.007.186 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 156.557 | -143.742 | 0 | 0 | 0 | 12.815 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -7.717.420 | 0 | -7.717.420 |
| 5.04.09 | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | 0 | -28.886 | 0 | 0 | 0 | -28.886 |
| 5.04.10 | Pagamento baseado em ações | 0 | 202.896 | 0 | 0 | 0 | 202.896 |
| 5.04.11 | Ganhos/(Perdas) de participação | 0 | 0 | 0 | 0 | -466 | -466 |
| 5.04.12 | Opções concedidas sobre participação em controlada | 0 | 0 | 0 | 0 | 70.000 | 70.000 |
| 5.04.13 | Imposto sobre dividendos fictos | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.658 | -4.658 |
| 5.04.14 | Dividendos prescritos/complemento | 0 | 0 | 0 | 28.190 | 0 | 28.190 |
| 5.04.19 | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 1.430.343 | 0 | 1.430.343 |
| 5.04.20 | Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente | 0 | 0 | 0 | 11.823 | -11.823 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 11.779.965 | -742.761 | 11.037.204 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 11.779.965 | 0 | 11.779.965 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -742.761 | -742.761 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -505.835 | -505.835 |
| 5.05.02.06 | Ganhos/(perdas) atuariais | 0 | 0 | 0 | 0 | -104.768 | -104.768 |
| 5.05.02.07 | Hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | -132.158 | -132.158 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 5.532.901 | -5.532.901 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de reserva de incentivos fiscais | 0 | 0 | 1.352.122 | -1.352.122 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de reserva estatutária para investimento | 0 | 0 | 4.180.779 | -4.180.779 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 57.866.759 | 54.811.462 | 20.874.268 | 0 | -72.274.464 | 61.278.025 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 57.614.140 | 54.700.909 | 8.660.235 | 0 | -74.966.470 | 46.008.814 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | -63.009 | -355.383 | -103 | -418.495 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 57.614.140 | 54.700.909 | 8.597.226 | -355.383 | -74.966.573 | 45.590.319 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 96.062 | 80.285 | 0 | -3.895.437 | 1.217.443 | -2.501.647 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 96.062 | -89.876 | 0 | 0 | 0 | 6.186 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -2.515.101 | 0 | -2.515.101 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -5.030.507 | 0 | -5.030.507 |
| 5.04.09 | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | 0 | 12.260 | 0 | 0 | 0 | 12.260 |
| 5.04.10 | Pagamento baseado em ações | 0 | 166.057 | 0 | 0 | 0 | 166.057 |
| 5.04.11 | Ganhos/(Perdas) de participação | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.042.530 | 1.042.530 |
| 5.04.13 | Imposto sobre dividendos fictos | 0 | 0 | 0 | 0 | -7.442 | -7.442 |
| 5.04.14 | Dividendos prescritos/complemento | 0 | 0 | 0 | 30.110 | 0 | 30.110 |
| 5.04.19 | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0 | -8.156 | 0 | 3.544.180 | 258.236 | 3.794.260 |
| 5.04.20 | Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente | 0 | 0 | 0 | 75.881 | -75.881 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 10.994.961 | 2.164.374 | 13.159.335 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 10.994.961 | 0 | 10.994.961 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.164.374 | 2.164.374 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.643.704 | 1.643.704 |
| 5.05.02.06 | Ganhos/(Perdas) Atuariais | 0 | 0 | 0 | 0 | 24.814 | 24.814 |
| 5.05.02.07 | Hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | 495.856 | 495.856 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 6.744.141 | -6.744.141 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de reserva de incentivos fiscais | 0 | 0 | 1.331.526 | -1.331.526 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de reserva estatutária para investimento | 0 | 0 | 5.412.615 | -5.412.615 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 57.710.202 | 54.781.194 | 15.341.367 | 0 | -71.584.756 | 56.248.007 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 7.01 | Receitas | 52.596.211 | 46.850.134 | 42.735.280 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 49.867.196 | 46.626.716 | 42.434.051 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 2.754.968 | 234.378 | 320.012 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -25.953 | -10.960 | -18.783 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -24.103.959 | -19.851.503 | -17.379.128 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -19.675.924 | -16.157.381 | -13.945.502 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -4.345.176 | -3.633.381 | -3.347.273 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -82.859 | -60.741 | -86.353 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 28.492.252 | 26.998.631 | 25.356.152 |
| 7.04 | Retenções | -2.740.535 | -2.572.829 | -2.279.774 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -2.740.535 | -2.572.829 | -2.279.774 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 25.751.717 | 24.425.802 | 23.076.378 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 7.402.086 | 7.132.045 | 8.991.055 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 3.734.741 | 6.127.263 | 6.792.299 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 3.602.235 | 919.527 | 2.158.542 |
| 7.06.03 | Outros | 65.110 | 85.255 | 40.214 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 33.153.803 | 31.557.847 | 32.067.433 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 33.153.803 | 31.557.847 | 32.067.433 |
| 7.08.01 | Pessoal | 2.066.249 | 2.108.766 | 1.799.493 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 1.644.498 | 1.715.761 | 1.424.077 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 192.758 | 170.570 | 175.028 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 98.986 | 98.255 | 90.472 |
| 7.08.01.04 | Outros | 130.007 | 124.180 | 109.916 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 16.877.617 | 14.986.332 | 14.938.499 |
| 7.08.02.01 | Federais | 4.165.803 | 2.716.785 | 3.640.926 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 12.687.213 | 12.246.613 | 11.275.863 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 24.601 | 22.934 | 21.710 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 2.830.543 | 2.682.784 | 4.334.480 |
| 7.08.03.01 | Juros | 2.806.624 | 2.635.514 | 4.331.420 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--------------------------------------|---|--|--|
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 23.919 | 47.270 | 3.060 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 11.379.394 | 11.779.965 | 10.994.961 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 6.509.499 | 7.717.420 | 5.030.507 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 1.206.868 | 0 | 2.515.101 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 3.663.027 | 4.062.545 | 3.449.353 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | Ativo Total | 125.196.579 | 101.742.944 | 95.714.417 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 35.342.614 | 27.621.137 | 25.329.605 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 17.090.335 | 11.900.666 | 11.463.498 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 1.700.028 | 14.558 | 13.391 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 1.700.028 | 14.558 | 13.391 |
| 1.01.02.01.01 | Títulos para Negociação | 1.700.028 | 14.558 | 13.391 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 4.303.138 | 4.495.525 | 4.879.256 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 4.184.548 | 4.351.977 | 4.584.807 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 118.590 | 143.548 | 294.449 |
| 1.01.04 | Estoques | 7.605.905 | 5.978.557 | 5.401.793 |
| 1.01.04.01 | Produto Acabado | 2.575.516 | 2.080.668 | 1.687.954 |
| 1.01.04.02 | Produto em Elaboração | 518.345 | 450.807 | 339.459 |
| 1.01.04.03 | Matérias-primas e itens de consumo | 3.513.022 | 2.637.360 | 2.624.294 |
| 1.01.04.05 | Almoxarifado e Outros | 1.140.170 | 930.895 | 901.472 |
| 1.01.04.06 | Provisão para Perdas | -141.148 | -121.173 | -151.386 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 3.287.142 | 4.074.127 | 2.148.714 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 3.287.142 | 4.074.127 | 2.148.714 |
| 1.01.06.01.01 | Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar | 1.759.247 | 1.831.401 | 1.285.424 |
| 1.01.06.01.02 | Impostos Indiretos a Recuperar | 1.527.895 | 2.242.726 | 863.290 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 293.552 | 512.532 | 741.222 |
| 1.01.07.01 | Despesas Antecipadas Marketing | 293.552 | 512.532 | 741.222 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 1.062.514 | 645.172 | 681.731 |
| 1.01.08.03 | Outros | 1.062.514 | 645.172 | 681.731 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos Financeiros Derivativos | 505.933 | 172.147 | 220.032 |
| 1.01.08.03.02 | Juros a Receber | 0 | 42 | 828 |
| 1.01.08.03.03 | Outros Ativos | 554.949 | 472.983 | 460.871 |
| 1.01.08.03.04 | Dividendos a Receber | 1.632 | 0 | 0 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 89.853.965 | 74.121.807 | 70.384.812 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 17.144.170 | 9.925.812 | 8.372.895 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|--|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 213.907 | 163.570 | 147.341 |
| 1.02.01.03.01 | Títulos Mantidos até o Vencimento | 213.907 | 163.570 | 147.341 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 4.560.808 | 2.950.109 | 2.064.742 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 4.560.808 | 2.950.109 | 2.064.742 |
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | 372.344 | 263.577 | 154.121 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 11.997.111 | 6.548.556 | 6.006.691 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos | 729.174 | 693.276 | 574.726 |
| 1.02.01.10.04 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 4.495.002 | 4.331.901 | 3.834.413 |
| 1.02.01.10.05 | Demais impostos a recuperar | 5.695.806 | 671.084 | 539.795 |
| 1.02.01.10.06 | Superávit de Ativos | 33.648 | 56.228 | 64.285 |
| 1.02.01.10.08 | Instrumentos Financeiros Derivativos | 3.403 | 1.221 | 34.900 |
| 1.02.01.10.09 | Títulos a Receber | 527.081 | 315.643 | 353.172 |
| 1.02.01.10.10 | Outros | 512.997 | 479.203 | 605.400 |
| 1.02.02 | Investimentos | 337.427 | 303.423 | 257.135 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 337.427 | 303.423 | 257.135 |
| 1.02.02.01.04 | Participações em Controladas em Conjunto | 337.427 | 303.423 | 257.135 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 24.768.355 | 22.576.299 | 21.638.008 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 20.022.318 | 18.363.373 | 18.678.370 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 1.915.494 | 2.028.629 | 1.537.590 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 2.830.543 | 2.184.297 | 1.422.048 |
| 1.02.04 | Intangível | 47.604.013 | 41.316.273 | 40.116.774 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 7.580.556 | 6.306.364 | 5.840.598 |
| 1.02.04.01.02 | Outros Intangíveis | 7.580.556 | 6.306.364 | 5.840.598 |
| 1.02.04.02 | Goodwill | 40.023.457 | 35.009.909 | 34.276.176 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2 | Passivo Total | 125.196.579 | 101.742.944 | 95.714.417 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 33.477.964 | 25.011.033 | 25.208.961 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 925.531 | 833.025 | 851.619 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 356.689 | 397.584 | 384.863 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 568.842 | 435.441 | 466.756 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 18.182.126 | 14.178.858 | 12.774.162 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 10.496.372 | 8.210.173 | 6.853.219 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 7.685.754 | 5.968.685 | 5.920.943 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 5.716.868 | 5.502.699 | 5.340.211 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 2.970.815 | 3.042.943 | 3.000.471 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 1.167.347 | 1.394.178 | 1.558.589 |
| 2.01.03.01.02 | Demais Tributos e Contribuições Federais | 1.803.468 | 1.648.765 | 1.441.882 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 2.472.655 | 2.213.577 | 2.156.746 |
| 2.01.03.02.01 | Imposto sobre Circulação de Mercadorias | 2.348.672 | 2.097.339 | 2.008.894 |
| 2.01.03.02.02 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | 123.983 | 116.238 | 147.852 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 273.398 | 246.179 | 182.994 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 2.738.773 | 653.149 | 1.941.221 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.738.773 | 653.149 | 1.941.221 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 2.232.720 | 474.291 | 234.058 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 506.053 | 178.858 | 1.707.163 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 5.789.754 | 3.733.269 | 4.128.751 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 1.157.097 | 890.717 | 1.275.883 |
| 2.01.05.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | 1.157.097 | 890.717 | 1.275.883 |
| 2.01.05.02 | Outros | 4.632.657 | 2.842.552 | 2.852.868 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 2.454.741 | 956.560 | 806.981 |
| 2.01.05.02.04 | Instrumentos Financeiros Derivativos | 329.768 | 355.314 | 679.298 |
| 2.01.05.02.05 | Conta Garantida | 0 | 24 | 0 |
| 2.01.05.02.06 | Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada | 0 | 68.252 | 207.661 |
| 2.01.05.02.07 | Juros a Pagar | 76.596 | 131.606 | 94.205 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.01.05.02.08 | Outros Passivos | 1.771.552 | 1.330.796 | 1.064.723 |
| 2.01.06 | Provisões | 124.912 | 110.033 | 172.997 |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 113.788 | 103.043 | 165.142 |
| 2.01.06.01.01 | Provisões Fiscais | 42.626 | 41.743 | 59.308 |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 28.152 | 27.340 | 79.867 |
| 2.01.06.01.04 | Provisões Cíveis | 24.009 | 11.390 | 17.330 |
| 2.01.06.01.05 | Provisões Outras | 19.001 | 22.570 | 8.637 |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | 11.124 | 6.990 | 7.855 |
| 2.01.06.02.02 | Provisões para Reestruturação | 11.124 | 6.990 | 7.855 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 16.567.491 | 14.175.906 | 13.050.648 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.053.455 | 2.409.655 | 2.162.442 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.053.455 | 2.303.044 | 2.057.767 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 1.622.097 | 1.775.336 | 1.592.367 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 431.358 | 527.708 | 465.400 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 0 | 106.611 | 104.675 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 11.023.588 | 9.024.181 | 8.037.412 |
| 2.02.02.02 | Outros | 11.023.588 | 9.024.181 | 8.037.412 |
| 2.02.02.02.03 | Provisão para Benefícios Assistência Médica e Outros | 3.544.047 | 2.704.459 | 2.343.662 |
| 2.02.02.02.04 | Fornecedores | 235.377 | 309.567 | 126.142 |
| 2.02.02.02.05 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | 636.777 | 595.626 | 616.532 |
| 2.02.02.02.06 | Demais Tributos e Contribuições Federais | 47.483 | 49.529 | 59.032 |
| 2.02.02.02.07 | Passivo a Descoberto Empresas Controladas | 0 | 56.847 | 74.758 |
| 2.02.02.02.08 | Instrumentos Financeiros Derivativos | 20 | 56 | 2.450 |
| 2.02.02.02.09 | Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada | 3.493.780 | 3.023.988 | 2.575.641 |
| 2.02.02.02.10 | Outros Passivos | 732.951 | 64.558 | 11.400 |
| 2.02.02.02.11 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 1.912.658 | 2.219.551 | 2.227.795 |
| 2.02.02.02.13 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | 420.495 | 0 | 0 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 3.043.362 | 2.371.098 | 2.424.567 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 3.043.362 | 2.371.098 | 2.424.567 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.02.04 | Provisões | 447.086 | 370.972 | 426.227 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 443.718 | 369.353 | 425.354 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 141.570 | 140.596 | 247.822 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 101.690 | 92.787 | 38.300 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 62.847 | 52.633 | 37.586 |
| 2.02.04.01.05 | Provisões Outros | 137.611 | 83.337 | 101.646 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 3.368 | 1.619 | 873 |
| 2.02.04.02.02 | Provisões para Reestruturação | 3.368 | 1.619 | 873 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 75.151.124 | 62.556.005 | 57.454.808 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 57.899.073 | 57.866.759 | 57.710.202 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 54.985.511 | 54.811.462 | 54.781.194 |
| 2.03.02.01 | Ágio na Emissão de Ações | 53.662.811 | 53.662.811 | 53.662.811 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -3.045 | -68.017 | -20.841 |
| 2.03.02.07 | Pagamento Baseado em Ações | 1.563.439 | 1.402.888 | 1.300.219 |
| 2.03.02.09 | Resultado de Ações em Tesouraria | -938.592 | -887.118 | -861.893 |
| 2.03.02.10 | Outras Reservas de Capital | 700.898 | 700.898 | 700.898 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 25.920.061 | 20.874.268 | 15.341.367 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 4.456 | 4.456 | 4.456 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 14.511.147 | 10.798.106 | 6.617.327 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 11.404.458 | 10.071.706 | 8.719.584 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -64.989.017 | -72.274.464 | -71.584.756 |
| 2.03.06.01 | Reservas de Conversão | 11.076.439 | 3.583.386 | 4.089.221 |
| 2.03.06.02 | Hedge de Fluxo de Caixa | 744.441 | 644.965 | 777.123 |
| 2.03.06.03 | Ganhos / (Perdas) Atuariais | -1.473.230 | -1.220.882 | -1.116.114 |
| 2.03.06.04 | Opções Concedidas sobre Participação em Controlada | -4.783 | -50.083 | -120.083 |
| 2.03.06.05 | Ganhos/(Perdas) de Participação | -73.777 | 14.434 | 19.558 |
| 2.03.06.06 | Combinação de Negócios | 156.091 | 156.091 | 156.091 |
| 2.03.06.07 | Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios | -75.414.198 | -75.402.375 | -75.390.552 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 1.335.496 | 1.277.980 | 1.206.801 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 58.378.995 | 52.005.120 | 49.985.046 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -27.066.099 | -21.678.159 | -19.249.423 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 31.312.896 | 30.326.961 | 30.735.623 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -15.384.006 | -14.274.389 | -13.583.720 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -14.619.587 | -12.647.536 | -12.328.511 |
| 3.04.01.01 | Despesas Logísticas | -8.245.029 | -6.951.417 | -6.607.214 |
| 3.04.01.02 | Despesas Comerciais | -6.374.558 | -5.696.119 | -5.721.297 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -2.948.480 | -2.679.967 | -2.363.465 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 3.531.220 | 1.701.353 | 1.673.959 |
| 3.04.04.01 | Recorrentes | 3.531.220 | 1.701.353 | 1.558.827 |
| 3.04.04.02 | Não Recorrentes | 0 | 0 | 115.132 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -1.303.875 | -625.929 | -566.743 |
| 3.04.05.01 | Recorrentes | -851.865 | -228.693 | -365.188 |
| 3.04.05.02 | Não Recorrentes | -452.010 | -397.236 | -201.555 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -43.284 | -22.310 | 1.040 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 15.928.890 | 16.052.572 | 17.151.903 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -2.434.449 | -3.109.567 | -4.030.300 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 2.996.019 | 1.638.866 | 653.893 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -5.430.468 | -4.748.433 | -4.684.193 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 13.494.441 | 12.943.005 | 13.121.603 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -1.762.532 | -754.673 | -1.773.893 |
| 3.08.01 | Corrente | -1.048.882 | -1.118.054 | -1.833.480 |
| 3.08.02 | Diferido | -713.650 | 363.381 | 59.587 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 11.731.909 | 12.188.332 | 11.347.710 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 11.731.909 | 12.188.332 | 11.347.710 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 11.379.394 | 11.779.965 | 10.994.961 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 352.515 | 408.367 | 352.749 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|------------------------|---|--|--|
| 3.99.01.01 | ON | 0,72328 | 0,75 | 0,7 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,71715 | 0,74 | 0,69 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 11.731.909 | 12.188.332 | 11.347.710 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 7.529.633 | -759.963 | 2.285.990 |
| 4.02.01 | Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior | 8.061.077 | -547.667 | 1.982.964 |
| 4.02.02 | Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais | -258.027 | -106.218 | 25.674 |
| 4.02.03 | Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido | 1.837.946 | 788.068 | 1.747.127 |
| 4.02.04 | Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado | -1.736.468 | -919.358 | -1.253.457 |
| 4.02.07 | Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada | -371.749 | 25.212 | -85.515 |
| 4.02.08 | Hedge de investimento no exterior | -3.146 | 0 | -130.803 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 19.261.542 | 11.428.369 | 13.633.700 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 18.719.575 | 11.037.204 | 13.159.335 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 541.967 | 391.165 | 474.365 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---|---|--|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 18.855.780 | 18.381.259 | 18.346.075 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 20.035.408 | 20.458.162 | 20.768.004 |
| 6.01.01.01 | Lucro Líquido do exercício | 11.731.909 | 12.188.332 | 11.347.710 |
| 6.01.01.02 | Depreciação, Amortização e Impairment | 5.167.350 | 4.675.228 | 4.448.429 |
| 6.01.01.03 | Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber | 296.140 | 149.271 | 125.610 |
| 6.01.01.04 | Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários | 239.690 | 507.660 | 171.667 |
| 6.01.01.05 | Resultado financeiro líquido | 2.434.449 | 3.109.567 | 4.030.300 |
| 6.01.01.06 | Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis | -78.762 | -73.913 | 29.791 |
| 6.01.01.08 | Despesa com pagamentos baseados em ações | 208.709 | 205.702 | 160.983 |
| 6.01.01.09 | Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados | 1.762.532 | 754.673 | 1.773.893 |
| 6.01.01.10 | Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | 43.284 | 22.310 | -1.040 |
| 6.01.01.11 | Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro | -1.769.893 | -1.080.668 | -1.239.189 |
| 6.01.01.13 | Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias | 0 | 0 | -80.150 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -1.179.628 | -2.076.903 | -2.421.929 |
| 6.01.02.01 | (Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber | -848.788 | -721.935 | -149.218 |
| 6.01.02.02 | (Aumento)/redução nos estoques | -1.303.432 | -844.064 | -1.167.162 |
| 6.01.02.03 | Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar | 3.049.790 | 1.381.977 | 869.807 |
| 6.01.02.04 | Juros Pagos | -768.785 | -405.114 | -773.820 |
| 6.01.02.05 | Juros Recebidos | 320.296 | 543.333 | 500.412 |
| 6.01.02.06 | Dividendos Recebidos | 13.752 | 4.166 | 9.334 |
| 6.01.02.07 | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos | -1.642.461 | -2.035.266 | -1.711.282 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -6.799.571 | -4.838.590 | -3.675.706 |
| 6.02.01 | Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis | 108.015 | 190.816 | 102.369 |
| 6.02.02 | Aquisição de Imobilizado e Intangíveis | -4.692.695 | -5.069.405 | -3.570.957 |
| 6.02.05 | Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido | -431.507 | -98.075 | -133.374 |
| 6.02.08 | (Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida | -1.764.308 | -8.046 | -16.113 |
| 6.02.09 | Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos | 0 | 2.867 | -49.100 |
| 6.02.10 | Proventos da venda de operações em subsidiárias | 0 | 205.379 | 0 |
| 6.02.11 | Aquisição de outros investimentos | -19.076 | -62.126 | -8.531 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---|---|--|--|
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -8.601.995 | -12.283.464 | -13.656.448 |
| 6.03.01 | Aumento de Capital | 0 | 12.815 | 6.186 |
| 6.03.02 | Aquisição de participação de não controladores | 0 | -482 | -3.060.600 |
| 6.03.03 | Aumento Capital em Subsidiárias/Não Controladores | 659 | -26.724 | 0 |
| 6.03.04 | Proventos/(recompra) de ações | -7.395 | -32.044 | 7.275 |
| 6.03.06 | Proventos de Empréstimos | 3.767.859 | 946.052 | 2.304.917 |
| 6.03.07 | Liquidação de Empréstimos | -2.042.875 | -2.352.675 | -2.498.965 |
| 6.03.08 | Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros | -2.971.487 | -2.421.901 | -1.153.192 |
| 6.03.09 | Pagamento de Passivos de Arrendamento | -498.485 | -537.167 | -447.940 |
| 6.03.10 | Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos | -6.850.271 | -7.871.338 | -8.814.129 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | 1.735.479 | -822.061 | 96.842 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 5.189.693 | 437.144 | 1.110.763 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 11.900.642 | 11.463.498 | 10.352.735 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 17.090.335 | 11.900.642 | 11.463.498 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 57.866.759 | 54.811.462 | 20.874.268 | 0 | -72.274.464 | 61.278.025 | 1.277.980 | 62.556.005 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 57.866.759 | 54.811.462 | 20.874.268 | 0 | -72.274.464 | 61.278.025 | 1.277.980 | 62.556.005 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 32.314 | 174.049 | 0 | -6.333.601 | -54.734 | -6.181.972 | -484.451 | -6.666.423 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 32.314 | -32.314 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -1.206.868 | 0 | -1.206.868 | -482.415 | -1.689.283 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -6.509.499 | 0 | -6.509.499 | 0 | -6.509.499 |
| 5.04.09 | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | 0 | 13.498 | 0 | 0 | 0 | 13.498 | 0 | 13.498 |
| 5.04.10 | Pagamentos baseados em ações | 0 | 192.865 | 0 | 0 | 0 | 192.865 | 0 | 192.865 |
| 5.04.11 | Ganhos/(perdas) de participação | 0 | 0 | 0 | 0 | 428 | 428 | 501 | 929 |
| 5.04.13 | Imposto sobre dividendos fictos | 0 | 0 | 0 | 0 | -5.893 | -5.893 | 0 | -5.893 |
| 5.04.14 | Dividendos prescritos/(complemento) | 0 | 0 | 0 | 26.056 | 0 | 26.056 | 0 | 26.056 |
| 5.04.18 | Opções concedidas sobre participação em controlada | 0 | 0 | 0 | 0 | -37.446 | -37.446 | 0 | -37.446 |
| 5.04.19 | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 1.344.887 | 0 | 1.344.887 | -2.537 | 1.342.350 |
| 5.04.20 | Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente | 0 | 0 | 0 | 11.823 | -11.823 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 11.379.394 | 7.340.181 | 18.719.575 | 541.967 | 19.261.542 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 11.379.394 | 0 | 11.379.394 | 352.515 | 11.731.909 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.340.181 | 7.340.181 | 189.452 | 7.529.633 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.493.053 | 7.493.053 | 193.129 | 7.686.182 |
| 5.05.02.06 | Ganhos/(perdas) atuariais | 0 | 0 | 0 | 0 | -252.348 | -252.348 | -5.679 | -258.027 |
| 5.05.02.07 | Hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | 99.476 | 99.476 | 2.002 | 101.478 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 5.045.793 | -5.045.793 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de reserva de incentivos fiscais | 0 | 0 | 1.332.752 | -1.332.752 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de reserva estatutária para investimento | 0 | 0 | 3.713.041 | -3.713.041 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 57.899.073 | 54.985.511 | 25.920.061 | 0 | -64.989.017 | 73.815.628 | 1.335.496 | 75.151.124 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 57.710.202 | 54.781.194 | 15.434.093 | 0 | -71.584.866 | 56.340.623 | 1.206.801 | 57.547.424 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | -92.726 | 0 | 110 | -92.616 | 0 | -92.616 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 57.710.202 | 54.781.194 | 15.341.367 | 0 | -71.584.756 | 56.248.007 | 1.206.801 | 57.454.808 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 156.557 | 30.268 | 0 | -6.247.064 | 53.053 | -6.007.186 | -319.986 | -6.327.172 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 156.557 | -143.742 | 0 | 0 | 0 | 12.815 | 0 | 12.815 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -396.011 | -396.011 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -7.717.420 | 0 | -7.717.420 | 0 | -7.717.420 |
| 5.04.09 | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | 0 | -28.886 | 0 | 0 | 0 | -28.886 | 0 | -28.886 |
| 5.04.10 | Pagamentos baseados em ações | 0 | 202.896 | 0 | 0 | 0 | 202.896 | 0 | 202.896 |
| 5.04.11 | Ganhos/(perdas) de participação | 0 | 0 | 0 | 0 | -466 | -466 | 78.833 | 78.367 |
| 5.04.12 | Opções concedidas sobre participação em controlada | 0 | 0 | 0 | 0 | 70.000 | 70.000 | 0 | 70.000 |
| 5.04.13 | Imposto sobre dividendos fictos | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.658 | -4.658 | 0 | -4.658 |
| 5.04.14 | Dividendos prescritos/complemento | 0 | 0 | 0 | 28.190 | 0 | 28.190 | 0 | 28.190 |
| 5.04.19 | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0 | 0 | 0 | 1.430.343 | 0 | 1.430.343 | -2.808 | 1.427.535 |
| 5.04.20 | Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente | 0 | 0 | 0 | 11.823 | -11.823 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 11.779.965 | -742.761 | 11.037.204 | 391.165 | 11.428.369 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 11.779.965 | 0 | 11.779.965 | 408.367 | 12.188.332 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -742.761 | -742.761 | -17.202 | -759.963 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -505.835 | -505.835 | -16.620 | -522.455 |
| 5.05.02.06 | Ganhos/(perdas) atuariais | 0 | 0 | 0 | 0 | -104.768 | -104.768 | -1.450 | -106.218 |
| 5.05.02.07 | Hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | -132.158 | -132.158 | 868 | -131.290 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 5.532.901 | -5.532.901 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de reserva de incentivos fiscais | 0 | 0 | 1.352.122 | -1.352.122 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de reserva estatutária para investimento | 0 | 0 | 4.180.779 | -4.180.779 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 57.866.759 | 54.811.462 | 20.874.268 | 0 | -72.274.464 | 61.278.025 | 1.277.980 | 62.556.005 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 57.614.140 | 54.700.909 | 8.660.235 | 0 | -74.966.470 | 46.008.814 | 1.974.041 | 47.982.855 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | -63.009 | -355.383 | -103 | -418.495 | 0 | -418.495 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 57.614.140 | 54.700.909 | 8.597.226 | -355.383 | -74.966.573 | 45.590.319 | 1.974.041 | 47.564.360 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 96.062 | 80.285 | 0 | -3.895.437 | 1.217.443 | -2.501.647 | -1.241.605 | -3.743.252 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 96.062 | -89.876 | 0 | 0 | 0 | 6.186 | 96.870 | 103.056 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -2.515.101 | 0 | -2.515.101 | -247.431 | -2.762.532 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 0 | -5.030.507 | 0 | -5.030.507 | 0 | -5.030.507 |
| 5.04.09 | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | 0 | 12.260 | 0 | 0 | 0 | 12.260 | 0 | 12.260 |
| 5.04.10 | Pagamento baseado em ações | 0 | 166.057 | 0 | 0 | 0 | 166.057 | 0 | 166.057 |
| 5.04.11 | Ganhos/(perdas) de participação | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.042.530 | 1.042.530 | -1.088.598 | -46.068 |
| 5.04.13 | Imposto sobre dividendos fictos | 0 | 0 | 0 | 0 | -7.442 | -7.442 | 0 | -7.442 |
| 5.04.14 | Dividendos prescritos/complemento | 0 | 0 | 0 | 30.110 | 0 | 30.110 | 0 | 30.110 |
| 5.04.19 | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0 | -8.156 | 0 | 3.544.180 | 258.236 | 3.794.260 | -2.446 | 3.791.814 |
| 5.04.20 | Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente | 0 | 0 | 0 | 75.881 | -75.881 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 10.994.961 | 2.164.374 | 13.159.335 | 474.365 | 13.633.700 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 10.994.961 | 0 | 10.994.961 | 352.749 | 11.347.710 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.164.374 | 2.164.374 | 121.616 | 2.285.990 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.643.704 | 1.643.704 | 122.942 | 1.766.646 |
| 5.05.02.06 | Ganhos/(Perdas) Atuariais | 0 | 0 | 0 | 0 | 24.814 | 24.814 | 860 | 25.674 |
| 5.05.02.07 | Hedge de fluxo de caixa | 0 | 0 | 0 | 0 | 495.856 | 495.856 | -2.186 | 493.670 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 6.744.141 | -6.744.141 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Constituição de reserva de incentivos fiscais | 0 | 0 | 1.331.526 | -1.331.526 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.05 | Constituição de reserva estatutária para investimento | 0 | 0 | 5.412.615 | -5.412.615 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 57.710.202 | 54.781.194 | 15.341.367 | 0 | -71.584.756 | 56.248.007 | 1.206.801 | 57.454.808 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 7.01 | Receitas | 90.116.499 | 79.589.129 | 76.976.596 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 88.156.331 | 79.473.627 | 76.727.601 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 2.063.125 | 154.993 | 298.778 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -102.957 | -39.491 | -49.783 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -38.610.116 | -31.166.492 | -28.097.877 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -27.651.734 | -21.981.152 | -18.947.213 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -10.771.829 | -9.032.294 | -8.971.154 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -186.553 | -153.046 | -179.510 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 51.506.383 | 48.422.637 | 48.878.719 |
| 7.04 | Retenções | -4.980.797 | -4.522.182 | -4.268.919 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -4.980.797 | -4.522.182 | -4.268.919 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 46.525.586 | 43.900.455 | 44.609.800 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 2.403.512 | 1.271.636 | 300.306 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -43.284 | -22.310 | 1.040 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 2.996.019 | 1.638.866 | 653.893 |
| 7.06.03 | Outros | -549.223 | -344.920 | -354.627 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 48.929.098 | 45.172.091 | 44.910.106 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 48.929.098 | 45.172.091 | 44.910.106 |
| 7.08.01 | Pessoal | 5.446.674 | 4.831.364 | 4.464.939 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 4.907.312 | 4.323.359 | 3.949.345 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 251.803 | 229.362 | 248.894 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 125.058 | 123.043 | 118.113 |
| 7.08.01.04 | Outros | 162.501 | 155.600 | 148.587 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 26.530.709 | 23.388.888 | 24.684.634 |
| 7.08.02.01 | Federais | 10.168.026 | 8.034.601 | 9.606.260 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 16.329.747 | 15.323.893 | 15.049.487 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 32.936 | 30.394 | 28.887 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 5.219.806 | 4.763.507 | 4.412.823 |
| 7.08.03.01 | Juros | 5.095.429 | 4.546.350 | 4.346.567 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 124.377 | 217.157 | 66.256 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 11.731.909 | 12.188.332 | 11.347.710 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 6.509.499 | 7.717.420 | 5.030.507 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 1.206.868 | 0 | 2.515.101 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 3.663.027 | 4.062.545 | 3.449.353 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | 352.515 | 408.367 | 352.749 |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2020 foi marcado pelo profundo impacto gerado pela pandemia da COVID-19, que levou a mudanças significativas na dinâmica social universal produzindo, inclusive, sensíveis alterações no hábito de consumo dos nossos produtos nos mercados em geral impactando nos resultados desse exercício. Nesse quadro, dadas incertezas causadas pela pandemia, nos encontrávamos em um momento de redefinição de nosso ecossistema que nos permitiu reformular nosso propósito, repactuá-lo e desenvolver relacionamentos mais fortes e sustentáveis com nossos clientes, distribuidores e fornecedores, nos reconectando, diuturnamente com nossos consumidores e nos inserímos na ajuda constante a sociedade, como um todo.

A nossa tradicional capacidade de adaptação às mudanças no mercado nos permitiu garantir a solidez da nossa posição financeira, preservando a liquidez da Companhia no curto e longo prazo. Ainda, fomos capazes de reagir rapidamente às mudanças na dinâmica dos canais *on-trade* e *off-trade* e, graças à nossa excelência operacional, à força de nossas inovações e à nossa eficácia de execução comercial, nosso volume de vendas cresceu 1,4% alcançando um crescimento orgânico da receita líquida de 4,7% dentro de um cenário extremamente desafiador. Por outro lado, à medida em que a pandemia avançou, ocorreram significativas mudanças no comportamento do consumidor e na dinâmica dos canais de distribuição e vendas, iniciadas em meados de março, quando os governos impuseram restrições que variaram em termos de escopo e intensidade em resposta à COVID-19, e continuaram a impactar permeando todo o ano de 2020. Enfrentamos pressões significativas no custo do produto vendido devido ao aumento da participação dos produtos descartáveis (*one-way*) em nosso portfólio bem como à desvalorização das moedas nos nossos maiores mercados, levando a uma queda orgânica significativa do EBITDA de 11,1%, com contração orgânica da margem em 590 pontos-base.

Não obstante, o ano de 2020 foi marcado por inovações e pela transformação do nosso negócio através da tecnologia. No segmento de cervejas no Brasil, o grande destaque foi o lançamento da Brahma Duplo Malte, resultado da escuta ativa dos nossos consumidores, que traz em sua receita os maltes Munich e Pilsner e uma cremosidade que entregam uma experiência diferenciada aos consumidores, fazendo com que o produto se tornasse líder do segmento *core plus* no ano de seu lançamento. Investimos também na renovação visual da Bohemia, que continuou a apresentar fortes resultados sequenciais e fechou o ano com a segunda posição no segmento *core plus*. Nosso portfólio de cervejas *premium* manteve um ritmo de crescimento acima da indústria de cerveja, com nossas marcas globais se fortalecendo. As marcas domésticas, Original, Serramalte e Chopp Brahma, enfrentaram um cenário mais desafiador, com o canal *on-trade* impactado pelas restrições adotadas pelos governos locais para controlar a pandemia da COVID-19. Lançamos ainda duas novas cervejas produzidas com ingredientes locais, a Berriô do Piauí e a Esmera de Goiás, contribuindo para o fomento da economia e cultura dos Estados onde são produzidas e vendidas. Por fim, continuamos inovando em outras categorias de bebidas, com o lançamento de quatro novas variantes da família Beats, a Beats Zodiac, em 12 edições colecionáveis em parceria com a cantora Anitta, além das bebidas mistas Mike's e Isla.

No mercado de Bebidas não Alcoólicas no Brasil, fizemos o lançamento nacional do Natu, nossa versão do Guaraná Antarctica feita com ingredientes 100% naturais e continuamos investindo na redução do teor de açúcar em nosso portfólio. Além disso, lançamos em tempo recorde de sessenta dias o *For Me*, uma bebida funcional, entrando em uma nova categoria no segmento de não alcoólicos. Também expandimos o portfólio Do Bem, com uma linha de infusões e o lançamento de latas 269ml para que sucos pudessem ser vendidos também em bares e restaurantes *premium*. Ao longo do ano, nosso portfólio *premium* foi impactado pela mudança de dinâmica entre canais e com as restrições para abertura do *on-trade*. O grande destaque foi a Sukita, que agora conta com Sukita limão e apresentou crescimentos significativos ao longo do ano.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Na América Latina Sul, enfrentamos expressiva volatilidade macroeconômica, especialmente na Argentina, que aliada às fortes restrições à circulação de pessoas que impactaram a Bolívia no decorrer da pandemia, comprometeu, significativamente, os resultados na região. Nesse cenário, mantivemos o foco em nos adaptar às restrições e fortalecer nossas marcas em cada país. Na Argentina, a marca Andes Origen, continuou em acelerado ritmo de crescimento ao longo do ano, colaborando com o crescimento do segmento *core plus*.

A América Central e Caribe foi nossa região mais impactada em termos de volumes. Nossos principais países na região, República Dominicana e Panamá, enfrentaram rigorosas restrições ao consumo de bebidas e circulação de pessoas, afetando expressivamente nossas vendas. Apesar dos desafios, fomos eficientes nas nossas iniciativas de gestão de receita e controle de despesas que, aliados à alavancagem operacional dos nossos negócios nos países devido ao elevado peso de formatos retornáveis, permitiram que mantivéssemos as margens EBITDA em patamares elevados próximos aos do ano anterior.

No Canadá, pela primeira vez, a Corona assumiu a posição de marca de cerveja mais forte do país. O desempenho dos nossos portfólios *premium* e *core plus*, liderados pelas marcas Corona, Stella Artois e Michelob Ultra fizeram com que ganhássemos participação de mercado em 2020. Nosso portfólio de bebidas alcóolicas *ready to drink* apresentou crescimentos expressivos liderados por Nutrl, uma marca da nossa nova investida Goodridge&Williams (G&W).

Em 2021, apesar de enfrentar pressões significativas no custo do produto vendido devido à desvalorização do Real e do Peso Argentino ao longo de 2020, continuaremos fortalecendo os fundamentos que temos construído nos últimos anos para o crescimento de volume e retomada de uma trajetória de crescimento de margens no longo prazo: (i) nos tornar cada vez mais focados em nossos clientes e consumidores; (ii) continuar a desenvolver, fortalecer e renovar o nosso portfólio; (iii) alavancar a nossa ampla capacidade de distribuição; (iv) levar empolgantes inovações aos consumidores; (v) reforçar nossas iniciativas de transformação digital; e (vi) continuarmos investindo fortemente em nossa gente.

Mantivemos nosso importante compromisso com as metas de sustentabilidade para 2025, voltadas ao acesso à água, clima e energia, embalagens sustentáveis, agricultura sustentável e empreendedorismo, além da dedicação às iniciativas para o consumo inteligente de nossos produtos. Por fim, não poderíamos deixar de destacar a importância da Gente Ambev, com nossa cultura focada no consumidor e no crescimento sustentável de longo prazo.

Victorio Carlos De Marchi

Copresidente do Conselho

Carlos Alves de Brito

Copresidente do Conselho

Jean Jereissati

Diretor Presidente Executivo

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



VISÃO GERAL DA COMPANHIA

Atualmente, com operações em 18 países nas três Américas, somos líderes no mercado latino-americano. Nosso negócio consiste na produção e comercialização de cervejas, refrigerantes e outras bebidas não alcoólicas e não carbonatadas, e é agrupado em quatro zonas identificadas como segmentos reportáveis:

- Brasil, integrado pela produção e comercialização de cervejas, refrigerantes e bebidas não alcoólicas e não carbonatadas;
- América Central e Caribe (“CAC”), integrada pelas nossas operações diretas na República Dominicana, Cuba, Saint Vincent, Dominica, Antígua, Guatemala (que também abastece El Salvador, Honduras e Nicarágua), Barbados e Panamá;
- América Latina Sul (“LAS”), integrada por nossas operações de cervejas, refrigerantes e bebidas não alcóolicas e não carbonatadas na Argentina, Bolívia e Uruguai, além da produção e comercialização de cervejas no Chile e Paraguai; e
- Canadá, com a produção e comercialização de cervejas e um portfólio de marcas de bebidas mistas e cídias, incluindo exportações para os Estados Unidos da América.

As principais marcas da Companhia são Skol, Brahma, Antarctica, Bohemia, Original, Quilmes Clásica, Presidente, Paceña, Pilsen, Labatt Blue, Alexander Keith's, Kokanee e Guaraná Antarctica. Além disso, a Ambev é uma das maiores engarrafadoras independentes da PepsiCo no mundo. Produzimos, vendemos e distribuímos no Brasil e em outros países da América Latina produtos como Pepsi, H2OH!, Lipton Ice Tea e o isotônico Gatorade sob licença da PepsiCo. Temos também acordos com a Red Bull e Suntory Beam para distribuição de seu portfólio em alguns canais de vendas e regiões específicas no Brasil e alguns outros mercados. Comercializamos, ainda, diversos produtos da Anheuser-Busch Inbev S.A./N.V. (“AB-InBev”), tais como Budweiser, Bud Light, Stella Artois, Corona, Beck's e Michelob Ultra.

SUSTENTABILIDADE

Fazer as melhores cervejas começa com os melhores ingredientes. E para isso precisamos de um meio ambiente saudável e de comunidades prósperas. Estamos aqui há mais de 100 anos e queremos estar nos próximos 100 e além. Por isso, a sustentabilidade socioambiental não é um capítulo à parte da nossa estratégia de negócio, ela é o nosso negócio.

Em 2018, lançamos nossa plataforma 100+ de sustentabilidade. Assumimos compromissos em cinco pilares: Água, Agricultura Sustentável, Clima e Energia, Embalagem Circular e Empreendedorismo. Também temos o compromisso com o consumo inteligente de bebidas alcoólicas. Nosso foco é muito claro: eliminar o consumo indevido de bebidas alcoólicas, ou seja, associado à direção, em excesso ou por menores de idade. Não nos interessa o lucro proveniente do consumo indevido de nossos produtos. O que queremos é ter uma relação duradoura e saudável com os consumidores.

Água

Objetivo até 2025: 100% das nossas comunidades em áreas de alto risco devem ter, de forma mensurável, melhor qualidade e disponibilidade hídrica.

Água é a nossa principal matéria-prima e bandeira socioambiental. Justamente por isso, e por reconhecermos os impactos que nossos negócios podem causar, valorizamos iniciativas que promovam a disponibilidade e qualidade da água, unindo parceiros, compartilhando conhecimento e auxiliando na utilização sustentável do recurso. Nos últimos 20 anos, a Ambev reduziu em 54% o consumo de água, chegando à marca de 2,43 litros de água para cada litro de cerveja produzido, como efeito de investimento num sistema de gestão, tecnologias e de uma operação engajada de maneira consistente ao longo do tempo. Entendemos que não teremos o impacto necessário agindo sozinhos, por isso, compartilhamos esse conhecimento hídrico para ajudar empresas e indústrias na economia e gestão da água. Lançamos

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



o SAVEh - Sistema de Autoavaliação de Eficiência Hídrica, fruto de uma parceria inovadora com as ONGs Fundación Avina e Carbon Trust, e com o Pacto Global da ONU. O programa foi desenvolvido por meio de uma plataforma online totalmente gratuita, por meio da qual outras empresas podem ter acesso ao sistema de gerenciamento hídrico da Ambev.

Além de trabalhar para reduzir o consumo nas operações, a Ambev atua para preservar as bacias hidrográficas do Brasil. Por isso lançamos em 2010 o Projeto Bacias e Florestas, com o objetivo de recuperar e proteger importantes bacias hidrográficas do país. Em parceria com o poder público e com ONGs, como WWF Brasil e The Nature Conservancy (TNC), a Ambev já adotou sete bacias em todo o Brasil, três na Bolívia e uma na Argentina. Esses projetos são feitos junto às comunidades localizadas no entorno de suas cervejarias e, em Jaguariúna, o projeto tem como uma das principais ações o Pagamento por Serviços Ambientais (PSA) a produtores rurais, que tem o objetivo de oferecer incentivo aos agricultores que se comprometem com práticas de conservação nas suas propriedades. Com 10 anos de existência no Brasil, já plantamos mais de 1,8 milhões de árvores e reflorestamos mais de 10.000 hectares, o que equivale a 12.000 estádios do Maracanã. O projeto Bacias e Florestas foi reconhecido pela ONU e pelo Governo Federal do Brasil como uma das 150 boas práticas de conservação ambiental no país.

A Ambev também lançou, em 2017, o primeiro negócio social de uma grande empresa no Brasil: a Água AMA. Todo o lucro gerado com as vendas do produto é destinado a iniciativas de acesso à água no semiárido. Hoje, 35 milhões de brasileiros não têm acesso à água potável, principalmente nessa região. A atuação da AMA se estende por todos os Estados da região do semiárido brasileiro. A Fundación Avina é nossa parceira institucional e coordena as organizações parceiras de cada Estado, que executam os projetos tanto de implementação de sistema de abastecimento de água, quanto de instalação de cisternas em escolas. Além de beneficiar mais de 54 mil pessoas, AMA também conscientiza os consumidores sobre o problema da seca e da falta de água em outras regiões do país e tem impacto na empresa com o envolvimento de uma grande equipe e nos clientes que passam a trabalhar pela causa. É um projeto que conecta todos por uma causa maior.

Agricultura

Objetivo até 2025: 100% dos nossos agricultores devem estar treinados, conectados e com estrutura financeira para desenvolver um plantio cada vez mais sustentável.

Na Ambev, todos os ingredientes são escolhidos com atenção aos mínimos detalhes, por isso as análises de recebimento e classificação da cevada são feitas por técnicos especializados, o que confere transparência e confiabilidade. Preocupados com a qualidade dos ingredientes que usamos, mantemos há mais de 30 anos, uma parceria com a Embrapa (Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária) para incentivar o cultivo de cevada no Brasil e por meio desse trabalho conjunto, buscamos, principalmente, incentivar os produtores. Ao todo, cerca de 2.300 agricultores do Rio Grande do Sul e do Paraná realizam o cultivo de 170 mil toneladas do grão de cevada a cada safra.

Desenvolvemos uma ferramenta chamada SmartBarley, um programa digital para a análise técnica dos cultivos que reúne informações sobre práticas culturais, características de solo da região e performance das lavouras. São cerca de 500 produtores de cevada envolvidos no projeto, o que significa um aumento dos lucros por meio da otimização de recursos e aumento da produtividade por hectare para cada um dos envolvidos. Além disso, a Ambev fornece incentivos à plantação de cevada por regiões e se torna um parceiro do produtor, em relação a sementes, financiamento de fertilizantes, garantias de compra da cevada cervejeira antes do plantio e, também, a opção de compra da cevada forrageira.

Ainda, criamos nossa plataforma ROOTS, que cria receitas de cervejas utilizando ingredientes produzidos por pequenos agricultores, tais como a mandioca e o caju, que são plantados no estado onde a cerveja vai ser consumida gerando uma cadeia positiva que beneficia pequenos produtores e a sociedade como um todo, gerando emprego e renda. A produção da cerveja também é feita em nossas cervejarias locais

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



e a venda é exclusiva para esses estados - tudo para conectar e aproximar o consumidor. Esta plataforma já impacta positivamente mais de 500 famílias no Brasil.

Clima e Energia

Objetivo até 2025: 100% da eletricidade comprada deve vir de fontes renováveis. Além disso, vamos reduzir em 25% as emissões de carbono em toda a nossa cadeia de valor.

Há alguns anos a Ambev mede a emissão de gases do efeito estufa e atua em projetos de redução internamente. Desde 2003, quando começamos a jornada de mudança da matriz energética, nós já reduzimos em 63% a emissão de carbono em nossas cervejarias no Brasil. Essa redução se deve à implementação das seguintes melhorias: (a) uso de biomassa nas caldeiras; (b) uso de óleo vegetal para gerar calor; (c) uso de microturbinas de biogás para cogeração de energia em nossas operações; (d) uso de BTS para recuperação de biogás para geração de calor e eletricidade; e (e) uso de plantas de extração de CO₂ para recuperar CO₂ de gás combustível das caldeiras.

Em 2018, nos comprometemos publicamente a reduzir também as emissões de CO₂ geradas ao longo da cadeia de valor. Em parceria com a Volkswagen Caminhões e Ônibus, colocamos nas ruas o primeiro caminhão 100% elétrico da América Latina para distribuição urbana, além do anúncio de intenção de compra de 1.600 caminhões elétricos até 2023. Ainda, anunciamos a compra de mais 1.000 veículos elétricos da FNM, uma das startups aceleradas pela nossa Aceleradora 100+, que também serão entregues em 2023, evitando a emissão de mais de 128.000 toneladas de carbono anualmente. Em 2023, teremos metade da nossa frota composta por veículos elétricos no Brasil.

No início deste ano, fomos selecionados para compor a carteira do Índice Carbono Eficiente (ICO2 B3) de 2021. A carteira anunciada no dia 4 de janeiro de 2021 é composta por 62 ações, de 58 companhias, e terá vigência entre 4 de janeiro e 30 de abril de 2021, sendo rebalanceada a cada quatro meses, seguindo as atualizações do IBrX 100.

No tema de energia, um projeto importante começou em 2018. A construção de uma planta de geração distribuída de energia elétrica com a instalação de painéis solares na cervejaria de Uberlândia, com capacidade suficiente para abastecer 100% dos centros de distribuição do estado de Minas Gerais. Ainda, contratamos a construção de 48 usinas solares em 21 estados do Brasil, onde a Ambev tem operações e o Distrito Federal, com a finalidade de abastecer 100% dos nossos centros de distribuição direta. Em novembro de 2020, inauguramos a primeira usina solar em Goiás, na cidade de Anápolis. O nosso Centro de Inovação e Tecnologia Cervejeira (CIT), localizado no Rio de Janeiro, também passou a ser abastecido por energia renovável.

Já contratamos a construção de parques solares e eólicos para que adicionem capacidade no grid para alimentar as nossas operações fabris. A partir de 2023 vamos ter mais de 90% das nossas operações abastecidas por energia renovável. Além disso, temos uma parceria com a Lemon para levar energia renovável e mais barata a mais de 50 mil pequenos e médios negócios no Brasil até 2023. Nós também firmamos uma parceria com empresas de energia solar de Minas Gerais para disponibilizar aos bares e restaurantes do estado energia renovável e até 15% mais barata do que eles pagam atualmente.

Embalagem Circular

Objetivo até 2025: 100% dos nossos produtos devem estar em embalagens retornáveis ou que sejam majoritariamente feitas de conteúdo reciclado.

A Ambev foi pioneira no Brasil ao criar, em 2012, a primeira garrafa PET feita com material 100% reciclado, inicialmente por meio da garrafa de Guaraná Antarctica de 2 litros. Hoje, a embalagem 100% reciclada é usada em mais de 80% das garrafas PET de Guaraná Antarctica vendidas pela Ambev e chegaremos a 100% neste ano de Centenário do Guaraná Antarctica. Sua fabricação consome 70% menos energia e 20% menos água em relação à resina virgem, gerando impactos ambientais e econômicos consideráveis.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Em janeiro de 2020, assumimos um compromisso específico relacionado ao plástico - a Ambev quer acabar com a poluição plástica de suas embalagens até 2025. Alcançaremos esse objetivo por meio da substituição ou eliminação de plástico desnecessário em nossas embalagens, aumento do uso de embalagens retornáveis e feitas de conteúdo 100% reciclado e investimento em tecnologia e inovação para reciclagem e retornabilidade. Já alcançamos um terço da meta neste primeiro ano.

