

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
| Proventos em Dinheiro | 2 |

## DFs Individuais

|  |   |
|--|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 3 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 6 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020   | 10 |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019   | 11 |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018   | 12 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 13 |

## DFs Consolidadas

|  |    |
|--|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 15 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 16 |
| Demonstração do Resultado                        | 18 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 19 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 20 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020   | 22 |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019   | 23 |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018   | 24 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 25 |

|   |    |
|---|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 27 |
|---|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 58 |
|--------------------|----|

|   |     |
|---|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 104 |
|---|-----|

## Pareceres e Declarações

|   |     |
|---|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                                      | 106 |
| Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) | 109 |

## Índice

---

|  |     |
|--|-----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 110 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 111 |

---

## Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades)   | Último Exercício Social<br>31/12/2020 |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b> |                                       |
| Ordinárias                      | 181.001.902                           |
| Preferenciais                   | 0                                     |
| <b>Total</b>                    | <b>181.001.902</b>                    |
| <b>Em Tesouraria</b>            |                                       |
| Ordinárias                      | 0                                     |
| Preferenciais                   | 0                                     |
| <b>Total</b>                    | <b>0</b>                              |

**Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro**

| Evento                               | Aprovação  | Provento  | Início Pagamento | Espécie de Ação | Classe de Ação | Provento por Ação<br>(Reais / Ação) |
|--------------------------------------|------------|-----------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|
| Assembléia Geral Extraordinária      | 16/07/2020 | Dividendo | 17/07/2020       | Ordinária       |                | 5,96679                             |
| Reunião do Conselho de Administração | 15/10/2020 | Dividendo | 15/10/2020       | Ordinária       |                | 7,18224                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Último Exercício<br>31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2018 |
|-----------------|--|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1               | Ativo Total  | 19.613.359                     | 15.868.397                        | 15.122.432                            |
| 1.01            | Ativo Circulante                                     | 6.572.376                      | 2.563.788                         | 2.774.152                             |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 2.951.043                      | 348.268                           | 1.359.310                             |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                               | 1.425                          | 36.132                            | 9.487                                 |
| 1.01.02.03      | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.425                          | 36.132                            | 9.487                                 |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                     | 2.825.734                      | 1.431.597                         | 736.075                               |
| 1.01.04         | Estoques   | 512.440                        | 468.433                           | 453.247                               |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                            | 281.734                        | 279.358                           | 216.033                               |
| 1.01.08.03      | Outros   | 281.734                        | 279.358                           | 216.033                               |
| 1.01.08.03.02   | Impostos a recuperar                                 | 62.851                         | 53.246                            | 59.642                                |
| 1.01.08.03.03   | Outros ativos  | 218.883                        | 226.112                           | 156.391                               |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                 | 13.040.983                     | 13.304.609                        | 12.348.280                            |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 710.781                        | 604.196                           | 295.958                               |
| 1.02.01.05      | Estoques   | 347.304                        | 144.499                           | 144.499                               |
| 1.02.01.05.01   | Estoques   | 347.304                        | 144.499                           | 144.499                               |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                        | 363.477                        | 459.697                           | 151.459                               |
| 1.02.01.10.04   | Impostos a recuperar                                 | 77.429                         | 74.195                            | 99.556                                |
| 1.02.01.10.05   | Outros ativos  | 286.048                        | 385.502                           | 51.903                                |
| 1.02.02         | Investimentos  | 1.241.549                      | 1.271.486                         | 1.236.458                             |
| 1.02.03         | Imobilizado  | 6.852.682                      | 7.186.539                         | 6.574.327                             |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                              | 4.913.142                      | 5.561.655                         | 4.785.002                             |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                       | 82.717                         | 88.807                            | 0                                     |
| 1.02.03.03      | Imobilizado em Andamento                             | 1.856.823                      | 1.536.077                         | 1.789.325                             |
| 1.02.04         | Intangível   | 4.235.971                      | 4.242.388                         | 4.241.537                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Último Exercício<br>31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2               | Passivo Total   | 19.613.359                     | 15.868.397                        | 15.122.432                            |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 4.589.076                      | 2.167.046                         | 1.961.053                             |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 65.561                         | 66.526                            | 57.928                                |