Aliado a tudo isso, em 2017, a Ambev fechou uma parceria importante com a Coca-Cola do Brasil através da plataforma Reciclar pelo Brasil. Conduzido em parceria com a Associação Nacional dos Catadores e Catadoras de Materiais Recicláveis (Ancat), o programa desenvolve logística reversa e reciclagem com o objetivo de profissionalizar o trabalho das organizações envolvidas, elevar o volume de resíduos coletados e a renda média dos catadores.

O Reciclar faz parte da estratégia do setor empresarial no cumprimento da Política Nacional de Resíduos Sólidos e a parceria reforça o compromisso da Ambev e das empresas parceiras com o meio ambiente e a sustentabilidade das nossas embalagens. A partir de 2018, marcas como Nestlé, Vigor, Pepsico e Embaré, além de Dr. Oetker, BRF, Tetra Pak e Ajinomoto aderiram ao projeto. A plataforma conta hoje com 19 empresas associadas.

A plataforma contribui para o desenvolvimento de cooperativas em diversos Estados do país, por meio de melhorias na gestão, infraestrutura e da doação de equipamentos. Também estimula a atuação em rede com as demais cooperativas do ecossistema e facilita o acesso à indústria recicladora.

Entre 2018 e 2021, passou de 160 cooperativas em 17 Estados, com 3 mil catadores, para 190 cooperativas em 22 Estados, mais o Distrito Federal, com 4,5 mil catadores de materiais como plástico, papel e PET. Só em 2019, foram coletadas e recicladas 130 mil toneladas e, em 2020, apesar da pandemia que fez com que a maioria das cooperativas encerrasse as atividades, o programa alcançou 110 mil toneladas. Em 2021, o grupo alcançará os 26 Estados brasileiros.

Empreendedorismo

Objetivo até 2025: 100% dos nossos empreendedores capacitados e suportados em gestão.

Lançamos, em 2018, o Programa VOA, um programa de voluntariado corporativo para compartilhamento de conhecimentos em gestão com organizações sociais. O programa oferece apoio a essas entidades para que elas atinjam seu maior propósito: realizar seu sonho grande e transformar o mundo em um lugar melhor.

A Ambev é reconhecida pelo mercado por seu modelo de gestão, então compartilhá-lo com ONGs foi um passo natural e em linha com o sonho da Ambev de unir as pessoas por um mundo melhor. A nossa gente, que trabalha todos os dias com processos e ferramentas do nosso sistema de gestão, pode contribuir para o crescimento e ampliação do impacto de organizações sociais de todo o país. Só em 2020 foram selecionadas 150 organizações sociais para o programa, que contou com mais de 500 funcionários voluntários. Diante do desafio da pandemia, a plataforma on-line de treinamentos com os conteúdos de gestão compartilhado com as ONGs foi aberto ao público e ficará assim como um legado da Companhia no seu compromisso de unir as pessoas por um mundo melhor.

Não paramos por aí, também criamos uma plataforma de empreendedorismo, que consiste em quatro pilares principais, (i) Relacionamento e parcerias, (ii) inclusão e expansão, (iii) inovação e (iv) desenvolvimento, todos suportados por governança e tecnologia.

No pilar inclusão e expansão realizamos feiras regionais com o objetivo de dar oportunidade para micro e pequenos empreendedores fazerem parte da nossa rede de parceiros, ajudando a desenvolver as comunidades locais no nosso entorno, o que resultou na adição de mais de 2.000 novos parceiros integrados à nossa rede. Ainda, em setembro de 2020, anunciamos nosso compromisso de trazer 200 novos parceiros liderados por negros em 2021. Para tanto, estabelecemos algumas parcerias que nos auxiliarão a conectar com os fornecedores que atendem este critério, com objetivos que vão além das nossas parcerias comerciais, mas, também os inserir ao ecossistema de nossos fornecedores.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



No pilar desenvolvimento, criamos a plataforma VOA empreendedores para compartilhar nosso conhecimento e ferramentas em gestão com os nossos parceiros, ajudando a desenvolver ainda mais o seu negócio. Lá eles podem encontrar ferramentas úteis com videoaulas e material escrito para auxiliá-los em temas como gestão de pessoas, fluxo de caixa, planejamento estratégico, produtividade e muito mais. Além disso, baseado no nosso conhecimento em eficiência hídrica e de energia, criamos o SAVEH e o SaveE para compartilhar com a nossa cadeia ferramentas para economizar água e energia nas suas empresas. Nos últimos anos, foram mais de 1.600 novos fornecedores em nossa base.

No pilar de inovação, temos nossa Aceleradora 100+, que acelerou 21 startups de impacto em 2019 e acelerou mais 18 em 2020, com diversos pilotos em andamento, além de aulas com a Escola Conquer e mentorias com especialistas e diretores de dentro e fora da Ambev. Até o momento, cerca de R\$10 milhões já foram investidos em geração de negócios neste projeto e cinco pequenos empreendedores foram selecionados pela AB-InBev nesses 2 anos para participarem também do programa de aceleração global, em seu escritório em Nova Iorque.

RECURSOS HUMANOS

Chegamos ao final de 2020 com pouco mais de 50 mil funcionários: cerca de 28 mil no Brasil, 9 mil na região CAC, 3 mil no Canadá e 10 mil nas unidades da América Latina Sul.

Na Ambev, a nossa gente é o ingrediente principal de nossos negócios e, por isso, a segurança e a saúde física e mental dos nossos times tiveram relevância excepcional num ano como o que passou. Em 2020, como consequência direta da pandemia da COVID-19, nosso cuidado ganhou reforço: criamos um comitê de crise misto, formado tanto pela liderança interna da Companhia responsável por conduzir as ações da empresa nesse período, quanto por renomados especialistas externos em infectologia e outras áreas técnicas.

Já em março de 2020, a Ambev adequou suas estruturas (centros comerciais e de distribuição, cervejarias e escritórios corporativos) para operarem de forma segura, atendendo a todos os requisitos dos órgãos de saúde competentes, sejam municipais, estaduais ou federais, bem como as melhores práticas e recomendações globais sobre o tema. Como resultado, nossa empresa adaptou todo o fluxo interno de comunicação e lançou uma plataforma digital para realizar pesquisas, difundir informações e orientações de forma segura e oferecer suporte médico e emocional especializado para os funcionários impactados de alguma maneira pela COVID-19. Além disso, os funcionários dos escritórios passaram a trabalhar no formato home office, com total flexibilidade durante a pandemia.

No Brasil, onde os funcionários já contavam com os investimentos da Fundação Zerrenner em assistência médica e educacional, o suporte foi ampliado para atender as novas necessidades geradas pela pandemia do COVID-19. A Fundação proporcionou, além da assistência médica, hospitalar e odontológica gratuita para cerca de 70.000 vidas de empregados e dependentes, novos serviços para atender as demandas de testes e tratamentos da COVID-19. Todo esse movimento, mantendo sua forte atuação na área educacional através da manutenção do funcionamento, dentro dos novos padrões, dos dois colégios que ministram gratuitamente os cursos dos ensinos fundamental, médio e técnico - este em parceria com o SENAI -, situados em São Paulo, SP - Colégio Dr. Walter Belian e em Sete Lagoas, MG - Colégio Professor Roberto Herbster Gusmão.

Em 2020, entendemos que a alta performance está conectada diretamente com a visão do ser humano em sua totalidade. Por isso, criamos a Diretoria de Saúde Mental, cujo objetivo é abordar a saúde da nossa gente de forma integrada - física e mental. Lançamos o primeiro Guia de Saúde Mental da Ambev e investimos em programas para o estímulo ao autoconhecimento e a práticas que buscam a saúde física, mental e emocional. Além disso, passamos a oferecer o Programa de Apoio ao Empregado, no qual uma equipe especializada presta assistência Psicológica, Jurídica, Financeira e Social aos que demandam por esse suporte.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Apesar dos novos desafios e movimentos de transformação importantes inerentes à pandemia, continuamos investindo na cultura de aprendizado. Essa jornada nos acompanha há longa data e foi ressignificada através da criação e implementação de plataformas e programas que estimulam o desenvolvimento contínuo do colaborador. Em 2020, lançamos a AmbevON, que substitui a Universidade Ambev e traz um conceito de aprendizado contínuo, conectado às mudanças do mercado, ágil e inclusivo. A nova plataforma oferece mais autonomia e empoderamento no processo de aprendizado e estimula o compartilhamento de experiências com o ecossistema. Durante a pandemia, oferecemos uma seleção especial e semanal de conteúdos para suportar a nossa gente nessa jornada de desenvolvimento: foram mais de 35.000 acessos em mais de 20 temáticas apresentadas. Também lançamos o Compartilhaí, nossa série de Talks para incentivar a curiosidade e aprender com pessoas inspiradoras de dentro e de fora da Cia: foram 20 lives, 56 convidados e mais de 12.000 participantes. Além disso, através dos programas corporativos convidamos a liderança para participar da evolução da Companhia abordando temas como tecnologias emergentes e inovações centralizadas no consumidor e o papel da liderança em fomentar colaboração, escuta ativa e visão de longo prazo.

A AmbevON oferece autonomia e flexibilidade para que o funcionário escolha a jornada que considera mais relevante para o seu desenvolvimento. Investimos mais de R\$ 22 milhões no desenvolvimento de nossa gente com a AmbevON em 2020.

Outro movimento importante que ganhou ainda mais maturidade em 2020 foi o da Transformação Ágil. A capacitação e cascamenteamento de novas metodologias para solução de problemas complexos se consolidou e veio para complementar a reconhecida fortaleza do modelo de gestão da Ambev. Além de fóruns dedicados para construção do *mindset* ágil na alta liderança, 100% dos times conectados com as frentes de tecnologia e inovação se familiarizaram ainda mais com a agilidade. Fechamos 2020 com aproximadamente 1.500 colaboradores trabalhando exclusivamente com metodologias ágeis, um incremento de 52% em relação à 2019.

Mantivemos as nossas portas abertas para novos talentos através do Programa de Estágio, do Representa e do Programa de Trainee. Com a pandemia da Covid-19, adaptamos o processo e todas as etapas de seleção, que ocorreram em formato 100% on-line.

O Programa de Estágio oferece treinamento completo que alia conhecimento teórico, prático e estímulo ao aprendizado. Fomentamos a participação dos jovens no programa da League, que reúne nossos estagiários em um grupo autogerido. Na League, todos os estagiários participam de projetos regionais, individuais ou em grupo, que tragam inovação ou melhorias para dentro da Companhia. Com isso, são realizados diversos treinamentos e bate-papos com as lideranças, que compartilham conhecimento e ajudam no processo de desenvolvimento dos novos talentos.

Ampliamos o nosso Programa Representa, estágio exclusivo para universitários negros. Criado em 2019, com o intuito de derrubar barreiras à representatividade negra na Companhia, os 110 candidatos negros contratados em 2020 contam com benefício especiais, como: salário extra no primeiro mês de estágio, mentoria, bolsa para curso de inglês, apoio psicológico e orientação financeira e jurídica.

Já o Programa Trainee, cujo objetivo é proporcionar aos jovens contratados uma visão do negócio mais holística da Companhia, teve 120 mil inscritos em 2020, um recorde interno, e contou com mudanças importantes no para torná-lo mais inclusivo. Neste programa, queremos que esse novo talento se envolva mais profundamente com os processos e tenha uma compreensão ampla de toda a empresa.

Na Companhia praticamos os princípios da diversidade e da inclusão. Essa frente tem ganhado um foco expressivo nas ações em gestão de pessoas. Desde 2016, somos signatários dos Princípios das Nações Unidas para o Empoderamento das Mulheres, do Compromisso LGBT e do Fórum de Empresas e Direitos LGBT, que nos conectou com outras empresas, com as quais podemos trocar informações e experiências sobre o tema. Em 2020, integramos a Coalizão de Empresas pelo fim da violência contra mulheres e meninas, uma iniciativa privada e colaborativa que une esforços e recursos corporativos para gerar impacto social por meio da conscientização e mobilização.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Na Ambev, políticas e diretrizes fundadas no respeito e no reconhecimento das diferenças norteiam nossa dinâmica de trabalho. Para tratar de diversidade e inclusão em todo o Brasil, contamos com embaixadores de diversidade e inclusão: pessoas do nosso próprio time, designadas para promover a conscientização e a inclusão da nossa gente. Além disso contamos com quatro grupos de discussão que trabalham os temas na Companhia. São eles:

- Weiss (Women Empowered Interested in Successful Synergies): empoderamento feminino e igualdade de gênero.
- Lager (Lesbian and Gay and Everyone Respected): gays, lésbicas, bissexuais, transexuais e outros públicos.
- Bock (Building Opportunities for Colleagues of all Kinds): igualdade de oportunidades para todas as raças.
- IPA (Improve People Accessibility): representatividade e inclusão das pessoas com deficiência (PCD) na Companhia.

No grupo Weiss, o destaque do ano é a criação do SOMOS, programa de desenvolvimento e empoderamento que treinou lideranças femininas em 2020, e a reconfiguração do processo de avaliação de desempenho e bônus para melhor acolhimento das nossas colaboradoras no retorno da licença-maternidade.

No Bock, demos um grande passo no ano ao firmar e comunicar nossos objetivos para ampliar a representatividade negra e trazer mais conscientização sobre a pauta. A atualização desses objetivos pode ser conferida no portal da Ambev, numa página que foi criada especificamente para esse tema. Para conhecer, acesse: <https://www.ambev.com.br/sobre/equidade-racial/>. A empresa também montou um comitê de especialistas externos relacionados à pauta racial, composto por: Adriana Barbosa, Liliane Rocha, Ítala Herta, Hélio Santos e lideranças internas da Ambev.

Reconhecemos que ainda existem gaps na Ambev para alcançarmos nossos objetivos em diversidade e inclusão e estamos muito confiantes com o plano que traçamos. Essa é uma jornada da qual sentimos muito orgulho e por isso seguiremos investindo esforços na construção de um ambiente que tem como base uma sólida cultura de inclusão e diversidade.

DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS¹

Receita Líquida (ROL): A nossa receita líquida consolidada aumentou 4,7% em 2020, em decorrência de crescimentos no Brasil (7,3%), na LAS (+10,4%) e no Canadá (0,1%), que compensaram uma redução na CAC (10,1%). No Brasil, apresentamos crescimento de volume de 4,2%, combinado com aumento da receita líquida por hectolitro (ROL/hl) de 3,0%, assim como na LAS, onde nosso volume cresceu 0,2% e a ROL/hl aumentou 10,1%. No Canadá, apesar do crescimento do nosso volume, nossa ROL/hl caiu 2,1% e, na CAC, o crescimento da ROL/hl de 8,8% compensou parcialmente a redução de volume de 17,4%.

Custo dos produtos vendidos (CPV): Nosso CPV e CPV excluindo depreciação e amortização aumentaram 16,7% e 18,2%, respectivamente. Em uma base por hectolitro, o CPV cresceu 15,0%, enquanto o CPV excluindo depreciação e amortização subiu 16,5%, impactado principalmente pela mudança na dinâmica entre canais em decorrência das restrições à circulação de pessoas impostas pelos governos locais dada a pandemia da COVID-19 e da depreciação das principais moedas locais frente ao dólar americano.

¹ As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, arquivados na CVM e apresentados à SEC. Segregamos neste relatório o impacto resultante orgânico das mudanças de escopo e diferenças de câmbio. As mudanças de escopo representam o impacto de aquisições e vendas de ativos, o início ou término de atividades ou a transferência de atividades entre segmentos, mudanças de estimativas contábeis ano contra ano e outras premissas que os administradores não consideram parte do desempenho de negócio. Exceto quando especificado o contrário, variações percentuais no documento são orgânicas e ajustadas por natureza. Sempre que utilizado neste relatório, o termo "ajustado" se refere às medidas de desempenho (EBITDA, EBIT, Lucro Líquido, LPA) antes de itens não recorrentes. Itens não recorrentes são receitas ou despesas que não ocorrem no curso normal das atividades da Companhia. Estas são apresentadas separadas dada a importância delas para o entendimento do desempenho da Companhia devido à sua natureza ou magnitude. Medidas ajustadas são medidas adicionais utilizadas pela Administração, e não devem substituir as medidas calculadas em conformidade com as IFRS como indicadores do desempenho da Companhia. Comparações, exceto quando especificado o contrário, referem-se ao resultado do ano de 2018. Os somatórios podem não conferir devido a arredondamentos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A): O SG&A e o SG&A excluindo depreciação e amortização aumentaram 6,7% e 7,1%, respectivamente.

EBITDA, Margem Bruta e Margem EBITDA: Nosso EBITDA ajustado foi de R\$ 21.591,5 milhões, contraindo 11,1% em base orgânica, e com contração da margem bruta em 480 pontos-base e da margem EBITDA em 590 pontos-base.

Lucro líquido, Lucro líquido ajustado e LPA: Nosso lucro líquido caiu 3,7% para R\$ 11.731,9 milhões, enquanto ajustado para itens não recorrentes, o lucro líquido caiu 3,6% para R\$ 12.104,3 milhões como resultado de uma maior alíquota efetiva de imposto de renda. O lucro por ação (LPA) foi R\$ 0,72 e o lucro por ação ajustado foi R\$ 0,75 no ano de 2020.

Geração de caixa operacional e CAPEX: Nosso fluxo de caixa das atividades operacionais chegou a R\$ 18.855,8 milhões no ano, o que representa um crescimento de 2,6%. Investimentos em CAPEX totalizaram R\$ 4.692,7 milhões em 2020, diminuindo 7,4% em relação ao ano anterior.

Pay-out e disciplina financeira: Durante 2020, retornamos para nossos acionistas R\$ 6.509,5 milhões em juros sobre o capital próprio e R\$ 1.206,9 em dividendos referentes ao exercício de 2020. Em 31 de dezembro de 2020, nossa posição líquida de caixa era de R\$ 13.998,1 milhões.

Impacto dos créditos fiscais: Nossos resultados do quarto trimestre foram positivamente impactados por R\$ 4,3 bilhões em créditos tributários não recorrentes relacionados a uma decisão do Supremo Tribunal Federal em 2017 em favor dos contribuintes que declarara inconstitucional a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Para obter mais detalhes, consulte a sessão “Créditos Tributários”.

Destaques financeiros - consolidado

| R\$ milhões | 2019 | 2020 | % Reportado | % Orgânico |
|--------------------------|-----------|-----------|-------------|------------|
| Volume ('000 hl) | 163.243,0 | 165.797,9 | 1,6% | 1,4% |
| Receita líquida | 52.005,1 | 58.379,0 | 12,3% | 4,7% |
| Lucro bruto | 30.327,0 | 31.312,9 | 3,3% | -3,9% |
| % Margem bruta | 58,3% | 53,6% | -470 bps | -480 bps |
| EBITDA ajustado | 21.147,1 | 21.591,5 | 2,1% | -11,1% |
| % Margem EBITDA ajustado | 40,7% | 37,0% | -370 bps | -590 bps |
| Lucro líquido | 12.188,3 | 11.731,9 | -3,7% | |
| Lucro líquido ajustado | 12.549,9 | 12.104,3 | -3,6% | |
| LPA (R\$/ação) | 0,75 | 0,72 | -3,4% | |
| LPA ajustado | 0,77 | 0,75 | -3,3% | |

Nota: O cálculo do lucro por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes, menos ações em tesouraria).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



| Ambev R\$ milhões | 2019 | Escopo 2019 | 2019 | | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 12M20 | % Reportado | | % Orgânico | |
|---|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|------------------|-----------------|--------------|---------------|--|
| | | | Escopado | Escopo 2020 | | | | Reportado | Orgânico | | |
| Volume ('000 hl) | 163.243,0 | | 163.243,0 | 196,2 | 2.358,7 | 165.797,9 | 1,6% | | | 1,4% | |
| Receita líquida | 52.005,1 | | 52.005,1 | 180,1 | 3.765,1 | 2.428,7 | 58.379,0 | 12,3% | | 4,7% | |
| ROL/hl (R\$) | 318,6 | | 318,6 | 0,7 | 22,7 | 10,1 | 352,1 | 10,5% | | 3,2% | |
| CPV | (21.678,2) | | (21.678,2) | (93,3) | (1.675,7) | (3.618,9) | (27.066,1) | 24,9% | | 16,7% | |
| CPV/hl (R\$) | (132,8) | | (132,8) | (0,4) | (10,1) | (19,9) | (163,2) | 22,9% | | 15,0% | |
| CPV excl. deprec. & amort. | (19.005,8) | | (19.005,8) | (93,3) | (1.526,2) | (3.463,8) | (24.089,1) | 26,7% | | 18,2% | |
| CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$) | (116,4) | | (116,4) | (0,4) | (9,2) | (19,2) | (145,3) | 24,8% | | 16,5% | |
| Lucro bruto | 30.327,0 | | 30.327,0 | 86,8 | 2.089,4 | (1.190,3) | 31.312,9 | 3,3% | | -3,9% | |
| % Margem bruta | 58,3% | | 58,3% | | | | 53,6% | -470 bps | | -480 bps | |
| SG&A excl. deprec. & amort. | (13.324,9) | | (13.324,9) | (74,2) | (1.033,9) | (944,9) | (15.377,8) | 15,4% | | 7,1% | |
| SG&A deprec. & amort. | (2.002,6) | | (2.002,6) | (0,8) | (99,1) | (87,7) | (2.190,3) | 9,4% | | 4,4% | |
| SG&A total | (15.327,5) | | (15.327,5) | (75,0) | (1.133,0) | (1.032,6) | (17.568,1) | 14,6% | | 6,7% | |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 1.472,7 | | 594,6 | 878,1 | 2.121,2 | (16,2) | (303,8) | 2.679,4 | 81,9% | -34,6% | |
| EBIT ajustado | 16.472,1 | | 594,6 | 15.877,5 | 2.133,1 | 940,2 | (2.526,7) | 16.424,2 | -0,3% | -15,9% | |
| % Margem EBIT ajustado | 31,7% | | 30,5% | | | | | 28,1% | -360 bps | -600 bps | |
| EBITDA ajustado | 21.147,1 | | 594,6 | 20.552,5 | 2.133,9 | 1.188,9 | (2.283,8) | 21.591,5 | 2,1% | -11,1% | |
| % Margem EBITDA ajustado | 40,7% | | 39,5% | | | | | 37,0% | -370 bps | -590 bps | |

| Brasil R\$ milhões | 2019 | Escopo 2019 | 2019 | | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 2020 | % Reportado | | % Orgânico | |
|---|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|-----------------|----------------|----------|---------------|--|
| | | | Escopado | Escopo 2020 | | | | Reportado | Orgânico | | |
| Volume ('000 hl) | 106.806,7 | | 106.806,7 | | 4.478,7 | 111.285,4 | 4,2% | | | 4,2% | |
| Receita líquida | 28.129,9 | | 28.129,9 | | 2.066,6 | 30.196,5 | 7,3% | | | 7,3% | |
| ROL/hl (R\$) | 263,4 | | 263,4 | | 8,0 | 271,3 | 3,0% | | | 3,0% | |
| CPV | (12.096,3) | | (12.096,3) | | (2.016,6) | (14.112,9) | 16,7% | | | 16,7% | |
| CPV/hl (R\$) | (113,3) | | (113,3) | | (13,6) | (126,8) | 12,0% | | | 12,0% | |
| CPV excl. deprec. & amort. | (10.592,0) | | (10.592,0) | | (1.996,8) | (12.588,8) | 18,9% | | | 18,9% | |
| CPV/hl excl. deprec.& amort. (R\$) | (99,2) | | (99,2) | | (14,0) | (113,1) | 14,1% | | | 14,1% | |
| Lucro bruto | 16.033,6 | | 16.033,6 | | 50,1 | 16.083,6 | 0,3% | | | 0,3% | |
| % Margem bruta | 57,0% | | 57,0% | | | 53,3% | -370 bps | | | -370 bps | |
| SG&A excl. deprec. & amort. | (7.220,9) | | (7.220,9) | | (704,2) | (7.925,1) | 9,8% | | | 9,8% | |
| SG&A deprec. & amort. | (1.364,8) | | (1.364,8) | | (25,6) | (1.390,4) | 1,9% | | | 1,9% | |
| SG&A total | (8.585,7) | | (8.585,7) | | (729,8) | (9.315,5) | 8,5% | | | 8,5% | |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 1.421,0 | | 594,6 | 826,4 | 2.121,2 | (60,5) | 2.887,2 | 103,2% | | -7,3% | |
| EBIT ajustado | 8.868,9 | | 594,6 | 8.274,3 | 2.121,2 | (740,2) | 9.655,3 | 8,9% | | -8,9% | |
| % Margem EBIT ajustado | 31,5% | | 29,4% | | | | 32,0% | 50 bps | | -440 bps | |
| EBITDA ajustado | 11.737,9 | | 594,6 | 11.143,3 | 2.121,2 | (694,9) | 12.569,7 | 7,1% | | -6,2% | |
| % Margem EBITDA ajustado | 41,7% | | 39,6% | | | | 41,6% | -10 bps | | -500 bps | |

| Cerveja Brasil R\$ milhões | 2019 | Escopo 2019 | 2019 | | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 2020 | % Reportado | | % Orgânico | |
|---|-----------------|-------------|-----------------|----------------|-----------------------|-------------------------|-----------------|----------------|----------|---------------|--|
| | | | Escopado | Escopo 2020 | | | | Reportado | Orgânico | | |
| Volume ('000 hl) | 80.263,7 | | 80.263,7 | | 4.527,9 | 84.791,7 | 5,6% | | | 5,6% | |
| Receita líquida | 23.765,5 | | 23.765,5 | | 2.187,6 | 25.953,0 | 9,2% | | | 9,2% | |
| ROL/hl (R\$) | 296,1 | | 296,1 | | 10,0 | 306,1 | 3,4% | | | 3,4% | |
| CPV | (10.037,9) | | (10.037,9) | | (1.903,7) | (11.941,7) | 19,0% | | | 19,0% | |
| CPV/hl (R\$) | (125,1) | | (125,1) | | (15,8) | (140,8) | 12,6% | | | 12,6% | |
| CPV excl. deprec. & amort. | (8.736,5) | | (8.736,5) | | (1.875,2) | (10.611,7) | 21,5% | | | 21,5% | |
| CPV/hl excl. deprec.& amort. (R\$) | (108,8) | | (108,8) | | (16,3) | (125,2) | 15,0% | | | 15,0% | |
| Lucro bruto | 13.727,5 | | 13.727,5 | | 283,9 | 14.011,4 | 2,1% | | | 2,1% | |
| % Margem bruta | 57,8% | | 57,8% | | | 54,0% | -380 bps | | | -380 bps | |
| SG&A excl. deprec. & amort. | (6.038,5) | | (6.038,5) | | (671,3) | (6.709,8) | 11,1% | | | 11,1% | |
| SG&A deprec. & amort. | (1.214,0) | | (1.214,0) | | (9,4) | (1.223,4) | 0,8% | | | 0,8% | |
| SG&A total | (7.252,5) | | (7.252,5) | | (680,7) | (7.933,2) | 9,4% | | | 9,4% | |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 1.110,3 | | 538,8 | 571,6 | 1.824,3 | (15,5) | 2.380,3 | 114,4% | | -2,7% | |
| EBIT ajustado | 7.585,4 | | 538,8 | 7.046,6 | 1.824,3 | (412,4) | 8.458,5 | 11,5% | | -5,9% | |
| % Margem EBIT ajustado | 31,9% | | 29,7% | | | | 32,6% | 70 bps | | -410 bps | |
| EBITDA ajustado | 10.100,8 | | 538,8 | 9.562,0 | 1.824,3 | (374,4) | 11.011,9 | 9,0% | | -3,9% | |
| % Margem EBITDA ajustado | 42,5% | | 40,2% | | | | 42,4% | -10 bps | | -480 bps | |

| NAB Brasil R\$ milhões | 2019 | Escopo 2019 | 2019 | | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 2020 | % Reportado | | % Orgânico | |
|---|----------------|-------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------|---------------|--|
| | | | Escopado | Escopo 2020 | | | | Reportado | Orgânico | | |
| Volume ('000 hl) | 26.542,9 | | 26.542,9 | | (49,2) | 26.493,7 | -0,2% | | | -0,2% | |
| Receita líquida | 4.364,4 | | 4.364,4 | | (121,0) | 4.243,5 | -2,8% | | | -2,8% | |
| ROL/hl (R\$) | 164,4 | | 164,4 | | (4,3) | 160,2 | -2,6% | | | -2,6% | |
| CPV | (2.058,4) | | (2.058,4) | | (112,8) | (2.171,2) | 5,5% | | | 5,5% | |
| CPV/hl (R\$) | (77,5) | | (77,5) | | (4,4) | (82,0) | 5,7% | | | 5,7% | |
| CPV excl. deprec. & amort. | (1.855,5) | | (1.855,5) | | (121,6) | (1.977,1) | 6,6% | | | 6,6% | |
| CPV/hl excl. deprec.& amort. (R\$) | (69,9) | | (69,9) | | (4,7) | (74,6) | 6,8% | | | 6,8% | |
| Lucro bruto | 2.306,0 | | 2.306,0 | | (233,8) | 2.072,2 | -10,1% | | | -10,1% | |
| % Margem bruta | 52,8% | | 52,8% | | | 48,8% | -400 bps | | | -400 bps | |
| SG&A excl. deprec. & amort. | (1.182,4) | | (1.182,4) | | (32,9) | (1.215,4) | 2,8% | | | 2,8% | |
| SG&A deprec. & amort. | (150,8) | | (150,8) | | (16,2) | (167,0) | 10,7% | | | 10,7% | |
| SG&A total | (1.333,2) | | (1.333,2) | | (49,1) | (1.382,3) | 3,7% | | | 3,7% | |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 310,7 | | 55,8 | 254,8 | 297,0 | (45,0) | 506,8 | 63,1% | | -17,6% | |
| EBIT ajustado | 1.283,5 | | 55,8 | 1.227,7 | 297,0 | (327,9) | 1.196,8 | -6,8% | | -26,7% | |
| % Margem EBIT ajustado | 29,4% | | 28,1% | | | | 28,2% | -120 bps | | -690 bps | |
| EBITDA ajustado | 1.637,1 | | 55,8 | 1.581,3 | 297,0 | (320,5) | 1.557,8 | -4,8% | | -20,3% | |
| % Margem EBITDA ajustado | 37,5% | | 36,2% | | | | 36,7% | -80 bps | | -650 bps | |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



| CAC | | 2019 | Escopo | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 2020 | % Reportado | % Orgânico |
|---|----------------|----------|--------|--------------------|----------------------|----------------|--------------|---------------|
| <i>R\$ milhões</i> | | | | | | | | |
| Volume ('000 hl) | | 13.859,5 | | | (2.408,3) | 11.451,2 | -17,4% | -17,4% |
| Receita líquida | 6.757,9 | | | 1.245,8 | (684,4) | 7.319,3 | 8,3% | -10,1% |
| ROL/hl (R\$) | 487,6 | | | 108,8 | 42,8 | 639,2 | 31,1% | 8,8% |
| CPV | (2.934,1) | | | (571,4) | 198,0 | (3.307,5) | 12,7% | -6,7% |
| CPV/hl (R\$) | (211,7) | | | (49,9) | (27,2) | (288,8) | 36,4% | 12,9% |
| CPV excl. deprec.& amort. | (2.592,7) | | | (498,9) | 209,9 | (2.881,7) | 11,1% | -8,1% |
| CPV/hl excl. deprec.& amort. (R\$) | (187,1) | | | (43,6) | (21,0) | (251,7) | 34,5% | 11,2% |
| Lucro bruto | 3.823,9 | | | 674,4 | (486,4) | 4.011,8 | 4,9% | -12,7% |
| % Margem bruta | 56,6% | | | | | 54,8% | -180 bps | -160 bps |
| SG&A excl. deprec. & amort. | (1.289,0) | | | (246,4) | 191,8 | (1.343,6) | 4,2% | -14,9% |
| SG&A deprec. & amort. | (205,0) | | | (45,1) | (5,2) | (255,3) | 24,5% | 2,5% |
| SG&A total | (1.494,0) | | | (291,5) | 186,6 | (1.598,9) | 7,0% | -12,5% |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 85,8 | | | (3,7) | (105,6) | (23,5) | -127,4% | -123,1% |
| EBIT ajustado | 2.415,6 | | | 379,2 | (405,4) | 2.389,4 | -1,1% | -16,8% |
| % Margem EBIT ajustado | 35,7% | | | | | 32,6% | -310 bps | -260 bps |
| EBITDA ajustado | 2.962,0 | | | 496,7 | (388,3) | 3.070,4 | 3,7% | -13,1% |
| % Margem EBITDA ajustado | 43,8% | | | | | 41,9% | -190 bps | -140 bps |

| LAS | | 2019 | Escopo | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 2020 | % Reportado | % Orgânico |
|---|----------------|----------|--------|--------------------|----------------------|----------------|---------------|---------------|
| <i>R\$ milhões</i> | | | | | | | | |
| Volume ('000 hl) | | 32.991,1 | | | 71,3 | 33.062,4 | 0,2% | 0,2% |
| Receita líquida | 10.028,7 | | | 492,8 | 1.039,3 | 11.560,8 | 15,3% | 10,4% |
| ROL/hl (R\$) | 304,0 | | | 14,9 | 30,8 | 349,7 | 15,0% | 10,1% |
| CPV | (3.998,0) | | | (301,2) | (1.638,2) | (5.937,4) | 48,5% | 41,0% |
| CPV/hl (R\$) | (121,2) | | | (9,1) | (49,3) | (179,6) | 48,2% | 40,7% |
| CPV excl. deprec.& amort. | (3.356,4) | | | (280,8) | (1.527,9) | (5.165,2) | 53,9% | 45,5% |
| CPV/hl excl. deprec.& amort. (R\$) | (101,7) | | | (8,5) | (46,0) | (156,2) | 53,6% | 45,2% |
| Lucro bruto | 6.030,7 | | | 191,6 | (599,0) | 5.623,3 | -6,8% | -9,9% |
| % Margem bruta | 60,1% | | | | | 48,6% | -1150 bps | -1100 bps |
| SG&A excl. deprec. & amort. | (2.264,5) | | | (92,6) | (550,2) | (2.907,4) | 28,4% | 24,3% |
| SG&A deprec. & amort. | (276,0) | | | (5,6) | (44,2) | (325,9) | 18,1% | 16,0% |
| SG&A total | (2.540,5) | | | (98,3) | (594,5) | (3.233,3) | 27,3% | 23,4% |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | (18,0) | | | (7,0) | (134,9) | (159,9) | ns | ns |
| EBIT ajustado | 3.472,2 | | | 86,2 | (1.328,3) | 2.230,2 | -35,8% | -38,3% |
| % Margem EBIT ajustado | 34,6% | | | | | 19,3% | -1530 bps | -1520 bps |
| EBITDA ajustado | 4.389,8 | | | 112,3 | (1.173,8) | 3.328,3 | -24,2% | -26,7% |
| % Margem EBITDA ajustado | 43,8% | | | | | 28,8% | -1500 bps | -1470 bps |

| Canadá | | 2019 | Escopo | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 2020 | % Reportado | % Orgânico |
|---|----------------|-------------|--------|--------------------|----------------------|----------------|--------------|--------------|
| <i>R\$ milhões</i> | | | | | | | | |
| Volume ('000 hl) | 9.585,7 | 196,2 | | | 217,0 | 9.998,9 | 4,3% | 2,3% |
| Receita líquida | 7.088,6 | 180,1 | | 2.026,5 | 7,2 | 9.302,4 | 31,2% | 0,1% |
| ROL/hl (R\$) | 739,5 | 3,6 | | 202,7 | (15,4) | 930,3 | 25,8% | -2,1% |
| CPV | (2.649,8) | (93,3) | | (803,1) | (162,1) | (3.708,3) | 39,9% | 6,1% |
| CPV/hl (R\$) | (276,4) | (4,0) | | (80,3) | (10,1) | (370,9) | 34,2% | 3,7% |
| CPV excl. deprec.& amort. | (2.464,6) | (93,3) | | (746,5) | (149,0) | (3.453,4) | 40,1% | 6,0% |
| CPV/hl excl. deprec.& amort. (R\$) | (257,1) | (4,4) | | (74,7) | (9,2) | (345,4) | 34,3% | 3,6% |
| Lucro bruto | 4.438,8 | 86,8 | | 1.223,5 | (154,9) | 5.594,2 | 26,0% | -3,5% |
| % Margem bruta | 62,6% | | | | | 60,1% | -250 bps | -220 bps |
| SG&A excl. deprec. & amort. | (2.550,5) | (74,2) | | (694,8) | 117,8 | (3.201,6) | 25,5% | -4,6% |
| SG&A deprec. & amort. | (156,8) | (0,8) | | (48,4) | (12,7) | (218,7) | 39,5% | 8,1% |
| SG&A total | (2.707,3) | (75,0) | | (743,2) | 105,1 | (3.420,4) | 26,3% | -3,9% |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | (16,1) | | | (5,4) | (2,9) | (24,4) | 51,7% | 18,0% |
| EBIT ajustado | 1.715,4 | 11,8 | | 474,9 | (52,7) | 2.149,4 | 25,3% | -3,1% |
| % Margem EBIT ajustado | 24,2% | | | | | 23,1% | -110 bps | -80 bps |
| EBITDA ajustado | 2.057,4 | 12,7 | | 579,9 | (26,9) | 2.623,0 | 27,5% | -1,3% |
| % Margem EBITDA ajustado | 29,0% | | | | | 28,2% | -80 bps | -40 bps |

CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS

Nossos resultados foram positivamente impactados devido ao crédito tributário no valor de R\$ 4,3 bilhões (antes dos efeitos fiscais), sendo R\$ 2,5 bilhões em Outras receitas operacionais e R\$ 1,8 bilhão em Receitas financeiras, decorrente de ação judicial com decisão transitada em julgado que reconheceu o direito da Companhia (e suas controladas) de restituir os valores pagos a maior do PIS e da COFINS

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



enquanto vigente o período do REFRI. Tal matéria foi reconhecida pelo Supremo Tribunal Federal, que decidiu, no julgamento do RE 574.706/PR em março de 2017, com repercussão geral reconhecida, pela constitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS.

O referido valor pode ser estimado com razoável segurança após a realização de um conjunto de análises (com a assessoria de consultores externos), que permitiram: (i) mensurar o ICMS total contido nos preços de venda a varejo que foram pesquisados pelo Governo Federal à época e que impactaram os preços de referência utilizados como base de cálculo do PIS e da COFINS; e (ii) calcular a exclusão desse ICMS total das bases de cálculo do PIS e da COFINS nas operações praticadas pela Companhia.

Dado que os valores dos créditos tributários são expressivamente superiores aos que reconhecemos de mesma natureza em períodos anteriores, e para garantir maior transparência do desempenho de nosso negócio, decidimos que era apropriado o seguinte: (i) realizar a mudança da política contábil para contabilização de créditos e pagamentos extemporâneos de impostos na rubrica de Outras receitas/(despesas) operacionais, não mais seguindo a conta contábil de origem; e (ii) desconsiderar valores dessa natureza para fins de cálculo de nosso desempenho orgânico do EBITDA ajustado. É importante ressaltar que tais ajustes não alteram o resultado do exercício.

ANÁLISE DO DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita Líquida

A receita líquida aumentou 4,7% em 2020, atingindo R\$ 58.379,0 milhões, proveniente do crescimento de volume de 1,4% e do crescimento da receita líquida por hectolitro em 3,2%, ambos impulsionados pela contínua execução da nossa estratégia comercial.

Brasil

A receita líquida gerada por nossas operações de Cerveja e Bebidas não Alcoólicas (NAB) no Brasil cresceu 7,3% em 2020, atingindo R\$ 30.196,5 milhões.

Cerveja

Nossas operações de cerveja no Brasil incluem a produção e comercialização de cerveja e do portfólio de *future beverages*, que são outras categorias de bebidas alcoólicas que não de cerveja.

A receita líquida proveniente das vendas de cerveja no Brasil em 2020 subiu 9,2%, acumulando R\$ 25.953,0 milhões. Este crescimento foi resultado do aumento de 3,4% na receita líquida por hectolitro, combinado com crescimento do volume de vendas de 5,6%.

Bebidas não Alcoólicas (NAB)

As operações de Bebidas não Alcoólicas (NAB) abrangem a produção e comercialização de refrigerantes e bebidas não alcoólicas e não carbonatadas.

A receita líquida gerada pela operação de NAB em 2020 caiu 2,8%, atingindo R\$ 4.243,5 milhões, devido à queda da receita líquida por hectolitro de 2,6% combinada com a queda no volume de vendas de 0,2%.

CAC

As operações da Ambev na CAC apresentaram uma queda da receita líquida em 2020 de 10,1%, acumulando R\$ 7.319,3 milhões, em função da queda de volume de 17,4% que foi parcialmente compensada pelo aumento da receita líquida por hectolitro de 8,8%.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



América Latina Sul

As operações na América Latina Sul contribuíram com R\$ 11.560,8 milhões para a receita líquida consolidada da Ambev em 2020, representando um crescimento orgânico de 10,4%. Esse resultado foi consequência de um crescimento de 10,1% da receita líquida por hectolitro acompanhado de um crescimento de volume de vendas de 0,2%.

Canadá

As operações no Canadá representaram R\$ 9.302,4 milhões da nossa receita consolidada em 2020, representando um crescimento de 0,1% em relação ao ano anterior. O resultado é decorrente da queda da receita por hectolitro de 2,1%, mais do que compensado pelo crescimento de 2,3% no volume de vendas.

Custo dos produtos vendidos

O custo dos produtos vendidos em 2020 teve um crescimento de 16,7%, totalizando R\$ 27.066,1 milhões.

Brasil

O custo dos produtos vendidos no Brasil em 2020 foi de R\$ 14.112,9 milhões, crescendo 16,7%.

Cerveja

O custo dos produtos vendidos da operação de cerveja no Brasil em 2020 cresceu 19,0%, chegando a R\$ 11.941,7 milhões, enquanto o custo dos produtos vendidos por hectolitro apresentou um aumento de 12,6%. O principal fator que contribuiu para este aumento foi a mudança da dinâmica entre canais com impacto no nosso mix de embalagens aliado a uma taxa de câmbio desfavorável que mais do que compensaram a queda no preço do alumínio.

Bebidas não Alcoólicas (NAB)

O custo dos produtos vendidos da operação de Bebidas não Alcoólicas no Brasil cresceu 5,5% em 2020, chegando a R\$ 2.171,2 milhões. O custo dos produtos vendidos por hectolitro cresceu 5,7%, impactado negativamente por uma taxa de câmbio desfavorável, que mais que compensou os preços mais baixos de açúcar.

CAC

O custo dos produtos vendidos nas nossas operações na CAC caiu 6,7% em 2020, chegando a R\$ 3.307,5 milhões, enquanto o custo por hectolitro subiu 12,9%. Esse aumento é explicado pela mudança da dinâmica entre canais com impacto no nosso mix de embalagens.

América Latina Sul

A América Latina Sul apresentou crescimento orgânico de 41,0% do custo dos produtos vendidos, totalizando R\$ 5.937,4 milhões em 2020, o que representa um crescimento orgânico do custo dos produtos vendidos por hectolitro de 40,7%. Os principais fatores que contribuíram para este aumento foram uma mudança da dinâmica entre canais com impacto no nosso mix de embalagens, a taxa de câmbio desfavorável e a alta inflação na Argentina.

Canadá

O custo dos produtos vendidos do Canadá no ano de 2020 apresentou crescimento de 6,1% em comparação ao ano anterior, totalizando R\$ 3.708,3 milhões, enquanto, em uma base por hectolitro, o

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



aumento foi de 3,7%, explicado principalmente pela mudança da dinâmica entre canais com impacto no nosso mix de embalagens.

Despesas com vendas, gerais e administrativas

As despesas com vendas, gerais e administrativas da Companhia totalizaram R\$ 17.568,1 milhões em 2020, crescendo 6,7% no ano.

Brasil

As despesas com vendas, gerais e administrativas no Brasil somaram R\$ 9.315,5 milhões em 2020, aumentando 8,5%. Essa performance foi impactada, principalmente, pelo crescimento do volume durante o ano, aumento do custo de distribuição devido à transferência de produtos e ao custo de *last mile* da nossa crescente operação direta ao consumidor.

Cerveja

As despesas com vendas, gerais e administrativas para cerveja atingiram R\$ 7.933,2 milhões em 2020, apresentando uma elevação de 9,4%.

Bebidas não Alcoólicas (NAB)

Despesas com vendas, gerais e administrativas para Bebidas não Alcoólicas acumularam R\$ 1.382,3 milhões em 2020, com crescimento de 3,7%.

CAC

As despesas com vendas, gerais e administrativas das operações da Ambev na CAC somaram R\$ 1.598,9 milhões em 2020, com redução de 12,5% por conta da nossa eficiente gestão de despesas discricionárias com iniciativas sobre as despesas administrativas e de vendas e marketing e das menores despesas de distribuição em razão dos menores volumes na região.

América Latina Sul

As despesas com vendas, gerais e administrativas na América Latina Sul acumularam R\$ 3.233,3 milhões em 2020, crescendo 23,4% organicamente, impactadas, principalmente, por pressões inflacionárias na Argentina.

Canadá

No Canadá, as despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$ 3.420,4 milhões em 2020, com redução de 3,9%, por conta da nossa eficiente gestão de despesas discricionárias no país.

Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas

O saldo líquido de outras receitas e despesas operacionais referente ao exercício de 2020 representou um ganho de R\$ 2.679,4 milhões, comparado ao ganho de R\$ 1.472,7 milhões registrado em 2019. Esse resultado se deve principalmente aos créditos fiscais extraordinários reconhecidos no exercício.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



| Outras receitas/(despesas) operacionais R\$ milhões | 2019 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Subvenção governamental/AVP de incentivos fiscais | 761,3 | 735,9 |
| Créditos/(débitos) extemporâneos de tributos | 594,6 | 2.121,2 |
| (Adições)/reversões de provisões | (37,8) | (70,1) |
| Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas | 30,7 | 27,2 |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 123,8 | (135,0) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 1.472,7 | 2.679,4 |

Itens não recorrentes

Os itens não recorrentes totalizaram uma despesa de R\$ 452,0 milhões em 2020 devido a (i) despesas não recorrentes incorridas devido à pandemia da COVID-19, incluindo ações realizadas para assegurar a saúde e segurança dos nossos funcionários, bem como a aquisição de álcool em gel, máscaras e limpeza adicional de nossas instalações, assim como doações para a comunidade, e (ii) despesas de reestruturação ligadas primariamente a projetos de centralização e redimensionamento no Brasil e na América Latina Sul.

| Itens não recorrentes R\$ milhões | 2019 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Custos decorrentes de combinação de negócios | | (18,2) |
| Reestruturação | (101,8) | (146,5) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | (5,4) | (9,3) |
| Impactos COVID-19 | | (263,2) |
| Anistia Estadual | (290,1) | |
| Outros | | (14,8) |
| Itens não recorrentes | (397,2) | (452,0) |

Resultado financeiro

O resultado financeiro no ano foi uma despesa de R\$ 2.434,4 milhões, comparado a uma despesa de R\$ 3.109,6 milhões em 2019. Esse resultado em 2020 é explicado principalmente por (i) ganho de R\$ 1.753,0 milhões devido à correção monetária dos créditos fiscais relacionados à inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS (ii) gastos com instrumentos derivativos, impulsionada pelo custo de carregos de hedges cambiais vinculados à nossa exposição do CPV e capex; (iii) ganhos com *mark-to-market* das nossas operações de *equity swap*; e (iv) perdas com instrumentos não derivativos relacionadas a despesas sem efeito de caixa, devido à variação cambial em empréstimos entre empresas do grupo que foram mais do que compensados pelo efeito positivo do reconhecimento de créditos fiscais extraordinários no período.

| Resultado financeiro líquido R\$ milhões | 2019 | 2020 |
|--|------------------|------------------|
| Receitas de juros | 1.068,0 | 2.245,5 |
| Despesas com juros | (1.514,3) | (1.786,6) |
| Ganhos/(perdas) com derivativos | (1.286,1) | (1.919,3) |
| Ganhos/(perdas) com instrumentos não-derivativos | (951,9) | (457,4) |
| Impostos sobre transações financeiras | (202,1) | (335,0) |
| Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas | (551,2) | (629,0) |
| | | |
| Receitas/(despesas) financeiras não recorrentes líquidas | (18,2) | |
| Hiperinflação Argentina | 346,2 | 447,4 |
| Resultado financeiro líquido | (3.109,6) | (2.434,4) |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



A dívida total da Companhia aumentou de R\$ 3.062,8 milhões em dezembro de 2019 para R\$ 4.792,2 milhões em dezembro de 2020.

| R\$ milhões | 31 de dezembro de 2019 | | | 31 de dezembro de 2020 | | |
|--|------------------------|----------------|------------------|------------------------|----------------|-------------------|
| | Circulante | Não circulante | Total | Circulante | Não circulante | Total |
| Moeda Local | 474,3 | 1.881,9 | 2.356,2 | 2.232,7 | 1.622,1 | 3.854,8 |
| Moeda Estrangeira | 178,9 | 527,7 | 706,6 | 506,1 | 431,4 | 937,4 |
| Dívida Consolidada | 653,1 | 2.409,7 | 3.062,8 | 2.738,8 | 2.053,5 | 4.792,2 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa (líquido da conta garantida) | | | 11.900,6 | | | 17.090,3 |
| Aplicações Financeiras Correntes | | | 14,6 | | | 1.700,0 |
| Divida/(caixa) líquida | | | (8.852,4) | | | (13.998,1) |

O risco de crédito da Ambev como emissor de dívida em moeda nacional e estrangeira detém a classificação de grau de investimento segundo a Standard and Poor's e a Moody's Ratings.

Imposto de renda e contribuição social

A alíquota efetiva em 2020 foi de 13,1%, contra a alíquota do ano anterior de 5,8%.

Participações de empregados e administradores

No ano de 2020, a participação nos lucros de empregados e administradores provisionada foi de R\$ 177 milhões. Este valor faz parte da política de remuneração variável da Companhia, segundo a qual a maioria dos empregados e administradores tem uma parte significativa de sua remuneração sujeita ao cumprimento de metas de desempenho.

Participação dos não controladores

As despesas com participações dos não controladores em subsidiárias da Companhia em 2020 acumularam R\$ 352,5 milhões, contra uma despesa de R\$ 408,4 milhões em 2019.

Lucro líquido

O lucro líquido no ano foi de R\$ 11.731,9 milhões, uma queda de 3,7% comparado ao ano de 2019, enquanto, em uma base ajustada para itens não recorrentes, o lucro líquido foi de R\$ 12.104,3 milhões em 2020, uma queda de 3,6% comparado ao ano anterior.

Dividendos e ações

Nosso estatuto social prevê dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 40% do lucro líquido anual ajustado da Companhia, incluindo as quantias pagas a título de juros sobre o capital próprio. Em 2020, foram distribuídos os valores de R\$ 6.509,5 milhões de juros sobre o capital próprio e R\$ 1.206,9 milhões de dividendos referentes ao exercício de 2020.

Na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, foram negociados aproximadamente R\$ 104,8 bilhões em ações ordinárias da Companhia durante o ano de 2020. Neste período, o Índice Bovespa teve uma valorização

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



de 2,9%, enquanto nossas ações terminaram o ano cotadas a R\$ 15,65, representando uma valorização de 14,0%² no ano de 2020.

Reconciliação entre lucro líquido e EBITDA

O EBITDA ajustado e o EBIT são medidas utilizadas pela Administração da Companhia para medir seu desempenho. O EBITDA ajustado é calculado excluindo-se do lucro líquido do exercício os seguintes efeitos: (i) participação de não controladores, (ii) despesa com imposto de renda, (iii) participação nos resultados de coligadas e subsidiárias, (iv) resultado financeiro líquido, (v) itens não recorrentes, e (vi) despesas com depreciações e amortizações.

O EBITDA ajustado e o EBIT não são medidas contábeis utilizadas nas práticas contábeis adotadas no Brasil, em IFRS ou nos Estados Unidos da América (US GAAP), e não devem ser considerados como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na condição de indicador de liquidez. Nossas definições de EBITDA ajustado e EBIT podem não ser comparáveis ao EBITDA ajustado e ao EBIT conforme definido por outras empresas.

Reconciliação - Lucro líquido ao EBITDA
R\$ milhões

| | 2019 | 2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| Lucro líquido - Ambev | 11.780,0 | 11.379,4 |
| Participação dos não controladores | 408,4 | 352,5 |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social | 754,7 | 1.762,5 |
| Lucro antes de impostos | 12.943,0 | 13.494,4 |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | 22,3 | 43,3 |
| Resultado financeiro líquido | 3.109,6 | 2.434,4 |
| Itens não recorrentes | 397,2 | 452,0 |
| EBIT ajustado | 16.472,1 | 16.424,2 |
| Depreciação & amortização - total | 4.675,0 | 5.167,3 |
| EBITDA ajustado | 21.147,1 | 21.591,5 |

Em atendimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução CVM 480/09, o Presidente Executivo e o Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

RELACIONAMENTO COM AUDTORES INDEPENDENTES

A política de atuação junto aos nossos auditores independentes na prestação de serviços não relacionados à auditoria externa se consubstancia em princípios que preservam a independência do auditor. Estes princípios estabelecem que:

- auditor não deve auditar seu próprio trabalho;
- auditor não deve exercer funções gerenciais; e,
- auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Adotamos política e procedimentos de pré-aprovação segundo os quais todos os serviços de auditoria e outros serviços prestados por auditores independentes contratados pela Ambev e por suas subsidiárias devem ser aprovados pelo nosso Conselho Fiscal, o qual também cumpre as funções de comitê de auditoria para os propósitos da Lei Sarbanes-Oxley de 2002, em conformidade com a Regra 10A-3(c)(3). O Conselho Fiscal adota uma lista de serviços e limites de valor para a contratação de cada tipo de serviço (“Lista Básica”), por sua vez aprovada pelo Conselho de Administração. Qualquer serviço

² Dados por ação, ajustados para refletir distribuições de dividendos, juros sobre o capital próprio, desdobramento ou grupamento no período.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



constante dessa Lista Básica é considerado “pré-aprovado” dentro dos limites individuais de valor, e que no agregado anual não ultrapassem 20% dos honorários anuais de auditoria. Trimestralmente, o Conselho Fiscal recebe do Diretor Vice-Presidente Financeiro um relatório resumido sobre o progresso dos serviços prestados pré-aprovados e os honorários correspondentes devidamente autorizados. Quaisquer serviços não contemplados nessa Lista Básica requerem uma opinião anterior favorável do Conselho Fiscal e a aprovação do Conselho de Administração. Nossa política contém também uma lista de serviços que não podem ser prestados por nossos auditores externos. Essa política é revista periodicamente pelo Conselho de Administração, inclusive por recomendação do Conselho Fiscal.

SERVIÇOS PRESTADOS PELO AUDITOR INDEPENDENTE

Tais informações incluem serviços prestados, além dos serviços de auditoria externa, para a Companhia ou suas controladas durante o ano de 2020.

Foram prestados serviços, com prazo de execução inferior a um ano, relacionados a assistência na prestação e revisão de informações, declarações fiscais e tributárias.

Contratamos um total de R\$ 2.986 mil referente a tal serviço, o que equivale a aproximadamente 27% dos honorários de auditoria externa relativos às Demonstrações Financeiras de 2020 da Companhia e suas controladas.

A Companhia entende que o processo de aprovação existente e a proporção dos serviços adicionais não comprometem a independência do auditor.

BALANÇO PATRIMONIAL
Notas Explicativas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(em milhares de reais)



| Ativo | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|-------------|---------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 4.547.817 | 2.657.537 | 17.090.335 | 11.900.666 |
| Aplicações financeiras | 6 | 9.172 | 1.082.865 | 1.700.028 | 14.558 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 29 | - | - | 505.933 | 172.147 |
| Contas a receber | 7 | 3.491.287 | 2.626.819 | 4.303.138 | 4.495.525 |
| Estoques | 8 | 3.104.004 | 3.174.761 | 7.605.905 | 5.978.557 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | | 941.348 | 1.186.845 | 1.759.247 | 1.831.401 |
| Impostos a recuperar | 9 | 717.832 | 1.469.000 | 1.527.895 | 2.242.726 |
| Outros ativos | | 480.854 | 761.586 | 850.133 | 985.557 |
| Ativo circulante | | 13.292.314 | 12.959.413 | 35.342.614 | 27.621.137 |
| Aplicações financeiras | 6 | 152.446 | 118.990 | 213.907 | 163.570 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 29 | - | - | 3.403 | 1.221 |
| Contas a receber | 7 | 54.322 | 54.322 | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | | 4.491.377 | 4.321.736 | 4.495.002 | 4.331.901 |
| Impostos a recuperar | 9 | 5.122.333 | 242.387 | 5.695.806 | 671.084 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 10 | 1.696.886 | 1.103.128 | 4.560.808 | 2.950.109 |
| Outros ativos | | 1.413.164 | 1.279.851 | 2.141.596 | 1.751.699 |
| Benefícios a funcionários | 18 | 4.331 | 5.773 | 33.648 | 56.228 |
| Investimentos | 11 | 82.132.552 | 66.193.421 | 337.427 | 303.423 |
| Imobilizado | 12 | 12.168.384 | 11.881.480 | 24.768.355 | 22.576.299 |
| Intangível | 13 | 925.731 | 892.324 | 7.580.556 | 6.306.364 |
| Ágio | 14 | 281.858 | 281.858 | 40.023.457 | 35.009.909 |
| Ativo não circulante | | 108.443.384 | 86.375.270 | 89.853.965 | 74.121.807 |
| Total do ativo | | 121.735.698 | 99.334.683 | 125.196.579 | 101.742.944 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

BALANÇO PATRIMONIAL (CONTINUAÇÃO)
Notas Explicativas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(em milhares de reais)



| Passivo e patrimônio líquido | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------------|---------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Contas a pagar | 15 | 12.411.833 | 9.685.133 | 19.339.223 | 15.069.575 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 29 | - | - | 329.768 | 355.314 |
| Empréstimos e financiamentos | 16 | 2.100.584 | 347.942 | 2.738.773 | 653.149 |
| Conta garantida | 5 | - | - | - | 24 |
| Salários e encargos | | 354.459 | 372.696 | 925.531 | 833.025 |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar | | 1.712.994 | 445.079 | 2.454.741 | 956.560 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | | 294.638 | 435.215 | 1.167.347 | 1.394.178 |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher | | 3.033.748 | 2.918.407 | 4.549.521 | 4.108.521 |
| Outros passivos | | 1.183.037 | 884.834 | 1.848.148 | 1.530.654 |
| Provisões | 17 | 93.721 | 93.780 | 124.912 | 110.033 |
| Passivo circulante | | 21.185.014 | 15.183.086 | 33.477.964 | 25.011.033 |
| Contas a pagar | 15 | 19.786.344 | 16.569.431 | 655.872 | 309.567 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 29 | - | - | 20 | 56 |
| Empréstimos e financiamentos | 16 | 1.019.590 | 1.373.215 | 2.053.455 | 2.409.655 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 10 | - | - | 3.043.362 | 2.371.098 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | | 442.124 | 475.053 | 1.912.658 | 2.219.551 |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher | | 679.769 | 697.367 | 684.260 | 645.155 |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos | | 4.100.374 | 3.060.264 | 4.226.731 | 3.145.393 |
| Provisões | 17 | 304.261 | 285.377 | 447.086 | 370.972 |
| Benefícios a funcionários | 18 | 402.594 | 412.865 | 3.544.047 | 2.704.459 |
| Passivo não circulante | | 26.735.056 | 22.873.572 | 16.567.491 | 14.175.906 |
| Total do passivo | | 47.920.070 | 38.056.658 | 50.045.455 | 39.186.939 |
| Patrimônio líquido | 19 | | | | |
| Capital social | | 57.899.073 | 57.866.759 | 57.899.073 | 57.866.759 |
| Reservas | | 80.905.572 | 75.685.730 | 80.905.572 | 75.685.730 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | | (64.989.017) | (72.274.464) | (64.989.017) | (72.274.464) |
| Patrimônio líquido de controladores | | 73.815.628 | 61.278.025 | 73.815.628 | 61.278.025 |
| Participação de não controladores | | - | - | 1.335.496 | 1.277.980 |
| Total do patrimônio líquido | | 73.815.628 | 61.278.025 | 75.151.124 | 62.556.005 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 121.735.698 | 99.334.683 | 125.196.579 | 101.742.944 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
Notas Explicativas
Exercícios findos em 31 de dezembro

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Nota | 2020 | Controladora 2019 (i) |
|---|------|---------------------|--------------------------|
| Receita líquida | 21 | 28.160.830 | 26.062.803 |
| Custo dos produtos vendidos | 23 | <u>(16.870.694)</u> | <u>(14.028.587)</u> |
| Lucro bruto | | 11.290.136 | 12.034.216 |
| Despesas logísticas | | (3.172.961) | (2.570.067) |
| Despesas comerciais | | (2.765.683) | (2.471.373) |
| Despesas administrativas | | (1.490.407) | (1.532.171) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 22 | 3.197.528 | 1.272.405 |
| Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto | 11 | 3.734.741 | 6.127.263 |
| Reestruturação | 24 | <u>(39.809)</u> | <u>(32.831)</u> |
| Anistia Estadual | 24 | - | (290.084) |
| Impactos COVID-19 | 24 | <u>(121.386)</u> | <u>-</u> |
| Lucro operacional | | 10.632.159 | 12.537.358 |
| Despesas financeiras | 25 | (3.004.563) | (2.742.243) |
| Receitas financeiras | 25 | <u>3.602.235</u> | <u>919.527</u> |
| Resultado financeiro, líquido | | 597.672 | (1.822.716) |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | | 11.229.831 | 10.714.642 |
| Imposto de renda e contribuição social | 26 | 149.563 | 1.065.323 |
| Lucro líquido do exercício | | 11.379.394 | 11.779.965 |
| Lucro por ação ordinária (básico) - R\$ | 19 | 0,7233 | 0,7490 |
| Lucro por ação ordinária (diluído) - R\$ | 19 | 0,7171 | 0,7423 |

(i) Saldos ajustados para fins comparativos conforme mudança de política contábil, vide Nota 3.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
Notas Explanatórias
Exercícios findos em 31 de dezembro

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Nota | Consolidado | |
|--|--------------------|----------------------------|
| | 2020 | 2019 ⁽ⁱ⁾ |
| Receita líquida | 21 | 58.378.995 |
| Custo dos produtos vendidos | 23 | (27.066.099) |
| Lucro bruto | | 31.312.896 |
| Despesas logísticas | | (8.245.029) |
| Despesas comerciais | | (6.374.558) |
| Despesas administrativas | | (2.948.480) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 22 | 2.679.355 |
| Custos decorrentes de combinação de negócios | 24 | (18.202) |
| Reestruturação | 24 | (146.493) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 24 | (9.315) |
| Anistia Estadual | 24 | - |
| Impactos COVID-19 | 24 | (263.248) |
| Recolha de Stella | 24 | (14.752) |
| Lucro operacional | | 15.972.174 |
| Despesas financeiras | 25 | (5.430.468) |
| Receitas financeiras | 25 | 2.996.019 |
| Resultado financeiro, líquido | | (2.434.449) |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | | (43.284) |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | | 13.494.441 |
| Imposto de renda e contribuição social | 26 | (1.762.532) |
| Lucro líquido do exercício | | 11.731.909 |
| Atribuído à: | | |
| Participação dos controladores | | 11.379.394 |
| Participação dos não controladores | | 352.515 |
| Lucro por ação ordinária (básico) - R\$ | 19 | 0,7233 |
| Lucro por ação ordinária (diluído) - R\$ | 19 | 0,7171 |

(i) Saldos ajustados para fins comparativos conforme mudança de política contábil, vide Nota 3.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
Notas Explanatórias
Exercícios findos em 31 de dezembro
(em milhares de reais)



| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Lucro líquido do exercício | 11.379.394 | 11.779.965 | 11.731.909 | 12.188.332 |
| Itens que não serão reciclados para o resultado: | | | | |
| Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais | (252.348) | (104.768) | (258.027) | (106.218) |
| Itens a serem posteriormente reciclados para o resultado: | | | | |
| Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior | | | | |
| Hedge de investimento no exterior | (3.146) | - | (3.146) | - |
| Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada | (371.749) | 25.212 | (371.749) | 25.212 |
| Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior | 7.867.948 | (531.047) | 8.061.077 | (547.667) |
| Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior | 7.493.053 | (505.835) | 7.686.182 | (522.455) |
| Hedge de fluxo de caixa - ganhos e (perdas) | | | | |
| Reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de hedge) | 1.836.976 | 788.606 | 1.837.946 | 788.068 |
| Excluído do patrimônio líquido (Reserva de hedge) e incluído no resultado | (1.737.500) | (920.764) | (1.736.468) | (919.358) |
| Total hedge de fluxo de caixa | 99.476 | (132.158) | 101.478 | (131.290) |
| Outros resultados abrangentes | 7.340.181 | (742.761) | 7.529.633 | (759.963) |
| Resultado abrangente do exercício | 18.719.575 | 11.037.204 | 19.261.542 | 11.428.369 |
| Atribuído à: | | | | |
| Participação dos controladores | 18.719.575 | 11.037.204 | 18.719.575 | 11.037.204 |
| Participação de não controladores | - | - | 541.967 | 391.165 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. As demonstrações do resultado abrangente estão apresentadas líquidas do imposto de renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na Nota 10 - *Imposto de renda e contribuição social diferidos*.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Notas Explicativas
Exercícios findos em 31 de dezembro
 (em milhares de reais)



| | Atribuído à participação dos controladores | | | | | | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|--|--|------------------------|-----------------------|----------------------|--|-------------------|---|-----------------------------------|
| | Capital Social | Reservas de capital | Reservas de lucros | Lucros acumulados | Ajustes de avaliação patrimonial | Total | | |
| Saldo em 01 de janeiro de 2019 | 57.710.202 | 54.781.194 | 15.341.367 | - | (71.584.756) | 56.248.007 | 1.206.801 | 57.454.808 |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | 11.779.965 | - | 11.779.965 | 408.367 | 12.188.332 |
| <i>Resultado Abrangente:</i> | | | | | | | | |
| Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior | - | - | - | - | (505.835) | (505.835) | (16.620) | (522.455) |
| Hedge de fluxo de caixa | - | - | - | - | (132.158) | (132.158) | 868 | (131.290) |
| Ganhos/(perdas) atuariais | - | - | - | - | (104.768) | (104.768) | (1.450) | (106.218) |
| Resultado abrangente do exercício | - | - | - | 11.779.965 | (742.761) | 11.037.204 | 391.165 | 11.428.369 |
| Aumento de capital (Nota 19) | 156.557 | (143.742) | - | - | - | 12.815 | - | 12.815 |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | - | - | 1.430.343 | - | 1.430.343 | (2.808) | 1.427.535 |
| Opções concedidas sobre participação em controlada | - | - | - | - | 70.000 | 70.000 | - | 70.000 |
| Ganhos/(perdas) de participação | - | - | - | - | (466) | (466) | 78.833 | 78.367 |
| Imposto sobre dividendos fictos | - | - | - | - | (4.658) | (4.658) | - | (4.658) |
| Dividendos distribuídos | - | - | - | - | - | - | (396.011) | (396.011) |
| Juros sobre o capital próprio | - | - | - | (7.717.420) | - | (7.717.420) | - | (7.717.420) |
| Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | - | (28.886) | - | - | - | (28.886) | - | (28.886) |
| Pagamentos baseados em ações | - | 202.896 | - | - | - | 202.896 | - | 202.896 |
| Dividendos prescritos/(complemento) | - | - | - | 28.190 | - | 28.190 | - | 28.190 |
| Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente (Nota 19) | - | - | - | 11.823 | (11.823) | - | - | - |
| Reserva de incentivos fiscais | - | - | 1.352.122 | (1.352.122) | - | - | - | - |
| Reserva de investimentos | - | - | 4.180.779 | (4.180.779) | - | - | - | - |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 57.866.759 | 54.811.462 | 20.874.268 | - | (72.274.464) | 61.278.025 | 1.277.980 | 62.556.005 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTINUAÇÃO)
Notas Explicativas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(em milhares de reais)

**Saldo em 01 de janeiro de 2020**

Lucro líquido do exercício

Resultado Abrangente:

Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior

Hedge de fluxo de caixa

Ganhos/(perdas) atuariais

Resultado abrangente do exercício

Aumento de capital (Nota 19)

Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)

Opções concedidas sobre participação em controlada

Ganhos/(perdas) de participação

Imposto sobre dividendos fictos

Dividendos distribuídos

Juros sobre o capital próprio

Compra de ações e resultado de ações em tesouraria

Pagamentos baseados em ações

Dividendos prescritos/(complemento)

Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente

(Nota 19)

Reserva de incentivos fiscais

Reserva de investimentos

Saldo em 31 de dezembro de 2020**Atribuído à participação dos controladores**

| | Capital Social | Reservas de capital | Reservas de lucros acumulados | Lucros | Ajustes de avaliação patrimonial | Total | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|--|-------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2020 | 57.866.759 | 54.811.462 | 20.874.268 | - | (72.274.464) | 61.278.025 | 1.277.980 | 62.556.005 |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | 11.379.394 | - | 11.379.394 | 352.515 | 11.731.909 |
| <i>Resultado Abrangente:</i> | | | | | | | | |
| Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior | - | - | - | - | 7.493.053 | 7.493.053 | 193.129 | 7.686.182 |
| Hedge de fluxo de caixa | - | - | - | - | 99.476 | 99.476 | 2.002 | 101.478 |
| Ganhos/(perdas) atuariais | - | - | - | - | (252.348) | (252.348) | (5.679) | (258.027) |
| Resultado abrangente do exercício | - | - | - | 11.379.394 | 7.340.181 | 18.719.575 | 541.967 | 19.261.542 |
| Aumento de capital (Nota 19) | 32.314 | (32.314) | - | - | - | - | - | - |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | - | - | 1.344.887 | - | 1.344.887 | (2.537) | 1.342.350 |
| Opções concedidas sobre participação em controlada | - | - | - | - | (37.446) | (37.446) | - | (37.446) |
| Ganhos/(perdas) de participação | - | - | - | - | 428 | 428 | 501 | 929 |
| Imposto sobre dividendos fictos | - | - | - | - | (5.893) | (5.893) | - | (5.893) |
| Dividendos distribuídos | - | - | - | (1.206.868) | - | (1.206.868) | (482.415) | (1.689.283) |
| Juros sobre o capital próprio | - | - | - | (6.509.499) | - | (6.509.499) | - | (6.509.499) |
| Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | - | 13.498 | - | - | - | 13.498 | - | 13.498 |
| Pagamentos baseados em ações | - | 192.865 | - | - | - | 192.865 | - | 192.865 |
| Dividendos prescritos/(complemento) | - | - | - | 26.056 | - | 26.056 | - | 26.056 |
| Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente (Nota 19) | - | - | - | 11.823 | (11.823) | - | - | - |
| Reserva de incentivos fiscais | - | - | 1.332.752 | (1.332.752) | - | - | - | - |
| Reserva de investimentos | - | - | 3.713.041 | (3.713.041) | - | - | - | - |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 57.899.073 | 54.985.511 | 25.920.061 | - (64.989.017) | 73.815.628 | | 1.335.496 | 75.151.124 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
Notas Explicativas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(em milhares de reais)



| Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Lucro líquido do exercício | 11.379.394 | 11.779.965 | 11.731.909 | 12.188.332 |
| Depreciação, amortização e <i>impairment</i> | 2.823.394 | 2.633.570 | 5.167.350 | 4.675.228 |
| Perda por <i>impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber | 152.442 | 84.951 | 296.140 | 149.271 |
| Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários | 115.930 | 417.910 | 239.690 | 507.660 |
| Resultado financeiro líquido | 25 | (597.672) | 1.822.716 | 2.434.449 |
| Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis | | (80.036) | (41.464) | (78.762) |
| Despesa com pagamentos baseados em ações | 28 | 171.015 | 153.934 | 208.709 |
| Imposto de renda e contribuição social | 26 | (149.563) | (1.065.323) | 1.762.532 |
| Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto | | (3.734.741) | (6.127.263) | 43.284 |
| Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro | | - | - | 22.310 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro e provisões | 10.080.163 | 9.658.996 | 20.035.408 | 20.458.162 |
| (Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber | | (3.089.674) | (456.835) | (848.788) |
| (Aumento)/redução nos estoques | | (71.676) | (639.886) | (1.303.432) |
| Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar | | 699.319 | 3.039.039 | 3.049.790 |
| Geração de caixa das atividades operacionais | 7.618.132 | 11.601.314 | 20.932.978 | 20.274.140 |
| Juros pagos | | (1.152.232) | (1.066.250) | (768.785) |
| Juros recebidos | | 146.594 | 251.267 | 320.296 |
| Dividendos recebidos | | 1.616.610 | 703.595 | 13.752 |
| Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados | | 2.059.435 | (394.163) | (1.642.461) |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | 10.288.539 | 11.095.763 | 18.855.780 | 18.381.259 |
| Proventos da venda de imobilizado e intangíveis | | 86.534 | 50.658 | 108.015 |
| Proventos da venda de operações em subsidiárias | | - | - | 190.816 |
| Aquisição de imobilizado e intangíveis | | (3.033.028) | (3.063.704) | (205.379) |
| Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido | | - | - | (4.692.695) |
| Aquisição de outros investimentos | | (1.689.113) | (400.969) | (5.069.405) |
| (Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida | | 1.962.105 | (571) | (431.507) |
| Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos | | 76.000 | 10.000 | (98.075) |
| Provento na venda de participação de investimento para controlada | | 36.023 | 1.719.305 | (1.642.461) |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | (2.561.479) | (1.685.281) | (6.799.571) | (2.035.266) |
| Aumento de capital | | - | 12.815 | - |
| Aumento/(redução) de capital em não controladores | | - | - | 12.815 |
| Proventos/(recompra) de ações | | (2.672) | (72.110) | 659 |
| Aquisição de participação de não controladores | | - | - | (26.724) |
| Proventos de empréstimos | | - | - | (32.044) |
| Liquidiação de empréstimos | | 2.351.174 | 163.310 | - |
| Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros | | (627.604) | (460.541) | 946.052 |
| Pagamento de passivos de arrendamento | | (675.132) | (699.382) | (2.042.875) |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos | | (424.414) | (276.970) | (2.352.675) |
| Fluxo de caixa de atividades financeiras | (6.458.132) | (7.693.942) | (4.98.485) | (2.421.901) |
| Aumento/(redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa | | 1.890.280 | 383.662 | (537.167) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício ⁽ⁱ⁾ | | 2.657.537 | 2.273.875 | (6.850.271) |
| Efeito de variação cambial em caixa e equivalente de caixa | | - | - | (8.850.271) |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício ⁽ⁱ⁾ | | 4.547.817 | 2.657.537 | (7.871.338) |

(i) Líquido de conta garantida.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
Notas Explicativas
Exercícios findos em 31 de dezembro
(em milhares de reais)

**Receitas**

Vendas mercadorias, produtos e serviços

Outras receitas/(despesas) líquidas

Provisão de créditos de liquidação duvidosa

Insumos adquiridos de terceiros

Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos

Materiais, energia, serviços de terceiros e outros

Perda de valores ativos

Valor adicionado bruto**Retenções**

Depreciação e amortização

Valor adicionado líquido produzido**Valor adicionado recebido em transferência**

Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

Receitas financeiras

Outros

Valor adicionado total a distribuir**Distribuição do valor adicionado****Pessoal**

Remuneração direta

Benefícios

Fundo de garantia por tempo de serviço

Outros

Impostos, taxas e contribuições

Federais

Estaduais

Municipais

Remuneração de capitais de terceiros

Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras

Aluguéis

Remuneração de capitais próprios

Juros sobre o capital próprio

Dividendos

Lucros retidos

Participação de não controladores

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Receitas | 52.596.211 | 46.850.134 | 90.116.499 | 79.589.129 |
| Vendas mercadorias, produtos e serviços | 49.867.196 | 46.626.716 | 88.156.331 | 79.473.627 |
| Outras receitas/(despesas) líquidas | 2.754.968 | 234.378 | 2.063.125 | 154.993 |
| Provisão de créditos de liquidação duvidosa | (25.953) | (10.960) | (102.957) | (39.491) |
| Insumos adquiridos de terceiros | (24.103.959) | (19.851.503) | (38.610.116) | (31.166.492) |
| Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos | (19.675.924) | (16.157.381) | (27.651.734) | (21.981.152) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (4.345.176) | (3.633.381) | (10.771.829) | (9.032.294) |
| Perda de valores ativos | (82.859) | (60.741) | (186.553) | (153.046) |
| Valor adicionado bruto | 28.492.252 | 26.998.631 | 51.506.383 | 48.422.637 |
| Retenções | (2.740.535) | (2.572.829) | (4.980.797) | (4.522.182) |
| Depreciação e amortização | (2.740.535) | (2.572.829) | (4.980.797) | (4.522.182) |
| Valor adicionado líquido produzido | 25.751.717 | 24.425.802 | 46.525.586 | 43.900.455 |
| Valor adicionado recebido em transferência | 7.402.086 | 7.132.045 | 2.403.512 | 1.271.636 |
| Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto | 3.734.741 | 6.127.263 | (43.284) | (22.310) |
| Receitas financeiras | 3.602.235 | 919.527 | 2.996.019 | 1.638.866 |
| Outros | 65.110 | 85.255 | (549.223) | (344.920) |
| Valor adicionado total a distribuir | 33.153.803 | 31.557.847 | 48.929.098 | 45.172.091 |
| Distribuição do valor adicionado | 33.153.803 | 31.557.847 | 48.929.098 | 45.172.091 |
| Pessoal | 2.066.249 | 2.108.766 | 5.446.674 | 4.831.364 |
| Remuneração direta | 1.644.498 | 1.715.761 | 4.907.312 | 4.323.359 |
| Benefícios | 192.758 | 170.570 | 251.803 | 229.362 |
| Fundo de garantia por tempo de serviço | 98.986 | 98.255 | 125.058 | 123.043 |
| Outros | 130.007 | 124.180 | 162.501 | 155.600 |
| Impostos, taxas e contribuições | 16.877.617 | 14.986.332 | 26.530.709 | 23.388.888 |
| Federais | 4.165.803 | 2.716.785 | 10.168.026 | 8.034.601 |
| Estaduais | 12.687.213 | 12.246.613 | 16.329.747 | 15.323.893 |
| Municipais | 24.601 | 22.934 | 32.936 | 30.394 |
| Remuneração de capitais de terceiros | 2.830.543 | 2.682.784 | 5.219.806 | 4.763.507 |
| Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras | 2.806.624 | 2.635.514 | 5.095.429 | 4.546.350 |
| Aluguéis | 23.919 | 47.270 | 124.377 | 217.157 |
| Remuneração de capitais próprios | 11.379.394 | 11.779.965 | 11.731.909 | 12.188.332 |
| Juros sobre o capital próprio | 6.509.499 | 7.717.420 | 6.509.499 | 7.717.420 |
| Dividendos | 1.206.868 | - | 1.206.868 | - |
| Lucros retidos | 3.663.027 | 4.062.545 | 3.663.027 | 4.062.545 |
| Participação de não controladores | - | - | 352.515 | 408.367 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | | |
|----|--|-----|
| 1 | INFORMAÇÕES GERAIS | 11 |
| 2 | DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO | 15 |
| 3 | SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS | 16 |
| 4 | USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS | 43 |
| 5 | CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 45 |
| 6 | APLICAÇÕES FINANCEIRAS | 45 |
| 7 | CONTAS A RECEBER | 45 |
| 8 | ESTOQUES | 46 |
| 9 | IMPOSTOS A RECUPERAR | 47 |
| 10 | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS | 47 |
| 11 | INVESTIMENTOS | 51 |
| 12 | IMOBILIZADO | 52 |
| 13 | INTANGÍVEL | 56 |
| 14 | ÁGIO | 58 |
| 15 | CONTAS A PAGAR | 61 |
| 16 | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 62 |
| 17 | PROVISÕES | 64 |
| 18 | BENEFÍCIOS A FUNCIONÁRIOS | 67 |
| 19 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 72 |
| 20 | INFORMAÇÕES POR SEGMENTO | 80 |
| 21 | RECEITA LÍQUIDA | 82 |
| 22 | OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS | 83 |
| 23 | INFORMAÇÕES ADICIONAIS SOBRE CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA | 83 |
| 24 | ITENS NÃO RECORRENTES | 84 |
| 25 | DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS | 85 |
| 26 | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | 86 |
| 27 | FOLHA DE PAGAMENTO E BENEFÍCIOS RELACIONADOS | 88 |
| 28 | PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES | 88 |
| 29 | INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS | 91 |
| 30 | GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTO DE CLIENTES E OUTROS | 107 |
| 31 | CONTINGÊNCIAS | 108 |
| 32 | ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA | 117 |
| 33 | PARTES RELACIONADAS | 117 |
| 34 | COMPANHIAS DO GRUPO | 124 |
| 35 | SEGUROS | 126 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1 INFORMAÇÕES GERAIS****(a) Objeto social**

A Ambev S.A. (referida como “Companhia”, “Ambev” ou “Controladora”), em conjunto com suas controladas (“Grupo” ou “Consolidado”), com sede em São Paulo - SP, tem por objeto, diretamente ou por meio da participação em outras sociedades, produzir e comercializar cervejas, chopes, refrigerantes, outras bebidas, malte e alimentos em geral, além da publicidade de produtos seus e de terceiros, o comércio de materiais de promoção e propaganda e a exploração, direta ou indireta, de bares, restaurantes, lanchonetes e similares, entre outros.

A Companhia tem suas ações e ADRs (American Depository Receipts) negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código “ABEV3” e na Bolsa de Nova Iorque (New York Stock Exchange-NYSE) sob o código “ABEV”, respectivamente.

Os acionistas controladores diretos da Companhia são a Interbrew International B.V. (“IIBV”), a AmBrew S.à.r.l. (“AmBrew”), ambas subsidiárias da Anheuser-Busch InBev N.V. (“AB InBev”), e a Fundação Antonio e Helena Zerrenner Instituição Nacional de Beneficência (“Fundação Zerrenner”).

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram aprovadas, em forma definitiva, pelo Conselho de Administração em 24 de fevereiro de 2021.

(b) Principais eventos ocorridos em 2020 e 2019**Impactos COVID-19**

O surto do novo coronavírus (SARS-CoV-2), ou COVID-19, em escala global aumentou a volatilidade dos mercados nacional e internacional e vem afetando as economias dos países nos quais atuamos e, consequentemente, os resultados de nossas operações. A resposta à pandemia do COVID-19 desenvolveu-se rapidamente em todo o globo, de maneira fluida e incerta: além de quarentenas voluntárias e, em alguns casos, obrigatórias, foram também determinadas paralisações e restrições a viagens e atividades comerciais, sociais, dentre outras, bem como a proibição de distribuição, venda e consumo de bebida alcoólica em alguns países em que operamos, afetando diretamente nossa capacidade de comercialização e disponibilização de produtos e a demanda final dos consumidores pelos nossos produtos.

O impacto da pandemia em nossas operações e as restrições impostas por cada governo como resposta geraram, principalmente a partir de março de 2020, mudanças significativas na dinâmica de mercado tanto no canal de vendas *off-trade*, composto por supermercados e semelhantes, quanto no canal *on-trade*, composto por bares e restaurantes. Nos países que apresentam maior nível de renda, mercado de cerveja mais maduro e maior peso do canal de vendas *off-trade*, como o Canadá, o impacto

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



negativo sobre o volume de vendas tem sido menor. Já nos países com menor nível de renda e menor maturidade do mercado de cerveja, a tendência do volume varia de acordo com a segmentação do mercado entre os canais *on-trade* e *off-trade*, de modo que observamos maior redução de volume quanto maior for o peso do canal *on-trade*. Em todos os casos, quanto mais severas as restrições à comercialização e consumo de nossos produtos, maior a redução de volume, motivo pelo qual a Bolívia e o Panamá estão entre os países mais afetados. Por outro lado, observamos em todos os países em que operamos um aumento das vendas via *e-commerce*, ainda que esse canal represente somente uma pequena parcela do volume total da Companhia.

Ao longo do quarto trimestre de 2020, a implementação da estratégia da Companhia, o relaxamento incipiente de restrições em algumas regiões e o impacto de auxílios governamentais sobre a renda disponível de consumidores em alguns países, levaram a uma gradual melhora da tendência de volume na maior parte de nossas operações, especialmente no Brasil. Os países mais afetados, Bolívia e Panamá também apresentaram relaxamento nas restrições impostas à circulação de pessoas e produção de bebidas. Contudo, ainda há incerteza quanto a probabilidade de novas restrições por cada governo em atividades comerciais e operacionais, bem como quanto aos efeitos econômicos no mercado financeiro, taxas de câmbio, dentre outros. Quaisquer impactos podem resultar em efeito material adverso para os nossos negócios, liquidez, condição financeira e resultados de operações, além de volatilidade no preço de negociação de nossas ações. No entanto, estamos administrando com disciplina nossos recursos de liquidez e capital. Dessa forma, a administração conclui que não há dúvidas sobre a capacidade da Companhia em continuar com suas operações.

Conforme requerido pelo IAS 1 / CPC 26, a Administração da Companhia atualizou as análises sobre o impacto da pandemia de COVID-19, considerando a data base de 31 de dezembro de 2020, que envolveu, principalmente, (i) a revisão das premissas do teste anual de *impairment*, conforme descrito na Nota 14 - Ágio, (ii) análise de eventuais perdas de crédito e obsolescência de estoques, (iii) análise da recuperabilidade de impostos diferidos, (iv) avaliação das estimativas relevantes utilizadas na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, entre outras análises.

Eventuais impactos derivados dessas análises estão refletidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e nas notas explicativas. Adicionalmente, em virtude das ações de proteção de seus funcionários e as doações realizadas, a Companhia incorreu em despesas não recorrentes que totalizaram, em 31 de dezembro de 2020, R\$263.248 conforme demonstrado na Nota 24 - *Itens não recorrentes*.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Renegociação do acordo de acionistas da Tenedora**

A Companhia e a E. León Jimenes, S.A. (“ELJ”), na qualidade de acionistas da Tenedora CND, S.A. (“Tenedora”) - holding com sede na República Dominicana, titular de quase a totalidade da Cervecería Nacional Dominicana, S.A. - celebraram, em 02 de Julho de 2020, o segundo aditivo ao Acordo de Acionistas da Tenedora (“Acordo de Acionistas”), visando estender sua parceria no país, postergando, para tanto, o prazo para exercício das opções de compra e venda previstas no referido Acordo de Acionistas. A ELJ atualmente é detentora de 15% das ações da Tenedora e sua opção de venda passou a ser dividida em duas tranches: (i) Tranche A, correspondente a 12,11% das ações, exercível em 2022, 2023 e 2024; e (ii) Tranche B, correspondente a 2,89% das ações, exercível a partir de 2026. A Companhia, por sua vez, possui opção de compra das ações Tranche A, exercível a partir de 2021, e das ações Tranche B, exercível a partir de 2029. O detalhamento das premissas utilizadas para essa opção está descrito na Nota 29 (item IV (d)).

Contrato de distribuição Cervecería Chile S.A.

Em 16 de agosto de 2020, a Cervecería Chile S.A., subsidiária da Companhia no Chile, celebrou um contrato de distribuição de longo prazo com Embotelladora Andina S.A., Coca-Cola Embonor S.A. e Embotelladora Iquique S.A. (as “Distribuidoras”), por meio do qual concedeu o direito às Distribuidoras de vender e distribuir certas marcas do portfólio da Companhia com exclusividade em determinadas zonas e canais de venda do Chile.

Prorrogação do contrato com PepsiCo Bolívia

O contrato de longo prazo com a PepsiCo, segundo o qual a Cervecería Boliviana Nacional, subsidiária da Companhia na Bolívia, detém o direito exclusivo para produzir, vender e distribuir certas marcas do portfólio da PepsiCo na Bolívia, foi aditado em 1º junho de 2020, para prorrogar o prazo por mais 10 anos e para refletir determinadas alterações no acordo comercial entre as partes.

Novas aquisições

Em 22 de janeiro de 2020, adquirimos a G&W Distilling Inc., empresa que produz um portfólio de bebidas alcoólicas prontas para consumo (*ready-to-drink*), através de nossa subsidiária Labatt Brewing Company Limited.

Contrato de distribuição Red Bull

Em 7 de novembro de 2019, celebramos um contrato de distribuição de longo prazo com a Red Bull do Brasil Ltda. (“Red Bull”), por meio do qual nos foi concedido o direito

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



exclusivo de vender e distribuir certas marcas do portfólio da Red Bull em determinados pontos de venda do pequeno varejo no Brasil. Também temos contratos com a Red Bull para distribuição de seu portfolio em alguns poucos canais na Argentina e na República Dominicana.

Informações divulgadas na imprensa

No terceiro trimestre de 2019 foram publicadas notícias de imprensa relativas a supostos vazamentos de alegações do Sr. Antonio Palocci em procedimento judicial, o qual foi posteriormente acessado pela Companhia. Conforme já informado em Comunicado ao Mercado publicado em 9 de agosto de 2019, a Companhia, de forma consistente com seu Código de Conduta de Negócios e seus princípios, manteve-se comprometida com o adequado acompanhamento e exame do tema. A esse respeito, a Companhia não identificou evidência que suporte as alegações do Sr. Antonio Palocci de conduta ilegal por parte da Ambev.

A Companhia reitera o seu compromisso em conduzir os seus negócios de maneira ética e legal e seguirá monitorando o tema, bem como estará à disposição para prestar eventuais esclarecimentos necessários às autoridades.

Contratos de troca de resultados de fluxos financeiros futuros - *Equity Swap*

Em 19 de dezembro de 2019, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração pela Companhia ou suas subsidiárias, de contratos de troca de resultados de fluxos financeiros futuros com liquidação financeira (denominados *equity swap*), por meio de instituições financeiras a serem definidas pela diretoria da Companhia, tendo por referência ações de emissão da Companhia ou *American Depository Receipts* com lastro nestas ações ("ADRs"), sem impacto na liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos novos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 80 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,5 bilhão.

Em 13 de maio de 2020, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração de novos contratos de *equity swap*, sem impacto na liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos novos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 65 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,0 bilhão.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração de novos contratos de *equity swap*, sem impacto na liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos novos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 80 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,2 bilhão e, somados ao saldo dos contratos já celebrados no contexto das aprovações de 19 de dezembro de 2019 e 13 de maio de 2020 e ainda não liquidados, poderão acarretar exposição equivalente a até 137.014.453 de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs).

Aditivo ao contrato com PepsiCo

O contrato de longo prazo com a PepsiCo, segundo o qual a Companhia detém o direito exclusivo para engarrafar, vender e distribuir certas marcas do portfólio da PepsiCo de refrigerantes no Brasil, inclusive Pepsi Cola, Gatorade, H2OH! e Lipton Ice Tea, foi aditado em outubro de 2018, para refletir determinadas alterações no acordo comercial entre as partes. Os novos termos do contrato foram aprovados pelo CADE em dezembro de 2018 e passaram a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2019. O contrato vigorará até 31 de dezembro de 2027.

2 DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), em vigor em 31 de dezembro de 2020, e divulgam todas as informações relevantes, e somente elas, que estão consistentes com as informações utilizadas pela administração no desempenho de suas funções.

Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas e de forma suplementar para fins de IFRS. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - *Demonstração do Valor Adicionado*.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***3 SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2020, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, exceto pela descrita abaixo.

Reconhecimento de ativos e passivos referentes a crédito ou débitos extemporâneos de tributos

A política contábil para reconhecimento de créditos e pagamentos extemporâneos de tributos considerava até 30 de setembro de 2020 a conta contábil de origem do crédito ou débito. Por exemplo, o custo dos produtos vendidos era a conta contábil de origem para reconhecer a recuperação de créditos extemporâneos na aquisição de insumos, da mesma maneira que a despesa de depreciação era a conta contábil de origem dos créditos extemporâneos na aquisição de ativo imobilizado. Segundo essa política contábil, a qual estava sendo aplicada de maneira consistente, os créditos referentes à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS vinham sendo reconhecidos como redutor da despesa com imposto sobre vendas, afetando positivamente a receita líquida até 30 de setembro de 2020.

Como mencionado em nosso terceiro trimestre de 2020 na nota explicativa 31 de contingências, na seção “Contingências Ativas”, a Companhia (i) obteve trânsito em julgado (a) de ações de empresas incorporadas que pleiteiam a restituição das parcelas de PIS e COFINS recolhidos com a inclusão do ICMS e/ou ICMS-ST referente ao período de 1990 em diante e (b) de ação da Companhia e suas controladas e incorporadas especificamente para o período em que vigorava o Regime Especial de Bebidas Frios – “REFRI” (2009 a 2015), e (ii) aguarda finalização de ações relacionadas ao modelo atual de tributação de bebidas frias (“Novo Modelo Tributário”) – 2015 em diante. Os valores envolvidos nas ações referidas nos itens (i.b) e (ii) são expressivamente superiores aos que vinham sido reconhecidos até então, tanto de créditos da mesma natureza, quanto de recuperações ou pagamentos tributários de naturezas diversas.

Dado que a manutenção da política contábil para reconhecimento dos créditos oriundos do trânsito em julgado das ações mencionadas acima poderia trazer análise distorcida da performance do ano em função do aumento expressivo nos valores dos créditos, a Companhia realizou a mudança de sua política contábil para contabilização de créditos e pagamentos extemporâneos de impostos, de qualquer natureza, na rubrica de “Outras receitas/(despesas) operacionais”, não mais seguindo a conta contábil de origem, excetuando-se pagamentos de anistias, cuja contabilização se mantém em resultados não correntes, dada sua natureza pontual. Ressaltamos que

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



a mudança de política contábil não altera o lucro líquido, quadros patrimoniais outrora apresentados, tampouco os valores registrados na rubrica de resultados financeiros.

Conforme determina o CPC 23/IAS 8, a mudança de política é aplicada, a partir de 1º de outubro de 2020 e, para fins comparativos, os saldos relevantes de créditos e pagamentos extemporâneos de 2019 foram reclassificados da conta de origem para “Outras receitas/(despesas) operacionais”, conforme demonstrado a seguir:

| | Controladora | | | |
|--|---------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|
| | 2019 | Originalmente Apresentado | Ajuste ⁽ⁱ⁾ | Reapresentado |
| Receita líquida | 26.585.322 | (522.519) | 26.062.803 | |
| Custo dos produtos vendidos | (14.028.587) | - | (14.028.587) | |
| Lucro bruto | 12.556.735 | (522.519) | 12.034.216 | |
| Demais rubricas, não ajustadas | (769.263) | - | (769.263) | |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 749.886 | 522.519 | 1.272.405 | |
| Lucro operacional | 12.537.358 | - | 12.537.358 | |
| Despesas financeiras | (2.742.243) | - | (2.742.243) | |
| Receitas financeiras | 919.527 | - | 919.527 | |
| Resultado financeiro, líquido | (1.822.716) | - | (1.822.716) | |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 10.714.642 | - | 10.714.642 | |
| Imposto de renda e contribuição social | 1.065.323 | - | 1.065.323 | |
| Lucro líquido do exercício | 11.779.965 | - | 11.779.965 | |
| Lucro por ação ordinária (básico) - R\$ | 0,7490 | - | 0,7490 | |
| Lucro por ação ordinária (diluído) - R\$ | 0,7423 | - | 0,7423 | |

(i) O valor reconhecido na controladora durante 2019 foi de R\$ 212.485 no 3º trimestre, e R\$ 310.034 no 4º trimestre de 2019.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Consolidado | | |
|--|--------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| | 2019 | | |
| | Originalmente Apresentado | Ajuste ⁽ⁱ⁾ | Reapresentado |
| Demonstrações dos resultados | | | |
| Receita líquida | 52.599.709 | (594.589) | 52.005.120 |
| Custo dos produtos vendidos | (21.678.159) | - | (21.678.159) |
| Lucro bruto | 30.921.550 | (594.589) | 30.326.961 |
| Demais rubricas, não ajustadas | (15.724.739) | - | (15.724.739) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 878.071 | 594.589 | 1.472.660 |
| Lucro operacional | 16.074.882 | - | 16.074.882 |
| Despesas financeiras | (4.748.433) | - | (4.748.433) |
| Receitas financeiras | 1.638.866 | - | 1.638.866 |
| Resultado financeiro, líquido | (3.109.567) | - | (3.109.567) |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (22.310) | - | (22.310) |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 12.943.005 | - | 12.943.005 |
| Imposto de renda e contribuição social | (754.673) | - | (754.673) |
| Lucro líquido do exercício | 12.188.332 | - | 12.188.332 |
| Atribuído à: | | | |
| Participação dos controladores | 11.779.965 | - | 11.779.965 |
| Participação dos não controladores | 408.367 | - | 408.367 |
| Lucro por ação ordinária (básico) - R\$ | 0,7490 | - | 0,7490 |
| Lucro por ação ordinária (diluído) - R\$ | 0,7423 | - | 0,7423 |

(i) O valor reconhecido no consolidado durante 2019 foi de R\$ 212.485 no 3º trimestre, e R\$ 382.104 no 4º trimestre de 2019.

(a) Base de preparação e mensuração

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais ("R\$"), exceto quando mencionado de outra forma, arredondados para o milhar mais próximo indicado. O critério de mensuração utilizado na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas considera o custo histórico, o valor líquido de realização, o valor justo ou o valor recuperável.

(b) Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente

Não houve novas normas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, para a preparação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Outras normas, interpretações e alterações às normas

Não há outras normas, alterações de normas e/ou interpretações que não estão em vigor e que a Companhia espera que tenham um impacto material decorrente de sua aplicação em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis individuais e consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***(c) Demonstrações contábeis individuais**

Nas demonstrações contábeis individuais, os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, foram feitos, em ambas as demonstrações contábeis, os mesmos ajustes de prática quando da adoção das IFRS e dos CPCs.

(d) Demonstrações contábeis consolidadas

As demonstrações contábeis das controladas, negócios em conjunto e coligadas utilizadas nas demonstrações contábeis consolidadas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação da Ambev, aplicando práticas contábeis idênticas.

Todas as transações, saldos e ganhos ou perdas não realizadas em transações entre empresas do grupo foram eliminadas.

Controladas

A Companhia controla uma entidade quando ela está exposta ou tem direito a retornos variáveis em decorrência de seu envolvimento com a entidade e é capaz de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre a entidade. Na determinação de controle, potenciais direitos de voto são levados em conta. Presume-se a existência de controle quando a Companhia detém, direta ou indiretamente, mais de metade dos direitos de voto (o que nem sempre equivale à participação econômica), a menos que possa ser demonstrado que essa participação não constitui controle.

As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido pela Companhia, exceto quando aplicada a prática contábil do custo precedente para transferência do controle comum. A consolidação é interrompida a partir da data em que esse controle deixa de existir.

A Ambev usa o método de alocação contábil do custo do investimento para registrar as combinações de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pela Ambev. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos, passivos e passivos contingentes adquiridos/assumidos em uma combinação de negócios são reconhecidos inicialmente pelos seus valores justos, na data da aquisição. A Ambev reconhece a participação de não controladores na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional à participação dos não controladores no valor justo dos ativos líquidos adquiridos. A mensuração da participação de não controladores é determinada em cada aquisição realizada.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O excesso: (i) da contraprestação transferida; (ii) do montante de quaisquer participações de não controladores na adquirida (quando aplicável); e (iii) do valor justo, na data de aquisição, de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida, sobre o valor justo dos ativos líquidos adquiridos é registrado como ágio (*goodwill*). Quando a soma dos três itens acima for menor que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, o ganho é reconhecido diretamente na demonstração do resultado do exercício.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma redução ao valor recuperável (*impairment*) do ativo transferido.

Negócios em conjunto

Negócios em conjunto são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os negócios em conjunto são classificados como operações em conjunto (*joint operations*) ou empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*) dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

Combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum

Combinações de negócios entre entidades sob controle comum ainda não foram abordadas especificamente pelos IFRS's ou CPCs. A IFRS 3/CPC 15(R1) - *Combinação de Negócios* é o pronunciamento que se aplica a combinações de negócios, porém explicitamente exclui do seu escopo as combinações de negócios entre entidades sob controle comum.

i) Custo precedente

Conforme permitido pela IAS 8/CPC 23 - *Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro*, a Administração adotou uma prática contábil em linha com os Princípios Contábeis Geralmente Aceitos nos Estados Unidos e no Reino Unido (USGAAP - *Generally Accepted Accounting Principles (United States)* e UKGAAP - *Generally Accepted Accounting Principles (United Kingdom)*), a prática do custo precedente para registro do valor contábil do ativo recebido, tal como registrado pela controladora.

A prática contábil do custo precedente prevê que ao contabilizar uma transferência de ativos entre entidades sob controle comum, a entidade que recebe os ativos líquidos ou as participações societárias inicialmente mensurará os ativos e passivos transferidos, reconhecidos aos seus valores contábeis nas contas da entidade que faz a transferência, na data da transferência, retrospectivamente. Se os valores contábeis

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



dos ativos e passivos transferidos, pela controladora, diferirem do custo histórico da controladora das entidades sob controle comum, as demonstrações contábeis da entidade recebedora deverão refletir os ativos e passivos transferidos ao custo da controladora das entidades sob controle comum em contrapartida ao patrimônio líquido contra a conta de reserva de ajustes de avaliação patrimonial.

ii) Permuta de ativos

Com relação às transações entre entidades sob controle comum que envolvam a alienação/transferência da controlada para seu controlador, ou seja, acima do nível da demonstração financeira consolidada da Ambev, a Companhia avalia a existência de i) oposição de interesses; e ii) substância e propósito econômico. Satisfeitas estas premissas, buscando proporcionar a visibilidade adequada e o justo impacto no montante de resultados distribuíveis a seus acionistas, notadamente os não controladores, a Companhia adotou como política, de forma análoga, os conceitos da IAS 16/CPC 27 - Ativo imobilizado. A referida política contempla ativos adquiridos por meio de permuta por ativo não monetário, ou conjunto de ativos monetários e não monetários. Os ativos objetos de permuta podem ser de mesma natureza ou de naturezas diferentes. O custo de tal item do ativo é mensurado pelo valor justo, a não ser que a operação de permuta não tenha natureza comercial ou, o valor justo do ativo recebido e do ativo cedido não possam ser mensurados com segurança. O ativo adquirido é mensurado dessa forma mesmo que a entidade não consiga dar baixa imediata ao ativo cedido. Se o ativo adquirido não for mensurável ao valor justo, seu custo é determinado pelo valor contábil do ativo cedido.

Quando existir a distribuição de ativos, que não na forma de caixa, o ativo antes de sua distribuição é mensurado pelo seu valor justo em contrapartida de uma conta do resultado do exercício. Embora sua aplicação é prevista às distribuições por meio das quais são beneficiados os titulares da mesma classe de instrumentos patrimoniais e cujo tratamento seja equitativo, também de forma análoga ao ICPC 07/IFRIC 17, na ausência de uma prática contábil específica para transações sob controle comum, consideramos as disposições dessa instrução na definição de nossa prática contábil. Assim como acontece também em outras vendas que a Ambev faz para seu controlador (produtos, insumos, etc.) onde é reconhecido o resultado da transação na demonstração de resultado, como previsto no parágrafo 56 do ICPC 09 e análogo ao parágrafo 33a do CPC 31 (única norma que trata de alienação de negócios, sem fazer distinção entre transações com controlador e terceiro).

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**(e) Conversão de moeda estrangeira****Moeda funcional e de apresentação**

Os itens incluídos nas demonstrações contábeis de cada uma das empresas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (“moeda funcional”).