| 2.01.02         | Fornecedores  | 1.394.689                      | 826.374                           | 763.356                               |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 1.704.940                      | 399.763                           | 57.037                                |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                            | 45.014                         | 43.347                            | 639.418                               |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 1.370.994                      | 826.956                           | 436.349                               |
| 2.01.05.02      | Outros  | 1.370.994                      | 826.956                           | 436.349                               |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                                | 344.200                        | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.05.02.04   | Passivos de arredamentos                                | 7.741                          | 3.886                             | 0                                     |
| 2.01.05.02.05   | Adiantamento de clientes                                | 884.472                        | 697.017                           | 59.260                                |
| 2.01.05.02.06   | Dividendos propostos                                    | 0                              | 0                                 | 252.186                               |
| 2.01.05.02.07   | Outras Obrigações                                       | 134.581                        | 126.053                           | 124.903                               |
| 2.01.06         | Provisões   | 7.878                          | 4.080                             | 6.965                                 |
| 2.01.06.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 7.878                          | 4.080                             | 6.965                                 |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 4.422.586                      | 4.343.814                         | 2.826.869                             |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.280.000                      | 1.436.636                         | 2.143.630                             |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 2.651.384                      | 2.411.015                         | 242.058                               |
| 2.02.02.02      | Outros  | 2.651.384                      | 2.411.015                         | 242.058                               |
| 2.02.02.02.03   | Passivos de arredamentos                                | 74.360                         | 82.076                            | 0                                     |
| 2.02.02.02.04   | Adiantamento de clientes                                | 1.722.281                      | 1.840.929                         | 0                                     |
| 2.02.02.02.05   | Tributos a recolher                                     | 158.744                        | 65.428                            | 71.098                                |
| 2.02.02.02.06   | Passivos ambientais e desativação (ARO)                 | 444.522                        | 330.560                           | 70.331                                |
| 2.02.02.02.07   | Outras Obrigações                                       | 84.703                         | 92.022                            | 100.629                               |
| 2.02.02.02.08   | Fornecedores  | 166.774                        | 0                                 | 0                                     |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 436.463                        | 433.485                           | 388.843                               |
| 2.02.04         | Provisões   | 54.739                         | 62.678                            | 52.338                                |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Último Exercício<br>31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 54.739                         | 62.678                            | 52.338                                |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 10.601.697                     | 9.357.537                         | 10.334.510                            |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 6.103.872                      | 6.103.872                         | 6.103.872                             |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | 141.723                        | 141.723                           | 141.723                               |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 4.029.644                      | 2.783.875                         | 3.759.290                             |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal   | 621.635                        | 420.099                           | 236.886                               |
| 2.03.04.04      | Reserva de Lucros a Realizar                            | 236.613                        | 236.613                           | 507.302                               |
| 2.03.04.08      | Dividendo Adicional Proposto                            | 288.405                        | 381.420                           | 756.558                               |
| 2.03.04.10      | Reserva Investimentos                                   | 2.882.991                      | 1.745.743                         | 2.258.544                             |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 322.635                        | 322.635                           | 322.635                               |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                           | 3.823                          | 5.432                             | 6.990                                 |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 13.790.467                                  | 11.455.946                                     | 7.233.538  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -5.510.736                                  | -4.405.118                                     | -3.550.471   |
| 3.03            | Resultado Bruto  | 8.279.731                                   | 7.050.828                                      | 3.683.067  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.965.738                                  | -1.757.087                                     | -1.596.330   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -1.221.089                                  | -1.505.508                                     | -1.323.960   |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -158.173                                    | -149.691                                       | -123.150   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 32.886                                      | 50.060   | 32.293   |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -708.082                                    | -232.625                                       | -262.683   |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 88.720                                      | 80.677   | 81.170   |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 6.313.993                                   | 5.293.741                                      | 2.086.737  |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -535.057                                    | -113.623                                       | -526.596   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 27.819                                      | 28.866   | 41.641   |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -562.876                                    | -142.489                                       | -568.237   |
| 3.06.02.01      | Despesas financeiras                                   | -404.161                                    | -176.306                                       | -392.542   |
| 3.06.02.02      | Variações monetárias e cambiais líquidas               | -158.715                                    | 33.817   | -175.695   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 5.778.936                                   | 5.180.118                                      | 1.560.141  |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -1.748.226                                  | -1.515.855                                     | -498.304   |