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações contábeis da Companhia é o real.

Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são registradas pelas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa vigente na data do balanço patrimonial. Os ativos e passivos não monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data da transação. Os ativos e passivos não monetários expressos em moeda estrangeira e evidenciados pelo valor justo são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de apuração do valor justo. Os ganhos e perdas decorrentes da liquidação de transações em moeda estrangeira e resultantes da conversão de ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos e caixa e equivalentes de caixa, são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

Conversão das demonstrações contábeis de controladas localizadas no exterior

Os ativos e passivos destas controladas são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data do balanço patrimonial, enquanto os saldos das demonstrações do resultado e fluxos de caixa são convertidos pelas taxas de câmbio médias do exercício e os saldos das mutações do patrimônio líquido pelas taxas de câmbio históricas das respectivas transações. Os ajustes de conversão, compreendidos pela diferença entre as taxas de câmbio média e histórica, são registrados diretamente no resultado abrangente.

Na consolidação, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior e de empréstimos e outros instrumentos de moeda estrangeira designados como *hedge* desses investimentos são reconhecidos no resultado abrangente.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O ágio e os ajustes de valor justo decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

Investimento líquido em entidade no exterior

Uma entidade pode possuir item monetário caracterizado como recebível junto a uma entidade no exterior, ou como contas a pagar à mesma, cuja liquidação não é provável de ocorrer, tampouco está planejada para um futuro previsível e que não contempla operações comerciais normais da Companhia. O resultado de variação cambial desse item monetário deve ser registrado, inicialmente, no grupo de resultado abrangente e transferido para o resultado quando da baixa dos itens monetários que fazem parte do investimento líquido.

Demonstrações financeiras em economias altamente inflacionárias

De acordo com a IAS 29/CPC 42, os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de subsidiárias que operam em economias altamente inflacionária são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços. As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional seja a moeda de uma economia altamente inflacionária, quer estejam baseadas na abordagem pelo custo histórico ou na abordagem pelo custo corrente, devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para real na taxa de câmbio de fechamento do período.

Taxas de câmbio

As principais taxas de câmbio utilizadas na elaboração das demonstrações contábeis da Companhia são:

| Moeda | Denominação | País | Taxa final | | Taxa média | |
|-------|-------------------|------------------------------|------------|--------|------------|--------|
| | | | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| CAD | Dólar canadense | Canadá | 4,0791 | 3,1019 | 3,8119 | 2,9651 |
| DOP | Peso dominicano | República Dominicana | 0,0891 | 0,0761 | 0,0907 | 0,0769 |
| USD | Dólar americano | Panamá e Cuba ⁽ⁱ⁾ | 5,1967 | 4,0307 | 5,1331 | 3,9410 |
| GTQ | Quetzal | Guatemala | 0,6700 | 0,5245 | 0,6641 | 0,5120 |
| ARS | Peso | Argentina | 0,0618 | 0,0673 | 0,0736 | 0,0835 |
| BOB | Boliviano | Bolívia | 0,7467 | 0,5791 | 0,7375 | 0,5666 |
| PYG | Guarani | Paraguai | 0,0007 | 0,0006 | 0,0008 | 0,0006 |
| UYU | Peso uruguai | Uruguai | 0,1227 | 0,1080 | 0,1242 | 0,1118 |
| CLP | Peso chileno | Chile | 0,0073 | 0,0054 | 0,0065 | 0,0056 |
| BBD | Dólar de Barbados | Barbados | 2,5618 | 1,9870 | 2,5304 | 1,9427 |

(i) A moeda funcional de Cuba, o peso cubano conversível ("CUC"), tem paridade com o dólar ("USD") na data da demonstração contábil.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**(f) Caixa e equivalentes de caixa**

O caixa e os equivalentes de caixa compreendem os saldos de caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com riscos insignificantes de mudança de valor, e prontamente conversíveis em caixa. São contabilizados pelo seu valor de face, que é equivalente ao seu valor justo.

Para efeitos da demonstração dos fluxos de caixa, caixa e equivalentes de caixa são apresentados líquidos de saldos de contas garantidas, quando aplicável.

(g) Instrumentos financeiros e contabilização de hedge**Classificação e Mensuração**

A Companhia utiliza instrumentos financeiros para implementar sua estratégia e políticas de gerenciamento de risco. Derivativos são geralmente usados para mitigar o impacto de moedas estrangeiras, taxas de juros, preços de ações e preços de *commodities* no desempenho da Companhia. A política de gerenciamento de riscos financeiros da Companhia proíbe o uso de derivativos quando não relacionados ao negócio da Companhia.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - instrumento de dívida; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - instrumento patrimonial; ou ao valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que o Grupo mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

As classificações dos ativos financeiros da Companhia são as seguintes:

- Instrumentos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, com ganhos ou perdas revertidos para lucros ou perdas no despreconhecimento. Os ativos financeiros nesta categoria são os instrumentos de dívida cotados da

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Companhia que são mantidos dentro de um modelo de negócios para coletar fluxos de caixa e vender.

- Instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem remensuração de ganhos ou perdas no resultado no desreconhecimento. Esta categoria inclui apenas os instrumentos de capital próprio, que a Companhia pretende reter no futuro previsível e que a Companhia elegeu irrevogavelmente para classificar no reconhecimento inicial ou transição. Esses instrumentos não estão sujeitos a teste de *impairment*.
- Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem instrumentos derivativos e instrumentos patrimoniais que a companhia não havia classificado, no reconhecimento inicial ou transição, para classificar ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Essa categoria inclui também os instrumentos de dívida cujas características de fluxo de caixa não são mantidas dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja coletar fluxos de caixa contratuais ou coletar fluxos de caixa contratuais e vender.

As mensurações dos ativos financeiros da Companhia são as seguintes:

Contabilização de hedge

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos com objetivo de proteção dos riscos relacionados a moedas estrangeiras, taxa de juros e preço de *commodities*. Os instrumentos financeiros derivativos que, embora contratados com objetivo de proteção, não atendem a todos os critérios para aplicação de contabilização de *hedge* são reconhecidos pelo valor justo no resultado do exercício.

Instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo. O valor justo é o valor no qual um ativo pode ser realizado e um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso, em condições normais de mercado. O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos pode ser obtido a partir de cotações de mercado ou a partir de modelos de precificação que consideram as taxas correntes de mercado, e, também, a qualidade de crédito da contraparte.

Subsequentemente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros derivativos são remensurados pelo seu valor justo na data das demonstrações contábeis. As variações no valor justo do instrumento financeiro derivativo são reconhecidas no resultado do exercício, exceto quando estes são instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa ou *hedge* de investimento líquido, em que as variações no valor justo são reconhecidas no resultado abrangente.

A Companhia realiza derivativos de *commodities* que possuem termos críticos semelhantes ao item protegido. A Companhia aplica *hedge* de componentes a suas *commodities*. O componente protegido é contratualmente especificado e coincide com

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



aqueles definidos no contrato derivativo, portanto, a relação de *hedge* é de 1:1. A efetividade do *hedge* é realizada de forma qualitativa. Sempre que os termos críticos não coincidem, a companhia usa o método derivativo hipotético para avaliar a eficácia. Possíveis fontes de ineficácia são mudanças no momento da transação prevista, mudanças na quantidade da mercadoria a ser protegida ou mudanças no risco de crédito de qualquer das partes do contrato derivativo.

Os conceitos de *hedge* de fluxo de caixa, de investimento líquido e de valor justo são aplicados a todos os instrumentos que atendem aos requerimentos de contabilidade de *hedge* do IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros.

Contabilização de *hedge* de fluxo de caixa

O *hedge* de fluxo de caixa é aplicável para proteger a exposição dos fluxos de caixa de um ativo ou passivo registrado do risco de moeda estrangeira e de oscilações de preços em *commodities*, associados a uma transação de realização altamente provável, a parcela efetiva de qualquer resultado (ganho ou perda) com o instrumento financeiro derivativo é reconhecida diretamente no resultado abrangente (reservas de *hedge* de fluxo de caixa) e deve ser reclassificado da reserva de *hedge* de fluxo de caixa para a mesma rubrica e no mesmo período os quais os fluxos de caixa futuros esperados protegidos impactaram. A parcela inefetiva de qualquer ganho ou perda é reconhecida imediatamente na demonstração de resultados do exercício.

Quando um instrumento de *hedge* ou uma relação de *hedge* são extintos, mas ainda se espera que a transação protegida ocorrerá, os ganhos e perdas acumulados (até aquele ponto) permanecem no resultado abrangente, sendo reclassificados de acordo com a prática acima, quando a transação de proteção ocorrer. Não havendo mais probabilidade de ocorrência da transação de proteção, os ganhos ou perdas acumulados e reconhecidos no resultado abrangente são reclassificados imediatamente para a demonstração de resultados.

Contabilização de *hedge* de valor justo

Quando um instrumento financeiro derivativo protege da exposição à variabilidade no valor justo de um ativo ou passivo registrado, ou um compromisso firme, qualquer resultado (ganho ou perda) com o instrumento financeiro derivativo é reconhecido na demonstração de resultado. O valor contábil do item protegido também é reconhecido pelo valor justo em relação ao risco, com respectivos ganhos e perdas reconhecidos na demonstração de resultados.

Contabilização de *hedge* de investimento líquido

Quando um passivo em moeda estrangeira não derivativo protege um investimento líquido em uma operação no exterior, as diferenças de câmbio decorrentes da

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



conversão do passivo para a moeda funcional são reconhecidas diretamente em outros resultados abrangentes (reservas de conversão), enquanto a parcela inefetiva é reconhecida na demonstração do resultado.

Quando um instrumento financeiro derivativo protege um investimento líquido em uma operação no exterior, a parcela do ganho ou a perda no instrumento de *hedge* que é determinada como efetiva é reconhecida diretamente em outros resultados abrangentes (reservas de conversão), enquanto a parcela ineficaz é reportada no lucro ou perda.

Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado

Certos instrumentos financeiros derivativos não se qualificam para a contabilização de *hedge*. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos financeiros derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado.

Redução ao valor de recuperação (*impairment*) de ativos financeiros

A Administração avalia trimestralmente se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Se existir algum indicativo, o valor de recuperação do ativo é estimado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por *impairment* são registradas somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (“evento de perda”) e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros e pode ser estimado de maneira confiável.

(h) Contas a receber

Contas a receber de clientes são quantias devidas por clientes por mercadorias vendidas ou serviços prestados no curso normal dos negócios. As contas a receber de clientes são inicialmente reconhecidas pelo valor da contraprestação que é incondicional, a menos que contenham componentes financeiros significativos, quando são reconhecidas pelo valor justo. A Companhia é detentora de valores a receber, com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, mensurando-os, subsequentemente, pelo custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetiva.

A Companhia aplica a abordagem simplificada do IFRS 9/CPC 48 para mensurar as perdas de crédito esperadas, por meio das quais as provisões para redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes são mensuradas no reconhecimento inicial com base nas perdas de crédito esperadas de 12 meses. Isto é principalmente baseado na experiência passada com perdas de crédito, dados atuais sobre recebíveis vencidos e informações de pontuação de crédito. As informações prospectivas (como os indicadores de desempenho econômico previstos) também são

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



levadas em consideração se, com base na experiência anterior, tais indicadores mostrarem uma correlação significativa com as perdas reais de crédito. Normalmente, as contas a receber pendentes há mais de 90 dias são integralmente baixadas.

Outros créditos são compostos principalmente por depósitos em dinheiro em garantias e recebíveis. Esses instrumentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado. Quaisquer perdas por *impairment* e resultados cambiais são reconhecidos diretamente no resultado.

(i) Estoques

Os estoques são inicialmente registrados pelo seu custo de aquisição e, posteriormente, são valorizados pelo menor, entre o custo e o valor líquido de realização. O custo inclui os gastos incorridos na aquisição do bem, transporte até sua localização atual e colocação em condições de uso. Para a apuração do custo dos estoques emprega-se o método da média ponderada.

O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração contempla as matérias-primas, outros materiais de produção, o custo da mão de obra direta, outros custos diretos, ganhos e perdas com instrumentos financeiros derivativos e uma parcela (alocação) dos custos fixos e variáveis baseados na capacidade operacional normal, destacamos que os custos fixos não alocados ou custos de ociosidade não são mantidos em estoque, sendo reconhecido diretamente no resultado, conforme determina o IAS 2/CPC 16. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado em condições normais de mercado, deduzido dos gastos para colocação dos produtos em condições de venda e realização da venda.

Estoques têm seu valor reduzido, quando o valor líquido de realização antecipado se torna menor que o valor contábil dos estoques. O cálculo do valor líquido de realização leva em consideração as características específicas de cada categoria de estoque, tais como data de validade, vida útil, indicadores de movimentação, entre outros.

(j) Reconhecimento de ativos e passivos referentes a crédito ou débitos extemporâneos de tributos

A política contábil aplicada pela Companhia considera o reconhecimento de créditos e pagamentos extemporâneos de tributos de qualquer natureza conforme determinado pelo IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Sendo que, os créditos são reconhecidos somente quando a administração (i) dispuser de elementos que garantam que o direito é praticamente certo; e (ii) que o valor a ser compensado ou restituído seja mensurado confiavelmente. Caso seja provável a recuperação do ativo ou o valor não for mensurável de maneira confiável,

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



os valores não são reconhecidos contabilmente, mas divulgados na nota 31 de Contingências em Ativos Contingentes. A administração entende que, nos casos de processos ativos, a obtenção de sentença transitada em julgada para processo específico da Companhia é a condição requerida para confirmar a existência de seu direito, exceto por circunstâncias específicas pertinentes ao caso concreto que permitam não apenas o reconhecimento do seu direito, mas uma mensuração objetiva e confiável.

Os débitos oriundos da mesma natureza são reconhecidos caso (i) seja originada de um evento passado; (ii) tenha obrigação presente; (iii) expectativa de desembolso seja provável e (iv) os valores sejam estimados de maneira confiável. Caso a expectativa de desembolso seja possível ou o valor não seja mensurável de maneira confiável, os valores são apresentados na nota de Contingências.

Ambos, ativos e passivos contingentes, são avaliados periodicamente para garantir que os desenvolvimentos sejam apropriadamente refletidos e divulgados nas demonstrações contábeis.

A partir de 1 de outubro de 2020, a política contábil de reconhecimento de ativos e passivos referentes ao reconhecimento de créditos e pagamentos extemporâneos de tributos de qualquer natureza é registrada na rubrica de “Outras receitas/(despesas) operacionais”, excetuando-se pagamentos de anistias, cuja contabilização se mantém em resultados não recorrentes, dada sua natureza pontual.

(k) Intangíveis**Marcas**

Caso parte do valor pago em uma combinação de negócios relate-se a marcas, elas são reconhecidas em uma conta específica do grupo de intangíveis e mensuradas pelo seu valor justo na data da aquisição. Posteriormente, o valor das marcas pode sofrer redução no caso de perdas por *impairment*. Gastos incorridos internamente para desenvolvimento de uma marca são reconhecidos como despesa.

Software

O software adquirido é mensurado pelo custo de aquisição menos a amortização acumulada. A amortização relacionada a software está incluída no custo das vendas, despesas de distribuição e vendas, despesas de *marketing* ou despesas administrativas, dependendo da atividade à qual o software está relacionado.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Outros intangíveis**

Outros intangíveis, adquiridos pela Companhia, são mensurados pelo custo de aquisição menos a amortização acumulada e eventuais perdas no valor de recuperação.

Outros intangíveis também incluem direitos de patrocínios de vários anos, adquiridos pela Companhia. Estes são inicialmente reconhecidos pelo valor presente dos pagamentos futuros e subsequentemente mensurados pelo custo menos a amortização acumulada e eventuais perdas no valor de recuperação.

Amortização

Intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com o método linear pelo período de sua vida útil estimada. Licenças e direitos de fornecimento e distribuição são amortizados pelo período em que existem os direitos. Marcas são consideradas intangíveis de vida útil indefinida e, portanto, não são amortizadas. Software e custos de desenvolvimento capitalizados relacionados a tecnologia são amortizados ao longo de 3 a 5 anos.

Itens que não são amortizados são testados para fins de redução ao valor de recuperação anualmente.

(I) Ágio

O ágio surge na aquisição de controladas, coligadas e negócios em conjunto.

O ágio é determinado como sendo o excesso: (i) da contraprestação transferida; (ii) do montante de quaisquer participações de não controladores na adquirida (quando aplicável); e (iii) do valor justo, na data de aquisição, de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida, sobre o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, na respectiva data de aquisição. Todas as combinações de negócios são contabilizadas pela aplicação do método de alocação contábil do custo do investimento.

Em conformidade com a IFRS 3/CPC 15(R1) - *Combinações de Negócios*, o ágio é contabilizado pelo custo e não é amortizado, mas sim testado no mínimo anualmente para fins de redução ao valor de recuperação, ou sempre que houver indícios de redução ao valor de recuperação da unidade geradora de caixa à qual ele foi alocado. Perdas por *impairment* reconhecidas sobre ágio não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é expresso na moeda da unidade geradora de caixa ou operação em conjunto (*joint operation*) a que se refere e convertido em Real pela taxa de câmbio vigente no final do exercício.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Com respeito às coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*), o valor contábil do ágio é incluído no valor contábil da participação na coligada e/ou empreendimento controlado em conjunto (*joint ventures*).

Se a participação da Companhia no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes reconhecidos exceder o custo da combinação de negócios, tal excesso é reconhecido imediatamente na demonstração do resultado.

O ágio gerado internamente é contabilizado como despesa, conforme incorrido.

O ágio inclui os efeitos do custo precedente (Nota 3 (d)).

(m) Imobilizado

O imobilizado é demonstrado pelo custo menos a depreciação acumulada e as perdas por redução ao valor de recuperação. O custo abrange o preço de aquisição, os juros incorridos no financiamento durante a fase de construção, e todos os outros custos diretamente relacionados ao transporte do ativo imobilizado até o local e sua colocação em condições de operação na forma pretendida pela Administração da Companhia (por exemplo, impostos não recuperáveis, frete, custos de desmonte e retirada dos equipamentos e restauração do local em que se encontram, caso incorridos). O custo do imobilizado construído internamente é apurado conforme os mesmos princípios aplicáveis ao imobilizado adquirido de terceiros. Os métodos de depreciação, valor residual, bem como as vidas úteis são reavaliados e ajustados, se apropriado, anualmente.

Custos de empréstimos diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis são capitalizados como parte do custo de tais ativos.

Terrenos não são depreciados visto que são considerados como de vida útil indefinida.

O imobilizado e respectiva depreciação incluem os efeitos do custo precedente (Nota 3 (d)).

Gastos subsequentes

A Companhia reconhece no valor contábil do imobilizado o gasto da substituição de um componente, se for provável que os benefícios econômicos futuros nele incorporados fluirão para a Companhia, e o custo do componente puder ser apurado de forma confiável. Todos os demais gastos são registrados como despesa quando incorridos.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Depreciação

O montante depreciável é o custo de um ativo menos o seu valor residual. Os valores residuais, se não insignificantes, são reavaliados anualmente. A depreciação dos itens inicia-se a partir do momento que os ativos estão instalados e prontos para uso, utilizando-se o método linear ao longo da vida útil estimada dos bens. Os ativos de direito de uso são depreciados pelo período de seus respectivos contratos.

As vidas úteis das principais classes de ativo imobilizado estão descritas abaixo:

| | |
|---|------------|
| Edifícios | 25 anos |
| Máquinas e equipamentos | 15 anos |
| Instalações | 10 anos |
| Utensílios | 10 anos |
| Bens de uso externo / ativos comerciais | 2 a 5 anos |

As vidas úteis e os valores residuais dos ativos são revisados, no mínimo, anualmente.

A Administração aplica julgamentos na avaliação e determinação das vidas úteis dos ativos.

Ganhos e perdas na venda

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” na demonstração do resultado.

Arrendamento

Até 31 de dezembro de 2018, os arrendamentos de ativos nos quais os riscos e os benefícios do bem eram retidos substancialmente pelo arrendador eram classificados como arrendamento operacional. Pagamentos de arrendamentos operacionais eram reconhecidos no resultado conforme os pagamentos eram incorridos até o encerramento do contrato.

O IFRS 16/CPC 06(R2) - Arrendamentos substituiu os requisitos contábeis de arrendamento existentes e foi adotado integralmente retrospectivamente pela Companhia, resultando em uma mudança significativa no tratamento contábil e divulgação de arrendamentos que eram anteriormente classificados como arrendamentos operacionais, com mais ativos e passivos reportados no balanço patrimonial e um reconhecimento dos custos de arrendamento e respectivas interpretações.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado está disponível para uso pela Companhia. Cada pagamento do arrendamento é alocado entre o passivo e a despesa financeira. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento. Ativos de direito de uso são depreciados pelo menor período entre a vida útil do bem e o prazo do arrendamento, pelo método linear.

Os ativos e passivos decorrentes de um arrendamento são inicialmente mensurados a valor presente e, ao mensurar os passivos do arrendamento, a Companhia desconta os pagamentos do arrendamento usando taxas incrementais de empréstimo.

Os pagamentos associados aos arrendamentos de curto prazo e todos os arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como despesa no resultado. Os arrendamentos de curto prazo são arrendamentos com prazo de 12 meses ou menos. Ativos de baixo valor compreendem ativos com valor igual ou inferior a 5 mil dólares.

(n) Contas a pagar

Contas a pagar a fornecedores são reconhecidas, inicialmente pelo seu valor justo e, subsequentemente, pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

(o) Empréstimos e financiamentos

Empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo deduzidos dos custos da transação. Subsequentemente ao reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos são mensurados pelo custo amortizado, sendo qualquer diferença entre o valor inicial e o valor do vencimento reconhecido no resultado do exercício, durante a vida esperada do instrumento, com base no método da taxa efetiva de juros.

Os custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a Companhia e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

(p) Provisões

Provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) resultante de eventos passados; (ii) é provável que haja um

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

desembolso futuro para liquidar uma obrigação presente; e (iii) o valor pode ser estimado com razoável segurança.

As provisões, exceto as mencionadas no tópico de disputas e litígios, são mensuradas descontando-se os fluxos de caixa futuros esperados, a uma taxa antes dos impostos, que reflete as avaliações atuais de mercado sobre o valor do dinheiro no tempo, e quando apropriado, os riscos específicos da obrigação.

Reestruturação

Uma provisão para reestruturação é reconhecida quando a Companhia possui um plano detalhado e aprovado de reestruturação e quando a reestruturação já foi iniciada ou anunciada. Gastos relacionados às atividades normais e à conduta futura da Companhia não são provisionados, mas reconhecidos quando incorrida uma despesa. A provisão inclui os compromissos relacionados aos benefícios que serão pagos pela Companhia aos funcionários desligados na reestruturação.

Disputas e litígios

A provisão para disputas e litígios é reconhecida quando é mais provável do que improvável que a Companhia será obrigada a fazer pagamentos futuros, como resultado de eventos passados. Tais pagamentos incluem, mas não estão limitados à várias reivindicações, processos e ações iniciados tanto por terceiros quanto pela Companhia, relativos às leis antitrustes, violação dos acordos de distribuição e licenciamentos, questões ambientais, disputas trabalhistas, reclamações de autoridades fiscais e outros assuntos contenciosos.

(q) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício compreendem o imposto corrente e diferido. O imposto de renda e a contribuição social são reconhecidos no resultado do exercício, a não ser que estejam relacionados a itens reconhecidos diretamente no resultado abrangente ou outra conta do patrimônio líquido. Nestes casos o efeito fiscal também é reconhecido diretamente no resultado abrangente ou em conta do patrimônio líquido (exceto juros sobre o capital próprio, conforme Nota 3 (u)).

A despesa com imposto corrente é a expectativa de pagamento sobre o lucro tributável do ano, utilizando a taxa nominal aprovada ou substancialmente aprovada na data do balanço patrimonial, e qualquer ajuste de imposto a pagar relacionado a exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido utilizando o método do balanço patrimonial. Isto significa que para as diferenças tributáveis e dedutíveis de natureza temporária entre

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



as bases fiscais e contábeis de ativos e passivos, é reconhecido o imposto diferido ativo ou passivo. De acordo com esse método, a provisão para o imposto diferido é também calculada sobre as diferenças entre o valor justo de ativos e passivos adquiridos em uma combinação de negócios e sua base fiscal. A IAS 12/CPC 32 - *Tributos Sobre o Lucro* prevê que nenhum imposto diferido passivo seja reconhecido no reconhecimento do ágio; e que nenhum imposto diferido ativo e/ou passivo seja reconhecido (i) no reconhecimento inicial de um ativo ou passivo proveniente de uma transação que não a de combinação de negócios, que no momento da transação não afete o lucro ou prejuízo contábil ou fiscal; e (ii) sobre diferenças relacionadas a investimentos em ações de controladas, desde que não sejam revertidos no futuro previsível. O valor do imposto diferido determinado é baseado na expectativa de realização ou liquidação da diferença temporária e utiliza a taxa nominal aprovada ou substancialmente aprovada.

Os impostos diferidos ativos e passivos são compensados se existir um direito legal de compensar os passivos fiscais correntes e ativos, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sobre a mesma entidade tributável, ou em diferentes entidades tributáveis que pretendam ou liquidar passivos fiscais correntes e ativos em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

O imposto diferido ativo é reconhecido somente na extensão em que é provável que haja lucros tributáveis futuros. O imposto de renda diferido ativo é reduzido na extensão em que não mais seja provável a ocorrência de lucros tributáveis futuros.

(r) Benefícios a funcionários**Benefícios pós-emprego**

Benefícios pós-emprego incluem benefícios de aposentadoria administrados, no Brasil, pelo Instituto Ambev de Previdência Privada - IAPP, e de assistência médica e odontológica administrados pela Fundação Zerrenner. Os planos de pensão normalmente são mantidos por pagamentos feitos tanto pela Companhia quanto pelos participantes, considerando as recomendações dos atuários independentes. Os planos de assistência médica e odontológica são mantidos pelos rendimentos dos ativos da Fundação, podendo a Companhia contribuir com parte de seu lucro para a Fundação em caso de necessidade.

A Companhia possui planos de aposentadoria de contribuição definida e/ou de benefício definido e/ou assistência médica e odontológica para funcionários do Brasil e de subsidiárias localizadas na República Dominicana, Barbados, Panamá, Uruguai, Bolívia, Argentina e Canadá.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

A Companhia possui planos de aposentadoria superavitários e deficitários.

r.1) Planos de contribuição definida

Um plano de contribuição definida é um plano de pensão segundo o qual a Companhia faz contribuições fixas a uma entidade separada. A Companhia não tem obrigações legais ou construtivas de fazer contribuições adicionais se o fundo não tiver ativos suficientes para pagar a todos os empregados os benefícios relacionados com o serviço do empregado nos períodos corrente e anteriores.

As contribuições desses planos são reconhecidas como despesa no período em que são incorridas.

r.2) Planos de benefício definido

Em geral, os planos de benefício definido estabelecem um valor de benefício que um empregado receberá em sua aposentadoria, normalmente dependente de um ou mais fatores, como idade, tempo de serviço e remuneração.

Para os planos de benefício definido, as despesas são avaliadas para cada plano individualmente, utilizando o método de crédito unitário projetado. O crédito unitário projetado considera cada período de serviço como sendo uma unidade de benefício adicional para mensurar cada unidade separadamente. Baseado nesse método, o custo de prover a aposentadoria é reconhecido no resultado do exercício durante o período de serviço dos funcionários. Os valores reconhecidos no resultado do exercício compreendem o custo do serviço corrente, juros, custo do serviço passado e o efeito de quaisquer acordos e liquidações. As obrigações do plano reconhecidas no balanço patrimonial são mensuradas com base no valor presente dos desembolsos futuros utilizando uma taxa de desconto equivalente às taxas de títulos do governo com vencimento semelhante ao da obrigação, menos o valor justo dos ativos do plano.

Custos de serviço passado resultam da introdução de um novo plano ou mudança de um plano existente. Eles são reconhecidos imediatamente no resultado do exercício, na data do que ocorrer primeiro: (i) acordos / liquidações, ou (ii) quando a empresa reconhece custos relacionados a reestruturação ou terminação, a menos que as mudanças estejam condicionadas à permanência do empregado no emprego, por um período de tempo específico (o período no qual o direito é adquirido). Nesse caso, os custos de serviços passados são amortizados pelo método linear durante o período em que o direito foi adquirido.

Ganhos e perdas atuariais compreendem os efeitos das diferenças entre premissas atuariais prévias e o que de fato ocorreu, e os efeitos das mudanças nas premissas atuariais. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos integralmente no resultado abrangente.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Remensurações, compostas de ganhos e perdas atuariais, do efeito do limite de ativos (*asset ceiling*) e o retorno sobre os ativos do plano, ambos excluindo juros líquidos, são reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, em sua totalidade, no período em que ocorrem. Remensurações não são reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes.

Quando o montante calculado de um plano de benefício definido é negativo (um ativo), a Companhia reconhece tais ativos (despesas antecipadas) na extensão do valor do benefício econômico disponível para a Companhia, proveniente de reembolsos ou reduções de contribuições futuras.

Outras obrigações pós-emprego

A Companhia e algumas de suas subsidiárias patrocinam benefícios de assistência médica, reembolso de gastos com medicamentos e outros benefícios, para alguns funcionários aposentados, não sendo concedidos tais benefícios para novas aposentadorias. Os custos esperados desses benefícios são reconhecidos durante o período de emprego utilizando-se uma metodologia similar à do plano de benefício definido, inclusive os ganhos e perdas atuariais.

Benefícios de rescisão

Benefícios de rescisão são reconhecidos como despesa na primeira das seguintes datas: (i) quando a Companhia está comprometida com um plano formal detalhado de terminar o vínculo empregatício antes da data normal de aposentadoria, sem possibilidade real de retirá-lo; e (ii) quando a Companhia reconhecer custos de reestruturação.

Bônus

Bônus concedidos a funcionários e administradores são baseados no atingimento de metas individuais e coletivas, pré-definidas. O valor estimado do bônus é reconhecido como despesa no período de sua competência.

(s) Pagamento baseado em ações

Diferentes programas de remuneração com base em ações e opções permitem que membros da Administração e outros executivos indicados pelo Conselho de Administração adquiram ações da Companhia. O valor justo das opções de ações é mensurado na data da outorga usando o modelo de precificação de opção. Baseado no número esperado de opções que serão exercidas, o valor justo das opções outorgadas é reconhecido como despesa durante o período de carência da opção com contrapartida no patrimônio líquido. Quando as opções são exercidas, o patrimônio líquido aumenta pelo montante dos proventos recebidos.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**(t) Empréstimo subsidiado**

A Companhia possui incentivos fiscais enquadrados em determinados programas de desenvolvimento industrial estadual na forma de financiamento ou diferimento do pagamento de impostos. Esses programas estaduais objetivam promover, no longo prazo, o incremento da geração de emprego, a descentralização industrial, além de complementar e diversificar a matriz industrial dos estados.

Nesses estados, os prazos de carência e fruição são previstos na legislação fiscal e, quando existentes, as condições referem-se a fatos sob controle da Companhia. O benefício relativo à postergação no pagamento desses impostos é registrado no resultado do exercício, com base no regime de competência.

Como as taxas de juros e/(ou) prazos destes empréstimos são vantajosos em relação a condições de mercado, tais financiamentos são considerados como empréstimos subsidiados, conforme determinado na IAS 20/CPC 07 (R1) - Subvenção e Assistência Governamentais. Referido subsídio consiste no ganho auferido ao comparar o valor destas operações em condições de mercado ao valor pactuado em contrato. Deste modo, no momento de cada captação, o subsídio calculado é registrado em outras receitas operacionais, seguindo o tratamento dispensado aos demais subsídios de ICMS. Anualmente a Companhia reavalia quais são as condições de mercado vigentes no exercício para aferir tais subsídios.

Mensalmente, considerando-se o valor da contraprestação, o período até o vencimento, a taxa do contrato de financiamento, a taxa de desconto acima mencionada, a redução no valor do ajuste a valor presente é alocada no resultado financeiro, de tal forma que na data prevista de liquidação de cada contraprestação tal ajuste seja zero.

(u) Patrimônio líquido**Capital social**

O capital da Companhia é composto apenas por ações ordinárias.

Recompra de ações

Quando a Companhia recompra suas próprias ações, o montante pago, incluindo os custos diretamente atribuíveis, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido, na rubrica de ações em tesouraria.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Custos com emissão de ações**

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

Dividendos e Juros sobre o capital próprio

Dividendos e juros sobre o capital próprio são registrados no passivo após aprovação em Reunião do Conselho de Administração (“RCA”), com exceção à parcela referente ao dividendo mínimo obrigatório previsto por estatuto, a qual é contabilizada como passivo, quando aplicável, ao final de cada exercício.

A despesa relacionada aos juros sobre o capital próprio é registrada no resultado do exercício para fins de apuração do imposto de renda e contribuição social, e posteriormente reclassificada para o patrimônio líquido para fins de apresentação nessas demonstrações contábeis.

(v) Redução ao valor de recuperação (*impairment*) de ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros como imobilizado, ágio e ativo intangível são revisados, no mínimo, anualmente para avaliar a existência de indicativos de redução ao valor de recuperação. Caso exista algum indicativo, o valor de recuperação do ativo é estimado, e o valor não recuperável é reconhecido como um *impairment* no resultado do exercício.

O ágio, os intangíveis ainda não disponíveis para o uso e os intangíveis de vida útil indefinida são testados para fins de redução ao valor de recuperação no mínimo anualmente no nível da unidade de negócios (que é um nível abaixo do segmento reportado), ou sempre que tiverem indicativos de redução do valor recuperável.

Uma perda de redução ao valor de recuperação é reconhecida sempre que o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede seu valor de recuperação. Perdas de redução ao valor de recuperação são reconhecidas no resultado do exercício.

O valor de recuperação de intangíveis com vida útil indefinida baseia-se primeiramente em um critério de valor justo, pelo qual se aplicam múltiplos que refletem transações de mercado atuais a indicadores que determinam a rentabilidade do ativo ou ao fluxo de *royalties* que poderia ser obtido com o licenciamento do ativo intangível a terceiros, em condições normais de mercado.

O valor de recuperação dos demais ativos é apurado como sendo o maior entre o seu valor justo menos os custos de venda, e o seu valor em uso. No caso de ativos que não geram fluxos de caixa individuais significativos, o montante recuperável é

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



determinado para a unidade geradora de caixa à qual pertence o ativo. O valor recuperável das unidades geradoras de caixa às quais o ágio e os ativos intangíveis com vida útil indefinida pertencem é baseado no valor justo líquido de despesas de venda, utilizando múltiplos de EBITDA observados no mercado em combinações de negócios precedentes envolvendo negócios comparáveis na indústria cervejeira. Para algumas UGCs, esses cálculos são corroborados pela utilização da abordagem de valor justo líquido de despesas de venda, em que fluxos de caixa futuros de tais UGCs são descontados a valor presente utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflete as avaliações correntes de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo.

Os ativos não financeiros, exceto o ágio, são revisados para possível reversão do *impairment* na data de apresentação. A perda por redução ao valor de recuperação é revertida somente até a extensão em que o valor contábil do ativo não excede o valor contábil que seria determinado, líquido de depreciação ou amortização, caso nenhuma perda por redução ao valor de recuperação tivesse sido reconhecida.

(w) Reconhecimento de receita

A Companhia reconhece a receita quando as obrigações de desempenho são satisfeitas, ou seja, quando a Companhia transfere o controle de um produto para um cliente.

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do grupo no Consolidado.

Venda de produtos

A receita é mensurada com base na consideração, a qual a Companhia espera ter direito em contrato com o cliente e exclui as quantias cobradas em nome de terceiros.

A Companhia reconhece a receita quando as obrigações de desempenho são satisfeitas, ou seja, quando a Companhia transfere o controle de um produto para um cliente.

Especificamente, o reconhecimento de receita segue a seguinte abordagem de cinco etapas:

- Identificação dos contratos com um cliente
- Identificação das obrigações de desempenho nos contratos

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- Determinação do preço de transação
- Alocação do preço de transação para as obrigações de desempenho nos contratos
- Reconhecimento de receita quando as obrigações de desempenho são satisfeitas, ou seja, quando a Companhia transfere o controle de um produto para um cliente.

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades do Grupo. Os contratos podem incluir elementos variáveis significativos, como descontos, abatimentos, reembolsos, créditos, concessões de preços, incentivos, bônus de desempenho e penalidades. Tais incentivos comerciais são tratados como consideração variável. Se a contraprestação incluir um valor variável, a Companhia estima o valor da contraprestação a que terá direito em troca da transferência de bens ou serviços acordados com o cliente. A consideração variável é incluída apenas no preço da transação se for altamente provável que o valor da receita reconhecida não seja sujeito a reversões futuras significativas quando há incerteza.

Receitas financeiras

Receita financeira compreende juros recebidos ou a receber sobre aplicações financeiras, atualizações monetárias oriundas de disputas judiciais, ganhos com variação cambial, ganhos em moeda líquidos de perdas com instrumentos de *hedge* de moeda, ganhos em instrumentos de *hedge* que não fazem parte de uma relação de contabilidade de *hedge*, ganhos com ativos financeiros mensurados à valor justo por meio do resultado, assim como qualquer ganho de inefetividade de *hedge*.

Receitas de juros são reconhecidas pelo período de competência a não ser que o recebimento seja duvidoso.

(x) Despesas

Despesas financeiras

Despesas financeiras compreendem juros a pagar sobre empréstimos calculados com base na taxa de juros efetiva, perdas com variação cambial, perdas de moeda líquidas de ganhos com instrumentos de *hedge* de moeda, resultado com instrumentos de *hedge* de juros, perdas com instrumentos de *hedge* que não são parte de uma contabilização de *hedge*, perdas com ativos financeiros classificados como mantidos para negociação, perdas por redução ao valor de recuperação de ativos financeiros disponíveis para venda, assim como qualquer perda com inefetividade de *hedge*.

Todos os juros e custos incorridos relacionados a um empréstimo ou uma transação financeira são reconhecidos, conforme incorridos, como despesas financeiras, exceto

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

quando capitalizados. Qualquer diferença entre o valor inicial e o valor no vencimento de empréstimos com juros e financiamentos, tais como custos de transação e ajustes de valor justo, são reconhecidos no resultado do exercício, durante a vida esperada do instrumento, com base no método da taxa de juros efetiva. Os juros relacionados a arrendamento financeiro são reconhecidos no resultado do exercício utilizando a taxa de juros efetiva.

Despesa de royalties

Royalties pagos são registrados como custo dos produtos vendidos.

(y) Itens não recorrentes

Itens não recorrentes são aqueles que, no julgamento da Administração precisam ser divulgados separadamente. Para determinar se um acontecimento ou transação é não recorrente, a Administração considera fatores quantitativos e qualitativos, tais como a frequência ou a previsibilidade da ocorrência e do potencial de impacto sobre a variação dos lucros ou prejuízos. Esses itens são divulgados na demonstração dos resultados ou separadamente nas notas explicativas das demonstrações contábeis. Operações que podem dar origem a itens não recorrentes são principalmente as atividades de reestruturação, anistias, aquisição de subsidiárias, de perda no valor de recuperação e os ganhos ou perdas na alienação de bens e investimentos.

A partir do primeiro trimestre de 2021, a nomenclatura de itens não recorrentes será alterada para itens não usuais.

(z) Informações por segmento

As informações por segmentos são geradas com base em relatórios internos revisados, regularmente, pelo principal responsável pela tomada de decisões operacionais da Companhia, para fins de avaliação do desempenho de cada segmento e alocando recursos para esses segmentos. Desta forma, as informações por segmento são apresentadas em zonas geográficas, uma vez que os riscos e taxas de retorno são afetados predominantemente pelo fato da Companhia operar em diferentes regiões. A estrutura gerencial da Companhia e as informações reportadas para o principal tomador de decisão estão estruturadas da mesma maneira.

A informação de desempenho por unidades de negócios (“Cervejas” e “Refrigerantes e não alcoólicos e não carbonatados”), embora não se qualifique como segmento reportável, também é utilizada pelo principal responsável pela tomada de decisões operacionais da Companhia e está apresentada como informação adicional. Internamente, a Administração da Companhia utiliza indicadores de desempenho, como lucro ajustado da operação consolidada antes do resultado financeiro e dos impostos sobre a renda (EBIT ajustado) e lucro ajustado da operação consolidada

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



antes do resultado financeiro, impostos sobre a renda e despesas com depreciação e amortização (EBITDA ajustado) como medidores de *performance* de segmento para tomar decisões sobre alocação de recursos e análise de desempenho da operação consolidada. Estes indicadores são reconciliados com o lucro do segmento nos quadros apresentados na Nota 20 - *Informações por segmento*.

A Companhia opera seus negócios através de quatro zonas identificadas como segmentos reportáveis:

- Brasil, onde operamos duas subunidades de negócios: (i) cerveja e (ii) bebidas não alcoólicas (NAB);
- América Central e Caribe (CAC), que inclui nossas operações diretas nos seguintes países: República Dominicana, Saint Vincent, Antígua, Dominica, Cuba, Guatemala (que também serve a El Salvador, Nicarágua e Honduras), Barbados e Panamá;
- América Latina - sul (LAS), que inclui as nossas operações na Argentina, Bolívia, Chile, Paraguai e Uruguai; e
- Canadá, representada pelas operações da Labatt Brewing.

4 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com os pronunciamentos técnicos brasileiros e internacionais, que requerem que a Administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e tome decisões que afetam a aplicação das práticas contábeis e os montantes apresentados de contas patrimoniais e de resultado. As estimativas e julgamentos baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores tidos como razoáveis diante das circunstâncias, cujos resultados constituem o critério para tomada de decisões sobre o valor contábil de ativos e passivos não imediatamente evidentes em outras fontes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. Mudanças em estimativas contábeis podem afetar apenas o período no qual a revisão foi feita, ou períodos futuros.

Apesar de cada política contábil significativa refletir julgamentos, avaliações ou estimativas, a Companhia acredita que as seguintes práticas contábeis refletem os julgamentos, estimativas e premissas mais críticas que são importantes para seus negócios e entendimento de seus resultados:

- (i) prática contábil de combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum (Nota 3(d));
- (ii) combinações de negócios (Nota 3 (d) e (l));

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- (iii) redução ao valor de recuperação - *impairment* (Nota 3 (g) e (v));
- (iv) provisões (Nota 3 (p));
- (v) pagamento baseado em ações (Nota 3 (s));
- (vi) benefícios a funcionários (Nota 3 (r));
- (vii) impostos corrente e diferido (Nota 3 (q));
- (viii) negócios em conjunto (Nota 3 (d));
- (ix) mensuração de instrumentos financeiros, incluindo derivativos (Nota 3 (g));
- (x) Reconhecimento de ativos e passivos referentes a crédito ou débitos extemporâneos de tributos (Nota 3 (j));
- (xi) contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária (Nota 3 (e)); e
- (xii) arrendamentos (Nota 3 (m)).

O valor justo dos ativos intangíveis de vida útil indefinida adquiridos é avaliado na data de aquisição pelos fluxos de caixa futuros. A análise de *impairment* do *goodwill* e ativos intangíveis de vida útil indefinida são revistos pelo menos anualmente e sempre que houver indícios de redução ao valor de recuperação da unidade geradora de caixa a qual ele foi alocado.

A Companhia aplica julgamento para selecionar alguns métodos, incluindo o método de valor justo líquido de despesas de venda e faz suposições sobre o valor justo de instrumentos financeiros que se baseiam principalmente em condições de mercado existentes na data de cada balanço.

As premissas atuariais são estabelecidas para antecipar eventos futuros e são utilizadas no cálculo das pensões e outras despesas com benefícios a empregados de longo prazo. Esses fatores incluem premissas com relação às taxas de juros, custo com plano de saúde, taxa de desconto, aumentos de salários e pensão futuros além de expectativa de vida. Tais estimativas são revisadas anualmente por atuários independentes.

A Companhia está sujeita ao imposto de renda em várias jurisdições e é necessário julgamento para determinar o valor a ser considerado no período. Algumas subsidiárias da Companhia estão envolvidas em auditorias fiscais, geralmente em relação aos anos anteriores. Essas auditorias estão em curso em diversas jurisdições na data do balanço e, pela sua natureza, estes podem tomar um tempo considerável até sua conclusão.

Para a mensuração dos valores de créditos tributários extemporâneos decorrentes de ações judiciais, a Companhia levanta os documentos fiscais relativos ao período abrangido pela ação judicial, e aplica as diretrizes da decisão que transitou em julgado, legislações aplicáveis ou elementos que garantam a mensuração objetiva e confiável.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Caixa | 113.885 | 39.660 | 261.426 | 207.529 |
| Contas correntes | 79.857 | 134.047 | 5.860.939 | 5.403.536 |
| Aplicações financeiras de curto prazo ⁽ⁱ⁾ | 4.354.075 | 2.483.830 | 10.967.970 | 6.289.601 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.547.817 | 2.657.537 | 17.090.335 | 11.900.666 |
| Conta garantida | - | - | - | (24) |
| Caixa e equivalentes de caixa líquido | 4.547.817 | 2.657.537 | 17.090.335 | 11.900.642 |

(i) O saldo refere-se, em sua maioria, a Certificados de Depósitos Bancários - CDB, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montantes conhecidos de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

Os saldos de contas correntes incluem o valor de R\$449 milhões em 31 de dezembro de 2020 (R\$348 milhões em 31 de dezembro de 2019), mantidos em Cuba, os quais não são livremente passíveis de remessa à controladora por motivos de restrições cambiais.

6 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|----------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Fundos de investimentos exclusivos | 9.172 | 1.082.865 | - | - |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado mantidos para negociação | - | - | 1.700.028 | 14.558 |
| Ativo circulante | 9.172 | 1.082.865 | 1.700.028 | 14.558 |
| Aplicações financeiras ao custo amortizado ⁽ⁱ⁾ | 152.446 | 118.990 | 213.907 | 163.570 |
| Ativo não circulante | 152.446 | 118.990 | 213.907 | 163.570 |
| Total | 161.618 | 1.201.855 | 1.913.935 | 178.128 |

(i) O saldo refere-se substancialmente a Certificados de Depósitos Bancários - CDB atrelados aos incentivos fiscais e não possuem conversibilidade imediata em montantes conhecidos de caixa.

7 CONTAS A RECEBER

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Contas a receber de clientes | 1.950.556 | 1.947.671 | 4.861.011 | 4.955.469 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (256.132) | (245.887) | (676.463) | (603.492) |
| Contas a receber de clientes, líquidas | 1.694.424 | 1.701.784 | 4.184.548 | 4.351.977 |
| Partes relacionadas (Nota 33) | 1.796.863 | 925.035 | 118.590 | 143.548 |
| Total contas a receber circulante | 3.491.287 | 2.626.819 | 4.303.138 | 4.495.525 |
| Partes relacionadas (Nota 33) | 54.322 | 54.322 | - | - |
| Total contas a receber não circulante | 54.322 | 54.322 | - | - |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A idade de nossas contas a receber de clientes, líquido de provisão para perdas, classificadas no ativo circulante está demonstrada como segue:

| | | Controladora | | | | | | | |
|--|------------------|---|---|-----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| | | Valor contábil em 31 de dezembro | A vencer, líquido de abatimentos | Vencidos até 30 dias | Vencidos entre 31 e 60 dias | Vencidos entre 61 e 90 dias | Vencidos entre 91 e 180 dias | Vencidos entre 181 e 360 dias | Vencidos a mais de 360 dias |
| Contas a receber de clientes Provisão para créditos de liquidação duvidosa 2020 | 1.950.556 | 1.624.471 | 45.922 | 10.132 | 4.166 | 13.341 | 13.136 | 239.388 | |
| | (256.132) | - | - | - | - | (3.608) | (13.136) | (239.388) | |
| | 1.694.424 | 1.624.471 | 45.922 | 10.132 | 4.166 | 9.733 | | | |
| Contas a receber de clientes Provisão para créditos de liquidação duvidosa 2019 | 1.947.671 | 1.407.496 | 131.659 | 40.784 | 52.758 | 81.211 | 33.850 | 199.913 | |
| | (245.887) | (5.678) | (147) | (217) | (487) | (5.595) | (33.850) | (199.913) | |
| | 1.701.784 | 1.401.818 | 131.512 | 40.567 | 52.271 | 75.616 | | | |
| | | Consolidado | | | | | | | |
| | | Valor contábil em 31 de dezembro | A vencer, líquido de abatimentos | Vencidos até 30 dias | Vencidos entre 31 e 60 dias | Vencidos entre 61 e 90 dias | Vencidos entre 91 e 180 dias | Vencidos entre 181 e 360 dias | Vencidos a mais de 360 dias |
| Contas a receber de clientes Provisão para créditos de liquidação duvidosa 2020 | 4.861.011 | 3.925.922 | 187.524 | 53.177 | 19.074 | 38.151 | 71.098 | 566.065 | |
| | (676.463) | (5.835) | - | - | (4.287) | (29.178) | (71.098) | (566.065) | |
| | 4.184.548 | 3.920.087 | 187.524 | 53.177 | 14.787 | 8.973 | | | |
| Contas a receber de clientes Provisão para créditos de liquidação duvidosa 2019 | 4.955.469 | 3.852.213 | 255.203 | 82.420 | 74.475 | 111.119 | 74.139 | 505.900 | |
| | (603.492) | (5.678) | (147) | (217) | (487) | (16.924) | (74.139) | (505.900) | |
| | 4.351.977 | 3.846.535 | 255.056 | 82.203 | 73.988 | 94.195 | | | |

A provisão para créditos de liquidação duvidosa reconhecida no resultado no grupo de despesas comerciais em 2020 foi R\$25.953 (R\$10.960 em 2019) na Controladora e R\$102.957 (R\$39.491 em 2019) no Consolidado e não houve reversões relevantes no exercício.

A exposição aos riscos de crédito, de moeda e de taxa de juros estão divulgadas na Nota 28 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

8 ESTOQUES

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Produtos acabados | 653.226 | 767.028 | 2.575.516 | 2.080.668 |
| Produtos em elaboração | 247.785 | 198.339 | 518.345 | 450.807 |
| Matérias-primas e itens de consumo | 1.932.599 | 1.968.813 | 3.513.022 | 2.637.360 |
| Almoxarifado e outros | 202.384 | 178.264 | 758.809 | 602.548 |
| Adiantamentos | 107.707 | 111.641 | 381.361 | 328.347 |
| Provisão para perdas | (39.697) | (49.324) | (141.148) | (121.173) |
| | 3.104.004 | 3.174.761 | 7.605.905 | 5.978.557 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O valor das baixas/perdas em estoques reconhecidas no resultado foi de R\$126.488 na Controladora (R\$73.991 em 31 de dezembro de 2019) e R\$194.221 no Consolidado (R\$109.752 em 31 de dezembro de 2019).

9 IMPOSTOS A RECUPERAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| PIS/COFINS | 422.403 | 1.177.735 | 711.991 | 1.429.294 |
| ICMS | 271.708 | 254.997 | 563.422 | 573.566 |
| IPI | 6.357 | 2.958 | 177.041 | 144.537 |
| Outros | 17.364 | 33.310 | 75.441 | 95.329 |
| Circulante | 717.832 | 1.469.000 | 1.527.895 | 2.242.726 |
| PIS/COFINS - exclusão ICMS ⁽ⁱ⁾ | 4.825.527 | 6.718 | 5.183.354 | 283.585 |
| ICMS | 256.947 | 195.857 | 266.528 | 212.494 |
| Outros | 39.859 | 39.812 | 245.924 | 175.005 |
| Não circulante | 5.122.333 | 242.387 | 5.695.806 | 671.084 |
| Total | 5.840.165 | 1.711.387 | 7.223.701 | 2.913.810 |

(i) Conforme detalhado na Nota 31- *Contingências*, a Companhia vem reconhecendo créditos de PIS e COFINS oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo. A contrapartida dos reconhecimentos é registrada na rubrica de PIS/COFINS - exclusão ICMS sendo que dos valores reconhecidos dessa matéria, os que ainda remanescem no ativo são R\$4,3 bilhões referente ao período denominado - REFRI; e R\$0,9 bilhão referente ao período após a decisão do STF até o presente momento.

10 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre diferenças temporárias entre as bases de cálculo dos referidos tributos e a apuração contábil da Companhia, dentre os quais, prejuízos fiscais. As alíquotas desses impostos no Brasil, que são esperadas quando da realização dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social. Para as demais regiões, com atividade operacional, as alíquotas nominais esperadas estão demonstradas a seguir:

| | |
|-------------------------------------|--------------|
| América Central e Caribe | de 15% a 27% |
| América Latina - sul ⁽ⁱ⁾ | de 10% a 30% |
| Canadá | 26,5% |

(i) Alterações na legislação fiscal da Argentina aprovadas em 29 de dezembro de 2017 afetaram a Companhia a partir de outubro de 2018 e reduziram a alíquota do imposto sobre a renda nos primeiros dois anos de 35% para 30% e, nos anos seguintes para 25%. Ainda, novas alterações na legislação fiscal da Argentina aprovadas em 23 de dezembro de 2019 postergaram por um ano a aplicação da alíquota do imposto sobre a renda de 25% e estenderam para um terceiro ano a aplicação de 30%.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável a existência de lucro tributável futuro, o qual poderá ser compensado com as diferenças temporárias hoje contabilizadas, com destaque aos prejuízos fiscais.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**



Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor de imposto de renda e contribuição social diferidos por tipo de diferença temporária está detalhado a seguir:

| | 2020 | | | Controladora 2019 | | |
|--|------------------|--------------------|------------------|----------------------|--------------------|------------------|
| | Ativo | Passivo | Líquido | Ativo | Passivo | Líquido |
| Aplicações financeiras | 6.090 | - | 6.090 | - | (116.597) | (116.597) |
| Benefícios a empregados | 189.619 | - | 189.619 | 173.433 | - | 173.433 |
| Contas a pagar | 3.902.129 | (228.883) | 3.673.246 | 2.295.861 | (245.620) | 2.050.241 |
| Contas a receber | 15.829 | - | 15.829 | 17.109 | - | 17.109 |
| Estoques | 13.497 | - | 13.497 | 16.770 | - | 16.770 |
| Imobilizado | - | (812.305) | (812.305) | - | (841.225) | (841.225) |
| Investimentos | - | (421.589) | (421.589) | - | (421.589) | (421.589) |
| Prejuízos fiscais a utilizar | 112.553 | - | 112.553 | 131.399 | - | 131.399 |
| Provisões | 426.520 | - | 426.520 | 345.852 | - | 345.852 |
| Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (Arrendamentos) | 91.504 | - | 91.504 | 27.484 | - | 27.484 |
| ICMS na base de cálculo PIS/COFINS | - | (1.453.812) | (1.453.812) | - | - | - |
| Outros itens | - | (144.266) | (144.266) | - | (279.749) | (279.749) |
| Ativo / (passivo) tributário diferido bruto | 4.757.741 | (3.060.855) | 1.696.886 | 3.007.908 | (1.904.780) | 1.103.128 |
| Reclassificação para apresentação líquida | (3.060.855) | 3.060.855 | - | (1.904.780) | 1.904.780 | - |
| Ativo / (passivo) tributário diferido líquido | 1.696.886 | - | 1.696.886 | 1.103.128 | - | 1.103.128 |

| | 2020 | | | Consolidado 2019 | | |
|--|------------------|--------------------|------------------|---------------------|--------------------|----------------|
| | Ativo | Passivo | Líquido | Ativo | Passivo | Líquido |
| Aplicações financeiras | 10.113 | - | 10.113 | 10.007 | - | 10.007 |
| Intangível | - | (1.253.015) | (1.253.015) | - | (1.067.471) | (1.067.471) |
| Benefícios a empregados | 971.180 | (3.004) | 968.176 | 749.988 | (3.950) | 746.038 |
| Contas a pagar | 3.917.100 | (230.244) | 3.686.856 | 2.330.349 | (246.651) | 2.083.698 |
| Contas a receber | 53.066 | (4) | 53.062 | 45.513 | (3.267) | 42.246 |
| Derivativos | 36.331 | (118.744) | (82.413) | 38.873 | (217.204) | (178.331) |
| Empréstimos e financiamentos | - | (1.805) | (1.805) | - | (23) | (23) |
| Estoques | 288.709 | (67.590) | 221.119 | 372.014 | (67.066) | 304.948 |
| Imobilizado | 430.760 | (1.608.996) | (1.178.236) | 290.383 | (1.423.367) | (1.132.984) |
| Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties | - | (1.538.850) | (1.538.850) | - | (1.115.123) | (1.115.123) |
| Investimentos | - | (421.589) | (421.589) | - | (421.589) | (421.589) |
| Prejuízos fiscais a utilizar | 1.739.680 | - | 1.739.680 | 877.308 | (148.350) | 728.958 |
| Provisões | 636.030 | (1.266) | 634.764 | 465.863 | (2.284) | 463.579 |
| Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (Arrendamentos) | 124.160 | (1.635) | 122.525 | 44.587 | (1.910) | 42.677 |
| ICMS na base de cálculo PIS/COFINS | - | (1.460.795) | (1.460.795) | - | - | - |
| Outros itens | 79.215 | (61.361) | 17.854 | 88.979 | (16.598) | 72.381 |
| Ativo / (passivo) tributário diferido bruto | 8.286.344 | (6.768.898) | 1.517.446 | 5.313.864 | (4.734.853) | 579.011 |
| Reclassificação para apresentação líquida | (3.725.536) | 3.725.536 | - | (2.363.755) | 2.363.755 | - |
| Ativo / (passivo) tributário diferido líquido | 4.560.808 | (3.043.362) | 1.517.446 | 2.950.109 | (2.371.098) | 579.011 |

A Companhia realiza a reclassificação para apresentação líquida entre saldos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos somente quando os critérios de compensação são atingidos.

As estimativas críticas da administração, bem como os principais passivos contingentes relacionados a tratamentos fiscais incertos de tributos sobre o lucro estão divulgados nas Notas 3 (q) e 31, respectivamente.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 31 de dezembro de 2020 os impostos diferidos ativos e passivos têm a seguinte expectativa de realização/liquidação por diferença temporária:

| Imposto diferido não relacionado com prejuízos fiscais | Controladora | | |
|---|--|---|------------------|
| | 2020 | | Total |
| | a ser realizado em até 12 meses | a ser realizado depois de 12 meses | |
| Aplicações financeiras | - | 6.090 | 6.090 |
| Benefícios a empregados | 14.584 | 175.035 | 189.619 |
| Contas a pagar | (203.572) | 3.876.818 | 3.673.246 |
| Contas a receber | 13.263 | 2.566 | 15.829 |
| Estoques | 821 | 12.676 | 13.497 |
| Imobilizado | 62.252 | (874.557) | (812.305) |
| Investimentos | - | (421.589) | (421.589) |
| Provisões | 230.331 | 196.189 | 426.520 |
| Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (Arrendamentos) | - | 91.504 | 91.504 |
| ICMS na base de cálculo PIS/COFINS | - | (1.453.812) | (1.453.812) |
| Outros itens | - | (144.266) | (144.266) |
| Total | 117.679 | 1.466.654 | 1.584.333 |

| Imposto diferido não relacionado com prejuízos fiscais | Consolidado | | |
|---|--|---|------------------|
| | 2020 | | Total |
| | a ser realizado em até 12 meses | a ser realizado depois de 12 meses | |
| Aplicações financeiras | - | 10.113 | 10.113 |
| Intangível | (1.399) | (1.251.616) | (1.253.015) |
| Benefícios a empregados | 56.240 | 911.936 | 968.176 |
| Contas a pagar | (204.932) | 3.891.788 | 3.686.856 |
| Contas a receber | 44.593 | 8.469 | 53.062 |
| Derivativos | (83.092) | 679 | (82.413) |
| Empréstimos e financiamentos | (1.588) | (217) | (1.805) |
| Estoques | 244.259 | (23.140) | 221.119 |
| Imobilizado | 62.252 | (1.240.488) | (1.178.236) |
| Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties | (165.703) | (1.373.147) | (1.538.850) |
| Investimentos | - | (421.589) | (421.589) |
| Provisões | 335.614 | 299.150 | 634.764 |
| Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (Arrendamentos) | (728) | 123.253 | 122.525 |
| ICMS na base de cálculo PIS/COFINS | - | (1.460.795) | (1.460.795) |
| Outros itens | 35.983 | (18.129) | 17.854 |
| Total | 321.499 | (543.733) | (222.234) |

A maioria dos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social sobre os quais o imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados não possuem prazo de prescrição. Seu uso se baseia na projeção de existência futura de lucros tributáveis, limitado a 30% dos lucros tributáveis do ano, segundo a realidade dos anos passados e às projeções dos negócios da Companhia nas economias onde se localiza, em cumprimento, pois, às regras fiscais e contábeis cabíveis.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Imposto diferido relacionado com prejuízos fiscais | Controladora | Consolidado |
|---|---------------------|--------------------|
| | 2020 | 2020 |
| 2021 | - | 599.760 |
| 2022 | - | 383.362 |
| 2023 | - | 153.456 |
| 2024 | 112.553 | 263.812 |
| 2025 | - | 95.805 |
| 2026 a 2028 | - | 207.416 |
| 2029 a 2030 ⁽ⁱ⁾ | - | 36.069 |
| Total | 112.553 | 1.739.680 |

(i) Não existe expectativa de realização que ultrapasse o prazo de 10 anos.

Em 31 de dezembro de 2020, o crédito tributário relacionado aos prejuízos fiscais no valor de R\$969.966 no Consolidado (R\$707.102 no Consolidado em 31 de dezembro 2019) não foi registrado, já que sua realização não é provável.

A maioria destes prejuízos fiscais não tem prazo de prescrição, e o prejuízo fiscal a compensar relacionado ao crédito equivale a R\$3.879.773 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020 (R\$2.811.614 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019).

A movimentação líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada abaixo:

| | Valores reconhecidos diretamente na controladora | Efeito de equivalência patrimonial | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|----------------------|--------------------|
| | | | Saldo | Saldo |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 1.103.128 | | 1.103.128 | 579.011 |
| Reconhecimento integral de ganhos/(perdas) atuariais | (9.044) | 65.290 | 56.246 | 56.246 |
| Hedge de investimento no exterior | (968) | - | (968) | (968) |
| Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada | 191.507 | - | 191.507 | 191.507 |
| Hedge de fluxo de caixa - ganhos/(perdas) | 50.031 | 46.735 | 96.766 | 96.766 |
| Ganhos / (perdas) na conversão de demais operações no exterior | 1.423.150 | 106.325 | 1.529.475 | 1.529.475 |
| Reconhecido no resultado abrangente | 1.654.676 | 218.350 | 1.873.026 | 1.873.026 |
| Reconhecido no resultado | (1.061.782) | | - (1.061.782) | (713.650) |
| Movimentações efetuadas diretamente no balanço patrimonial | 864 | (218.350) | (217.486) | (220.941) |
| Reconhecidas no grupo de imposto diferido | - | - | - | (174.254) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | - | - | (174.254) |
| Reconhecidas no grupo de investimentos | - | (218.350) | (218.350) | - |
| Equivalência patrimonial | - | (218.350) | (218.350) | - |
| Reconhecidas em outros grupos do balanço | 864 | - | 864 | (46.687) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 1.696.886 | | 1.696.886 | 1.517.446 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



11 INVESTIMENTOS

- a) Movimentação dos investimentos mantidos pela Controladora em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*), diretos e indiretos:

| | Controladora | |
|--|---------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 |
| Saldo no início do exercício | 66.193.421 | 60.718.838 |
| Participação nos resultados de controladas e coligadas | 3.751.761 | 6.127.263 |
| Dividendos recebidos e a receber | (1.462.644) | (850.798) |
| Efeito de conversão de investimentos em controladas ⁽ⁱ⁾ | 10.657.645 | 220.198 |
| Ganhos/(perdas) atuariais | (230.192) | (152.092) |
| Reserva de <i>hedge</i> em controladas | 190.337 | (110.050) |
| Pagamento baseado em ações em controladas | 33.000 | 49.625 |
| Aporte/(redução) de capital em controladas | 1.682.546 | (1.326.768) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) ⁽ⁱⁱ⁾ | 1.344.888 | 1.430.343 |
| Outros | (28.210) | 86.862 |
| Saldo no final do exercício | 82.132.552 | 66.193.421 |

(i) Efeito líquido da valorização dos investimentos em controladas em relação à moeda Real.

(ii) Efeito da hiperinflação da rubrica de Lucros Acumulados na investida.

Informações sobre controladas diretas e em conjunto:

| Controlada | Participação % | Participação % no grupo econômico | Patrimônio líquido | Ágio ⁽ⁱ⁾ | Total investimento | 2020 | Resultado da equivalência patrimonial |
|--|-----------------------|--|---------------------------|----------------------------|---------------------------|--|--|
| | | | | | | Resultado do exercício ajustado | |
| Ambev Luxemburgo ⁽ⁱⁱ⁾ | 100,00% | 100,00% | 41.070.304 | 6.115.325 | 47.185.629 | 958.029 | 958.029 |
| Arosuco ⁽ⁱⁱ⁾ | 100,00% | 100,00% | 6.323.486 | - | 5.877.403 | 659.872 | 811.086 |
| B.Blend | 50,00% | 50,00% | 71.679 | 102.859 | 138.699 | (14.506) | (7.253) |
| Bebidas Fantásticas | 100,00% | 100,00% | 135.826 | - | 135.826 | 12.463 | 12.463 |
| Cachoeiras de Macacu | - | - | - | 199.583 | 199.583 | - | - |
| Cerveceria Nacional S de R.L | 100,00% | 100,00% | 3.517.783 | - | 3.517.784 | 121.322 | 121.322 |
| Cervejaria ZX S.A. ⁽ⁱⁱ⁾ | 100,00% | 100,00% | 222.611 | - | 219.934 | (29.417) | (30.660) |
| CRBS S.A. | 0,01% | 100,00% | 1.572.394 | - | 165 | (245.248) | (26) |
| Dahlen S.A. | 100,00% | 100,00% | 36.110 | - | 36.110 | 42 | 42 |
| Donus ⁽ⁱⁱⁱ⁾ | - | 100,00% | - | - | - | (307) | 11 |
| Hohneck S.A. | 100,00% | 100,00% | 6.174 | - | 6.174 | 5.811 | 5.811 |
| Jalua | 100,00% | 100,00% | 7.202.912 | - | 7.202.912 | 658.289 | 658.289 |
| Lizar | 100,00% | 100,00% | 69.150 | - | 69.150 | 30.521 | 30.521 |
| Maltaria Pampa S.A. ⁽ⁱⁱ⁾ | 60,00% | 100,00% | 3.539.724 | 76.803 | 2.180.454 | 254.943 | 187.198 |
| Monthiers | - | 100,00% | - | 13.061 | 13.061 | - | - |
| R P O | 100,00% | 100,00% | 64.792 | - | 64.790 | (34.675) | (34.675) |
| Tenedora ⁽ⁱⁱ⁾ | 80,61% | 85,00% | 4.639.489 | 4.489.021 | 8.318.377 | 1.272.687 | 1.039.603 |
| Ajuste pela adoção da prática contábil do custo precedente | | | | | 6.966.501 | - | - |
| Total | | | | | 82.132.552 | 3.751.761 | |

(i) Refere-se à realocação de ágios e marcas para o investimento;

(ii) Alguns valores podem não corresponder diretamente aos percentuais de participação devido aos lucros não realizados entre empresas do grupo;

(iii) Em novembro de 2020 a Ambev transferiu para a Arosuco a totalidade de suas cotas da Donus;

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Controlada | Participação % | Participação % no grupo econômico | Patrimônio líquido | Ágio ⁽ⁱ⁾ | Total investimento | Resultado do exercício ajustado | Resultado da equivalência patrimonial | 2019 |
|--|----------------|-----------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| Ambev Luxemburgo ⁽ⁱⁱ⁾ | 100,00% | 100,00% | 31.478.488 | 4.272.188 | 35.748.825 | 2.562.598 | 2.563.874 | |
| Arosuco ⁽ⁱⁱ⁾ | 100,00% | 100,00% | 5.720.091 | - | 5.122.462 | 1.693.724 | 1.507.238 | |
| B.Blend | 50,00% | 50,00% | 70.874 | 102.859 | 138.295 | (11.222) | (5.611) | |
| Bebidas Fantásticas | 100,00% | 100,00% | 31.578 | - | 31.578 | (11.247) | (11.247) | |
| Brahmaco ^(iv) | - | - | - | - | - | (1.092) | (1.092) | |
| Cachoeiras de Macacu | - | - | - | 199.583 | 199.583 | - | - | |
| Cerveceria Nacional S de R.L | 100,00% | 100,00% | 2.856.297 | - | 2.856.297 | 363.011 | 363.011 | |
| Cervejaria ZX S.A. ⁽ⁱⁱ⁾ | 100,00% | 100,00% | 147.028 | - | 145.594 | (3.733) | (2.342) | |
| CRBS S.A. | 0,01% | 100,00% | 1.732.839 | - | 182 | 151.228 | 16 | |
| Dahlen S.A. | 100,00% | 100,00% | 27.975 | - | 27.975 | (8.224) | (8.224) | |
| Hohneck S.A. | 100,00% | 100,00% | 363 | - | 363 | 195.652 | 195.652 | |
| Jalua | 100,00% | 100,00% | 6.172.861 | - | 6.172.861 | 471.760 | 471.760 | |
| Lambic Holding S.A. | 100,00% | 100,00% | - | - | - | 102.429 | 102.429 | |
| Lizar | 100,00% | 100,00% | 38.628 | - | 38.628 | 18.334 | 18.334 | |
| Maltaria Pampa S.A. ⁽ⁱⁱ⁾ | 60,00% | 100,00% | 3.285.391 | 76.803 | 1.993.781 | 184.076 | 94.507 | |
| Monthiers | - | 100,00% | - | 13.061 | 13.061 | - | - | |
| R P O | 100,00% | 100,00% | 46.512 | - | 46.512 | (6.859) | (6.859) | |
| Tenedora ⁽ⁱⁱ⁾ | 80,61% | 85,00% | 3.496.088 | 3.824.134 | 6.690.923 | 1.052.767 | 845.817 | |
| Ajuste pela adoção da prática contábil do custo precedente | | | | | 6.966.501 | | | |
| Total | | | | | 66.193.421 | | | 6.127.263 |

(i) Refere-se à realocação de ágios e marcas para o investimento;

(ii) Alguns valores podem não corresponder diretamente aos percentuais de participação devido aos lucros não realizados entre empresas do grupo;

(iii) Em novembro de 2020 a Ambev transferiu para a Arosuco a totalidade de suas cotas da Donus;

(iv) Em 1º fevereiro de 2019, ocorreu a dissolução da empresa.

Os valores de investimento e resultado de equivalência podem não corresponder diretamente aos percentuais de participação em decorrência do arredondamento dos percentuais.

b) Principais controladas com participação de não controladores:

As controladas indiretas Cervecería Nacional Dominicana S.A. (“CND”), Cervecería Boliviana Nacional S.A., Cervecería Paraguay S.A. e Indústrias del Atlántico S.A. são as que possuem maior participação de não controladores, sendo responsáveis por praticamente a totalidade dos valores de não controladores.

12 IMOBILIZADO

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Ativo imobilizado | 11.395.040 | 10.815.157 | 22.852.861 | 20.547.670 |
| Ativo de direito de uso | 773.344 | 1.066.323 | 1.915.494 | 2.028.629 |
| | 12.168.384 | 11.881.480 | 24.768.355 | 22.576.299 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Terrenos e edifícios | Instalações e equipamentos | Utensílios e acessórios | Em construção | Controladora |
|--|----------------------|----------------------------|-------------------------|------------------|---------------------|
| | | | | | Total |
| Custo de aquisição | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 5.971.881 | 16.655.790 | 3.008.054 | 397.467 | 26.033.192 |
| Aquisições | - | 258.404 | - | 2.265.786 | 2.524.190 |
| Alienações e baixas | (13.383) | (267.150) | (110.349) | - | (390.882) |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 198.990 | 807.854 | 305.691 | (1.596.933) | (284.398) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 6.157.488 | 17.454.898 | 3.203.396 | 1.066.320 | 27.882.102 |
| Aquisições | - | 204.025 | - | 2.630.292 | 2.834.317 |
| Alienações e baixas | (1.558) | (241.850) | (44.770) | - | (288.178) |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 184.488 | 1.389.540 | 218.400 | (2.152.655) | (360.227) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 6.340.418 | 18.806.613 | 3.377.026 | 1.543.957 | 30.068.014 |
| Depreciação | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | (2.108.346) | (11.186.738) | (2.223.555) | - | (15.518.639) |
| Depreciação | (225.680) | (1.340.708) | (311.856) | - | (1.878.244) |
| Alienações e baixas | 9.546 | 267.820 | 104.249 | - | 381.615 |
| Outros | - | (51.677) | - | - | (51.677) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | (2.324.480) | (12.311.303) | (2.431.162) | - | (17.066.945) |
| Depreciação | (234.365) | (1.337.281) | (295.834) | - | (1.867.480) |
| Alienações e baixas | (3.156) | 241.298 | 44.021 | - | 282.163 |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | 30.078 | 11.416 | 20.653 | - | 62.147 |
| Outros | - | (82.859) | - | - | (82.859) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (2.531.923) | (13.478.729) | (2.662.322) | - | (18.672.974) |
| Valor contábil: | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 3.833.008 | 5.143.595 | 772.234 | 1.066.320 | 10.815.157 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 3.808.495 | 5.327.884 | 714.704 | 1.543.957 | 11.395.040 |

| | Terrenos e edifícios | Instalações e equipamentos | Utensílios e acessórios | Em construção | Consolidado |
|--|----------------------|----------------------------|-------------------------|------------------|-------------------|
| | | | | | Total |
| Custo de aquisição | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 10.375.533 | 28.075.659 | 5.690.374 | 1.422.048 | 45.563.614 |
| Efeito de conversão de balanço | (240.897) | (979.470) | (300.798) | (19.484) | (1.540.649) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 291.291 | 1.169.934 | 399.652 | 11.108 | 1.871.985 |
| Aquisição por meio de combinações de negócios | 209 | 14 | 2.074 | 5.687 | 7.984 |
| Aquisições | 14.833 | 606.150 | 147.860 | 3.707.089 | 4.475.932 |
| Alienações e baixas | (33.384) | (739.348) | (133.343) | - | (906.075) |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 479.318 | 1.543.128 | 561.639 | (2.942.166) | (358.081) |
| Outros | - | - | - | 15 | 15 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 10.886.903 | 29.676.067 | 6.367.458 | 2.184.297 | 49.114.725 |
| Efeito de conversão de balanço | 724.849 | 1.811.929 | 392.109 | 173.154 | 3.102.041 |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 310.492 | 1.160.364 | 291.754 | 130.284 | 1.892.894 |
| Aquisição por meio de combinações de negócios | 4.009 | 9.841 | 1.716 | - | 15.566 |
| Aquisições | 17.203 | 514.754 | 74.318 | 3.815.601 | 4.421.876 |
| Alienações e baixas | (23.714) | (1.422.230) | (247.003) | 153 | (1.692.794) |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 465.366 | 2.286.586 | 338.800 | (3.472.946) | (382.194) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 12.385.108 | 34.037.311 | 7.219.152 | 2.830.543 | 56.472.114 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Terrenos e edifícios | Instalações e equipamentos | Utensílios e acessórios | Em construção | Total |
|--|----------------------|----------------------------|-------------------------|------------------|---------------------|
| Depreciação | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | (3.031.365) | (18.246.620) | (4.185.211) | - | (25.463.196) |
| Efeito de conversão de balanço | 23.858 | 549.124 | 237.854 | - | 810.836 |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | (51.120) | (686.010) | (288.131) | - | (1.025.261) |
| Depreciação | (350.349) | (2.516.578) | (663.234) | - | (3.530.161) |
| Alienações e baixas | 9.229 | 649.837 | 125.122 | - | 784.188 |
| Outros | (786) | (130.957) | (11.718) | - | (143.461) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | (3.400.533) | (20.381.204) | (4.785.318) | - | (28.567.055) |
| Efeito de conversão de balanço | (174.260) | (1.205.742) | (278.491) | - | (1.658.493) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | (51.432) | (670.356) | (299.978) | - | (1.021.766) |
| Depreciação | (401.768) | (2.795.364) | (699.221) | - | (3.896.353) |
| Alienações e baixas | 7.825 | 1.409.014 | 245.876 | - | 1.662.715 |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | 29.822 | (3.578) | 22.026 | - | 48.270 |
| Outros | (3.092) | (183.195) | (284) | - | (186.571) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (3.993.438) | (23.830.425) | (5.795.390) | - | (33.619.253) |
| Valor contábil: | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 7.486.370 | 9.294.863 | 1.582.140 | 2.184.297 | 20.547.670 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 8.391.670 | 10.206.886 | 1.423.762 | 2.830.543 | 22.852.861 |

Juros capitalizados e imobilizados dados em garantia não são relevantes.

Ativo de direito de uso:

| | Controladora | | | |
|--|------------------|-------------------------|-----------------|--------------------|
| | Imóveis | Máquinas e equipamentos | Outros | Total |
| Custo de aquisição | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 (i) | 333.100 | 917.186 | 19.793 | 1.270.079 |
| Adições (i) | 186.482 | 131.235 | 30.968 | 348.685 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 (i) | 519.582 | 1.048.421 | 50.761 | 1.618.764 |
| Adições | 30.588 | 115.215 | 25.001 | 170.804 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 550.170 | 1.163.636 | 75.762 | 1.789.568 |
| Depreciação | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | (66.755) | (211.405) | (9.219) | (287.379) |
| Depreciação | (84.383) | (174.554) | (6.125) | (265.062) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | (151.138) | (385.959) | (15.344) | (552.441) |
| Depreciação | (87.341) | (336.293) | (40.149) | (463.783) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (238.479) | (722.252) | (55.493) | (1.016.224) |
| Valor contábil: | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 368.444 | 662.462 | 35.417 | 1.066.323 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 311.691 | 441.384 | 20.269 | 773.344 |

(i) Saldos ajustados para fins de comparativo.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**



Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | | | | Consolidado |
|---|------------------|-------------------------|------------------|--------------------|
| | Imóveis | Máquinas e equipamentos | Outros | Total |
| Custo de aquisição | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 972.470 | 1.343.267 | 78.333 | 2.394.070 |
| Efeito de conversão de balanço | 17.719 | 599 | 1.205 | 19.523 |
| Adições ⁽ⁱ⁾ | 317.824 | 521.243 | 59.776 | 898.843 |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 31.758 | - | 16.907 | 48.665 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 ⁽ⁱ⁾ | 1.339.771 | 1.865.109 | 156.221 | 3.361.101 |
| Efeito de conversão de balanço | 131.765 | 8.215 | 9.284 | 149.264 |
| Adições | 321.794 | 32.566 | 12.243 | 366.603 |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | (1.812) | - | (2.207) | (4.019) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 1.791.518 | 1.905.890 | 175.541 | 3.872.949 |
| Depreciação | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | (308.415) | (490.668) | (57.397) | (856.480) |
| Efeito de conversão de balanço | (4.574) | (547) | (554) | (5.675) |
| Depreciação | (173.292) | (263.337) | (30.638) | (467.267) |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | (8.207) | (2.354) | 7.511 | (3.050) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | (494.488) | (756.906) | (81.078) | (1.332.472) |
| Efeito de conversão de balanço | (40.931) | (4.482) | (3.855) | (49.268) |
| Depreciação | (280.672) | (256.519) | (43.416) | (580.607) |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | 3.217 | - | 1.675 | 4.892 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (812.874) | (1.017.907) | (126.674) | (1.957.455) |
| Valor contábil: | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 845.283 | 1.108.203 | 75.143 | 2.028.629 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 978.644 | 887.983 | 48.867 | 1.915.494 |

(i) Saldos ajustados para fins de comparativo.

Contratos por prazo e taxa de desconto

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os spreads foram obtidos por meio de sondagens junto às instituições financeiras. A tabela a seguir evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

| Prazos | Taxa % a.a. | |
|---------------|--------------------|-------------|
| | 2020 | 2019 |
| 2020-2025 | 10,54% | 6,63% |
| 2026-2030 | 8,19% | 8,33% |
| 2031-2035 | 10,97% | 9,00% |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

| Fluxo de caixa | 31 de dezembro de 2020 | |
|---------------------------------|------------------------|---------------------------|
| | Nominal | Ajustado a valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 2.596.484 | 2.116.727 |
| PIS/COFINS potencial (9,25%) | 6.046 | 4.341 |
| | 2.602.530 | 2.121.068 |

Divulgações adicionais requeridas pela CVM

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Passivo de arrendamento | | | | | |
| Contábil - IFRS 16/CPC 06(R2) | 1.746.311 | 1.306.597 | 1.003.208 | 708.229 | 395.038 |
| Fluxo com projeção de inflação | 1.978.437 | 1.553.662 | 1.233.180 | 904.639 | 550.432 |
| Variação | 13% | 19% | 23% | 28% | 39% |
| Direito de uso líquido - saldo final | | | | | |
| Contábil - IFRS 16/CPC 06(R2) | 1.100.752 | 808.589 | 593.825 | 425.773 | 298.522 |
| Fluxo com projeção de inflação | 1.319.602 | 1.044.828 | 815.720 | 617.108 | 453.916 |
| Variação | 20% | 29% | 37% | 45% | 52% |
| Despesa financeira | | | | | |
| Contábil - IFRS 16/CPC 06(R2) | 153.375 | 123.129 | 94.703 | 73.585 | 62.202 |
| Fluxo com projeção de inflação | 222.670 | 178.161 | 135.708 | 103.155 | 83.773 |
| Variação | 45% | 45% | 43% | 40% | 35% |
| Despesa de depreciação | | | | | |
| Contábil - IFRS 16/CPC 06(R2) | (328.378) | (262.436) | (214.792) | (168.023) | (127.101) |
| Fluxo com projeção de inflação | (383.422) | (331.130) | (286.025) | (232.390) | (178.580) |
| Variação | 17% | 26% | 33% | 38% | 41% |

13 INTANGÍVEL

| | Controladora | | | |
|--|----------------------------|------------------|----------------|------------------|
| | Contratos de exclusividade | Software | Outros | Total |
| Custo de aquisição | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 1.915.228 | 1.001.988 | 135.008 | 3.052.224 |
| Adições | 539.515 | - | - | 539.515 |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 6.500 | 281.767 | (127) | 288.140 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 2.461.243 | 1.283.755 | 134.881 | 3.879.879 |
| Adições | 168.715 | - | 29.999 | 198.714 |
| Alienação | (553) | - | - | (553) |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 56.309 | 170.777 | - | 227.086 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 2.685.714 | 1.454.532 | 164.880 | 4.305.126 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**



Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | Contratos de exclusividade | Software | Outros | Total |
|--|-----------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|
| Amortização e perdas de redução ao valor de recuperação | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | (1.816.430) | (654.758) | (82.015) | (2.553.203) |
| Amortização | (308.477) | (119.567) | (6.495) | (434.539) |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | - | 187 | - | 187 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | (2.124.907) | (774.138) | (88.510) | (2.987.555) |
| Amortização | (234.067) | (159.112) | (1) | (393.180) |
| Alienação | 69 | - | - | 69 |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | - | 1.271 | - | 1.271 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (2.358.905) | (931.979) | (88.511) | (3.379.395) |

Valor contábil:

| | | | | |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 31 de dezembro de 2019 | 336.336 | 509.617 | 46.371 | 892.324 |
| 31 de dezembro de 2020 | 326.809 | 522.553 | 76.369 | 925.731 |

Consolidado

| | Marcas | Contratos de exclusividade | Software | Outros | Total |
|--|------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Custo de aquisição | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 4.701.415 | 2.393.042 | 1.446.520 | 622.026 | 9.163.003 |
| Efeito de conversão de balanço | (360.919) | (13.704) | (77.628) | (37.715) | (489.966) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 385.748 | 30.948 | 92.011 | 44.607 | 553.314 |
| Adições | 205 | 539.515 | 25.079 | 50.007 | 614.806 |
| Alienação | (205) | - | (395) | - | (600) |
| Aquisição por meio de combinação de negócios | - | - | - | 2.600 | 2.600 |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 18.058 | 6.500 | 315.603 | (18.022) | 322.139 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 4.744.302 | 2.956.301 | 1.801.190 | 663.503 | 10.165.296 |
| Efeito de conversão de balanço | 646.714 | 75.305 | 40.628 | 73.349 | 835.996 |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 348.215 | 28.471 | 85.261 | 203.843 | 665.790 |
| Adições | 9.136 | 168.715 | 20.244 | 72.724 | 270.819 |
| Alienação | - | (553) | (515) | - | (1.068) |
| Aquisição por meio de combinação de negócios | 27.549 | - | - | - | 27.549 |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | (122.462) | 56.309 | 291.422 | 87.472 | 312.741 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 5.653.454 | 3.284.548 | 2.238.230 | 1.100.891 | 12.277.123 |

| | Marcas | Contratos de exclusividade | Software | Outros | Total |
|--|---------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Amortização e perdas de redução ao valor de recuperação | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | - | (2.011.742) | (940.946) | (369.717) | (3.322.405) |
| Efeito de conversão de balanço | - | 27.844 | 51.506 | 39.967 | 119.317 |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | (28.222) | (59.510) | (42.509) | (130.241) |
| Amortização | - | (316.347) | (182.734) | (28.149) | (527.230) |
| Alienação | - | (5) | 395 | - | 390 |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | - | - | 38 | 1.199 | 1.237 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | - | (2.328.472) | (1.131.251) | (399.209) | (3.858.932) |
| Efeito de conversão de balanço | - | 6.765 | (25.620) | (33.352) | (52.207) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | (28.371) | (57.673) | (191.004) | (277.048) |
| Amortização | - | (234.209) | (247.329) | (30.223) | (511.761) |
| Alienação | - | 38 | 472 | - | 510 |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | - | - | 2.896 | (25) | 2.871 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | - | (2.584.249) | (1.458.505) | (653.813) | (4.696.567) |

Valor contábil:

| | | | | | |
|-------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| 31 de dezembro de 2019 | 4.744.302 | 627.829 | 669.939 | 264.294 | 6.306.364 |
| 31 de dezembro de 2020 | 5.653.454 | 700.299 | 779.725 | 447.078 | 7.580.556 |

A Companhia é proprietária de algumas das mais importantes marcas da indústria de cerveja do mundo. Consequentemente, espera-se que estas marcas possam gerar fluxos de caixa positivos pelo período em que a Companhia mantiver sua propriedade.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Nesse contexto, as marcas registradas como parte do valor justo quando da aquisição de subsidiárias são consideradas como de vida útil indefinida. As principais marcas reconhecidas pela Companhia são *Quilmes* na Argentina, *Pilsen* no Paraguai e Bolívia e *Presidente* e *Presidente Light* na República Dominicana.

O valor contábil dos intangíveis com vida útil indefinida classificados como marcas foi alocado para os seguintes países:

| | 2020 | 2019 |
|----------------------|------------------|------------------|
| Argentina | 1.523.013 | 1.193.934 |
| Bolívia | 890.896 | 691.002 |
| Brasil | 3.367 | 11.614 |
| Canadá | 218.468 | 266.319 |
| Chile | 94.465 | 69.946 |
| Luxemburgo | 339.633 | 339.633 |
| Paraguai | 568.376 | 476.147 |
| República Dominicana | 1.534.888 | 1.310.353 |
| Panamá | 357.403 | 277.211 |
| Uruguai | 122.945 | 108.143 |
| | 5.653.454 | 4.744.302 |

Intangíveis com vida útil indefinida foram testados para fins de redução ao valor de recuperação no nível da unidade geradora de caixa com base na mesma abordagem descrita na Nota 14 - Ágio.

14 ÁGIO

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|----------------|--------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Saldo inicial | 281.858 | 281.858 | 35.009.909 | 34.276.176 |
| Efeito de conversão de balanço | - | - | 4.006.854 | 16.086 |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | - | 605.432 | 691.198 |
| Aquisição, adição, (baixa) e permuta de subsidiárias | - | - | 401.262 | 26.449 |
| Saldo final | 281.858 | 281.858 | 40.023.457 | 35.009.909 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O valor do ágio foi alocado às seguintes unidades geradoras de caixa (“UGCs”):

| | Moeda funcional | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|---------------------|----------------|--------------------|-------------------|
| | | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Brasil | BRL | 281.858 | 281.858 | 17.696.645 | 17.694.842 |
| Ágio | | - | - | 102.939.278 | 102.937.475 |
| Transação com não controladores ⁽ⁱ⁾ | | - | - | (85.242.633) | (85.242.633) |
| CAC: | | | | | |
| República Dominicana | DOP | - | - | 4.080.709 | 3.476.862 |
| Panamá | PAB | - | - | 1.806.467 | 1.400.457 |
| América Latina - sul: | | | | | |
| Argentina | ARS | - | - | 2.415.231 | 1.972.177 |
| Bolívia | BOB | - | - | 1.838.188 | 1.425.746 |
| Chile | CLP | - | - | 63.904 | 47.322 |
| Paraguai | PYG | - | - | 998.888 | 836.593 |
| Uruguai | UYU | - | - | 182.023 | 160.108 |
| Canadá | CAD | - | - | 10.941.402 | 7.995.802 |
| | | 281.858 | 281.858 | 40.023.457 | 35.009.909 |

(i) Refere-se à operação de permuta de participações societárias ocorrida em 2013 em decorrência da adoção da prática contábil do custo precedente.

Os ativos de vida útil indefinida correspondem a aproximadamente 36% do total de ativos consolidados da Ambev em 31 de dezembro de 2020 (39% em 31 de dezembro de 2019), é testado para fins de redução ao valor recuperável por UGC, no mínimo anualmente. Uma UGC é o menor nível no qual o ativo é monitorado para fins gerenciais da Companhia. Em uma combinação de negócios, o ativo de vida útil indefinida é alocado a partir da data de aquisição em cada UGC que se espera ser beneficiada pelas sinergias da combinação de negócios.

Testes do ágio para verificação de *impairment*

A Companhia realizou seu teste anual de *impairment* com base nas premissas descritas abaixo, chegando à conclusão de que não há necessidade de *impairment*.

A Companhia não tem como prever se um evento irá desencadear um *impairment*, quando ocorrerá ou como afetará o valor do ativo reportado. A Companhia entende que as estimativas utilizadas são razoáveis: elas são consistentes com os relatórios internos da Companhia e refletem as melhores estimativas da administração. No entanto, existem incertezas inerentes que a administração é incapaz de controlar. Embora uma mudança nas estimativas utilizadas possa ter um impacto significativo no cálculo do valor justo e desencadear uma taxa de redução do valor recuperável, a Companhia, com base na análise de sensibilidade realizada, não tem conhecimento de qualquer mudança provável em uma premissa importante que poderia resultar em um valor contábil maior que o valor recuperável.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A metodologia utilizada pela Companhia para a determinação do valor recuperável de todas as suas UGCs é o valor justo líquido de despesas de venda, utilizando múltiplos do lucro antes do resultado financeiro, imposto sobre a renda e despesas com depreciação e amortização (“EBITDA”), observados no mercado em transações precedentes de negócios comparáveis, na indústria cervejeira nacional e internacional. Os valores utilizados pela Companhia nesta abordagem são baseados em fontes de informação externas. Esta mensuração se classifica no nível 2 da hierarquia de valor justo, uma vez que a principal fonte de informação utilizada pela Companhia para determinar o valor recuperável foi múltiplos de EBITDA praticados em transações observadas envolvendo negócios comparáveis. Como parte desta análise de múltiplos, a Companhia estabeleceu que as UGCs cujo capital investido seja superior a 7 vezes o seu EBITDA devem ter seu valor recuperável determinado com base na abordagem de valor em uso, para determinar se tal valor excede seu valor contábil. Na última análise efetuada pela Companhia, apenas o Chile atendeu ao critério pré-determinado.

Contudo, para as UGCs Brasil e Chile, a Companhia também utilizou projeções de fluxo de caixa descontado para a determinação do valor recuperável, de forma a corroborar as conclusões alcançadas pela aplicação da abordagem de valor justo líquido de despesas de venda, de que o valor recuperável destas UGCs não excede seu valor recuperável. A seleção destas UGCs considerou aspectos quantitativos e qualitativos, uma vez que a UGC Brasil é a mais representativa para a Companhia, e a UGC Chile identificamos um múltiplo acima da quantidade pré-determinada do EBITDA.

Análise de sensibilidade

Com base no cenário provável, foi construída uma análise de sensibilidade para um acréscimo ou redução de 0,5% na taxa de desconto e na taxa de crescimento. Sendo que em qualquer combinação o valor do fluxo de caixa foi superior ao seu valor contábil. Como resultado dessa análise, não foi identificada necessidade de registrar provisão para redução ao valor recuperável desses ativos.

Os julgamentos, estimativas e premissas-chave utilizadas nos cálculos de fluxo de caixa descontado de tais UGCs são calculados da seguinte forma:

- O primeiro ano do modelo é baseado na melhor estimativa do fluxo de caixa para o ano em curso;
- O segundo ano do modelo, os fluxos de caixa são baseados no plano estratégico aprovado pela Administração. O plano estratégico é preparado por país e é baseado em fontes externas em relação aos pressupostos macroeconômicos,

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



evolução da indústria, inflação e taxas de câmbio, experiência passada e iniciativas em termos de *market share*, receita, custos e capital de giro;

- Do terceiro ao décimo ano do modelo, os fluxos de caixa são extrapolados utilizando o crescimento de volume, índice de preços e *market share* esperado para cada UGC. No caso do Chile, levamos em consideração as melhores estimativas da administração local;
- As projeções são feitas na moeda funcional da unidade de negócios e descontados pelo custo médio ponderado da unidade de capital ("WACC"), considerando-se as sensibilidades nesta métrica;

Para nossas análises de fluxo de caixa, a taxa de crescimento aplicada variou entre 1,9% e 3,3%.

O WACC nominal aplicado em moeda local para cada UGC:

| UGC | 2020 |
|------------|-------------|
| Chile | 7,21% |
| Brasil | 9,67% |

Embora a Companhia acredite que seus julgamentos, premissas e estimativas sejam adequados, os resultados reais podem diferir dessas estimativas sob premissas diferentes ou condições mercadológicas ou macroeconômicas.

15 CONTAS A PAGAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Fornecedores ⁽ⁱ⁾ | 10.323.823 | 7.742.693 | 18.182.126 | 14.178.858 |
| Partes relacionadas (Nota 33) | 2.088.010 | 1.942.440 | 1.157.097 | 890.717 |
| Passivo circulante | 12.411.833 | 9.685.133 | 19.339.223 | 15.069.575 |
| Fornecedores ⁽ⁱ⁾ | 225.980 | 301.964 | 235.377 | 309.567 |
| Partes relacionadas (Nota 33) | 19.560.364 | 16.267.467 | 420.495 | - |
| Passivo não circulante | 19.786.344 | 16.569.431 | 655.872 | 309.567 |
| Total | 32.198.177 | 26.254.564 | 19.995.095 | 15.379.142 |

(i) Os valores contratuais nominais, incluindo juros, são de R\$21.071 milhões em 31 de dezembro de 2020 (R\$16.905 milhões em 31 de dezembro de 2019).

Os valores que a Controladora tem a pagar para partes relacionadas correspondem, principalmente, a contratos de mútuo celebrados com controladas integrais da Companhia, cujo incremento decorre da variação cambial do exercício - Veja detalhes adicionais na Nota 33 - *Partes relacionadas*.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Empréstimos bancários com garantia ⁽ⁱ⁾ | 1.755.344 | 58.119 | 1.940.773 | 176.673 |
| Empréstimos bancários sem garantia ⁽ⁱ⁾ | 1.209 | 94 | 246.744 | 94 |
| Debêntures e bonds emitidos | 108.548 | - | 108.548 | - |
| Outros empréstimos sem garantia | 36.702 | 40.378 | 36.702 | 40.378 |
| Arrendamentos | 198.781 | 249.351 | 406.006 | 436.004 |
| Passivo circulante | 2.100.584 | 347.942 | 2.738.773 | 653.149 |
| Empréstimos bancários com garantia ⁽ⁱ⁾ | 228.918 | 284.263 | 238.369 | 284.481 |
| Empréstimos bancários sem garantia ⁽ⁱ⁾ | 1.074 | 2.836 | 1.074 | 212.574 |
| Debêntures e bonds emitidos | - | 106.611 | - | 106.611 |
| Outros empréstimos sem garantia | 98.950 | 85.974 | 98.950 | 94.088 |
| Arrendamentos | 690.648 | 893.531 | 1.715.062 | 1.711.901 |
| Passivo não circulante | 1.019.590 | 1.373.215 | 2.053.455 | 2.409.655 |

(i) No segundo trimestre de 2020, a Administração da Ambev aprovou a contratação de empréstimos com o objetivo de financiar o seu capital de giro. Foram realizadas a emissão de notas promissórias comerciais e a contratação de cédulas de crédito bancário, dentre outras modalidades de empréstimos, totalizando R\$3.307 milhões em 31 de dezembro de 2020, sendo destes, R\$1.756 milhões liquidados antecipadamente no quarto trimestre de 2020.

Informações adicionais com relação à exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e o cronograma de desembolsos estão divulgadas na Nota 29 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 as dívidas apresentavam as seguintes taxas:

| Instrumentos de Dívida | Controladora | | | | | |
|---|---------------------|------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|
| | 2020 | | | 2019 | | |
| | Taxa média ao ano | Circulante | Não Circulante | Taxa média ao ano | Circulante | Não Circulante |
| Dívida Reais taxa flutuante (CDI e DI) | 3,90% | 850.000 | - | - | - | - |
| Dívida Reais taxa flutuante (TJLP e TR) | 9,33% | 11.604 | 149.621 | 9,33% | 10.031 | 161.778 |
| Dívida em Reais - ICMS taxa fixa | 4,54% | 36.702 | 98.950 | 6,05% | 40.378 | 85.974 |
| Dívida em Reais - taxa fixa | 5,42% | 1.202.278 | 771.019 | 7,80% | 297.533 | 1.125.463 |
| Total | 2.100.584 | 1.019.590 | | 347.942 | 1.373.215 | |

| Instrumentos de Dívida | Consolidado | | | | | |
|---|--------------------|------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|
| | 2020 | | | 2019 | | |
| | Taxa média ao ano | Circulante | Não Circulante | Taxa média ao ano | Circulante | Não Circulante |
| Dívida denominada em USD taxa fixa | 4,19% | 4.864 | - | 4,73% | 10.939 | 8.115 |
| Dívida denominada em USD taxa flutuante | - | - | - | 4,10% | 95.086 | 218 |
| Dívida denominada em CAD taxa flutuante | - | - | - | 2,71% | 472 | - |
| Dívida Reais taxa flutuante (CDI e DI) | 3,90% | 851.349 | 1.074 | - | - | - |
| Outras moedas latino-americanas taxa fixa | 8,11% | 436.335 | 153.659 | 9,95% | 34.357 | 313.641 |
| Dívida denominada em CAD taxa fixa | 3,50% | 64.854 | 277.699 | 3,50% | 38.004 | 205.734 |
| Dívida Reais taxa flutuante (TJLP e TR) | 9,33% | 11.604 | 149.621 | 9,33% | 10.031 | 161.778 |
| Dívida em Reais - ICMS taxa fixa | 4,54% | 36.702 | 98.950 | 6,05% | 40.378 | 85.974 |
| Dívida em Reais - taxa fixa | 5,42% | 1.333.065 | 1.372.452 | 7,80% | 423.882 | 1.634.195 |
| Total | 2.738.773 | 2.053.455 | | 653.149 | 2.409.655 | |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Reconciliação de passivos decorrentes de atividades de financiamento

As tabelas abaixo detalham as alterações nos passivos da Companhia decorrentes de atividades de financiamento, incluindo mudanças monetárias e não monetárias. Passivos decorrentes de atividades de financiamento são aqueles para os quais fluxos de caixa ou fluxos de caixa futuros serão classificados na demonstração dos fluxos de caixa das atividades de financiamento:

| | Controladora | |
|---|---------------------|------------------------|
| | Passivo circulante | Passivo não circulante |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 347.942 | 1.373.215 |
| Proventos de empréstimos | - | 2.351.174 |
| Liquidação de empréstimos | (627.604) | - |
| Variação cambial | (24) | 426 |
| Transferência entre corrente e não-corrente | 3.056.398 | (3.056.398) |
| Novos contratos de arrendamento | (174.385) | 487.249 |
| Juros de arrendamentos | (77.329) | - |
| Pagamentos de arrendamentos | (424.414) | - |
| Outros movimentos | - | (136.076) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 2.100.584 | 1.019.590 |

| | Consolidado | |
|---|--------------------|------------------------|
| | Passivo circulante | Passivo não circulante |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 653.149 | 2.409.655 |
| Proventos de empréstimos | 643.317 | 3.124.542 |
| Liquidação de empréstimos | (2.025.394) | (17.481) |
| Variação cambial | 66.786 | 129.463 |
| Transferência entre corrente e não-corrente | 3.712.963 | (3.712.963) |
| Novos contratos de arrendamento | - | 506.562 |
| Juros de arrendamentos | 186.437 | - |
| Pagamentos de arrendamentos | (498.485) | - |
| Outros movimentos | - | (386.323) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 2.738.773 | 2.053.455 |

Cláusulas contratuais (*Covenants*)

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, as dívidas da Companhia tinham direitos iguais de pagamento, não havendo subordinação entre elas. Exceção feita às linhas de crédito FINAME contratadas pela Companhia junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES (“BNDES”), onde foram prestadas garantias reais sobre os ativos adquiridos com o crédito concedido, os demais empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia preveem a prestação de garantia pessoal ou são sem garantia. A maioria dos contratos financeiros preveem cláusulas restritivas (*covenants*), tais como: *covenants* financeiros, incluindo limitação a novos endividamentos; garantia da existência da Companhia; manutenção, em uso ou em boas condições de uso para o negócio, dos ativos da Companhia; limitação para realização de operações de aquisição, fusão, venda ou alienação de seus ativos; divulgação de demonstrações contábeis e balanços patrimoniais; não constituição de garantias reais em novas dívidas contratadas, exceto se: (i) expressamente autorizado nos termos do contrato; ou (ii) em novas dívidas contratadas perante instituições

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



financeiras ligadas ao governo brasileiro - incluindo o BNDES - ou governos estrangeiros, sejam estas instituições financeiras multilaterais (ex. Banco Mundial) ou localizadas em jurisdições em que a Companhia exerce suas atividades.

Adicionalmente, os financiamentos contratados perante o BNDES estão sujeitos às “Disposições Aplicáveis aos Contratos do BNDES” (“Disposições”). De acordo com referidas Disposições, os tomadores de empréstimos, como a Companhia, não poderão, sem a prévia anuência do BNDES, por exemplo: (i) assumir novas dívidas (exceto as previstas em referidas Disposições); (ii) conceder preferência a outros créditos; e/ou (iii) alienar ou onerar bens de seu ativo permanente (exceto nos casos previstos em referidas Disposições).

Estas cláusulas restritivas são aplicáveis a partir da data de celebração e entrada em vigor de cada contrato, na medida em que os eventos previstos contratualmente ocorram. A depender da materialidade de cada um dos eventos e de seus efeitos adversos para a Companhia e/ou suas subsidiárias e/ou os direitos de seus credores, podem ser aplicadas penalidades contratuais, sendo uma delas o vencimento antecipado do respectivo contrato. Em determinados contratos, na hipótese de ocorrência de qualquer um dos eventos previstos nas referidas cláusulas restritivas, pode ser concedido à Companhia um prazo de cura para saneamento de eventual inadimplemento contratual, a fim de evitar penalidades decorrentes da quebra de obrigação.

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia atendeu aos compromissos contratuais de suas operações de empréstimos e financiamentos.

17 PROVISÕES

(a) Movimentação das provisões

| | Saldo em 31 de dezembro de 2018 | Controladora | | | | Saldo em 31 de dezembro de 2019 |
|---|--|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| | | Provisões constituídas | Provisões utilizadas | Provisões revertidas | Outros movimentos (i) | |
| Provisão para disputas e litígios | | | | | | |
| Impostos sobre vendas | 132.752 | 185.687 | (107.820) | (36.169) | - | 174.450 |
| Imposto de renda | 131.896 | 74.921 | (303) | (96.960) | (109.554) | - |
| Trabalhistas | 77.959 | 135.566 | (108.121) | (26.129) | - | 79.275 |
| Cíveis | 42.622 | 52.175 | (49.307) | (1.352) | - | 44.138 |
| Demais tributos | 69.480 | 15.251 | (336) | (3.101) | - | 81.294 |
| Total de provisão para disputas e litígios | 454.709 | 463.600 | (265.887) | (163.711) | (109.554) | 379.157 |

(i) Refere-se à adoção da IFRIC 23/ICPC 22 - Incerteza sobre tratamentos de tributos sobre o lucro.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Saldo em 31 de dezembro de 2019 | Provisões constituídas | Provisões utilizadas | Provisões revertidas | Saldo em 31 de dezembro de 2020 | Controladora |
|---|---------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|--------------|
| Provisão para disputas e litígios | | | | | | |
| Impostos sobre vendas | 174.450 | 35.382 | (15.162) | (26.448) | 168.222 | |
| Trabalhistas | 79.275 | 132.076 | (108.511) | (16.844) | 85.996 | |
| Cíveis | 44.138 | 142.652 | (113.610) | (10.824) | 62.356 | |
| Demais tributos | 81.294 | 7.589 | (7.005) | (470) | 81.408 | |
| Total de provisão para disputas e litígios | 379.157 | 317.699 | (244.288) | (54.586) | 397.982 | |

| | Saldo em 31 de dezembro de 2018 | Efeito das variações nas taxas de câmbio | Provisões constituídas | Provisões utilizadas | Provisões revertidas | Outros movimentos (i) | Saldo em 31 de dezembro de 2019 | Consolidado |
|---|---------------------------------|--|------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------|
| Provisão para disputas e litígios | | | | | | | | |
| Impostos sobre vendas | 137.841 | (12) | 195.598 | (113.012) | (38.076) | - | 182.339 | |
| Imposto de renda | 169.289 | 1.229 | 181.872 | (1.896) | (98.848) | (251.646) | - | |
| Trabalhistas | 118.167 | (4.351) | 193.111 | (148.784) | (38.016) | - | 120.127 | |
| Cíveis | 54.916 | (2.798) | 65.974 | (52.618) | (1.451) | - | 64.023 | |
| Demais tributos | 110.283 | (18.548) | 49.108 | (10.113) | (24.823) | - | 105.907 | |
| Total de provisão para disputas e litígios | 590.496 | (24.480) | 685.663 | (326.423) | (201.214) | (251.646) | 472.396 | |
| Reestruturação | 8.728 | 754 | - | (873) | - | - | 8.609 | |
| Total das provisões | 599.224 | (23.726) | 685.663 | (327.296) | (201.214) | (251.646) | 481.005 | |

(i) Refere-se à adoção da IFRIC 23/ICPC 22 - *Incerteza sobre tratamentos de tributos sobre o lucro*.

| | Saldo em 31 de dezembro de 2019 | Efeito das variações nas taxas de câmbio | Provisões constituídas | Provisões utilizadas | Provisões revertidas | Saldo em 31 de dezembro de 2020 | Consolidado |
|---|---------------------------------|--|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------|
| Provisão para disputas e litígios | | | | | | | |
| Impostos sobre vendas | 182.339 | 204 | 49.303 | (17.178) | (30.472) | 184.196 | |
| Trabalhistas | 120.127 | (133) | 173.969 | (142.187) | (21.934) | 129.842 | |
| Cíveis | 64.023 | (788) | 167.280 | (132.175) | (11.484) | 86.856 | |
| Demais tributos | 105.907 | 991 | 58.158 | (8.045) | (399) | 156.612 | |
| Total de provisão para disputas e litígios | 472.396 | 274 | 448.710 | (299.585) | (64.289) | 557.506 | |
| Reestruturação | 8.609 | 2.918 | 7.128 | - | (4.163) | 14.492 | |
| Total das provisões | 481.005 | 3.192 | 455.838 | (299.585) | (68.452) | 571.998 | |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(b) Expectativa de desembolso

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | 2020 | | 2020 | |
| | Circulante | Não circulante | Circulante | Não circulante |
| Provisão para disputas e litígios | | | | |
| Impostos sobre vendas | 41.082 | 127.140 | 42.626 | 141.570 |
| Trabalhistas | 19.702 | 66.294 | 28.152 | 101.690 |
| Cíveis | 14.286 | 48.070 | 24.009 | 62.847 |
| Demais tributos | 18.651 | 62.757 | 19.001 | 137.611 |
| Total de provisão para disputas e litígios | 93.721 | 304.261 | 113.788 | 443.718 |
| Reestruturação | - | - | 11.124 | 3.368 |
| Total das provisões | 93.721 | 304.261 | 124.912 | 447.086 |

O prazo estimado para liquidação das provisões foi baseado na melhor estimativa da Administração na data das demonstrações contábeis.

(c) Principais processos com perda provável:

(c.1) Impostos sobre vendas

A Companhia e suas subsidiárias possuem no Brasil diversos processos administrativos e judiciais referentes aos tributos de ICMS, IPI, PIS e COFINS. Estes processos envolvem compensações, cumprimento de liminares judiciais para não recolhimento de imposto, creditamentos, entre outros.

(c.2) Trabalhistas

A Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos trabalhistas considerados como prováveis de perda, envolvendo ex-empregados, incluindo de empresas prestadoras de serviços. Tais processos envolvem principalmente horas extras, seus reflexos e respectivos encargos.

(c.3) Cíveis

A Companhia está envolvida em processos cíveis considerados como prováveis de perda. A parcela mais relevante desses processos foi ajuizada por ex-distribuidores, principalmente no Brasil, os quais se referem em sua maioria a pedidos de indenização pelo término da relação contratual de distribuição com a Companhia.

Os processos com probabilidades possíveis estão divulgados na Nota 31 - Contingências.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



18 BENEFÍCIOS A FUNCIONÁRIOS

A Companhia patrocina planos de pensão de benefício definido para funcionários do Brasil e das subsidiárias localizadas na República Dominicana, Barbados, Panamá, Uruguai, Bolívia, Argentina e Canadá com base no salário dos funcionários e no tempo de serviço dos mesmos. As entidades são regidas pelas regulamentações locais e pelas práticas individuais de cada país, como também pela relação da Companhia com os fundos de pensão e a composição dos mesmos.

A Ambev mantém outros benefícios pós-emprego como assistência médica, odontológica e outros. Os benefícios pós-emprego são classificados como planos de contribuição definida ou de benefício definido.

Os planos de pensão de benefício definido e os outros benefícios pós-emprego não são concedidos para novas aposentadorias.

Planos de contribuição definida

Esses planos são custeados pelos participantes e pela patrocinadora, e são administrados por fundos de pensão. Durante o exercício de 2020, a Companhia contribuiu com R\$61.121 (R\$29.709 durante o exercício de 2019) para esses fundos, sendo esse montante considerado como despesa. Uma vez que as contribuições foram pagas, a Companhia não tem mais obrigações.

Planos de benefício definido

O passivo líquido de planos de benefício definido, em 31 de dezembro de 2020, está composto da seguinte forma:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Valor presente das obrigações custeadas | (1.824.166) | (1.742.021) | (7.581.958) | (5.958.239) |
| Valor justo dos ativos do plano | 1.944.841 | 2.012.023 | 5.533.348 | 4.582.376 |
| Valor presente de obrigações custeadas líquidas | 120.675 | 270.002 | (2.048.610) | (1.375.863) |
| Valor presente das obrigações não custeadas | (281.153) | (310.248) | (1.195.699) | (886.783) |
| Valor presente das obrigações líquidas | (160.478) | (40.246) | (3.244.309) | (2.262.646) |
| Teto de ativo ("asset ceiling") | (160.586) | (297.281) | (160.586) | (297.281) |
| Passivos | (321.064) | (337.527) | (3.404.895) | (2.559.927) |
| Outros benefícios a funcionários de longo prazo | (77.198) | (69.565) | (105.504) | (88.304) |
| Total dos benefícios a funcionários | (398.262) | (407.092) | (3.510.399) | (2.648.231) |
| Valor dos benefícios a funcionários registrados no balanço patrimonial | | | | |
| Passivos | (402.593) | (412.865) | (3.544.047) | (2.704.459) |
| Ativos | 4.331 | 5.773 | 33.648 | 56.228 |
| Passivos líquidos | (398.262) | (407.092) | (3.510.399) | (2.648.231) |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



As mudanças no valor presente das obrigações de benefício definido estão demonstradas como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Obrigação com benefícios definidos em 1º de janeiro | (2.052.269) | (1.826.246) | (6.845.022) | (5.951.960) |
| Custo de serviços | (7.959) | (6.432) | (51.397) | (41.640) |
| Custo de juros | (142.765) | (157.341) | (339.455) | (333.560) |
| Ganhos e (perdas) em liquidações ou reduções dos benefícios | 40.957 | - | 44.118 | 1.213 |
| Contribuições dos participantes do plano | - | - | (6.092) | (4.318) |
| Ganhos e (perdas) atuariais - premissas geográficas | 70.117 | 506 | 54.447 | 506 |
| Ganhos e (perdas) atuariais - premissas financeiras | 53.353 | (318.876) | (443.576) | (703.203) |
| Ajustes de experiência | (203.714) | 107.793 | (180.889) | 118.993 |
| Efeito de variação cambial | - | - | (1.531.745) | (385.740) |
| Benefícios pagos | 136.961 | 148.327 | 521.954 | 454.687 |
| Obrigação com benefícios definidos em 31 de dezembro | (2.105.319) | (2.052.269) | (8.777.657) | (6.845.022) |

Na Fundação Zerrenner o valor presente das obrigações custeadas inclui R\$704.983 (R\$693.988 em 2019) de dois planos de assistência médica para os quais os benefícios são providos diretamente pela Fundação Zerrenner. A Fundação Zerrenner é uma entidade legalmente distinta que tem por principal finalidade proporcionar aos funcionários e administradores atuais e aposentados da Ambev no Brasil assistência médica-hospitalar e odontológica, auxiliar em cursos profissionalizantes e superiores, manter estabelecimentos para auxílio e assistência a idosos, entre outros, por meio de ações diretas ou mediante convênios de auxílios financeiros com outras entidades.

A movimentação do valor justo dos ativos dos planos de pensão de benefício definido está demonstrada como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Valor justo dos ativos do plano em 1º de janeiro | 2.012.023 | 1.857.702 | 4.582.376 | 4.059.576 |
| Receita de juros | 141.160 | 161.297 | 245.240 | 257.541 |
| Custos de administração | - | - | (5.213) | (4.099) |
| Retorno esperado excluindo receita de juros | (90.676) | 119.864 | 89.439 | 272.570 |
| Contribuições da Ambev | 19.295 | 21.487 | 306.746 | 226.782 |
| Contribuições dos participantes do plano | - | - | 6.333 | 4.524 |
| Diferenças cambiais | - | - | 812.147 | 221.106 |
| Transferências | - | - | 20.040 | - |
| Acordos, liquidações e outros | - | - | (1.806) | (937) |
| Benefícios pagos excluindo custos de administração | (136.961) | (148.327) | (521.954) | (454.687) |
| Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro | 1.944.841 | 2.012.023 | 5.533.348 | 4.582.376 |

O retorno real dos ativos em 2020 foi um ganho de R\$50.484 na Controladora e R\$334.679 no Consolidado (ganho de R\$281.161 na Controladora e R\$530.111 no Consolidado em 2019).

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia registrou um montante de R\$4.331 na Controladora e R\$33.648 no Consolidado (R\$5.773 na Controladora e R\$56.228 no

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Consolidado em 31 de dezembro de 2019), referente ao limite sobre o reconhecimento de ativo que não exceda o valor presente dos benefícios futuros.

As mudanças no limite sobre o reconhecimento de ativo que não exceda o valor presente dos benefícios futuros estão demonstradas abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|--------------|--------------------|---------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Impacto do limite sobre o reconhecimento de ativo em 1º de janeiro | 5.773 | 8.057 | 56.228 | 64.285 |
| Receita/(despesa) de juros | 193 | 340 | 12.304 | 6.962 |
| Alterações excluindo os montantes incluídos na receita/(despesa) de juros | (1.635) | (1.582) | (48.938) | (9.620) |
| Efeito de variação cambial | - | - | 14.054 | 1.939 |
| Outros | - | (1.042) | - | (7.338) |
| Impacto do limite sobre o reconhecimento de ativo em 31 de dezembro | 4.331 | 5.773 | 33.648 | 56.228 |

A receita/(despesa) reconhecida no resultado em relação aos planos de benefício definido está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-----------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Custos de serviços correntes | (7.959) | (6.432) | (51.397) | (41.640) |
| Custos de administração | - | - | (5.213) | (4.099) |
| Ganhos e (perdas) em liquidações ou reduções dos benefícios | 40.957 | - | 42.553 | 3.328 |
| Resultado operacional | 32.998 | (6.432) | (14.057) | (42.411) |
| Custo financeiro | (22.920) | (22.227) | (117.202) | (105.264) |
| Total da despesa com benefícios a funcionários | 10.078 | (28.659) | (131.259) | (147.675) |

A receita/(despesa) com benefícios a funcionários foram incluídas nos seguintes itens do resultado:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-----------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | - | - | - | (239) |
| Custo de vendas | - | - | (28.925) | (26.544) |
| Despesas comerciais | - | - | (9.907) | (8.850) |
| Despesas administrativas | 32.998 | (6.432) | 24.775 | (6.778) |
| Despesas financeiras | (22.920) | (22.227) | (117.202) | (105.264) |
| Total | 10.078 | (28.659) | (131.259) | (147.675) |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



As premissas atuariais utilizadas no cálculo das obrigações estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 (i) | 2019 (i) |
| Taxa de desconto | 6,9% | 7,2% | 2,4% a 10,0% | 3,1% a 9,7% |
| Inflação | 3,3% | 3,8% | 2,0% a 3,5% | 2,0% a 3,8% |
| Aumentos de salários futuros | 5,2% | 5,5% | 1,0% a 7,1% | 1,0% a 7,1% |
| Aumentos de pensão futuros | 3,3% | 3,8% | 2,0% a 3,8% | 2,0% a 3,8% |
| Tendência de custo com plano de saúde | 6,9% ao ano com redução | 7,4% ao ano com redução | 4,5% a 6,9% ao ano com redução | 4,5% a 7,4% ao ano com redução |
| Tendência de custo com plano odontológico | 6,9% | 7,4% | 6,9% | 7,4% |
| Expectativa de vida para homens acima de 65 anos | 85 | 85 | 84 a 87 | 83 a 87 |
| Expectativa de vida para mulheres acima de 65 anos | 88 | 88 | 86 a 89 | 86 a 89 |

(i) Compreende as premissas dos países do Brasil, América Central e Caribe, América Latina - sul e Canadá.

Através de seus planos de pensão de benefício definido e planos médicos pós-emprego, a Companhia está exposta a uma série de riscos, os mais significativos estão detalhados a seguir:

Volatilidade do ativo

Os passivos dos planos são calculados utilizando uma taxa de desconto definida com referência aos títulos privados de alta qualidade, se os ativos do plano tiverem um desempenho menor que desses rendimentos corporativos, a obrigação de benefício definido líquido da Companhia pode aumentar. Alguns planos custeados pela Companhia mantém uma proporção de ações, que provavelmente superarão a rentabilidade de títulos privados a longo prazo, apesar de proporcionar volatilidade e risco no curto prazo. Os planos geralmente buscam reduzir o nível de risco dos investimentos, investindo mais em ativos que melhor correspondem aos passivos.

Mudanças nos rendimentos de títulos

Uma diminuição nos rendimentos de títulos privados aumentará os passivos do plano, o que seria parcialmente compensado por um aumento no valor das participações dos títulos dos planos.

Risco de inflação

Algumas das obrigações de pensões da Companhia estão ligadas à inflação, e inflação mais alta levará a passivos superiores. A maioria dos ativos do plano não é afetada ou está vagamente correlacionada com a inflação, o que significa que um

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



aumento da inflação poderia aumentar a obrigação de benefício líquida da Companhia.

Expectativa de vida

A maioria das obrigações dos planos proporciona benefícios durante a vida do participante, de modo que o aumento na expectativa de vida resultará em um aumento nos passivos dos planos.

Estratégia de investimento

No caso dos planos custeados, a Companhia garante que as posições de investimento são geridas dentro de um quadro de correspondências entre ativos e passivos, que foi desenvolvido para atingir investimentos de longo prazo que estão em consonância com as obrigações decorrentes dos regimes de pensões. Dentro deste quadro de correspondências entre ativos e passivos, o objetivo da Companhia é combinar ativos às obrigações de pensão através de investimentos em títulos de rendimento fixo de longo prazo com vencimentos que coincidem com os pagamentos de benefícios na data de vencimento e na moeda apropriada.

As sensibilidades das obrigações de benefício definido em relação às principais premissas ponderadas estão demonstradas abaixo:

| Em milhares de reais | Alteração na premissa | 2020 | | Controladora | |
|----------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aumento na premissa | Redução na premissa | Aumento na premissa | Redução na premissa |
| Custos com planos de saúde | 100 pontos base | (100.275) | 84.086 | (26.190) | 21.837 |
| Taxa de desconto | 50 pontos base | 110.733 | (120.217) | 27.935 | (30.402) |
| Aumento de salário futuro | 50 pontos base | (17.955) | 16.745 | (3.985) | 3.783 |
| Longevidade | Um ano | (77.612) | 76.055 | (18.596) | 18.230 |

| Em milhares de reais | Alteração na premissa | 2020 | | Consolidado | |
|----------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aumento na premissa | Redução na premissa | Aumento na premissa | Redução na premissa |
| Custos com planos de saúde | 100 pontos base | (139.428) | 118.614 | (46.980) | 40.229 |
| Taxa de desconto | 50 pontos base | 460.997 | (492.581) | 211.862 | (225.563) |
| Aumento de salário futuro | 50 pontos base | (24.313) | 23.273 | (5.359) | 5.116 |
| Longevidade | Um ano | (295.580) | 287.066 | (129.546) | 125.884 |

Os dados apresentados acima representam flutuações puramente hipotéticas nas premissas individuais, mantendo todas as demais premissas constantes: as condições econômicas e suas mudanças sempre afetam, ao mesmo tempo, as demais premissas e seus efeitos não são lineares.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A composição dos ativos dos planos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | | | | |
|------------------|--------------|------------|-------|--------|------------|-------|
| | 2020 | | | 2019 | | |
| | Cotado | Não-cotado | Total | Cotado | Não-cotado | Total |
| Títulos públicos | 33% | - | 33% | 33% | - | 33% |
| Outros | 67% | - | 67% | 67% | - | 67% |

| | Consolidado | | | | | |
|---------------------------|-------------|------------|-------|--------|------------|-------|
| | 2020 | | | 2019 | | |
| | Cotado | Não-cotado | Total | Cotado | Não-cotado | Total |
| Títulos públicos | 52% | - | 52% | 50% | - | 50% |
| Títulos corporativos | 6% | - | 6% | 7% | - | 7% |
| Instrumentos patrimoniais | 6% | - | 6% | 13% | - | 13% |
| Caixa | 1% | - | 1% | 1% | - | 1% |
| Outros | 35% | - | 35% | 29% | - | 29% |

A taxa de retorno global esperada é calculada pela ponderação das taxas individuais de acordo com sua participação prevista no total da carteira de investimentos.

A Ambev espera contribuir com aproximadamente R\$23.362 na Controladora e R\$371.212 no Consolidado para os seus planos de benefício definido em 2021.

19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

| | 2020 | | 2019 | |
|--|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| | Milhares de ações ordinárias | Milhares de reais | Milhares de ações ordinárias | Milhares de reais |
| | | | | |
| No início do exercício | 15.733.575 | 57.866.759 | 15.722.147 | 57.710.202 |
| Aumento de capital ⁽ⁱ⁾ | 1.543 | 32.314 | 11.428 | 156.557 |
| No final do exercício ⁽ⁱⁱ⁾ | 15.735.118 | 57.899.073 | 15.733.575 | 57.866.759 |

(i) Aumento de capital realizado por meio da emissão de ações.

(ii) O capital social encontra-se com ações totalmente subscritas e integralizadas.

(b) Reservas de capital

| | Reservas de capital | | | | |
|--|---------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------|
| | Ações em tesouraria | Prêmio na emissão de ações | Outras reservas de capital | Pagamentos baseados em ações | Total |
| Saldo em 01 de janeiro de 2019 | (882.734) | 53.662.811 | 700.898 | 1.300.219 | 54.781.194 |
| Aumento de capital | (43.515) | - | - | (100.227) | (143.742) |
| Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | (28.886) | - | - | - | (28.886) |
| Pagamentos baseados em ações | - | - | - | 202.896 | 202.896 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | (955.135) | 53.662.811 | 700.898 | 1.402.888 | 54.811.462 |
| Aumento de capital | - | - | - | (32.314) | (32.314) |
| Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | 13.498 | - | - | - | 13.498 |
| Pagamentos baseados em ações | - | - | - | 192.865 | 192.865 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (941.637) | 53.662.811 | 700.898 | 1.563.439 | 54.985.511 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(b.1) Compra de ações e resultado de ações em tesouraria

As ações em tesouraria abrangem as ações de emissão própria readquiridas pela Companhia e o resultado de ações em tesouraria, que se refere aos ganhos e perdas relacionados à realização das transações de pagamentos baseados em ações e outros.

Segue abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

| | Compra/Alienação | | Resultado sobre ações em tesouraria Milhares de reais | Total ações em tesouraria Milhares de reais |
|--|---------------------------------|-------------------|---|---|
| | Milhares de ações ordinárias | Milhares de reais | | |
| Saldo em 01 de janeiro de 2019 | 1.028 | (20.841) | (861.893) | (882.734) |
| Alterações no exercício | 2.594 | (47.176) | (25.225) | (72.401) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 3.622 | (68.017) | (887.118) | (955.135) |
| Alterações no exercício | (3.419) | 64.972 | (51.474) | 13.498 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 203 | (3.045) | (938.592) | (941.637) |

(b.2) Prêmio na emissão de ações

O prêmio na emissão de ações refere-se à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou recompra de ações.

(b.3) Pagamentos baseados em ações

Diversos programas de remuneração baseada em ações e opções de compra de ações permitem que os executivos adquiram ações da Companhia.

A reserva de pagamentos baseados em ações foi impactada pela despesa de R\$171.015 na Controladora e R\$208.709 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020 (R\$153.934 na Controladora e R\$205.702 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019) (Nota 28 - *Pagamento baseado em ações*).

(c) Reservas de lucros

| | Reservas de lucros | | | |
|--|-----------------------------|---------------|--------------------|-------------------|
| | Reserva de investimentos | Reserva legal | Incentivos fiscais | Total |
| Saldo em 01 de janeiro de 2019 | 6.617.327 | 4.456 | 8.719.584 | 15.341.367 |
| Reserva de incentivos fiscais | - | - | 1.352.122 | 1.352.122 |
| Reserva de investimentos | 4.180.779 | - | - | 4.180.779 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 10.798.106 | 4.456 | 10.071.706 | 20.874.268 |
| Reserva de incentivos fiscais | - | - | 1.332.752 | 1.332.752 |
| Reserva de investimentos | 3.713.041 | - | - | 3.713.041 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 14.511.147 | 4.456 | 11.404.458 | 25.920.061 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***(c.1) Reserva de investimentos**

Do lucro líquido do exercício, obtido após as deduções aplicáveis, destina-se a importância não superior a 60% (sessenta por cento) do lucro líquido ajustado para a constituição de reserva de investimentos para que essa possa suportar investimentos futuros.

(c.2) Reserva legal

Do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício quando o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder de 30% do capital social.

(c.3) Incentivos fiscais

A Companhia possui incentivos fiscais estaduais e federais enquadrados em determinados programas de desenvolvimento industrial na forma de financiamento, diferimento do pagamento de impostos ou reduções parciais do valor devido. Esses programas objetivam promover o incremento da geração de emprego, a descentralização regional, além de complementar e diversificar a matriz industrial dos Estados. Nesses Estados, os prazos de carência, fruição e as reduções são previstas na legislação fiscal.

(c.4) Juros sobre o capital próprio / Dividendos

Segundo a legislação brasileira, as empresas possuem a opção de distribuir juros sobre o capital próprio (“JCP”), calculados com base na taxa de juros de longo prazo (“TJLP”), que são dedutíveis para fins de imposto de renda, nos termos da legislação aplicável e, quando distribuídos, podem ser considerados parte dos dividendos mínimos obrigatórios.

Conforme determina o Estatuto Social, a Companhia deve distribuir aos seus acionistas, a título de dividendo mínimo obrigatório relativo a cada exercício fiscal findo em 31 de dezembro, uma quantia não inferior a 40% do seu lucro apurado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado na forma da legislação aplicável, salvo em caso de incompatibilidade com a situação financeira da Ambev. O dividendo mínimo obrigatório inclui os montantes pagos a título de JCP.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Eventos ocorridos durante o exercício de 2020:

| Evento | Aprovação | Provento | Início pagamento | Exercício | Espécie e Classe de ação | Valor do provento por ação | Valor total do provento |
|--------|------------|-------------------------------|------------------|-----------|--------------------------|----------------------------|-------------------------|
| RCA | 21/12/2020 | Dividendos | 28/01/2021 | 2020 | ON | 0,0767 | 1.206,868 |
| RCA | 09/12/2020 | Juros sobre o capital próprio | 30/12/2020 | 2020 | ON | 0,4137 | 6.509,499 |
| | | | | | | | 7.716,367 |

Eventos ocorridos durante o exercício de 2019:

| Evento | Aprovação | Provento | Início pagamento | Exercício | Espécie e Classe de ação | Valor do provento por ação | Valor total do provento |
|--------|------------|-------------------------------|------------------|-----------|--------------------------|----------------------------|-------------------------|
| RCA | 02/12/2019 | Juros sobre o capital próprio | 30/12/2019 | 2019 | ON | 0,4906 | 7.717,420 |
| | | | | | | | 7.717,420 |

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(d) Ajustes de avaliação patrimonial

| | Ajustes de avaliação patrimonial | | | | | | | |
|--|---|--------------------------------|----------------------------------|---|--|-------------------------------|---|---------------------|
| | Reservas de conversão | Hedge de fluxo de caixa | Ganhos/(perdas) atuariais | Opções concedidas sobre participação em controlada⁽ⁱ⁾ | Ganhos/(perdas) de participação⁽ⁱ⁾ | Combinação de negócios | Ajustes contábeis de transações entre sócios | Total |
| Saldo em 01 de janeiro de 2019 | 4.089.221 | 777.123 | (1.116.114) | (120.083) | 19.558 | 156.091 | (75.390.552) | (71.584.756) |
| <i>Resultado Abrangente:</i> | | | | | | | | |
| Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior | (505.835) | - | - | - | - | - | - | (505.835) |
| Hedge de fluxo de caixa | - | (132.158) | - | - | - | - | - | (132.158) |
| Ganhos/(perdas) atuariais | - | - | (104.768) | - | - | - | - | (104.768) |
| Resultado abrangente do exercício | (505.835) | (132.158) | (104.768) | - | - | - | - | (742.761) |
| Opções concedidas sobre participação em controlada | - | - | - | 70.000 | - | - | - | 70.000 |
| Ganhos/(perdas) de participação | - | - | - | - | (466) | - | - | (466) |
| Imposto sobre dividendos fictos | - | - | - | - | (4.658) | - | - | (4.658) |
| Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente | - | - | - | - | - | - | - | (11.823) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 3.583.386 | 644.965 | (1.220.882) | (50.083) | 14.434 | 156.091 | (75.402.375) | (72.274.464) |
| <i>Resultado Abrangente:</i> | | | | | | | | |
| Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior | 7.493.053 | - | - | - | - | - | - | 7.493.053 |
| Hedge de fluxo de caixa | - | 99.476 | - | - | - | - | - | 99.476 |
| Ganhos/(perdas) atuariais | - | - | (252.348) | - | - | - | - | (252.348) |
| Resultado abrangente do exercício | 7.493.053 | 99.476 | (252.348) | - | - | - | - | 7.340.181 |
| Opções concedidas sobre participação em controlada | - | - | - | 45.300 | (82.746) | - | - | (37.446) |
| Ganhos/(perdas) de participação | - | - | - | - | 428 | - | - | 428 |
| Imposto sobre dividendos fictos | - | - | - | - | (5.893) | - | - | (5.893) |
| Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente | - | - | - | - | - | - | - | (11.823) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 11.076.439 | 744.441 | (1.473.230) | (4.783) | (73.777) | 156.091 | (75.414.198) | (64.989.017) |

(i) Saldos de 2019 ajustados para fins comparativos.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**(d.1) Reservas de conversão**

As reservas de conversão abrangem todas as diferenças cambiais decorrentes da conversão das demonstrações contábeis cuja moeda funcional é diferente do Real.

As reservas de conversão também compreendem a parcela do ganho ou perda dos passivos em moeda estrangeira e dos instrumentos financeiros derivativos caracterizados como *hedge* de investimento líquido efetivo.

(d.2) Reservas de *hedge* de fluxo de caixa

As reservas de *hedge* compreendem a parcela efetiva proveniente da variação líquida acumulada do valor justo de *hedge* de fluxo de caixa na medida em que o risco protegido ainda não impactou o resultado do exercício. Para mais informações ver - Nota 29 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

(d.3) Ganhos e perdas atuariais

Os ganhos e perdas atuariais abrangem a expectativa em relação às obrigações futuras nos planos de aposentadoria, consequentemente, os resultados destes ganhos e perdas atuariais são reconhecidos tempestivamente com base na melhor estimativa obtida pela Administração. Desta forma, a Companhia reconhece mensalmente, os resultados quanto a estas estimativas de ganhos e perdas atuariais, com base nas expectativas apresentadas no laudo atuarial independente.

Um ganho atuarial de R\$95.589, decorrente do superávit revertido à Patrocinadora, oriundo do Instituto Ambev de Previdência Privada do plano de benefício definido foi registrado integralmente na rubrica de ganhos e perdas atuariais em 31 de dezembro de 2019. Não houve ganho atuarial decorrente de superávit em 31 de dezembro de 2020.

(d.4) Ajustes contábeis de transações entre sócios

As transações com sócios de um mesmo negócio, mesmo quando realizadas entre pessoas totalmente independentes entre si, que apresentarem fundamentação econômica válida e refletirem condições usuais de mercado serão consolidadas pelas normas contábeis aplicáveis, como ocorridas no âmbito de uma mesma entidade contábil.

Desta forma, conforme determinado pelo IFRS 10/CPC 36 - *Demonstrações Consolidadas*, qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação dos não controladores esteja contabilizada e o valor justo da quantia recebida ou paga deve ser reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos controladores. Em relação às Demonstrações Individuais, o ICPC 09 - *Demonstrações Contábeis*

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial dispõe que estas demonstrações individuais devem refletir a situação desta controlada individual, mas sem perder de vista que ela está vinculada ao conceito da entidade econômica como um todo, incluindo os patrimônios da controladora e controlada, que, portanto, deveriam ser iguais. Diante disto, mesmo no caso em que a transação tenha sido realizada em condições normais de mercado e com efetivo desembolso de caixa, faz-se necessário um ajuste contábil nas demonstrações individuais equivalente à provisão do montante do ágio pago em contrapartida ao patrimônio da entidade, e com isto harmonizando-a às demonstrações consolidadas. Na incorporação de ações dos não-controladores da controlada Companhia de Bebidas das Américas, procedemos o referido ajuste reconhecendo a contrapartida da provisão no montante do ágio nesta conta patrimonial, quando aplicável, em atendimento ao ICPC 09.

(e) Lucro por ação

Lucro por ação básico e diluído das opções de ações e ações diferidas

O lucro por ação básico é calculado com base no lucro atribuível aos acionistas da Ambev, e na quantidade proporcional média ponderada de ações em circulação durante o exercício.

O lucro por ação diluído das opções de ações e ações diferidas é calculado com base no lucro atribuível aos acionistas da Ambev, e na quantidade média ponderada ajustada de ações em circulação, para presumir a conversão de todas as ações potenciais diluídas, conforme segue:

Em milhares de ações

| | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| | Ordinárias | Ordinárias |
| Quantidade média ponderada de ações em 31 de dezembro ⁽ⁱ⁾ | 15.733.069 | 15.727.461 |
| Efeito das opções de ações | 134.501 | 141.532 |
| Quantidade média ponderada de ações (diluídas) em 31 de dezembro | 15.867.570 | 15.868.993 |

(i) Não consideradas as ações em tesouraria.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



As tabelas abaixo apresentam o cálculo do lucro por ação ("LPA"):

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| | Ordinárias | Ordinárias |
| Lucro atribuível aos acionistas da Ambev | 11.379.394 | 11.779.965 |
| Média ponderada da quantidade de ações (não diluídas) | 15.733.069 | 15.727.461 |
| LPA básico⁽ⁱ⁾ | 0,7233 | 0,7490 |
| | | |
| Lucro atribuível aos acionistas da Ambev | 11.379.394 | 11.779.965 |
| Média ponderada da quantidade de ações (diluída) | 15.867.570 | 15.868.993 |
| LPA diluído⁽ⁱ⁾ | 0,7171 | 0,7423 |

(i) Valores expressos em reais.

(f) Destinações

Destinações propostas

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia efetuou as destinações da conta de "Lucros acumulados", de acordo com a legislação societária e seu estatuto social. O pagamento dos dividendos efetuados até dezembro de 2020 foi aprovado em Reuniões do Conselho de Administração.

Com relação à base para distribuição de dividendos, a Companhia entende que a prática contábil do custo precedente, bem como a sua apresentação para fins comparativos das informações financeiras, não deve afetar o cálculo de pagamento de dividendos mínimos obrigatórios. Para tanto, a Companhia ajustou a base de cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios, para excluir quaisquer impactos atuais e futuros no lucro líquido decorrentes da adoção desta prática contábil, relacionados à amortização/depreciação da mais valia dos ativos ou mesmo a um eventual *impairment* do ágio, desta forma preservando os dividendos mínimos obrigatórios.

| | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| Lucro líquido do exercício, atribuído à participação dos controladores | 11.379.394 | 11.779.965 |
| Dividendos prescritos/complemento | 26.056 | 28.190 |
| Reversão efeito revalorização do imobilizado pelo custo precedente | 11.823 | 11.823 |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 1.344.887 | 1.430.343 |
| Lucro base para dividendos e destinações para reservas de lucros | 12.762.160 | 13.250.321 |

Dividendos e JCP distribuídos e a distribuir com base no lucro do exercício

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Dividendos e JCP pagos com base no lucro do exercício | 7.716.367 | 7.717.420 |
| Total de dividendos e JCP | 7.716.367 | 7.717.420 |
| Percentual total distribuído | 60% | 58% |
| | | |
| Total de dividendos e JCP distribuídos e a distribuir | 7.716.367 | 7.717.420 |
| Percentual total distribuído | 60% | 58% |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



20 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

(a) Segmentos reportáveis - exercícios findos em:

| | Brasil | | CAC ⁽ⁱ⁾ | | América Latina - sul ⁽ⁱⁱ⁾ | | Canadá | | Consolidado | |
|--|-------------------|------------------------------|---------------------------|------------------|---|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------------------|
| | 2020 | 2019 ⁽ⁱⁱⁱ⁾ | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 ⁽ⁱⁱⁱ⁾ |
| Receita líquida | 30.196.500 | 28.129.884 | 7.319.291 | 6.757.926 | 11.560.767 | 10.028.697 | 9.302.437 | 7.088.613 | 58.378.995 | 52.005.120 |
| Custo dos produtos vendidos | (14.112.868) | (12.096.314) | (3.307.522) | (2.934.074) | (5.937.429) | (3.997.957) | (3.708.280) | (2.649.814) | (27.066.099) | (21.678.159) |
| Lucro bruto | 16.083.632 | 16.033.570 | 4.011.769 | 3.823.852 | 5.623.338 | 6.030.740 | 5.594.157 | 4.438.799 | 31.312.896 | 30.326.961 |
| Despesas logísticas | (4.241.885) | (3.814.145) | (751.499) | (684.298) | (1.492.794) | (1.091.994) | (1.758.851) | (1.360.980) | (8.245.029) | (6.951.417) |
| Despesas comerciais | (3.444.067) | (3.124.808) | (542.449) | (552.982) | (1.165.572) | (1.019.743) | (1.222.470) | (998.586) | (6.374.558) | (5.696.119) |
| Despesas administrativas | (1.629.552) | (1.646.752) | (304.947) | (256.677) | (574.936) | (428.793) | (439.045) | (347.745) | (2.948.480) | (2.679.967) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 2.887.154 | 1.420.991 | (23.492) | 85.752 | (159.870) | (17.969) | (24.437) | (16.114) | 2.679.355 | 1.472.660 |
| Itens não recorrentes | (173.791) | (328.234) | (70.516) | (17.113) | (145.733) | (51.889) | (61.970) | - | (452.010) | (397.236) |
| Lucro operacional (EBIT) | 9.481.491 | 8.540.622 | 2.318.866 | 2.398.534 | 2.084.433 | 3.420.352 | 2.087.384 | 1.715.374 | 15.972.174 | 16.074.882 |
| Resultado financeiro líquido | (663.899) | (1.381.945) | 9.763 | (110.084) | (1.731.338) | (1.543.239) | (48.975) | (74.299) | (2.434.449) | (3.109.567) |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (7.253) | (5.590) | (4.873) | (2.250) | - | - | (31.158) | (14.470) | (43.284) | (22.310) |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 8.810.339 | 7.153.087 | 2.323.756 | 2.286.200 | 353.095 | 1.877.113 | 2.007.251 | 1.626.605 | 13.494.441 | 12.943.005 |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social | (203.109) | 807.705 | (713.187) | (642.697) | (118.397) | (272.278) | (727.839) | (647.403) | (1.762.532) | (754.673) |
| Lucro líquido do exercício | 8.607.230 | 7.960.792 | 1.610.569 | 1.643.503 | 234.698 | 1.604.835 | 1.279.412 | 979.202 | 11.731.909 | 12.188.332 |
| EBITDA ajustado | 12.569.721 | 11.737.919 | 3.070.440 | 2.961.979 | 3.328.328 | 4.389.838 | 2.622.981 | 2.057.353 | 21.591.470 | 21.147.089 |
| Itens não recorrentes | (173.791) | (328.234) | (70.516) | (17.113) | (145.733) | (51.889) | (61.970) | - | (452.010) | (397.236) |
| Depreciação, amortização e <i>impairment</i> | (2.914.439) | (2.869.063) | (681.058) | (546.332) | (1.098.162) | (917.597) | (473.627) | (341.979) | (5.167.286) | (4.674.971) |
| Resultado financeiro líquido | (663.899) | (1.381.945) | 9.763 | (110.084) | (1.731.338) | (1.543.239) | (48.975) | (74.299) | (2.434.449) | (3.109.567) |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (7.253) | (5.590) | (4.873) | (2.250) | - | - | (31.158) | (14.470) | (43.284) | (22.310) |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social | (203.109) | 807.705 | (713.187) | (642.697) | (118.397) | (272.278) | (727.839) | (647.403) | (1.762.532) | (754.673) |
| Lucro líquido do exercício | 8.607.230 | 7.960.792 | 1.610.569 | 1.643.503 | 234.698 | 1.604.835 | 1.279.412 | 979.202 | 11.731.909 | 12.188.332 |
| Margem EBITDA ajustado em % | 41,6% | 41,7% | 41,9% | 43,8% | 28,8% | 43,8% | 28,2% | 29,0% | 37,0% | 40,7% |
| Aquisição de imobilizado/intangível | 3.114.930 | 3.176.483 | 492.253 | 578.416 | 621.764 | 1.024.966 | 463.748 | 289.540 | 4.692.695 | 5.069.405 |

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(Continuação)

| | Brasil | | CAC ⁽ⁱ⁾ | | América Latina - sul ⁽ⁱⁱ⁾ | | Canadá | | Consolidado | |
|--|------------|------------|--------------------|------------|--------------------------------------|------------|------------|------------|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Ativos segmentados | 48.970.286 | 44.161.917 | 13.521.469 | 11.393.314 | 17.211.235 | 14.453.984 | 16.487.918 | 12.034.975 | 96.190.908 | 82.044.190 |
| Eliminação entre segmentos | | | | | | | | | (2.187.599) | (2.286.215) |
| Ativos não segmentados | | | | | | | | | 31.193.270 | 21.984.969 |
| Total do ativo | | | | | | | | | 125.196.579 | 101.742.944 |
| Passivos segmentados | 25.032.608 | 19.907.373 | 4.114.212 | 3.932.812 | 5.156.535 | 4.411.757 | 6.256.608 | 4.078.743 | 40.559.963 | 32.330.685 |
| Eliminação entre segmentos | | | | | | | | | (2.187.353) | (2.286.406) |
| Passivos não segmentados | | | | | | | | | 86.823.969 | 71.698.665 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | | | | | | | | 125.196.579 | 101.742.944 |

(i) CAC: compreende as operações em República Dominicana, Saint Vincent, Antígua, Dominica, Cuba, Guatemala, El Salvador, Nicarágua, Honduras, Barbados e Panamá.

(ii) América Latina - sul: compreende as operações na Argentina, Bolívia, Chile, Paraguai e Uruguai.

(iii) Saldos ajustados para fins comparativos conforme mudança de política contábil, vide Nota 3.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(b) Informações adicionais - por unidades de negócio -exercícios findos em:

| | Brasil | | | | | |
|--|-------------------|---------------------|---|---------------------|-------------------|---------------------|
| | Cerveja | | Refrigerantes e não alcoólicos e não carbonatados | | Total | |
| | 2020 | 2019 ⁽ⁱ⁾ | 2020 | 2019 ⁽ⁱ⁾ | 2020 | 2019 ⁽ⁱ⁾ |
| Receita Líquida | 25.953.049 | 23.765.472 | 4.243.451 | 4.364.412 | 30.196.500 | 28.129.884 |
| Custo dos produtos vendidos | (11.941.665) | (10.037.942) | (2.171.203) | (2.058.372) | (14.112.868) | (12.096.314) |
| Lucro bruto | 14.011.384 | 13.727.530 | 2.072.248 | 2.306.040 | 16.083.632 | 16.033.570 |
| Despesas logísticas | (3.529.249) | (3.105.537) | (712.636) | (708.608) | (4.241.885) | (3.814.145) |
| Despesas comerciais | (3.008.839) | (2.720.975) | (435.228) | (403.833) | (3.444.067) | (3.124.808) |
| Despesas administrativas | (1.395.097) | (1.425.981) | (234.455) | (220.771) | (1.629.552) | (1.646.752) |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 2.380.323 | 1.110.334 | 506.831 | 310.657 | 2.887.154 | 1.420.991 |
| Itens não recorrentes | (173.791) | (328.234) | - | - | (173.791) | (328.234) |
| Lucro operacional (EBIT) | 8.284.731 | 7.257.137 | 1.196.760 | 1.283.485 | 9.481.491 | 8.540.622 |
| Resultado financeiro líquido | (663.899) | (1.408.906) | - | 26.961 | (663.899) | (1.381.945) |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (7.253) | (5.590) | - | - | (7.253) | (5.590) |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 7.613.579 | 5.842.641 | 1.196.760 | 1.310.446 | 8.810.339 | 7.153.087 |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social | (203.109) | 807.705 | - | - | (203.109) | 807.705 |
| Lucro líquido do exercício | 7.410.470 | 6.650.346 | 1.196.760 | 1.310.446 | 8.607.230 | 7.960.792 |
| EBITDA ajustado | 11.011.896 | 10.100.786 | 1.557.825 | 1.637.133 | 12.569.721 | 11.737.919 |
| Itens não recorrentes | (173.791) | (328.234) | - | - | (173.791) | (328.234) |
| Depreciação, amortização e <i>impairment</i> | (2.553.374) | (2.515.415) | (361.065) | (353.648) | (2.914.439) | (2.869.063) |
| Resultado financeiro líquido | (663.899) | (1.408.906) | - | 26.961 | (663.899) | (1.381.945) |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (7.253) | (5.590) | - | - | (7.253) | (5.590) |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social | (203.109) | 807.705 | - | - | (203.109) | 807.705 |
| Lucro líquido do exercício | 7.410.470 | 6.650.346 | 1.196.760 | 1.310.446 | 8.607.230 | 7.960.792 |
| Margem EBITDA ajustado em % | 42,4% | 42,5% | 36,7% | 37,5% | 41,6% | 41,7% |

(i) Saldos ajustados para fins comparativos conforme mudança de política contábil, vide Nota 3.

21 RECEITA LÍQUIDA

Reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| | 2020 | 2019 ⁽ⁱ⁾ | 2020 | 2019 ⁽ⁱ⁾ |
| Receita bruta de vendas e/ou serviços | 41.371.205 | 39.193.350 | 85.221.187 | 76.286.613 |
| Impostos sobre vendas | (10.758.898) | (10.245.624) | (18.259.703) | (16.431.258) |
| Descontos | (2.451.477) | (2.884.923) | (8.582.489) | (7.850.235) |
| 28.160.830 | 26.062.803 | 58.378.995 | 52.005.120 | |

(i) Saldos ajustados para fins comparativos conforme mudança de política contábil, vide Nota 3.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



22 OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| | 2020 | 2019 ⁽ⁱ⁾ | 2020 | 2019 ⁽ⁱ⁾ |
| Subvenção governamental e ajuste a valor presente de incentivos fiscais | 573.333 | 555.544 | 735.908 | 761.326 |
| Créditos/(débitos) extemporâneos de tributos ⁽ⁱⁱ⁾ | 2.397.557 | 522.519 | 2.121.244 | 594.589 |
| (Adições)/reversões de provisões | (23.402) | (19.954) | (70.060) | (37.790) |
| Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas | 80.036 | 41.464 | 27.225 | 30.712 |
| Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas | 170.004 | 172.832 | (134.962) | 123.823 |
| | 3.197.528 | 1.272.405 | 2.679.355 | 1.472.660 |

(i) Saldos ajustados para fins comparativos conforme mudança de política contábil, vide Nota 3.

(ii) O valor em sua maioria é referente ao ganho de créditos de PIS e COFINS conforme julgamento favorável da ação de exclusão do ICMS da base de cálculo, detalhado na Nota 31 - Contingências.

As subvenções governamentais não são reconhecidas até que exista segurança razoável de que a Companhia irá atender às condições relacionadas e de que as subvenções serão recebidas. As subvenções governamentais são reconhecidas sistematicamente no resultado durante os períodos nos quais a Companhia reconhece como despesas os correspondentes custos que as subvenções pretendem compensar.

23 INFORMAÇÕES ADICIONAIS SOBRE CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA

Depreciação, amortização e despesa com redução ao valor de recuperação (*impairment*) estão incluídas nas seguintes contas do resultado do exercício de 2020 e 2019:

| | Controladora | | | |
|--|---|------------------|----------------------------------|----------------|
| | Depreciação e <i>impairment</i> do imobilizado | | Amortização do intangível | |
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Custo dos produtos vendidos ⁽ⁱ⁾ | 1.462.079 | 1.462.353 | 9.613 | 7.723 |
| Despesas logísticas | 355.360 | 347.251 | - | - |
| Despesas comerciais | 414.831 | 276.346 | 234.175 | 308.824 |
| Despesas administrativas | 181.999 | 118.097 | 149.392 | 117.992 |
| | 2.414.269 | 2.204.047 | 393.180 | 434.539 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Consolidado | | | |
|--|--|------------------|----------------------------------|----------------|
| | Depreciação e impairment do imobilizado | | Amortização do intangível | |
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Custo dos produtos vendidos ⁽ⁱ⁾ | 2.980.412 | 2.671.640 | 15.765 | 12.396 |
| Despesas logísticas | 441.646 | 649.053 | - | - |
| Despesas comerciais | 787.841 | 557.757 | 219.898 | 319.408 |
| Despesas administrativas | 453.632 | 272.013 | 276.098 | 195.426 |
| | 4.663.531 | 4.150.463 | 511.761 | 527.230 |

(i) Estes valores somados à R\$1.059.396 na controladora e R\$2.175.090 no consolidado (R\$1.058.962 e R\$1.976.646 em 31 de dezembro de 2019) mencionados na Nota 27 - *Folha de pagamento e benefícios relacionados*, totalizam R\$3.866.845 e R\$7.350.382, respectivamente (R\$2.529.038 e R\$4.660.682 em 31 de dezembro de 2019). O saldo remanescente de R\$13.003.849 na controladora e R\$19.715.717 no consolidado (R\$11.499.549 e R\$17.017.477 em 31 dezembro de 2019), contabilizado em custo dos produtos vendidos corresponde a demais custos de produção.

24 ITENS NÃO RECORRENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Custos decorrentes de combinação de negócios | - | - | (18.202) | - |
| Reestruturação ⁽ⁱ⁾ | (39.809) | (32.831) | (146.493) | (101.765) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | - | (9.315) | (5.387) |
| Anistia Estadual ⁽ⁱⁱ⁾ | - | (290.084) | - | (290.084) |
| Impactos COVID-19 ⁽ⁱⁱⁱ⁾ | (121.386) | - | (263.248) | - |
| Recolha de Stella | - | - | (14.752) | - |
| | (161.195) | (322.915) | (452.010) | (397.236) |

(i) As despesas de reestruturação reconhecidas relacionam-se, principalmente, ao realinhamento da estrutura e dos processos no segmento geográfico América Latina - sul, CAC e Brasil.

(ii) O pagamento da Anistia no estado do Mato Grosso se trata de exigência para remissão de créditos relativos a incentivos fiscais, nos termos da Lei complementar nº 160/17, regulamentada pela lei complementar do estado do Mato Grosso nº 631/19.

(iii) As despesas de COVID-19 se referem aos (a) gastos administrativos adicionais para garantir a segurança de nosso time (aumento da frequência de limpeza em nossas unidades, disponibilização de álcool gel, máscaras para nossos funcionários); (b) doações; (c) iniciativas da Companhia com o ecossistema de clientes, que só foram necessárias em virtude da pandemia do COVID-19.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



25 DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS

(a) Despesas Financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Despesas com juros | (1.033.170) | (977.085) | (1.786.600) | (1.514.347) |
| Juros líquidos sobre planos de pensão | (22.920) | (22.227) | (117.202) | (105.264) |
| Perdas com derivativos e fundos de investimentos exclusivos ⁽ⁱ⁾ | - | - | (1.919.269) | (1.286.056) |
| Juros sobre provisões para disputas e litígios | (152.648) | (97.704) | (208.794) | (163.856) |
| Variação cambial | (268.774) | (51.574) | (706.370) | (637.161) |
| Juros e variação cambial sobre mútuo | (1.074.829) | (922.019) | - | (41.526) |
| Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | (4.266) | (310.364) | (4.266) | (310.364) |
| Impostos sobre transações financeiras | (197.939) | (106.729) | (335.039) | (202.083) |
| Despesas com fiança bancária | (184.489) | (133.661) | (188.057) | (136.201) |
| Outros resultados financeiros | (65.528) | (18.955) | (164.871) | (172.154) |
| | (3.004.563) | (2.640.318) | (5.430.468) | (4.569.012) |
| Despesa financeira não recorrente | - | (101.925) | - | (179.421) |
| | (3.004.563) | (2.742.243) | (5.430.468) | (4.748.433) |

(i) A variação refere-se, em sua maioria, ao Equity Swap, o qual sofre variações conforme a alteração no preço das ações.

A despesa financeira não recorrente refere-se ao pagamento da Anistia no estado do Mato Grosso no montante de R\$101.925 e à realização da variação cambial de empréstimos liquidados com partes relacionadas, historicamente reconhecida no patrimônio líquido, no montante de R\$77.496 em 31 de dezembro de 2019.

A despesa com juros é apresentada líquida do efeito dos instrumentos financeiros derivativos que protegem o risco de taxa de juros da Ambev - consultar também a Nota 29 - *Instrumentos financeiros e riscos*. A despesa com juros é composta da seguinte forma:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Instrumentos financeiros mensurados pelo custo amortizado | (485.267) | (266.048) | (775.962) | (520.883) |
| Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | (547.903) | (711.037) | (1.010.638) | (993.464) |
| | (1.033.170) | (977.085) | (1.786.600) | (1.514.347) |

(b) Receitas Financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|----------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Receita de juros | 2.015.651 | 741.334 | 2.245.497 | 1.067.968 |
| Juros e variação cambial sobre mútuo | 109.803 | 39.000 | 10.559 | - |
| Ganhos com derivativos e fundos de investimentos exclusivos | 1.221.356 | 88.216 | - | - |
| Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | 242.652 | 36.033 | 242.652 | 37.196 |
| Outros resultados financeiros | 12.773 | 14.944 | 49.925 | 26.268 |
| | 3.602.235 | 919.527 | 2.548.633 | 1.131.432 |
| Receita financeira não recorrente | - | - | - | 161.213 |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | - | 447.386 | 346.221 |
| | 3.602.235 | 919.527 | 2.996.019 | 1.638.866 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A receita de juros tem a seguinte composição por origem de ativo financeiro:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|----------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 66.840 | 165.540 | 234.591 | 454.736 |
| Aplicação financeira em título para negociação | - | 98 | 4.300 | 98 |
| Outros recebíveis ⁽ⁱ⁾ | 1.948.811 | 575.696 | 2.006.606 | 613.134 |
| | 2.015.651 | 741.334 | 2.245.497 | 1.067.968 |

(i) Refere-se principalmente à atualização monetária do processo que exclui o ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS, maiores detalhes na nota 31 - *Contingências*.

26 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do exercício estão demonstrados como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | 1.211.345 | 1.135.185 | (1.048.882) | (1.118.054) |
| Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias | (1.042.936) | 231.794 | (1.576.022) | 277.074 |
| Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente | (18.846) | (301.656) | 862.372 | 86.307 |
| Total do imposto de renda diferido | (1.061.782) | (69.862) | (713.650) | 363.381 |
| Resultado de imposto de renda e contribuição social | 149.563 | 1.065.323 | (1.762.532) | (754.673) |

A reconciliação da taxa efetiva com a taxa nominal média está demonstrada como segue:

| | Controladora | |
|---|---------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 11.229.831 | 10.714.642 |
| Ajuste na base tributável | | |
| Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas | (1.330.400) | (1.332.321) |
| Participação nos resultados de controladas | (3.734.741) | (6.127.263) |
| Despesas não dedutíveis | 92.334 | 53.563 |
| Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil | 447.181 | 203.289 |
| Outras receitas não tributáveis | (6.230) | (37) |
| | 6.697.975 | 3.511.873 |
| Alíquota nominal ponderada agregada | 34% | 34% |
| Impostos a pagar - alíquota nominal | (2.277.312) | (1.194.037) |
| Ajuste na despesa tributária | | |
| Incentivo relativo ao imposto de renda | 2.217 | 2.217 |
| Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio | 2.132.158 | 2.545.056 |
| Benefício fiscal da amortização de ágio | 17.157 | 20.243 |
| Imposto de renda retido na fonte | - | (2.309) |
| Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais | 124.439 | (357.557) |
| Outros ajustes tributários | 150.904 | 51.710 |
| | 149.563 | 1.065.323 |
| Imposto de renda e contribuição social | | |
| Alíquota efetiva de impostos | -1,33% | -9,94% |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Consolidado | |
|---|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2019 |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 13.494.441 | 12.943.005 |
| Ajuste na base tributável | | |
| Outras receitas não tributáveis ⁽ⁱ⁾ | (630.786) | (1.067.110) |
| Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas | (1.624.940) | (1.896.018) |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | 43.284 | 22.310 |
| Despesas não dedutíveis | 356.472 | 378.238 |
| Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil | 463.007 | 210.873 |
| | 12.101.478 | 10.591.298 |
| Alíquota nominal ponderada agregada | 30,26% | 28,94% |
| Impostos a pagar - alíquota nominal | (3.662.126) | (3.064.743) |
| Ajuste na despesa tributária | | |
| Incentivo relativo ao imposto de renda | 123.226 | 245.885 |
| Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio | 2.213.229 | 2.623.796 |
| Benefício fiscal da amortização de ágio | 77.462 | 80.548 |
| Imposto de renda retido na fonte | (628.187) | (420.301) |
| Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais | 123.233 | (377.408) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | (50.543) | 1.434 |
| Outros ajustes tributários ⁽ⁱ⁾ | 41.174 | 156.115 |
| | (1.762.532) | (754.674) |
| Imposto de renda e contribuição social | | |
| Alíquota efetiva de impostos | 13,06% | 5,83% |

(i) Saldos ajustados para fins de comparativo.

Os principais eventos ocorridos no exercício e que impactaram a alíquota efetiva foram:

- Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas: Trata-se de incentivos regionais vinculados, principalmente, à produção local e que, quando reinvestido, não é tributado para fins de imposto de renda e contribuição social, o que explica o impacto na alíquota efetiva. O montante acima é impactado por variações nos volumes de produção, preços e eventuais variações na tributação estadual.
- Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil: demonstra o resultado da apuração da tributação universal de lucros, segundo os regramentos da Lei 12.973/14.
- Imposto de renda retido na fonte: refere-se a montantes de imposto de renda retido na fonte, principalmente relacionados a dividendos distribuídos e a distribuir de subsidiárias localizadas no exterior, sempre que aplicável conforme a legislação tributária local. O aumento do saldo em 2020 deve-se, principalmente, à variação cambial dos saldos mantidos em passivo.
- Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio: segundo a legislação brasileira, as empresas têm a opção de remunerar seus sócios via pagamento de juros sobre o capital próprio (“JCP”), os quais são dedutíveis para fins de imposto de renda.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



27 FOLHA DE PAGAMENTO E BENEFÍCIOS RELACIONADOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Salários e encargos | 1.368.204 | 1.567.278 | 3.736.525 | 3.700.606 |
| Contribuições previdenciárias | 442.975 | 452.926 | 851.770 | 822.876 |
| Outros custos com pessoal | 310.156 | 272.845 | 836.947 | 764.927 |
| Aumento (redução) no passivo para planos de benefício definido | (10.078) | 28.659 | 131.259 | 147.675 |
| Remuneração baseada em ações | 185.367 | 167.461 | 223.061 | 219.229 |
| Contribuição para planos de contribuição definida | 8.811 | 8.811 | 61.121 | 29.709 |
| | 2.305.435 | 2.497.980 | 5.840.683 | 5.685.022 |

O valor de despesa com folha de pagamento e benefícios relacionados estão apresentados nas demonstrações dos resultados conforme demonstrado abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Custo dos produtos vendidos | 1.059.396 | 1.058.962 | 2.175.090 | 1.976.646 |
| Despesas logísticas | 205.603 | 220.564 | 1.130.390 | 1.014.505 |
| Despesas comerciais | 364.095 | 335.528 | 1.333.763 | 1.231.321 |
| Despesas administrativas | 616.204 | 871.156 | 1.089.207 | 1.338.833 |
| Resultado financeiro | 22.920 | 6.432 | 44.130 | 89.203 |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | - | (10.571) | 2.223 | 1.291 |
| Itens não recorrentes | 37.217 | 15.909 | 65.880 | 33.223 |
| | 2.305.435 | 2.497.980 | 5.840.683 | 5.685.022 |

28 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Existem diferentes programas de opções de compra de ações e de concessão de ações que permitem que os empregados e executivos que trabalhem na Companhia e suas subsidiárias adquiram (por meio do exercício de opções de compra) ou recebam ações da Companhia.

Para todos os programas de opções de compra, o valor justo das opções é estimado na data de sua outorga, usando o modelo de precificação denominado “Binomial de Hull”, ajustado para refletir o requerimento do IFRS 2/CPC 10 - *Pagamento Baseado em Ações* de que premissas sobre decaimento do direito de aquisição antes do final do período de carência não podem impactar o valor justo da opção.

O modelo atual de opções de compra de ações, conforme disciplinado no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Plano de Opções”), contempla dois tipos de outorga: (I) Outorga 1 - o beneficiário, conforme o caso, pode destinar 30%, 40%, 60%, 70% ou 100% do montante relativo à participação nos lucros por ele recebido no ano ao exercício imediato de opções, adquirindo assim as correspondentes ações de emissão da Companhia, cuja transferência a terceiros ou à própria Companhia somente é permitida após o prazo de cinco anos a contar da data do exercício das opções; e (II) Outorga 2 - o beneficiário pode exercer as opções após um prazo de carência de cinco anos, pelo período de exercício de cinco anos.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Além disso, a Companhia implementou o Plano de Remuneração Baseado em Ações (“Plano de Ações”), segundo o qual determinados funcionários e membros da administração da Companhia ou de suas subsidiárias são elegíveis para receber ações da Companhia, inclusive na forma de ADRs. As ações que estão sujeitas ao Plano de Ações são designadas “ações restritas”.

Adicionalmente, como meio de criar um incentivo de longo prazo (incentivo patrimonial) para alguns empregados seniores e membros da administração considerados como tendo “alto potencial”, a Companhia concede, no âmbito do Plano de Ações, ações com entrega futura separadas em dois lotes separados - Lote A e Lote B -, que serão entregues aos participantes do respectivo programa observados os períodos de maturação de cinco e dez anos, respectivamente.

O valor justo médio ponderado das opções e as premissas utilizadas na aplicação do modelo de precificação de opções da Companhia de 2020 e 2019 estão demonstrados abaixo:

| <i>Em R\$</i> | 2020 ⁽ⁱ⁾ | 2019 ⁽ⁱ⁾ |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Valor justo das opções concedidas | 4,04 | 4,50 |
| Preço da ação | 18,05 | 17,66 |
| Preço de exercício | 18,05 | 17,66 |
| Estimativa de volatilidade | 22,3% | 23,8% |
| Carência (em anos) | 5 | 5 |
| Estimativa de dividendos | 5% | 5% |
| Taxa de juros livre de risco | 6,8% ⁽ⁱⁱ⁾ | 7,8% ⁽ⁱⁱ⁾ |

(i) Informações baseadas em médias ponderadas dos planos concedidos, exceto pela estimativa de dividendos e taxa de juros livre de risco.

(ii) Os percentuais contemplam as outorgas de opções de ação e ADRs no exercício, onde a taxa de juros livre de risco das ADRs é calculada em dólar americano.

O número total de opções em aberto está demonstrado a seguir:

| <i>Em lotes de mil</i> | 2020 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| Opções em aberto em 1º de janeiro | 141.736 | 141.328 |
| Opções outorgadas durante o exercício | 22 | 24.593 |
| Opções exercidas durante o exercício | (5.730) | (7.849) |
| Opções canceladas durante o exercício | (8.763) | (16.336) |
| Opções em aberto no final do exercício | 127.265 | 141.736 |

A faixa de preços de exercício das opções em aberto é de R\$11,97 (R\$0,001 em 31 de dezembro de 2019) até R\$43,95 (R\$34,37 em 31 de dezembro de 2019) e o prazo médio remanescente é de cerca de 6,43 anos (6,33 anos em 31 de dezembro de 2019).

Das 127.265 mil opções em aberto (141.736 mil em 31 de dezembro de 2019), 36.459 mil são exercíveis em 31 de dezembro de 2020 (46.640 mil em 31 de dezembro de 2019).

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O preço médio ponderado de exercício das opções está demonstrado a seguir:

| <i>Em R\$ por ação</i> | 2020 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| Opções em aberto em 1º de janeiro | 18,53 | 16,16 |
| Opções outorgadas durante o exercício | 18,05 | 18,05 |
| Opções canceladas durante o exercício | 22,96 | 21,24 |
| Opções exercidas durante o exercício | 8,30 | 9,07 |
| Opções em aberto no final do exercício | 19,81 | 18,53 |
| Opções exercíveis no final do exercício | 23,70 | 19,12 |

Para as opções exercidas durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, o preço médio ponderado da ação na data do exercício foi de R\$15,23 (R\$18,68 em 31 de dezembro de 2019).

Para liquidar as opções de ações exercidas, a Companhia pode usar ações em tesouraria. Além disso, o limite atual do capital autorizado da Companhia é considerado suficiente para atender a todos os planos de opções caso seja necessária a emissão de novas ações para fazer frente às outorgas concedidas nos programas.

Durante o exercício, a Companhia concedeu 153 mil ações diferidas no âmbito do Plano de Opções (em dezembro de 2019, haviam sido concedidas 208 mil ações diferidas), as quais são avaliadas com base na cotação das ações da Companhia no pregão imediatamente anterior à data da concessão, o que representou um valor justo de aproximadamente R\$2.401 em 31 de dezembro de 2020 (R\$3.787 em 31 de dezembro de 2019). Tais ações diferidas sujeitam-se a um prazo de carência de cinco anos a contar da data de sua concessão.

Durante o exercício, a Companhia concedeu 21.066 mil (11.838 mil em 31 de dezembro de 2019) ações restritas no âmbito do Plano de Ações, as quais são avaliadas com base na cotação das ações da Companhia no pregão imediatamente anterior à data da concessão, o que representou um valor justo de aproximadamente R\$315.399 em 31 de dezembro de 2020 (R\$211.728 em 31 de dezembro de 2019). Tais ações restritas sujeitam-se a um prazo de carência que pode variar de três a cinco anos a contar da data de sua concessão.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O número total de ações adquiridas ou concedidas, conforme o caso, no âmbito do Plano de Opção e do Plano de Ações, pelos funcionários, cuja entrega se dará em momento futuro sob determinadas condições (ações diferidas e ações restritas) está demonstrado a seguir:

Em lotes de mil

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Ações diferidas em aberto em 1º de janeiro | 7.926 | 12.308 |
| Novas ações diferidas durante o exercício | 153 | 208 |
| Ações diferidas entregues durante o exercício | (1.901) | (4.167) |
| Ações diferidas canceladas durante o exercício | (113) | (423) |
| Ações diferidas em aberto no final do exercício | 6.065 | 7.926 |

Em lotes de mil

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Ações restritas em aberto em 1º de janeiro | 23.836 | 12.656 |
| Novas ações restritas durante o exercício | 21.066 | 11.838 |
| Ações restritas canceladas durante o exercício | (1.444) | (658) |
| Ações restritas em aberto no final do exercício | 43.458 | 23.836 |

Adicionalmente, alguns funcionários e administradores da Companhia receberam opções para aquisição de ações da controladora AB InBev cujo custo (*compensation cost*) está reconhecido no resultado em contrapartida do patrimônio líquido.

As transações com pagamento baseado em ações acima descritas resultaram em despesa de R\$185.367 na Controladora e R\$223.061 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020 (R\$167.461 na Controladora e R\$219.229 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019), registrada na rubrica de despesa administrativa.

29 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS

Fatores de riscos

Exposição em moeda estrangeira, taxa de juros, preços de *commodities*, a liquidez e o risco de crédito surgem no curso normal dos negócios. A Companhia analisa cada um desses riscos tanto individualmente como em uma base interconectada, e define estratégias para gerenciar o impacto econômico sobre o desempenho do risco em consonância com sua Política de Gestão de Riscos Financeiros (“Política”).

A utilização de derivativos pela Companhia segue estritamente as determinações da Política de Gestão de Riscos Financeiros aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da Política é fornecer diretrizes para a gestão de riscos financeiros inerentes ao mercado de capitais no qual a Ambev executa suas operações. A Política abrange quatro pontos principais: (i) estrutura de capital, financiamentos e liquidez, (ii) riscos transacionais relacionados ao negócio, (iii) riscos de conversão de balanços e (iv) riscos de crédito de contrapartes financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Política estabelece que todos os passivos e ativos financeiros em cada país onde mantemos operações devem ser mantidos em suas respectivas moedas locais. A Política também determina os procedimentos e controles necessários para identificação, sempre que possível, mensuração e minimização de riscos de mercado, tais como variações nos níveis de câmbio, juros e *commodities* (principalmente alumínio, trigo, milho e açúcar) que possam afetar o valor de nossas receitas, custos e/ou investimentos. A Política determina que os riscos registrados (por exemplo, câmbio e juros) devem ser protegidos por meio de contratação de instrumentos financeiros derivativos. Riscos existentes, mas ainda não registrados (por exemplo, aquisição futura de matérias-primas ou bens do imobilizado) devem ser protegidos com base em previsões pelo período necessário para a Companhia se adaptar ao novo cenário de custos, que pode variar de dez a quatorze meses, também com a utilização de instrumentos financeiros derivativos. Em sua maioria, os riscos de conversão de balanço não são protegidos. Qualquer exceção à Política deve ser aprovada pelo Conselho de Administração.

Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos autorizados pela Política de Gestão de Riscos Financeiros são contratos futuros negociados em bolsa, *Full deliverable forwards*, *Non deliverable forwards*, *Swaps* e Opções. Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia e suas subsidiárias não possuíam nenhuma operação de *target forward*, *swaps* com verificação ou quaisquer outras operações de derivativos que impliquem em alavancagem além do valor nominal de seus contratos. As operações de derivativos são administradas de forma consolidada e são classificadas por estratégias de acordo com os seus objetivos, conforme demonstrado abaixo:

- i) Derivativos instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa - transações previstas altamente prováveis, contratadas com o propósito de minimizar a exposição da Companhia à flutuação de câmbio e preços de matérias-primas, investimentos, equipamentos e serviços a serem adquiridos, protegidas por *hedge* de fluxo de caixa, que devem ocorrer em diversas datas durante os próximos quatorze meses. Ganhos e perdas classificados como reserva de *hedge* no patrimônio líquido são reconhecidos na demonstração do resultado no exercício ou nos períodos em que a transação prevista e protegida por *hedge* afetar o resultado.
- ii) Derivativos instrumentos de *hedge* de valor justo - operações contratadas com o objetivo de proteção do endividamento líquido da Companhia contra as variações de câmbio e taxas de juros. As posições de caixa e dívida da Companhia em moeda estrangeira são constantemente acompanhadas para identificação de novas exposições.

Os resultados dessas operações, mensurados conforme seu valor justo são reconhecidos em cada período de apuração, no resultado financeiro.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



iii) Derivativos instrumentos de *hedge* de investimento líquido - operações contratadas com o objetivo de minimizar a exposição das diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido, ou parte do investimento líquido, nas subsidiárias da Companhia localizadas no exterior por conta de conversão de balanço. A parte efetiva do *hedge* é alocada no patrimônio líquido e, ocorrendo inefetividade, este resultado é contabilizado diretamente no resultado financeiro do período em que a inefetividade é identificada.

As tabelas a seguir sumarizam as exposições da Companhia que foram identificadas e protegidas em conformidade com a Política de Risco da Companhia. As seguintes denominações foram aplicadas:

Hedge Operacional: Refere-se às exposições oriundas da atividade fim da Companhia, tais como: compra de insumos, compra de ativos fixos e contratos de serviço atrelados à moeda estrangeira, as quais são protegidas com o uso de derivativos.

Hedge Financeiro: Refere-se às exposições oriundas de caixa e atividades de financiamento, tais como: caixa em moeda estrangeira e dívida em moeda estrangeira, as quais são protegidas com o uso de derivativos.

Hedge de investimento no exterior: Refere-se, principalmente, às exposições oriundas de caixa em moeda estrangeira em subsidiárias no exterior cuja moeda funcional é diferente da moeda de consolidação.

Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada: Conforme detalhado no item IV (d) a Companhia constituiu um passivo relacionado a aquisição de participação minoritária nas operações da República Dominicana. Este instrumento financeiro é denominado em Dólar (Tranche A) e em Pesos Dominicanos (Tranche B) e está registrado na empresa cuja moeda funcional é o Real. A Companhia denominou este instrumento financeiro como instrumento de *hedge* para parte de seus ativos líquidos localizados em subsidiárias cuja moeda funcional é o Dólar Americano e o Peso Dominicano, de maneira que o resultado de variação cambial deste instrumento financeiro seja registrado no grupo do resultado abrangente assim como resultado do objeto do *hedge*.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Transações protegidas por instrumentos financeiros derivativos em conformidade com a Política de Gestão de Riscos Financeiros

| Exposição | Risco | Nocional | Valor Justo | | Ganhos / (Perdas) reconhecidos no: | | | Consolidado 2020 |
|--|---------------------------|---------------------|-------------------|----------------|------------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
| | | | Ativo | Passivo | Resultado financeiro | Resultado da operação | Patrimônio líquido | |
| | | | | | | | | |
| Custo | | | | | | | | |
| | Commodity | (15.837.905) | 15.588.464 | 364.496 | (287.838) | (1.283.691) | 1.599.088 | 1.489.486 |
| | Dólar | (2.629.145) | 2.379.704 | 343.852 | (7.831) | (134.274) | (104.214) | 157.425 |
| | Euro | (13.087.705) | 13.087.705 | 8.728 | (271.832) | (1.157.116) | 1.725.953 | 1.429.962 |
| | Peso Mexicano | (50.817) | 50.817 | 1.942 | (287) | (3.299) | 9.694 | 13.775 |
| | | (70.238) | 70.238 | 9.974 | (7.888) | 10.998 | (32.345) | (111.676) |
| Ativo fixo | | | | | | | | |
| | Ativo fixo | (1.042.485) | 1.042.485 | 1.733 | (31.276) | (274.632) | 163.225 | 280.829 |
| | Dólar | (1.042.485) | 1.042.485 | 1.733 | (31.276) | (274.632) | 163.225 | 280.829 |
| Despesas | | | | | | | | |
| | Despesas | (345.832) | 345.832 | 473 | (10.674) | (3.386) | 6.116 | 2.657 |
| | Dólar | (345.832) | 345.832 | 473 | (10.674) | (3.386) | 6.116 | 2.657 |
| Dívida | | | | | | | | |
| | Dívida | (233.216) | - | - | - | - | - | - |
| | Dólar | (4.864) | - | - | - | - | - | - |
| | Taxa de juros | (228.352) | - | - | - | - | - | - |
| Instrumento Patrimonial | | | | | | | | |
| | Instrumento Patrimonial | (1.740.543) | 700.901 | 142.634 | - | (329.313) | - | - |
| | Preço das ações | (1.740.543) | 700.901 | 142.634 | - | (329.313) | - | - |
| Investimentos no exterior | | | | | | | | |
| | Investimentos no exterior | - | - | - | - | 1.046 | - | (2.178) |
| | Dólar | - | - | - | - | 1.046 | - | (2.178) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | | (19.199.981) | 17.677.682 | 509.336 | (329.788) | (1.889.976) | 1.768.429 | 1.770.794 |

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Exposição | Risco | Valor Justo | | | | | Ganhos / (Perdas) reconhecidos no: | | | Consolidado 2019 |
|--|-----------------|---------------------|-------------------|----------------|----------------------|-----------------------|------------------------------------|----------------|--|---------------------|
| | | Nocional | Ativo | Passivo | Resultado financeiro | Resultado da operação | Patrimônio líquido | | | |
| Custo | | | | | | | | | | |
| | Commodity | (11.823.740) | 11.630.267 | 122.211 | (266.416) | (1.147.137) | 873.418 | 652.921 | | |
| | Dólar | (2.293.500) | 2.100.027 | 36.767 | (74.796) | (57.505) | (197.140) | (108.277) | | |
| | Euro | (9.192.368) | 9.192.368 | 44.319 | (188.568) | (1.085.420) | 1.132.742 | 795.511 | | |
| | Peso Mexicano | (177.565) | 177.565 | - | (3.052) | (3.277) | (4.272) | (8.790) | | |
| | | (160.307) | 160.307 | 41.125 | - | (935) | (57.912) | (25.523) | | |
| Ativo fixo | | | | | | | | | | |
| | Dólar | (816.909) | 816.909 | 11.394 | (53.782) | (279.880) | 202.447 | 199.879 | | |
| | | (816.909) | 816.909 | 11.394 | (53.782) | (279.880) | 202.447 | 199.879 | | |
| Despesas | | | | | | | | | | |
| | Dólar | (262.098) | 262.098 | 2.229 | (17.268) | (5.609) | 4.802 | 2.748 | | |
| | Rúpia | (262.098) | 262.098 | 2.229 | (17.268) | (5.611) | 4.960 | 2.854 | | |
| | | - | - | - | - | 2 | (158) | (106) | | |
| Caixa | | | | | | | | | | |
| | Taxa de juros | - | - | - | - | (95) | - | - | | |
| | | - | - | - | - | (95) | - | - | | |
| Dívida | | | | | | | | | | |
| | Dólar | (362.773) | - | - | - | 5.876 | - | - | | |
| | Taxa de juros | (114.358) | - | - | - | 570 | - | - | | |
| | | (248.415) | - | - | - | 5.306 | - | - | | |
| Instrumento Patrimonial | | | | | | | | | | |
| | Preço das ações | (1.873.396) | 1.057.829 | 37.534 | (17.904) | 161.111 | - | - | | |
| | | (1.873.396) | 1.057.829 | 37.534 | (17.904) | 161.111 | - | - | | |
| Investimentos no exterior | | | | | | | | | | |
| | Dólar | - | - | - | - | - | (28.487) | 28.487 | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | | (15.138.916) | 13.767.103 | 173.368 | (355.370) | (1.265.734) | 1.052.180 | 884.035 | | |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**I. Riscos de mercado****a.1) Risco de moeda estrangeira**

A Companhia incorre em risco cambial sobre empréstimos, investimentos, compras, dividendos e despesas/receitas com juros sempre que eles são denominados em moeda diferente da moeda funcional da subsidiária. Os principais instrumentos financeiros derivativos utilizados para administrar o risco de moeda estrangeira são contratos de futuros, swaps, opções, *non deliverable forwards* e *full deliverable forwards*.

a.2) Risco de commodities

Parte significativa dos insumos da Companhia é composta de *commodities*, as quais apresentam, historicamente, oscilações relevantes de preços. A Companhia, portanto, utiliza contratos de compra com preço fixo e a contratação de instrumentos financeiros derivativos para minimizar a exposição à volatilidade dos preços das *commodities* de alumínio, açúcar, trigo e milho. Os instrumentos financeiros derivativos contratados para este fim foram designados como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa.

a.3) Risco de taxa de juros

A Companhia aplica uma abordagem dinâmica de *hedge* de taxa de juros segundo a qual a composição de destino entre a dívida de taxa fixa e flutuante é revista periodicamente com o objetivo de alcançar um equilíbrio entre o custo de captação e a volatilidade dos resultados financeiros. Para isso, leva-se em conta as condições do mercado bem como a estratégia de negócios, e periodicamente essa estratégia é revisada.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A tabela abaixo demonstra o total de dívida da Companhia e o cenário antes e após a estratégia de *hedge* de taxa de juros, dentro dos limites estabelecidos em nossa política de riscos. Em 2020, a Companhia não está aplicando *hedge* para as exposições demonstradas abaixo:

| | | Consolidado |
|-----------------------------------|---------------|--------------------|
| | | 2020 |
| | Risco | |
| Dívida em Real Brasileiro | Taxa de juros | Montante em reais |
| | 5,4% | 3.002.394 |
| Dívida em Peso Argentino | 23,3% | 4.468 |
| Dívida em Peso Dominicano | 9,8% | 342.684 |
| Dívida em Quetzal Guatemalteco | 8,4% | 15.346 |
| Dívidas em outras moedas | 8,1% | 48.576 |
| Dívida em Peso Boliviano | 5,2% | 178.919 |
| Dívida em Dólar Americano | 4,2% | 4.864 |
| Dívida em Dólar Canadense | 3,5% | 342.553 |
| Taxa de juros pré-fixado | | 3.939.804 |
| Dívida em Real Brasileiro | 3,9% | 852.424 |
| Taxa de juros pós-fixado | | 852.424 |
| | | Consolidado |
| | | 2019 |
| | Risco | |
| Dívida em Real Brasileiro | Taxa de juros | Montante em reais |
| | 10,4% | 2.006.718 |
| Capital de Giro em Peso Argentino | 94,0% | 24 |
| Dívida em Peso Dominicano | 10,0% | 209.737 |
| Dívida em Dólar Americano | 4,7% | 19.054 |
| Dívida em Quetzal Guatemalteco | 6,3% | 12.009 |
| Dívida em Dólar Canadense | 3,5% | 243.738 |
| Outros | 9,2% | 126.252 |
| Taxa de juros pré-fixado | | 2.617.532 |
| Dívida em Real Brasileiro | 9,3% | 171.809 |
| Dívida em Dólar Americano | 4,1% | 95.304 |
| Dívida em Dólar Canadense | 2,7% | 472 |
| Taxa de juros pós-fixado | | 267.585 |

Análise de Sensibilidade

A Companhia mitiga seus riscos em ativos e passivos financeiros não derivativos, substancialmente, por intermédio de contratação de instrumentos financeiros derivativos. Neste contexto, a Companhia identificou os principais fatores de risco que podem gerar prejuízos para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos e, com isso, desenvolveu uma análise de sensibilidade com base em três cenários que poderão gerar impactos nos resultados e/ou no fluxo de caixa futuros da Companhia, conforme descrito abaixo:

1 - Cenário Provável: expectativa da Administração de deterioração de cada fator de risco principal de cada transação. Para estimar os possíveis efeitos nos resultados

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



das operações de derivativos, a Companhia utiliza o cálculo do *Value at Risk* - *VaR* paramétrico. O *VaR* é uma medida estatística desenvolvida por meio de estimativas de desvio padrão e de correlações entre os retornos dos diversos fatores de risco. Este modelo tem como resultado a perda limite esperada para um ativo, em um determinado exercício de tempo e intervalo de confiança. De acordo com esta metodologia, utilizamos como parâmetros para o cálculo, a exposição potencial de cada instrumento financeiro, um intervalo de confiança de 95% e um horizonte de 21 dias a partir de 31 de dezembro de 2020, os quais estão apresentados em módulo.

2 - Cenário Adverso: deterioração de 25% no fator de risco principal de cada transação em relação ao nível verificado em 31 de dezembro de 2020.

3 - Cenário Remoto: deterioração de 50% no fator de risco principal de cada transação em relação ao nível verificado em 31 de dezembro de 2020.

| Transação | Risco | Valor justo | Cenário Provável | Cenário Adverso | Cenário Remoto | Consolidado |
|---|-------------------------------------|-------------|------------------|-----------------|----------------|-------------|
| <i>Hedge commodities</i> | Queda no preço das commodities | 336.021 | 113.440 | (258.905) | (853.831) | |
| Compras de insumos | | (336.021) | (90.192) | 321.265 | 978.552 | |
| <i>Hedge cambial</i> | Desvalorização de moeda estrangeira | (259.363) | (369.156) | (3.561.553) | (6.863.742) | |
| Compras de insumos | | 259.363 | 369.156 | 3.561.553 | 6.863.742 | |
| Efeito no custo | | - | 23.248 | 62.360 | 124.721 | |
| <i>Hedge cambial</i> | Desvalorização de moeda estrangeira | (29.543) | (33.532) | (290.164) | (550.786) | |
| Compra de capex | | 29.543 | 33.532 | 290.164 | 550.786 | |
| Efeito no ativo fixo | | - | - | - | - | |
| <i>Hedge cambial</i> | Desvalorização de moeda estrangeira | (10.201) | (11.632) | (96.659) | (183.117) | |
| Despesas | | 10.201 | 11.632 | 96.659 | 183.117 | |
| Efeito nas despesas | | - | - | - | - | |
| Dívidas | Desvalorização de moeda estrangeira | - | 45 | 1.216 | 2.432 | |
| Despesas com juros | Aumento na taxa de juros | - | 713 | 11.089 | 20.864 | |
| Efeito na dívida | | - | 758 | 12.305 | 23.296 | |
| <i>Hedge de Instrumento Patrimonial</i> | Desvalorização do preço das ações | 142.634 | 95.558 | (32.591) | (207.816) | |
| Despesas | | (142.634) | (35.004) | 292.502 | 727.638 | |
| Efeito no Patrimônio Líquido | | - | 60.554 | 259.911 | 519.822 | |
| | | - | 84.560 | 334.576 | 667.839 | |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2020 apresentavam as seguintes faixas de vencimentos de Valor Nocial e Valor Justo por instrumento:

| Exposição | Risco | Valor Nocial | | | | | |
|--------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|------|------|-------|-------------------|
| | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | >2024 | Total |
| Custo | Commodity | 15.511.285 | 77.179 | - | - | - | 15.588.464 |
| | Dólar | 2.302.525 | 77.179 | - | - | - | 2.379.704 |
| | Euro | 13.087.705 | - | - | - | - | 13.087.705 |
| | Peso Mexicano | 50.817 | - | - | - | - | 50.817 |
| | | 70.238 | - | - | - | - | 70.238 |
| Ativo fixo | | 1.042.485 | - | - | - | - | 1.042.485 |
| | Dólar | 1.042.485 | - | - | - | - | 1.042.485 |
| Despesas | | 345.832 | - | - | - | - | 345.832 |
| | Dólar | 345.832 | - | - | - | - | 345.832 |
| Instrumento Patrimonial | | 700.901 | - | - | - | - | 700.901 |
| | Preço das ações | 700.901 | - | - | - | - | 700.901 |
| | | 17.600.503 | 77.179 | - | - | - | 17.677.682 |
| | | | | | | | |
| Exposição | Risco | Valor Justo | | | | | |
| | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | >2024 | Total |
| Custo | Commodity | 73.275 | 3.383 | - | - | - | 76.658 |
| | Dólar | 332.638 | 3.383 | - | - | - | 336.021 |
| | Euro | (263.104) | - | - | - | - | (263.104) |
| | Peso Mexicano | 1.655 | - | - | - | - | 1.655 |
| | | 2.086 | - | - | - | - | 2.086 |
| Ativo fixo | | (29.543) | - | - | - | - | (29.543) |
| | Dólar | (29.543) | - | - | - | - | (29.543) |
| Despesas | | (10.201) | - | - | - | - | (10.201) |
| | Dólar | (10.201) | - | - | - | - | (10.201) |
| Instrumento Patrimonial | | 142.634 | - | - | - | - | 142.634 |
| | Preço das ações | 142.634 | - | - | - | - | 142.634 |
| | | 176.165 | 3.383 | - | - | - | 179.548 |

II. Risco de crédito

Concentração de risco de crédito no contas a receber

Parte substancial das vendas da Companhia é feita a distribuidores, supermercados e varejistas dentro de ampla rede de distribuição. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e dos procedimentos de controle que o monitoram. Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas em contas a receber de clientes.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Concentração de risco de crédito de contraparte**

A fim de minimizar o risco de crédito de seus investimentos, a Companhia adotou políticas de alocação de caixa e investimentos, levando em consideração limites e avaliações de créditos de instituições financeiras, não permitindo concentração de crédito, ou seja, o risco de crédito é monitorado e minimizado, pois as negociações são realizadas apenas com um seletivo grupo de contrapartes altamente qualificadas.

A definição das instituições financeiras autorizadas a operar como contraparte da Companhia está descrita em nossa Política de Risco de Crédito. A Política de Risco de Crédito estabelece limites máximos de exposição a cada contraparte com base na classificação de risco e na capitalização de cada contraparte.

A Companhia adota, com a finalidade de minimizar o risco de crédito junto às suas contrapartes nas operações significativas de derivativos, cláusulas de "gatilhos" bilaterais. De acordo com estas cláusulas, sempre que o valor justo de uma operação superar uma percentagem de seu valor nocial (geralmente entre 10% e 15%), a parte devedora liquida a diferença em relação a este limite em favor da parte credora.

Depósitos ou posições de caixa, se houver, devem ser mantidos em contas com bancos de primeira linha ou com classificação de crédito (*rating*) alta de cada país. Qualquer posição de natureza de curto prazo (menos de 6 meses) deve ser considerada como depósito ou posição de caixa.

O risco de contraparte deve ser gerido pela Companhia de forma global, com limites por produto estabelecidos pela tesouraria, considerando: (i) classificação de crédito (*rating*) da contraparte (ii) duração (iii) valor (iv) divisão entre ativos e passivos, na ausência de cláusula de compensação nos respectivos contratos de derivativos.

O risco de crédito de contraparte é reavaliado trimestralmente.

Os valores contábeis de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, excluindo pagamentos antecipados, impostos a recuperar e instrumentos financeiros derivativos estão apresentados líquidos das provisões de *impairment* reconhecidas e representam a exposição máxima de risco de crédito em 31 de dezembro de 2020. Não havia concentração de risco de crédito com quaisquer contrapartes em 31 de dezembro de 2020 além do limite estabelecido pela política de risco da Companhia.

III. Risco de liquidez

A Companhia historicamente possui como fonte de seu caixa operacional o fluxo de caixa de suas atividades operacionais, emissão de dívida e empréstimos bancários.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



As suas principais demandas de caixa incluem:

- Pagamento de dívidas
- Investimento em bens de capitais
- Investimento em companhias
- Aumento de participação em subsidiárias ou em companhias em que é acionista
- Programas de recompra de ações
- Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio

A Companhia acredita que os fluxos de caixa das atividades operacionais, de caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, junto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a linhas de crédito são suficientes para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e o pagamento de dividendos no futuro.

| | Controladora | | | | | | |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | 2020 | | | | | | |
| | Valor contábil | Fluxos de caixa contratuais | Menos de 1 ano | 1-2 anos | 2-3 anos | 3-5 anos | Mais de 5 anos |
| Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾ | 20.861.019 | 22.169.347 | 15.983.948 | 3.965.629 | 271.415 | 233.474 | 1.714.881 |
| Empréstimos bancários com garantia | 1.984.262 | 1.984.262 | 1.755.345 | 54.748 | 47.934 | 29.295 | 96.940 |
| Empréstimos bancários sem garantia | 2.283 | 2.283 | 1.209 | 1.074 | - | - | - |
| Debêntures e bonds emitidos | 108.548 | 108.548 | 108.548 | - | - | - | - |
| Outros empréstimos sem garantia | 135.652 | 135.652 | 36.702 | 35.555 | 20.681 | 8.631 | 34.083 |
| Arrendamentos | 889.429 | 889.429 | 198.781 | 181.044 | 140.483 | 219.963 | 149.158 |
| | 23.981.193 | 25.289.521 | 18.084.533 | 4.238.050 | 480.513 | 491.363 | 1.995.062 |

| | Controladora | | | | | | |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| | 2019 | | | | | | |
| | Valor contábil | Fluxos de caixa contratuais | Menos de 1 ano | 1-2 anos | 2-3 anos | 3-5 anos | Mais de 5 anos |
| Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾ | 16.414.120 | 17.720.551 | 12.453.575 | 3.237.149 | 285.857 | 221.523 | 1.522.447 |
| Empréstimos bancários com garantia | 342.382 | 463.398 | 79.487 | 73.996 | 70.884 | 87.941 | 151.090 |
| Empréstimos bancários sem garantia | 2.930 | 3.269 | 253 | 248 | 2.768 | - | - |
| Debêntures e bonds emitidos | 106.611 | 138.323 | 15.856 | 122.467 | - | - | - |
| Outros empréstimos sem garantia | 126.352 | 126.352 | 40.378 | 34.724 | 23.164 | 5.725 | 22.361 |
| Arrendamentos | 1.142.882 | 1.715.713 | 340.271 | 369.578 | 278.242 | 255.549 | 472.073 |
| | 18.135.277 | 20.167.606 | 12.929.820 | 3.838.162 | 660.915 | 570.738 | 2.167.971 |

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto com partes relacionadas, os quais têm prazo de pagamento menor que 1 ano

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Valor contábil | Fluxos de caixa contratuais | Consolidado | | | | |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | | | Menos de 1 ano | 1-2 anos | 2-3 anos | 3-5 anos | Mais de 5 anos |
| Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾ | 32.353.261 | 33.694.240 | 27.340.481 | 4.015.286 | 272.153 | 424.502 | 1.641.818 |
| Empréstimos bancários com garantia | 2.179.142 | 2.360.153 | 2.038.391 | 82.611 | 61.674 | 51.568 | 125.909 |
| Empréstimos bancários sem garantia | 247.818 | 271.294 | 270.208 | 1.086 | - | - | - |
| Debêntures e bonds emitidos | 108.548 | 124.404 | 124.404 | - | - | - | - |
| Outros empréstimos sem garantia | 135.652 | 307.674 | 52.872 | 42.065 | 31.236 | 19.126 | 162.375 |
| Arrendamentos | 2.121.068 | 2.715.036 | 532.732 | 558.307 | 398.092 | 566.179 | 659.726 |
| | 37.145.489 | 39.472.801 | 30.359.088 | 4.699.355 | 763.155 | 1.061.375 | 2.589.828 |
| Consolidado | | | | | | | |
| 2019 | | | | | | | |
| | Valor contábil | Fluxos de caixa contratuais | Menos de 1 ano | 1-2 anos | 2-3 anos | 3-5 anos | Mais de 5 anos |
| Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾ | 25.589.612 | 26.899.005 | 21.591.972 | 3.332.859 | 285.989 | 221.654 | 1.466.531 |
| Empréstimos bancários com garantia | 461.154 | 577.821 | 197.614 | 70.292 | 70.884 | 87.941 | 151.090 |
| Empréstimos bancários sem garantia | 212.668 | 214.522 | 21.149 | 190.604 | 2.769 | - | - |
| Debêntures e bonds emitidos | 106.611 | 141.712 | 15.856 | 122.467 | - | 3.389 | - |
| Outros empréstimos sem garantia | 134.466 | 261.927 | 56.205 | 49.154 | 41.414 | 13.801 | 101.353 |
| Arrendamentos | 2.147.905 | 2.766.595 | 572.184 | 616.217 | 466.326 | 447.618 | 664.250 |
| | 28.652.416 | 30.861.582 | 22.454.980 | 4.381.593 | 867.382 | 774.403 | 2.383.224 |

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto com partes relacionadas, os quais têm prazo de pagamento menor que 1 ano.

Risco de valor de ação

Por meio das operações de *equity swap* aprovadas em 19 de dezembro de 2019, 13 de maio de 2020 e 9 de dezembro de 2020 pelo Conselho de Administração (ver Nota 1 - *Informações gerais*), a Companhia, ou suas subsidiárias, receberá a variação de preço relacionado às ações de emissão da Companhia ou *american depositary receipts* com lastro nestas ações (“ADRs”) de sua emissão negociadas em bolsa, neutralizando os efeitos da oscilação das cotações das ações tendo em vista a remuneração baseada em ações da Companhia. Como esses instrumentos derivativos não se caracterizam como *hedge accounting* não foram, portanto, designados a qualquer relação de *hedge*.

Em 31 de dezembro de 2020, uma exposição equivalente a R\$1,7 bilhão (R\$1,9 bilhão em 31 de dezembro de 2019) em ações (ou ADRs) da Ambev foi parcialmente protegida, resultando em uma perda no resultado do exercício de R\$329.313 (ganho de R\$161.111 no resultado em 31 de dezembro de 2019).

IV. Gerenciamento de Capital

A Companhia está constantemente otimizando sua estrutura de capital visando maximizar o valor do investimento dos acionistas e mantendo a desejada flexibilidade financeira para executar os projetos estratégicos. Além dos requisitos legais mínimos de financiamento de capital próprio que se aplicam às subsidiárias nos diferentes

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



países, a Companhia não está sujeita a quaisquer requerimentos externos de capital. Ao analisar sua estrutura de capital, a Companhia utiliza a mesma relação de dívida e classificações de capital aplicada nas suas demonstrações contábeis.

Instrumentos financeiros

(a) Categoria dos instrumentos financeiros

A administração dos instrumentos financeiros mantidos pela Companhia é efetuada por estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita pela análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, entre outros).

O quadro abaixo demonstra todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, segregados por categoria:

| | Controladora | | |
|---|-------------------------|---|-------------------|
| | 2020 | | |
| | Custo amortizado | Valor justo por meio de resultados | Total |
| Ativos financeiros | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.547.817 | - | 4.547.817 |
| Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas | 4.836.644 | - | 4.836.644 |
| Aplicações financeiras | 152.446 | 9.172 | 161.618 |
| Total | 9.536.907 | 9.172 | 9.546.079 |
| Passivos financeiros | | | |
| Contas a pagar | 32.198.177 | - | 32.198.177 |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada | - | 3.489.080 | 3.489.080 |
| Empréstimos e financiamentos | 3.120.174 | - | 3.120.174 |
| Outros passivos | 1.794.331 | - | 1.794.331 |
| Total | 37.112.682 | 3.489.080 | 40.601.762 |
| | Controladora | | |
| | 2019 | | |
| | Custo amortizado | Valor justo por meio de resultados | Total |
| Ativos financeiros | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.657.537 | - | 2.657.537 |
| Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas | 3.994.435 | - | 3.994.435 |
| Aplicações financeiras | 118.990 | 1.082.865 | 1.201.855 |
| Total | 6.770.962 | 1.082.865 | 7.853.827 |
| Passivos financeiros | | | |
| Contas a pagar | 26.254.564 | | 26.254.564 |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada | - | 2.950.489 | 2.950.489 |
| Empréstimos e financiamentos | 1.721.157 | - | 1.721.157 |
| Outros passivos | 994.609 | | 994.609 |
| Total | 28.970.330 | 2.950.489 | 31.920.819 |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | Consolidado | | |
|---|-------------------------|---|-------------------|
| | 2020 | | |
| | Custo amortizado | Valor justo por meio de resultados | Total |
| Ativos financeiros | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa, líquido de conta garantida | 17.090.335 | - | 17.090.335 |
| Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas | 6.628.971 | - | 6.628.971 |
| Aplicações financeiras | 213.907 | 1.700.028 | 1.913.935 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 142.634 | 142.634 |
| Derivativos usados para hedge | - | 366.702 | 366.702 |
| Total | 23.933.213 | 2.209.364 | 26.142.577 |
| Passivos financeiros | | | |
| Contas a pagar | 19.995.095 | | 19.995.095 |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada | - | 3.493.780 | 3.493.780 |
| Derivativos usados para hedge | - | 329.788 | 329.788 |
| Empréstimos e financiamentos | 4.792.228 | - | 4.792.228 |
| Outros passivos | 2.581.099 | - | 2.581.099 |
| Total | 27.368.422 | 3.823.568 | 31.191.990 |
| | Consolidado | | |
| | 2019 | | |
| | Custo amortizado | Valor justo por meio de resultados | Total |
| Ativos financeiros | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa, líquido de conta garantida | 11.900.642 | - | 11.900.642 |
| Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas | 6.456.672 | - | 6.456.672 |
| Aplicações financeiras | 163.570 | 14.558 | 178.128 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 37.534 | 37.534 |
| Derivativos usados para hedge | - | 135.834 | 135.834 |
| Total | 18.520.884 | 187.926 | 18.708.810 |
| Passivos financeiros | | | |
| Contas a pagar | 15.379.142 | | 15.379.142 |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada | - | 3.092.240 | 3.092.240 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 17.904 | 17.904 |
| Derivativos usados para hedge | - | 337.466 | 337.466 |
| Empréstimos e financiamentos | 3.062.804 | - | 3.062.804 |
| Outros passivos | 1.583.807 | - | 1.583.807 |
| Total | 20.025.753 | 3.447.610 | 23.473.363 |

(b) Classificação dos instrumentos financeiros por tipo de mensuração do valor justo

O IFRS 13/CPC 46 - *Mensuração do Valor Justo* define valor justo como sendo o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Ainda de acordo com o IFRS 13/CPC 46, os instrumentos financeiros mensurados ao valor justo devem ser classificados entre as categorias abaixo:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Nível 2 - Informações observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1; e

Nível 3 - Dados não observáveis para o ativo ou passivo.

| | Controladora | | | | | | | |
|--|--------------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| | 2020 | | | | 2019 | | | |
| | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Total | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Total |
| Ativos Financeiros | | | | | | | | |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | - | 9.172 | - | 9.172 | - | 1.082.865 | - | 1.082.865 |
| | - | 9.172 | - | 9.172 | - | 1.082.865 | - | 1.082.865 |
| Passivos Financeiros | | | | | | | | |
| Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | - | - | 3.489.080 | 3.489.080 | - | - | 2.950.489 | 2.950.489 |
| | - | - | 3.489.080 | 3.489.080 | - | - | 2.950.489 | 2.950.489 |
| | | | | | | | | |
| Consolidado | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| Ativos Financeiros | | | | | | | | |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | 1.700.028 | - | - | 1.700.028 | 14.558 | - | - | 14.558 |
| Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado | - | 142.634 | - | 142.634 | - | 37.534 | - | 37.534 |
| Derivativos - Hedge operacional | 85.461 | 281.241 | - | 366.702 | 25.156 | 110.678 | - | 135.834 |
| | 1.785.489 | 423.875 | - | 2.209.364 | 39.714 | 148.212 | - | 187.926 |
| Passivos Financeiros | | | | | | | | |
| Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | - | - | 3.493.780 | 3.493.780 | - | - | 3.092.240 | 3.092.240 |
| Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado | - | - | - | - | - | 17.904 | - | 17.904 |
| Derivativos - Hedge operacional | 102.552 | 227.236 | - | 329.788 | 43.209 | 294.257 | - | 337.466 |
| | 102.552 | 227.236 | 3.493.780 | 3.823.568 | 43.209 | 312.161 | 3.092.240 | 3.447.610 |

Reconciliação da movimentação da categorização do Nível 3

| | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
| Saldo do passivo financeiro em 31 de dezembro de 2019 | 2.950.489 | 3.092.240 |
| Desembolso de investimento | - | (83.499) |
| Reclassificação | - | (73.499) |
| Total de ganhos e perdas no exercício | 538.591 | 558.538 |
| Despesa/(receita) reconhecida no resultado do exercício | (24.665) | (42.917) |
| Despesa/(receita) reconhecida no patrimônio líquido | 563.256 | 601.455 |
| Saldo do passivo financeiro em 31 de dezembro de 2020 | 3.489.080 | 3.493.780 |

(c) Valor justo dos passivos mensurados pelo custo amortizado

Os passivos, empréstimos e financiamentos, e as contas a pagar excluindo impostos a recolher da Companhia estão contabilizados a valor de custo, atualizados monetariamente de acordo com o método de taxa efetiva, acrescidos de variações monetárias e cambiais, conforme índices de fechamento de cada exercício.

Os instrumentos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao valor justo, não sendo materiais para divulgação.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(d) Valor justo dos passivos mensurados por meio do resultado

Em decorrência da negociação das opções concedidas sobre a participação na empresa Tenedora, assinamos o segundo aditivo do Acordo de Acionistas visando estender a parceria entre a Companhia e a ELJ. A ELJ atualmente é detentora de 15% das ações da Tenedora e sua opção de venda passou a ser dividida em duas tranches: (i) Tranche A, correspondente a 12,11% das ações, exercível em 2022, 2023 e 2024; e (ii) Tranche B, correspondente a 2,89% das ações, exercível a partir de 2026. A Companhia, por sua vez, possui opção de compra das ações Tranche A, exercível a partir de 2021, e das ações Tranche B, exercível a partir de 2029. Em 31 de dezembro de 2020, a soma das duas tranches detidas pela ELJ está valorizada em R\$3.489.080.

O valor justo da (i) Tranche A é calculado levando em consideração os juros determinados em contrato, acrescido da variação cambial, reduzido dos dividendos pagos entre a assinatura do aditivo até o exercício da opção.

O valor justo da (ii) Tranche B é calculado pelo múltiplo de EBITDA definido em contrato, descontado da dívida líquida da operação, trazido ao valor presente utilizando-se de técnicas usuais de modelagem financeira (valor presente do principal e juros futuros, descontados pela taxa WACC em moeda local na data base do cálculo). Os critérios utilizados são baseados em informações de mercado, provenientes de fontes confiáveis e estão categorizadas como “Nível 3”.

Apuração do valor justo de derivativos

A Companhia avalia os instrumentos financeiros derivativos calculando o seu valor presente por meio da utilização das curvas de mercado que impactam o instrumento nas datas de apuração. No caso de swaps, tanto a ponta ativa quanto a ponta passiva são estimadas de forma independente e trazidas a valor presente, no qual a diferença do resultado entre as pontas gera o valor de mercado do swap. Para os instrumentos financeiros negociados em bolsa, o valor justo é calculado de acordo com os preços divulgados pelas mesmas.

Margens dadas em garantia

Para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, a Companhia mantinha em 31 de dezembro de 2020 um montante de R\$691.170 na Controladora e R\$798.903 no Consolidado em aplicações de liquidez imediata ou em espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (R\$667.005 na Controladora e R\$816.928 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019).

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Compensação de ativos e passivos financeiros

Para os ativos e passivos financeiros sujeitos a acordos de liquidação pelo valor líquido ou acordos similares, cada acordo entre a Companhia e a contraparte permite esse tipo de liquidação quando ambas as partes fazem essa opção. Na ausência de tal eleição, os ativos e passivos financeiros serão liquidados pelos seus valores brutos, porém cada parte terá a opção de liquidá-los pelo valor líquido, no caso de inadimplência da parte contrária.

30 GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTO DE CLIENTES E OUTROS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Cauções | 691.170 | 667.005 | 799.011 | 817.036 |
| Outros compromissos | - | - | 1.629.881 | 1.245.169 |
| | 691.170 | 667.005 | 2.428.892 | 2.062.205 |
| Compromissos contratuais com fornecedores | 12.762.707 | 9.936.893 | 17.768.463 | 15.877.298 |
| | 12.762.707 | 9.936.893 | 17.768.463 | 15.877.298 |

Em 31 de dezembro de 2020, as cauções e outros compromissos totalizavam R\$691.170 na Controladora e R\$2.428.892 no Consolidado (R\$667.005 na Controladora e R\$2.062.205 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019), incluindo R\$691.170 na Controladora e R\$729.174 no Consolidado (R\$667.005 na Controladora e R\$693.276 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019) em garantias em espécie. Os depósitos em dinheiro para garantia são apresentados como parte do saldo de outros ativos. Adicionalmente, para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, a Companhia mantinha, em 31 de dezembro de 2020, um montante de R\$691.170 na Controladora e R\$798.903 no Consolidado (R\$667.005 na Controladora e R\$816.928 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019) em aplicações de liquidez imediata ou espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (Nota 29 - *Instrumentos financeiros e riscos*).

A maior parte do saldo de compromissos contratuais refere-se a obrigações com fornecedores de embalagens.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O vencimento dos compromissos contratuais em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 está demonstrado a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------|---------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Menos de 1 ano | 6.446.679 | 3.990.178 | 9.218.216 | 9.300.551 |
| Entre 1 e 2 anos | 2.271.269 | 3.565.524 | 2.934.802 | 3.861.872 |
| Mais de 2 anos | 4.044.759 | 2.381.191 | 5.615.445 | 2.714.875 |
| | 12.762.707 | 9.936.893 | 17.768.463 | 15.877.298 |

31 CONTINGÊNCIAS

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais decorrentes do curso normal dos negócios. Devido a sua natureza, tais processos envolvem incertezas a eles inerentes, incluindo, mas não limitado a decisões das cortes e tribunais, acordos entre as partes envolvidas e ações governamentais e, como consequência disso, a Administração da Companhia não pode, no estágio atual, estimar o tempo exato de resolução desses temas.

Os processos classificados como prováveis estão totalmente provisionados, conforme detalhado na Nota 17 - Provisões.

A Companhia tem ações de natureza principalmente tributária, envolvendo riscos de perda, classificados pela Administração como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| IRPJ e CSLL | 50.400.848 | 42.047.240 | 53.898.046 | 43.453.049 |
| ICMS e IPI | 21.431.402 | 20.346.218 | 23.299.284 | 22.226.320 |
| PIS e COFINS | 1.733.703 | 2.083.342 | 2.746.286 | 3.066.849 |
| Outros | 1.123.390 | 1.153.300 | 1.603.508 | 1.778.052 |
| | 74.689.343 | 65.630.100 | 81.547.124 | 70.524.270 |

Principais processos com probabilidade de perda possível

Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

Ágio Inbev Holding

Em dezembro de 2011, a Companhia recebeu uma autuação da Receita Federal do Brasil referente, principalmente, à glosa de despesas de amortização do ágio decorrente da incorporação da InBev Holding Brasil S.A.. Na esfera administrativa, foram proferidas decisões parcialmente favoráveis. Em face dessas decisões, a Companhia ingressou com medidas judiciais para discussão da matéria em que ficou vencida, com pedidos de liminar deferidos em favor da Companhia para suspender a exigibilidade da cobrança.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em junho de 2016, a Ambev recebeu novo Auto de Infração relativo à glosa da amortização da parcela remanescente do referido ágio e apresentou defesa. A Ambev obteve decisão parcialmente favorável na Delegacia Regional de Julgamento (“DRJ”) e no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (“CARF”). Em face dessa decisão, a Companhia e a Fazenda Nacional interpuseram Recursos Especiais para análise do caso pela Câmara Superior do CARF (“CSRF”), os quais aguardam julgamento. O Recurso Especial da Companhia foi parcialmente admitido pela CSRF e, em relação à parcela inadmitida, a Ambev ingressou com medida judicial com pedido de liminar deferido em favor da Companhia para suspender a exigibilidade da cobrança.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em 31 de dezembro de 2020, relacionado a esta contingência, é de aproximadamente R\$10,2 bilhões (R\$10,1 bilhões em 31 de dezembro de 2019), em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período. Na eventualidade de a Companhia ser requerida a pagar este montante, a Anheuser-Busch InBev SA/NV reembolsará o valor proporcional (70%) ao seu benefício decorrente da amortização do ágio referido, bem como dos respectivos custos.

Ágio BAH

Em outubro de 2013, a Ambev recebeu um Auto de Infração relacionado ao ágio amortizado referente a incorporação da Beverage Associates Holding Limited (“BAH”) na Ambev. A decisão de primeira instância administrativa manteve a autuação. A Companhia apresentou Recurso Voluntário, o qual foi julgado parcialmente favorável à Companhia. A Companhia e a Fazenda Nacional interpuseram Recursos Especiais para análise do caso pela CSRF, os quais aguardam julgamento.

Em abril e agosto de 2018, a Ambev recebeu dois novos Autos de Infração relativos à glosa da amortização da parcela remanescente do referido ágio e apresentou defesas. Em abril de 2019, a DRJ proferiu decisões desfavoráveis em ambos os casos e a Companhia interpôs Recursos Voluntários para análise perante o CARF. Em novembro e dezembro de 2019, o CARF proferiu decisões parcialmente favoráveis e a Companhia interpôs Recursos Especiais para análise do caso pela CSRF. Um dos Recursos Especiais interposto aguarda análise de admissibilidade e o outro foi admitido e aguarda julgamento.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em dezembro de 2020 é de aproximadamente R\$2,3 bilhões (R\$2,2 bilhões em 31 de dezembro de 2019). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Ágio CND Holdings**

Em novembro de 2017, a Ambev recebeu um Auto de Infração relacionado ao ágio amortizado referente a incorporação da CND Holdings na Ambev. A decisão de primeira instância administrativa manteve a autuação. A Ambev interpôs Recurso Voluntário para análise do caso pelo CARF. Em fevereiro de 2020, o Recurso Voluntário foi julgado parcialmente favorável. A Companhia e Fazenda Nacional interpuseram Recursos Especiais, os quais aguardam o exame de admissibilidade e julgamento.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em dezembro de 2020 é de aproximadamente R\$1,0 bilhão (R\$1,1 bilhão em 31 de dezembro de 2019). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

Lucros auferidos no exterior

Desde o ano de 2005 a Companhia e algumas de suas subsidiárias têm recebido autuações por parte da Receita Federal do Brasil com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais.

Os processos em trâmite na esfera administrativa possuem decisões parcialmente favoráveis, ainda sujeitas a reexame pelo tribunal administrativo. Por sua vez, nos processos em trâmite na esfera judicial, a Companhia possui decisão liminar favorável, para o fim de suspender a exigibilidade do crédito tributário, e sentenças de procedência, sujeitas a reexame pela instância superior.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em 31 de dezembro de 2020 é de aproximadamente R\$7,3 bilhões (R\$7,2 bilhões em 31 de dezembro de 2019), o qual em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período, com exceção de R\$53 milhões (R\$52,2 milhões em 31 de dezembro de 2019).

Glosa de despesas financeiras e perdas em investimentos

Em 2015, 2016 e 2020, a Companhia recebeu Autos de Infração da Receita Federal do Brasil referente a glosa de despesas relacionadas aos resultados dos instrumentos financeiros de proteção utilizados contra riscos inerentes às oscilações de preço ou de taxa, bem como empréstimos relacionados com as atividades operacionais da Companhia. A Companhia apresentou defesas e, em novembro de 2019, a Ambev recebeu decisão favorável perante a primeira instância administrativa relativamente ao caso de 2016, a qual deverá ser submetida a reexame perante o CARF. Relativamente aos casos de 2015 e 2020, a Companhia aguarda julgamento em primeira instância administrativa.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em dezembro de 2020, é de aproximadamente R\$5 bilhões (R\$4,8 bilhões em 31 de dezembro de 2019). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

Glosa de créditos de impostos pagos no exterior

Com relação a um dos casos que abarca o ano-calendário de 2010, em novembro de 2019 foi proferida decisão favorável definitiva pelo CARF cancelando a autuação.

Para os casos envolvendo os anos de 2015 e 2016, em janeiro de 2020, o CARF proferiu decisões desfavoráveis. Em relação aos casos do ano de 2015, a Companhia interpôs Recursos Especiais a CSRF, os quais aguardam julgamento. Por sua vez, com relação aos casos do ano de 2016, apresentou Embargos de Declaração, os quais aguardam julgamento. Ainda, com relação a esses períodos (2015 e 2016), foram lavrados autos de infração exigindo multa isolada devido à suposta ausência de pagamento mensal do IRPJ e CSLL em razão da dedução de imposto de renda pago por controladas no exterior. A Companhia apresentou defesa e aguarda julgamento pela primeira instância administrativa.

Em relação aos demais processos que discutem referido tema, a Companhia aguarda decisões nas esferas administrativas e judiciais.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em dezembro de 2020 é de aproximadamente R\$11,7 bilhões (R\$10,1 bilhões em 31 de dezembro de 2019). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

Lucro Presumido

Em abril de 2016, a Arosuco (subsidiária da Ambev) recebeu autuação relacionada à utilização de Lucro Presumido para o cálculo do IRPJ e da CSLL em detrimento do método de Lucro Real. Em setembro de 2017, a Arosuco foi intimada da decisão desfavorável em primeira instância administrativa e apresentou Recurso Voluntário. Em 2019, foi proferida decisão favorável definitiva à Companhia pelo CARF, cancelando a autuação.

Em março de 2019, a Arosuco recebeu novo auto de infração da mesma matéria e apresentou Impugnação. Em outubro de 2019, a primeira instância administrativa proferiu decisão desfavorável e a Arosuco interpôs recurso voluntário para o CARF.

A Arosuco estima que o valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em dezembro de 2020 é de aproximadamente R\$519,0 milhões (R\$506,9 milhões em 31 de dezembro de 2019). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****Lucro da Exploração***

Em janeiro de 2020, a Arosuco, subsidiária da Companhia, recebeu autuação da Secretaria da Receita Federal do Brasil referente à glosa do benefício de redução do Imposto de Renda previsto na Medida Provisória nº 2199-14/2001, com base no Lucro da Exploração e apresentou impugnação administrativa. Em outubro de 2020, a Arosuco foi intimada da decisão desfavorável em primeira instância administrativa e apresentou Recurso Voluntário, que aguarda julgamento.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em dezembro de 2020 é de aproximadamente R\$2,0 bilhões (inexistente em 31 de dezembro de 2019). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

Dedutibilidade de despesa do JCP

Em novembro de 2019, a Ambev recebeu uma autuação da Receita Federal referente à dedução dos Juros sobre Capital Próprio (“JCP”) no ano de 2014. Os questionamentos referem-se, primordialmente, aos efeitos contábeis e societários da reestruturação societária efetuada pela Companhia no ano de 2013 e seus impactos no incremento do cálculo do limite da dedutibilidade do JCP. Em agosto de 2020, foi proferida uma decisão parcialmente favorável à Companhia pela primeira instância administrativa e, em face dessa decisão, a Ambev interpôs Recurso Voluntário para análise do caso pelo CARF.

Em dezembro de 2020, a Companhia recebeu um novo auto de infração relacionado à dedução das despesas de JCP para os anos-calendários de 2015 e 2016. A Companhia apresentou defesa em janeiro de 2021 e aguarda julgamento.

A Companhia distribuiu JCP nos exercícios seguintes ao período autuado. Dessa maneira, caso a dedutibilidade do JCP também venha a ser questionada no futuro, nas mesmas bases do auto de infração referido, a Companhia estima que a conclusão da discussão seja semelhante ao presente caso, e, portanto, manteve o efeito da dedutibilidade do JCP em sua alíquota efetiva do Imposto de Renda.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em dezembro de 2020 é de aproximadamente R\$10,2 bilhões (R\$3,9 bilhões em 31 de dezembro de 2019). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

PIS e COFINS***PIS/COFINS sobre bonificações***

Desde 2015, a Ambev vem sendo autuada pela Receita Federal do Brasil para cobrança de valores supostamente devidos a título de PIS e COFINS sobre bonificações concedidas a seus clientes. Por reputar que tal cobrança é ilegítima, a

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em 2020, foram proferidas decisões favoráveis à Companhia na esfera administrativa. Algumas dessas decisões ainda estão sujeitas a reexame. O caso em andamento na esfera judicial ainda está em estágio inicial.

A Ambev estima que o valor atualizado envolvido nos processos em dezembro de 2020 é de aproximadamente R\$1,7 bilhões (R\$2,3 bilhões em 31 de dezembro de 2019), classificados como perda possível.

ICMS e IPI*ICMS Guerra Fiscal*

Ao longo dos anos, a Companhia, e suas subsidiárias receberam autos de infração lavrados pelos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, entre outros, relacionados com a legalidade da tomada de créditos de ICMS em operações contempladas com incentivos fiscais concedidos por outros Estados da Federação. A Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais.

Em agosto de 2020 o STF julgou, pela sistemática de repercussão geral, o RE 628.075 em que foi reconhecida a constitucionalidade da glosa unilateral, pelos Estados de destino, dos créditos de ICMS oriundos de incentivos fiscais concedidos por outros Estados da Federação. A decisão também reconheceu que eventual cobrança destes créditos deve preservar os efeitos da convalidação dos incentivos fiscais conforme disposto na Lei Complementar nº 160/2017. Essa decisão está sujeita a recurso e não altera a probabilidade de perda dos casos em curso envolvendo a Companhia e suas subsidiárias.

A Ambev estima que o valor atualizado envolvido nos processos, em dezembro de 2020, é de aproximadamente R\$2,0 bilhões (R\$2,0 bilhões em 31 de dezembro de 2019), classificados como de perda possível.

ICMS - ST Gatilho

A Companhia, ao longo dos anos, recebeu autos de infração para cobrança de supostas diferenças de ICMS que alguns Estados entendem devidas, no regime de substituição tributária, nas hipóteses em que o preço de venda dos produtos atinge valores próximos ou superiores aos parâmetros estabelecidos nas pautas fiscais publicadas pelos Estados, casos em que as autoridades fiscais estaduais entendem que a base de cálculo deve ser baseada no preço da operação acrescido de uma margem de valor agregado e não no valor da pauta. Por reputar que tal cobrança é ilegítima, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Ambev estima que o valor total atualizado de risco possível envolvido nos processos desta matéria, em 31 de dezembro de 2020, é de aproximadamente R\$8,6 bilhões (R\$7,7 bilhões em 31 de dezembro de 2019). Foram feitas provisões no valor total de R\$7,6 milhões (R\$8,3 milhões em 31 de dezembro de 2019) para casos específicos em que a Ambev estima que as chances de perda são prováveis por questões processuais.

ICMS - PRODEPE

Em 2015, a Ambev recebeu Autos de Infração lavrados pela Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco para cobrança de diferenças de ICMS pelo suposto descumprimento das regras do Programa de Desenvolvimento de Pernambuco - "PRODEPE" por conta da retificação de suas obrigações acessórias. Em 2017, a Companhia obteve uma decisão final favorável reconhecendo a nulidade de um dos Autos de Infração por conta de erros formais. Entretanto, em setembro de 2018, a Ambev recebeu um novo Auto de Infração para discutir a mesma matéria. Nesse novo caso, em junho de 2020 foi proferida decisão de primeira instância parcialmente favorável à Companhia, reconhecendo erros do auditor fiscal no cálculo do incentivo. A parcela favorável da decisão é definitiva e, para a parcela desfavorável, a Companhia apresentou recurso, que aguarda julgamento. Além disso, existem outros autos de infração relacionados ao tema.

A Ambev estima que o valor atualizado envolvido nestes processos, em dezembro de 2020, seja de aproximadamente R\$615,1 milhões (R\$591,9 milhões em dezembro de 2019), classificados como perda possível. Foi feita uma provisão no valor total de R\$5,0 milhões (R\$4,9 milhões em dezembro de 2019), para um dos casos em que a Ambev estima que as chances de perda são parcialmente prováveis.

Zona Franca de Manaus - IPI e PIS/COFINS

Os produtos fabricados na Zona Franca de Manaus para remessa a outros lugares no Brasil são isentos e/ou sujeitos à alíquota zero de IPI e PIS/COFINS. Com relação ao IPI, as unidades da Ambev registraram crédito presumido de IPI nas aquisições de insumos isentos fabricados na Zona Franca de Manaus. Desde 2009, a Ambev tem recebido Autos de Infração glosando estes créditos.

Além disso, ao longo dos anos, recebeu cobranças da Receita Federal do Brasil (i) exigindo tributos federais considerados indevidamente compensados com os créditos de IPI relacionados aos casos em discussão, e (ii) PIS/COFINS com relação às remessas da Arosuco.

Em abril de 2019, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 592.891/SP, com efeitos vinculantes, autorizando os

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas****Em 31 de dezembro de 2020***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

contribuintes a registrarem créditos presumidos de IPI sobre aquisições de matérias-primas e insumos isentos oriundos da Zona Franca de Manaus. Por conta disso, a Companhia reclassificou parte dos valores relacionados aos processos de IPI para perda remota, mantendo como perda possível apenas os valores relacionados com outras discussões adicionais que não foram objeto de análise pelo STF.

A Companhia está discutindo a matéria nos tribunais administrativos e judiciais. A Ambev estima que o valor atualizado envolvido nestes processos, em dezembro de 2020, é de aproximadamente R\$4,8 bilhões (R\$4,2 bilhões em 31 de dezembro de 2019), classificados como perda possível.

IPI Suspensão

No decorrer dos anos de 2014 e 2015, a Ambev recebeu Autos de Infração lavrados pela Receita Federal do Brasil para cobrança do IPI supostamente devido na remessa de produtos acabados entre unidades da Companhia. A Companhia está discutindo a matéria nos tribunais administrativos e judiciais. Em 2020, a Ambev obteve decisão final parcialmente favorável na esfera administrativa em um dos processos em curso. Na esfera judicial, o caso ainda está em estágio inicial.

A Ambev estima que o valor atualizado envolvido nestes processos, em dezembro de 2020, é de aproximadamente R\$1,6 bilhão (R\$1,7 bilhão em dezembro de 2019), classificados como perda possível.

ICMS - AM

Em 2016 a Ambev recebeu autos de infração lavrados pela Secretaria da Fazenda do Estado do Amazonas para cobrança de supostas diferenças de ICMS em virtude de questionamentos acerca da base de cálculo aplicada nas operações de venda pela Ambev às suas subsidiárias. A Companhia está discutindo a matéria no tribunal administrativo do Estado. Após decisão de primeira instância desfavorável à Companhia, foram apresentados recursos, que aguardam julgamento. A Companhia estima que o valor atualizado envolvido nestes processos, em dezembro de 2020, é de aproximadamente R\$509,8 milhões (R\$499 milhões em dezembro de 2019), classificados como perda possível.

Contingências ativas

De acordo com a IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, um ativo deve ser reconhecido somente se i) a realização do ganho for praticamente certa; e ii) se o valor puder ser estimado com razoável segurança.

A administração entende que, nos casos de processos ativos, a obtenção de sentença transitada em julgada para processo específico da Companhia é a condição requerida para confirmar a existência de seu direito, exceto por circunstâncias específicas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explicativas
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



pertinentes ao caso concreto que permitam não apenas o reconhecimento do seu direito mas uma mensuração objetiva e confiável.

ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS

Em março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (“STF”) decidiu, no julgamento do RE 574.706/PR, com repercussão geral reconhecida, pela constitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Atualmente, estão pendentes de julgamento Embargos de Declaração opostos pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional requerendo o saneamento de suposta obscuridate quanto ao critério de cálculo da parcela do ICMS passível de ser excluída das bases de cálculo das referidas contribuições (ICMS “a pagar” versus ICMS “destacado”) e a modulação da decisão proferida pelo STF para que esta produza efeitos somente a partir da data do julgamento dos aclaratórios.

A Companhia e suas controladas possuem diversas ações judiciais discutindo o tema, algumas com decisões favoráveis já transitadas em julgado. Em virtude de o regime tributário federal aplicável ao setor de bebidas ter sofrido mudanças ao longo do tempo, a Companhia possui ações judiciais que se referem a três períodos distintos, a saber: (i) 1990 a 2009, (ii) 2009 a 2015 (quando estava em vigor o chamado “REFRI” – Regime Especial de Bebidas Frias, de acordo com o artigo 58-J da Lei nº 10.833, de 2003) e (iii) de 2015 até o presente momento (também conhecido como “Novo Modelo de Tributação”).

Em 2018, 2019 e 2020, a Companhia e suas controladas reconheceram, em conformidade com o IAS 37/CPC 25, créditos tributários a recuperar no valor de R\$5,4 bilhões, dos quais R\$1,1 bilhão está relacionado aos períodos de 1990 a 2009 e pós-Março de 2017 (“Novo Modelo”) até a respectiva decisão e R\$4,3 bilhões relacionados ao período de 2009 a 2015 (conforme explicado abaixo), de acordo com (i) a realização do ganho ser praticamente certo de acordo com as circunstâncias específicas de cada caso concreto; e (ii) o valor poder ser estimado com razoável segurança, mediante o levantamento dos respectivos documentos e quantificação do indébito.

Conforme mencionado acima a Companhia registrou um crédito tributário no valor de R\$4,3 bilhões (antes dos efeitos fiscais), sendo R\$2,5 bilhões em Outras receitas operacionais, (conforme descrito na Nota Explicativa 22 - *Outras Receitas (Despesas Operacionais)*), e R\$1,8 bilhão em Receitas financeiras (conforme descrito na Nota Explicativa 25 - *Despesas e Receitas Financeiras*), relativamente a ação judicial com decisão transitada em julgado que reconheceu o direito da Companhia (e suas controladas) de restituir os valores pagos a maior enquanto vigente o REFRI. Além de se tratar de ganho praticamente certo diante das circunstâncias do caso concreto, o referido valor pode ser estimado com razoável segurança após a realização de um conjunto de análises (com a assessoria de consultores externos), que permitiram: (i)

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Contábeis Individuais e Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



mensurar o ICMS total contido nos preços de venda a varejo que foram pesquisados pelo Governo Federal à época e que impactaram os preços de referência utilizados como base de cálculo do PIS e da COFINS; e (ii) calcular a exclusão desse ICMS total das bases de cálculo do PIS e da COFINS nas operações praticadas pela Companhia.

Além disso, com relação às operações realizadas após a decisão do STF, a Companhia e suas controladas possuem decisões judiciais vigentes (em ações judiciais ajuizadas anteriormente à decisão do Supremo Tribunal Federal) que asseguram a exclusão do ICMS “destacado” das bases de cálculo do PIS e da COFINS, o que correspondeu ao total de R\$2,7 bilhões líquidos dos valores mencionados acima. Esse valor representa uma redução na despesa de PIS e COFINS, uma vez que, não se refere a créditos extemporâneos.

Para períodos do Novo Modelo anteriores à decisão do Supremo, a Companhia estima que o ativo contingente corresponda a aproximadamente R\$1,9 bilhão, o qual será reconhecido na medida em que a realização do ganho for praticamente certa diante das circunstâncias específicas pertinentes ao caso concreto e mediante a confirmação da estimativa dos valores com razoável segurança.

32 ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Caixa não realizado sobre derivativos | - | - | - | (2.112) |
| Valor justo de opção concedida | 238.386 | (274.334) | 238.386 | (274.331) |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | - | - | 232.545 | 339.189 |
| Aquisição de investimento a pagar | - | - | 21.096 | 20.000 |
| Provisão de tributos | - | - | 108.872 | - |

33 PARTES RELACIONADAS

Políticas e práticas quanto à realização de transações com partes relacionadas

A Companhia adota práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação que lhe é aplicável.

Nos termos do estatuto social da Companhia, compete ao Conselho de Administração a aprovação de quaisquer negócios ou contratos entre a Companhia e/ou qualquer de suas controladas (exceto aquelas integralmente controladas), administradores e/ou acionistas (incluindo os sócios, diretos ou indiretos, dos acionistas da Companhia). Ao Comitê de Partes Relacionadas e Condutas Concorrenciais da Companhia cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia em assuntos relativos a tais transações com partes relacionadas.

É vedado ao administrador intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante, ainda que em tese, com o da Companhia, bem como na deliberação que

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe cientificá-los do seu impedimento e fazer consignar em ata de reunião do Conselho de Administração ou da Diretoria a sua não participação na deliberação.

É regra da Companhia que as transações com partes relacionadas sigam condições razoáveis e comutativas, em linha com as que prevalecem no mercado ou em que a Companhia contrataria com terceiros, estejam claramente refletidas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e sejam formalizadas em contratos escritos.

Transações com membros da Administração

Além dos benefícios de curto prazo, os administradores são elegíveis ao Plano de Opções de Compra de Ações e ao Plano de Remuneração Baseado em Ações, conforme mencionado na Nota 28 - *Pagamento baseado em ações*.

O total das despesas com Administradores da Companhia está demonstrado a seguir:

| | Controladora e Consolidado | |
|---|-----------------------------------|---------------|
| | 2020 | 2019 |
| Benefícios de curto prazo ⁽ⁱ⁾ | 25.961 | 31.176 |
| Pagamento baseado em ações ⁽ⁱⁱ⁾ | 42.655 | 41.231 |
| Total da remuneração do pessoal-chave da Administração | 68.616 | 72.407 |

(i) Corresponde substancialmente a honorários de Administradores e participação no resultado (incluindo bônus por desempenho).

(ii) Corresponde ao custo das opções, ações diferidas e ações restritas concedidas aos Administradores. Nos valores acima não consta a remuneração do Conselho Fiscal.

Exceto pela remuneração descrita acima e pelos programas de opções de compra de ações e de remuneração baseado em ações (Nota 28 - *Pagamento baseado em ações*), a Companhia não possui nenhum tipo de transação com os administradores, tampouco saldos pendentes a receber ou a pagar em seu balanço patrimonial.

Transações com os acionistas da Companhia

a) Assistência médica, odontológica e outros benefícios

A Fundação Zerrenner é uma das acionistas da Ambev, com 10,2% de seu capital social total. A Fundação Zerrenner é também uma entidade legalmente independente, cujo principal objetivo é proporcionar aos funcionários ativos e certos inativos, da Ambev, no Brasil, assistência médica e odontológica, auxílio em cursos de formação técnica e superior e instalações para assistência e auxílio a idosos, por meio de iniciativas diretas ou acordos de assistência financeira com outras entidades. Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, as responsabilidades atuariais relativas aos benefícios proporcionados diretamente pela Fundação Zerrenner eram

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



integralmente cobertas pelos ativos da Fundação Zerrenner mantidos para tal fim, os quais excedem em montante significativo o valor dos passivos atuariais em tais datas.

A Ambev reconhece os ativos (despesas antecipadas) desse plano na extensão do valor do benefício econômico disponível para a Companhia, proveniente de reembolsos ou reduções de contribuições futuras.

As despesas incorridas pela Fundação Zerrenner, no Brasil, para fornecer os benefícios acima mencionados aos funcionários da Companhia totalizaram R\$237.860 (R\$259.581 em 31 de dezembro de 2019), sendo R\$209.822 e R\$28.038 relacionados aos funcionários ativos e inativos respectivamente (R\$229.579 e R\$30.002 em 31 de dezembro de 2019 relacionados aos funcionários ativos e inativos respectivamente).

b) Arrendamento de ativos

A Companhia possui um contrato de arrendamento de ativos com a Fundação Zerrenner, no valor total de R\$22.439, com vencimento em 31 de dezembro de 2022.

c) Aluguel do imóvel da Administração Central da Companhia

A Companhia possui contrato de locação de dois conjuntos comerciais com a Fundação Zerrenner, cujos termos de renovação estão em processo de negociação, sendo que atualmente tal contrato está em vigor por prazo indeterminado.

d) Licenciamentos

A Companhia mantém contratos de licenciamento com a Anheuser-Busch Inc., para produzir, engarrafar, vender e distribuir os produtos Budweiser no Brasil, no Canadá e na Argentina, e acordos de venda e distribuição de produtos Budweiser na Guatemala, na República Dominicana, no Paraguai, em El Salvador, na Nicarágua, no Uruguai, no Chile, no Panamá, na Costa Rica e em Porto Rico. Além disso, a Companhia produz e distribui produtos Stella Artois sob licença da AB InBev no Brasil e no Canadá e, por meio de licença concedida à AB InBev, esta distribui produtos Brahma nos Estados Unidos e em diversos países, tais como Reino Unido, Espanha, Suécia, Finlândia e Grécia. Neste contexto, a Companhia registrou R\$2.067 (R\$1.779 em 31 de dezembro de 2019) e R\$643.960 (R\$456.908 em 31 de dezembro de 2019) como receita e despesa de licenciamento nas informações consolidadas, respectivamente.

A Companhia possui também contrato de licenciamento com o Grupo Modelo, uma subsidiária da ABI, para importar, promover e revender produtos Corona (Corona Extra, Corona Light, Coronita, Pacífico e Negra Modelo) em países da América Latina e no Canadá.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Transações com partes relacionadas

| Circulante | Controladora | | | | |
|------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--|
| | Contas a receber ⁽ⁱ⁾ | Contas a pagar ⁽ⁱ⁾ | Empréstimos/ Mútuo a receber | Empréstimos/ Mútuo a pagar | Dividendos a pagar e Juros sobre o capital próprio |
| AB USA | 1.538 | (7.966) | - | - | - |
| Ambev Luxemburgo | 20 | - | - | (898.526) | - |
| Arosuco | 145.037 | (752.712) | - | - | - |
| Cervejaria ZX | 10.362 | (10.895) | 356 | - | - |
| CRBS | 1.459.735 | (97.254) | - | - | - |
| Cympay | - | (44.989) | - | - | - |
| Labatt Brewing | 2.035 | - | - | (124.203) | - |
| Maltería Pampa | 2.369 | (53.626) | - | - | - |
| Maltería Uruguay | - | (4.949) | - | - | - |
| Monthiers | - | (9.696) | - | (4.838) | - |
| Outras | 175.397 | (78.356) | 14 | - | (746.207) |
| | 1.796.493 | (1.060.443) | 370 | (1.027.567) | (746.207) |

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

| Circulante | Controladora | | | | |
|-------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| | Contas a receber ⁽ⁱ⁾ | Contas a pagar ⁽ⁱ⁾ | Empréstimos/ Mútuo a receber | Empréstimos/ Mútuo a pagar | Dividendos a receber |
| AB InBev | 19.020 | (9.722) | - | - | - |
| Ambev Luxemburgo | 9 | (31) | - | (20.281) | - |
| Arosuco | 163.897 | (1.391.161) | - | - | 142.492 |
| Cervecería Modelo | 8.584 | (1.441) | - | - | - |
| CMQ | 17.866 | (30.308) | - | - | - |
| CRBS | 619.393 | (164.168) | - | - | - |
| Cympay | 4 | (61.541) | - | - | - |
| Incrível | 3.734 | (15.225) | 14 | - | - |
| Labatt Brewing | 1.901 | (197) | - | (127.575) | - |
| Maltería Pampa | 96 | (20.110) | - | - | - |
| Maltería Uruguay | - | (42.559) | - | - | - |
| Outras | 87.892 | (54.791) | 2.625 | (3.330) | 5.952 |
| | 922.396 | (1.791.254) | 2.639 | (151.186) | 148.444 |

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| | 2020 | | Controladora 2019 | |
|-----------------------|-----------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | Mútuo a receber | Contas a pagar | Mútuo a receber | Contas a pagar |
| Não circulante | | | | |
| Ambev Luxemburgo | - | | - | (862.571) |
| Arosuco | - | (2.214.307) | - | (2.214.307) |
| Labatt Brewing | - | (17.332.564) | - | (13.180.123) |
| Monthiers | - | (13.493) | - | (10.466) |
| Outras | 54.322 | - | 54.322 | - |
| | 54.322 | (19.560.364) | 54.322 | (16.267.467) |

| | Consolidado | | | | |
|----------------------|---------------------------------|--|-------------------------------|--------------------|----------------------|
| | 2020 | | | | |
| Circulante | Contas a receber ⁽ⁱ⁾ | Outras contas a receber ⁽ⁱ⁾ | Contas a pagar ⁽ⁱ⁾ | Dividendos a pagar | Dividendos a receber |
| AB Africa | 4.584 | - | - | - | - |
| AB InBev | 28.621 | - | (84.639) | - | - |
| AB Package | 4 | - | (320.999) | - | - |
| AB Services | 11.250 | - | (1.743) | - | - |
| AB USA | 36.738 | 6.176 | (250.129) | - | - |
| Ambrew | - | - | - | (98.709) | - |
| Bavaria | 976 | - | (11.303) | - | - |
| Cervecería Modelo | 5.081 | - | (400.033) | - | - |
| Cervecerías Peruanas | 1.394 | - | (10.907) | - | - |
| Inbev | 865 | 79.144 | (19.419) | - | - |
| ITW International | - | - | - | (647.498) | - |
| Panamá Holding | 18.848 | - | (13.075) | - | 1.632 |
| Outras | 10.229 | 1.079 | (44.850) | - | - |
| | 118.590 | 86.399 | (1.157.097) | (746.207) | 1.632 |

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

| | Consolidado | | | |
|-------------------|---------------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------------|
| | 2019 | | | |
| Circulante | Contas a receber ⁽ⁱ⁾ | Outras contas a receber ⁽ⁱ⁾ | Contas a pagar ⁽ⁱ⁾ | Outras contas a pagar ⁽ⁱ⁾ |
| AB InBev | 24.847 | - | (46.678) | - |
| AB Procurement | 1.081 | - | (176) | - |
| AB Services | 15.537 | - | (2.002) | - |
| AB USA | 38.756 | 4.504 | (180.908) | - |
| Bavaria | 607 | - | (63.968) | - |
| Cervecería Modelo | 16.059 | - | (223.141) | - |
| Inbev | 687 | 64.519 | (23.866) | - |
| ITW International | - | - | (223.733) | (108.895) |
| Panamá Holding | 27.238 | 166 | (173) | - |
| Outras | 18.736 | 803 | (126.072) | (41) |
| | 143.548 | 69.992 | (890.717) | (108.936) |

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

| | Consolidado | |
|-------------------|------------------|----------------|
| | 2020 | 2019 |
| Não circulante | Contas a pagar | Contas a pagar |
| ITW International | (420.495) | - |
| | (420.495) | - |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os quadros abaixo demonstram as transações com partes relacionadas, as quais foram reconhecidas no resultado:

| Empresa | Controladora | | | | |
|----------------------|-----------------------------------|---|------------------------------------|---|-----------------------------|
| | Venda de produtos e outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a receber | Compra de produtos e outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a pagar | Resultado financeiro |
| AB InBev | 306 | (164) | (82.853) | 664 | 3.254 |
| Ambev Luxemburgo | - | - | - | - | (143.963) |
| Arosuco | 104.932 | 125.567 | (1.490.799) | - | 953 |
| Bucanero | - | - | - | - | 6.195 |
| Cervecería Paraguaya | 68.112 | (889) | (22.656) | - | 3.517 |
| CMQ | 39.961 | (262) | (211.071) | - | 11.917 |
| CND | - | 5 | - | - | (29.475) |
| CRBS | 7.546.346 | 64.786 | (2.219) | 4 | 272 |
| Cympay | - | - | (322.770) | - | (1.379) |
| MenupontoCom | - | - | - | 1.028 | - |
| Incrível | 80 | 1.678 | (93.107) | - | 1.640 |
| Labatt Brewing | - | 5 | - | - | (812.582) |
| Maltería Pampa | 5.114 | - | (470.262) | - | 1.480 |
| Maltería Uruguay | - | - | (252.960) | - | (3.434) |
| Outras | 59.108 | 8.365 | (126.996) | (402) | (3.421) |
| | 7.823.959 | 199.091 | (3.075.693) | 1.294 | (965.026) |

| Empresa | Controladora | | | | |
|------------------|-----------------------------------|---|------------------------------------|---|-----------------------------|
| | Venda de produtos e outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a receber | Compra de produtos e outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a pagar | Resultado financeiro |
| AB InBev | - | 862 | (56.884) | - | (609) |
| AB USA | - | 22 | (34.348) | - | 414 |
| Ambev Luxemburgo | - | - | - | - | (144.998) |
| Arosuco | 74.272 | 113.121 | (2.139.591) | (2) | 1.426 |
| CRBS | 7.311.466 | 58.572 | (2.443) | (1) | 447 |
| Labatt Brewing | - | 6 | - | - | (722.263) |
| Maltería Pampa | - | - | (563.561) | - | (3.290) |
| Maltería Uruguay | - | - | (205.715) | - | 2.909 |
| Outras | 84.962 | 6.602 | (716.935) | (197) | (17.054) |
| | 7.470.700 | 179.185 | (3.719.477) | (200) | (883.018) |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explanatórias
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



| Empresa | Venda de produtos e outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a receber | Compra de produtos e outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a pagar | Consolidado | |
|----------------------|----------------------------|--|-----------------------------|--|---------------|------|
| | | | | | 2020 | 2019 |
| AB InBev | 306 | - | (80.578) | (9.928) | 6 | - |
| AB Package | - | - | (159.152) | - | - | - |
| AB Procurement | 231 | - | (609) | (17.345) | - | - |
| AB USA | 35.230 | - | (977.014) | (3.160) | (1) | - |
| Bavaria | 26.080 | - | (47.973) | - | - | - |
| Cervecería Modelo | (52) | - | (1.269.600) | - | - | - |
| Cervecerías Peruanas | 13.318 | - | (40.319) | - | - | - |
| GCC India | - | - | - | (7.256) | - | - |
| Inbev | (931) | - | (102.335) | - | - | - |
| ITW International | - | - | - | - | 10.554 | - |
| Oriental Brewery | 1.947 | - | - | - | - | - |
| Outras | 8.514 | 175 | (83.872) | - | 1.473 | - |
| | 84.643 | 175 | (2.761.452) | (37.689) | 12.032 | |

| Empresa | Venda de produtos e outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a receber | Compra de produtos e outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a pagar | Consolidado | |
|-------------------|----------------------------|--|-----------------------------|--|-----------------|------|
| | | | | | 2019 | 2018 |
| AB Package | - | - | (74.624) | - | - | - |
| AB USA | 52.170 | 13 | (802.312) | (2.571) | - | - |
| Cervecería Modelo | 145 | - | (1.023.923) | (2.089) | - | - |
| Inbev | - | - | (159.256) | - | - | - |
| ITW International | - | - | - | - | (41.530) | - |
| Outras | 4.667 | 344 | (334.188) | (17.029) | 4 | - |
| | 56.982 | 357 | (2.394.303) | (21.689) | (41.526) | |

Denominações utilizadas nos quadros acima:

- AB InBev Procurement GmbH (“AB Procurement”)
- Ambev Luxembourg S.A.R.L. (“Ambev Luxemburgo”)
- Ambrew S.A.R.L. (“Ambrew”)
- Anheuser-Busch Inbev Africa (Pty) Ltd. (“AB Africa”)
- Anheuser-Busch InBev N.V. (“AB InBev”)
- Anheuser-Busch Inbev Services LLC (“AB Services”)
- Anheuser-Busch Inbev USA LLC (“AB USA”)
- Anheuser-Busch Packaging Group Inc. (“AB Package”)
- Arosuco Aromas e Sucos Ltda. (“Arosuco”)
- Bavaria S.A. (“Bavaria”)
- Cervecería Bucanero S.A. (“Bucanero”)
- Cervecería Modelo de Mexico S. de R.L. de C.V. (“Cervecería Modelo”)
- Cervecería Nacional S de RL (“Panamá Holding”)
- Cervecería Nacional Dominicana, S.A. (“CND”)
- Cervecería Paraguaya S.A. (“Cervecería Paraguaya”)
- Cervecería y Maltería Payssandú S.A. (“Cympay”)
- Cervecería y Malteria Quilmes S.A.I.C.A. y G. (“CMQ”)
- Cervejaria ZX S.A. (“Cervejaria ZX”)

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explicativas
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



CRBS S.A. (“CRBS”)
 GCC Services India Private Ltd. (“GCC India”)
 Inbev Belgium N.V. (“Inbev”)
 Incrível Comércio de Bebidas e Alimentos S.A. (“Incrível”)
 Interbrew International B.V. (“ITW International”)
 Labatt Brewing Company Limited (“Labatt Brewing”)
 Maltería Pampa S.A. (“Maltería Pampa”)
 Maltería Uruguay S.A. (“Maltería Uruguay”)
 MenupontoCom Comércio Eletrônico e Representação S.A.
 (“MenupontoCom”)
 Monthiers S.A. (“Monthiers”)
 Oriental Brewery Co. Ltd. (“Oriental Brewery”)
 Unión de Cervecerias Peruanas Backus Y Johnston S.A.A. (“Cervecerías Peruanas”)

34 COMPANHIAS DO GRUPO

Abaixo estão listadas as principais companhias e o percentual de participação do grupo:

Argentina

| | |
|---|--------|
| CERVECERIA Y MALTERIA QUILMES SAICA Y G | 99,75% |
| Charcas 5160 - Buenos Aires | |

Bolívia

| | |
|--|--------|
| CERVECERIA BOLIVIANA NACIONAL S.A. | 85,67% |
| Avenida Montes 400 e Rua Chuquisaca 121 - La Paz | |

Brasil

| | |
|---|---------------|
| AMBEV S.A. | Companhia |
| Rua Dr. Renato Paes de Barros, 1.017, 3º andar, Itaim Bibi, | Consolidadora |
| São Paulo | |

| | |
|--|---------|
| AROSUCO AROMAS E SUCOS LTDA. | 100,00% |
| Avenida Buriti, 5.385, Distrito Industrial - Manaus - AM | |

| | |
|---|---------|
| CRBS S.A. | 100,00% |
| Avenida Antarctica, 1.891, Fazenda Santa Úrsula - | |
| Jaguariúna - SP | |

| | |
|---|---------|
| CERVEJARIA Z.X. S.A. | 100,00% |
| Avenida Antarctica, 1.891, Fazenda Santa Úrsula - | |
| Jaguariúna - SP | |

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
Notas Explicativas
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em 31 de dezembro de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Canadá

LABATT BREWING COMPANY LTD. 100,00%
207 Queens Quay West, Suite 299 - M5J 1A7 - Toronto

Chile

CERVECERIA CHILE S.A. 100,00%
Avenida Presidente Eduardo Frei Montalva, 9.600 - Comuna
de Quilicura - Santiago

Espanha

JALUA SPAIN, S.L. 100,00%
Juan Vara Terán, 14 - Ilhas Canárias

Luxemburgo

AMBEV LUXEMBOURG 100,00%
15 Breedewues - L1259 - Senningerberg

Guatemala

INDUSTRIAS DEL ATLÁNTICO S.A. 50,00%
KM 122 Ruta al Atlantico - C.P 01012 Teculutan, Zacapa

Paraguai

CERVECERIA PARAGUAYA S.A. 87,36%
Ruta Villeta KM 30 - Ypané

República Dominicana

CERVECERÍA NACIONAL DOMINICANA, S.A. 84,71%
Autopista 30 de Mayo, Distrito Nacional

Uruguai

LINTHAL S.A. 100,00%
25 de Mayo 444, office 401 - Montevideo

CERVECERIA Y MALTERIA PAYSANDU S.A. 99,93%
Cesar Cortinas, 2.037 - Montevideo

MONTHIERS S.A.

100,00%

Cesar Cortinas, 2.037 - Montevideo

Panamá

Cervecería Nacional S. de R.L. 100,00%
Planta Pasadena, vía Ricardo J Alfaro y Simón Bolívar,
ciudad de Panamá, Rep. De Panamá

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de dezembro de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**35 SEGUROS**

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Ambev S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais da Ambev S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações contábeis consolidadas da Ambev S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o sumário das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Ambev S.A. e da Ambev S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA

Exclusão do ICMS sobre a base de cálculo do PIS e da COFINS - regime especial de bebidas frias "REFRI" (Notas explicativas 4, 9 e 31)

A Companhia e suas controladas reconheceram, no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, R\$ 4,3 bilhões (antes dos efeitos fiscais) referente a crédito tributário decorrente da exclusão do imposto sobre operações relativas à circulação de mercadorias e serviços ("ICMS") da base de cálculo do imposto do programa de integração social ("PIS") e da contribuição para financiamento da seguridade social ("COFINS"), para o período de 2009 a 2015, em que era vigente o regime especial de bebidas frias (artigo 58-J da Lei nº 10.833, de 2003, também conhecido como "REFRI").

A apuração desse crédito tributário pela administração, em valores superiores aos até então reconhecidos, envolveu um conjunto de análises que incluíram (i) mensurar o ICMS total contido nos preços de venda a varejo que foram pesquisados pelo Governo Federal à época e que impactaram os preços de referência utilizados como base de cálculo do PIS e da COFINS e, (ii) calcular a exclusão desse ICMS total das bases de cálculo do PIS e da COFINS nas operações praticadas pela Companhia.

Consideramos esse tema foco de auditoria, dada a relevância dos créditos fiscais e a complexidade no conjunto de análises realizadas pela administração, com a assessoria de seus consultores externos, no que se refere a mensuração do crédito tributário reconhecido.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) Entendimento e avaliação do processo e dos controles internos estabelecidos pela administração para mensuração e reconhecimento dos créditos tributários, em conjunto com nossos especialistas em temas dessa natureza;
- (ii) Avaliação da razoabilidade das estimativas e critérios adotados pela administração para determinar o valor e o momento do reconhecimento dos créditos;
- (iii) Com auxílio de nossos especialistas em assuntos tributários e legais, efetuamos leitura dos documentos relacionados à decisão judicial (trânsito em julgado), das opiniões legais e de outros estudos obtidos pela administração, e avaliamos os aspectos legais e tributários da legislação brasileira para entendimento do mérito e argumentação que orientou a Companhia e suas controladas sobre o reconhecimento e a mensuração do ativo;

- (iv) Confrontamos o total registrado nas demonstrações contábeis, segregado entre crédito tributário e atualização monetária, com as respectivas memórias de cálculo;
- (v) Em base amostral, inspecionamos documentação que suportou os cálculos preparados pela administração;
- (vi) Testamos a acuracidade matemática dos cálculos dos créditos e da atualização monetária, a fim de verificar a correta apuração dos valores;
- (vii) Avaliamos ainda se as divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas consideram as informações relevantes.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para a determinação dos créditos tributários, atualização monetária e as divulgações em notas explicativas estão consistentes com os dados e informações recebidas ao longo da nossa auditoria.

Porque é um PAA

Passivos contingentes tributários (Nota explicativa 31)

A Companhia e suas controladas são parte de processos de natureza tributária, para os quais, quando os critérios para reconhecimento como provisão não são atingidos, mas a classificação de perda para tais processos seja possível, tais montantes são apenas divulgados nas demonstrações contábeis. Em 31 de dezembro de 2020, os montantes de R\$ 73.565.953 mil (Companhia) e R\$ 79.943.616 mil (Consolidado) atendiam tais critérios e estão sendo divulgados em nota explicativa.

A determinação da probabilidade de êxito nos processos em andamento envolve incertezas a elas inerentes, incluindo, mas não limitado a decisões das cortes e tribunais, acordos entre as partes envolvidas e ações governamentais e, como consequência disso, a Administração da Companhia não pode, no estágio atual, estimar o tempo exato de resolução desses temas.

Consideramos esse tema foco de auditoria, dada a relevância dos valores envolvidos e a subjetividade no processo de classificação da perda envolvida em cada um destes processos.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) Entendimento e avaliação do processo e dos controles internos estabelecidos pela administração para identificação, mensuração, reconhecimento e divulgação dos processos tributários nas demonstrações contábeis;
- (ii) Obtenção de confirmações dos assessores jurídicos externos contemplando os prognósticos de perda para os processos tributários, bem como a sua respectiva quantificação para cada perspectiva de risco de perda envolvida;
- (iii) Avaliação, com auxílio dos nossos especialistas em aspectos tributários das estimativas e critérios utilizados pela administração para os principais processos tributários, considerando, também, a evolução desses processos, quando aplicável.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para a determinação dos passivos contingentes tributários e as consequentes divulgações em notas explicativas estão consistentes com os dados e informações recebidas ao longo da nossa auditoria.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no

trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas

brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o

assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2021

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Ambev S.A. (“Companhia”), em conformidade com as atribuições dispostas no Estatuto Social da Companhia, em seu Regimento Interno e nos incisos do art. 163 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, examinou: (i) o relatório do auditor emitido sem ressalvas pela PricewaterhouseCoopers; e (ii) o relato sobre o desempenho da Companhia realizado pelo Diretor Financeiro, de Relações com Investidores e Serviços Compartilhados. Com base nos documentos examinados e nos esclarecimentos prestados, os membros titulares do Conselho Fiscal, abaixo assinados, opinaram pela aprovação em Assembleia Geral do Relatório Anual da Administração, das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 e da destinação do lucro líquido do referido exercício e distribuição de dividendos/juros sobre capital próprio na forma constante das Demonstrações Financeiras.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2021

José Ronaldo Vilela Rezende

Vinicio Balbino Bouhid

Elidie Palma Bifano

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores Vice-Presidentes da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Jean Jereissati Neto - Diretor Presidente Executivo

Lucas Machado Lira - Diretor Vice-Presidente Financeiro, de Relações com Investidores e de Serviços Compartilhados

Eduardo Braga Cavalcanti de Lacerda - Diretor Vice-Presidente Comercial

Daniel Cocenzo - Diretor Vice-Presidente de Vendas

Daniel Wakswaser Cordeiro - Diretor Vice-Presidente de Marketing

Ricardo Morais Pereira de Melo - Diretor Vice-Presidente de Gente e Gestão

Maurício Nogueira Soufen - Diretor Vice-Presidente Industrial

Paulo André Zagman - Diretor Vice-Presidente de Logística

Letícia Rudge Barbosa Kina - Diretora Vice-Presidente Jurídica e de Compliance

Ricardo Gonçalves Melo - Diretor Vice-Presidente de Relações Corporativas

Rodrigo Figueiredo de Souza - Diretor Vice-Presidente de Suprimentos

Eduardo Eiji Horai - Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação

Pablo Firpo - Diretor Vice-Presidente de Bebidas Não Alcoólicas

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em atendimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores Vice-Presidentes da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Jean Jereissati Neto - Diretor Presidente Executivo

Lucas Machado Lira - Diretor Vice-Presidente Financeiro, de Relações com Investidores e de Serviços Compartilhados

Eduardo Braga Cavalcanti de Lacerda - Diretor Vice-Presidente Comercial

Daniel Cocenzo - Diretor Vice-Presidente de Vendas

Daniel Wakswaser Cordeiro - Diretor Vice-Presidente de Marketing

Ricardo Morais Pereira de Melo - Diretor Vice-Presidente de Gente e Gestão

Maurício Nogueira Soufen - Diretor Vice-Presidente Industrial

Paulo André Zagman - Diretor Vice-Presidente de Logística

Letícia Rudge Barbosa Kina - Diretora Vice-Presidente Jurídica e de Compliance

Ricardo Gonçalves Melo - Diretor Vice-Presidente de Relações Corporativas

Rodrigo Figueiredo de Souza - Diretor Vice-Presidente de Suprimentos

Eduardo Eiji Horai - Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação

Pablo Firpo - Diretor Vice-Presidente de Bebidas Não Alcoólicas