| 3.08.01         | Corrente   | -1.744.251                                  | -1.470.565                                     | -499.497   |
| 3.08.02         | Diferido   | -3.975                                      | -45.290  | 1.193  |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |  |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |  |
| 3.99.01.01      | ON   | 22.2689                                     | 20.24433                                       | 5.86644  |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |  |
| 3.99.02.01      | ON   | 22.26888                                    | 20.24433                                       | 5.86644  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período   | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes  | -1.609                                      | -1.558   | -1.296   |
| 4.02.01         | Perdas atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos          | -1.064                                      | -1.558   | -1.296   |
| 4.02.03         | (Perda)/ganho hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos          | -187.423                                    | 0  | 0  |
| 4.02.04         | Realização de hedge accounting de fluxo de caixa reclassificado para resultado | 186.878                                     | 0  | 0  |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período  | 4.029.101                                   | 3.662.705                                      | 1.060.541  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                        | 5.887.339                                   | 5.829.894                                      | 1.949.082  |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                   | 7.277.196                                   | 5.588.472                                      | 2.258.275  |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do exercício                                   | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 6.01.01.02      | Resultado de equivalência patrimonial                        | -88.720                                     | -80.677  | -81.170  |
| 6.01.01.03      | Variações cambiais e monetárias                              | 51.962                                      | -51.590  | 202.822  |
| 6.01.01.04      | Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos          | 55.849                                      | 107.428  | 224.537  |
| 6.01.01.05      | Juros capitalizados  | -62.899                                     | -89.228  | -54.929  |
| 6.01.01.06      | Juros de passivos de arrendamentos                           | 6.947                                       | 7.011  | 0  |
| 6.01.01.07      | Amortização custo de transação                               | 3.290                                       | 3.513  | 4.563  |
| 6.01.01.08      | Depreciação e amortização                                    | 1.232.428                                   | 498.374  | 402.141  |
| 6.01.01.09      | Perda estimada para a baixa de ativos imobilizados           | 1.762                                       | 14.710   | 1.835  |
| 6.01.01.10      | Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 1.748.226                                   | 1.515.855                                      | 498.304  |
| 6.01.01.11      | Outros provisionamentos                                      | -1.944                                      | -1.187   | -1.665   |
| 6.01.01.12      | Perdas com hedge accounting de fluxo de caixa                | 299.585                                     | 0  | 0  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                              | -1.389.857                                  | 241.422  | -309.193   |
| 6.01.02.01      | Contas a receber   | -1.336.678                                  | -631.429                                       | -172.721   |
| 6.01.02.02      | Estoques   | -44.007                                     | -20.799  | 12.868   |
| 6.01.02.03      | Impostos a recuperar   | -31.668                                     | -50.649  | -51.737  |
| 6.01.02.04      | Adiantamentos a fornecedores                                 | 87.134                                      | -402.176                                       | 0  |
| 6.01.02.05      | Outros ativos  | -173.589                                    | -47.916  | 47.204   |
| 6.01.02.06      | Fornecedores   | 743.086                                     | -32.921  | 188.504  |
| 6.01.02.07      | Obrigações sociais e trabalhistas                            | -965  | 8.598  | -935   |
| 6.01.02.08      | Tributos a recolher  | 118.925                                     | 39.755   | 44.927   |
| 6.01.02.09      | Adiantamento de clientes                                     | -10.011                                     | 2.524.826                                      | 0  |
| 6.01.02.10      | Dividendos recebidos   | 122.838                                     | 46.159   | 159.861  |
| 6.01.02.11      | Imposto de renda e contribuição social pagos                 | -504.689                                    | -1.090.322                                     | -265.958   |
| 6.01.02.12      | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos               | -56.990                                     | -141.250                                       | -246.746   |
| 6.01.02.13      | Outras obrigações  | -3.658                                      | 39.546   | -24.460  |
| 6.01.02.14      | Hedge accounting de fluxo de caixa                           | -299.585                                    | 0  | 0  |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---|---|--|--|
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento      | -641.924                                    | -613.677                                       | -494.305   |
| 6.02.01         | Aquisição de ativos imobilizados e intangível | -641.924                                    | -613.677                                       | -494.305   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento     | -2.642.640                                  | -6.227.259                                     | -2.505.349   |
| 6.03.01         | Pagamento do principal sobre empréstimos      | -374.668                                    | -1.524.353                                     | -604.347   |
| 6.03.02         | Amortização de Passivos de arrendamentos      | -18.375                                     | -17.809  | 0  |
| 6.03.03         | Custo de transação financeira                 | -265  | -2.624   | -12.784  |
| 6.03.04         | Dividendos pagos                              | -2.380.000                                  | -4.370.718                                     | -1.888.218   |
| 6.03.05         | Captação                                      | 130.668                                     | 209.391  | 0  |
| 6.03.06         | Juros s/ Capital Proprio                      | 0   | -521.146                                       | 0  |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes      | 0   | 0  | -632   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes     | 2.602.775                                   | -1.011.042                                     | -1.051.204   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes         | 348.268                                     | 1.359.310                                      | 2.410.514  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes           | 2.951.043                                   | 348.268  | 1.359.310  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais  | 6.103.872                    | 141.723  | 2.783.875         | 0                              | 328.067                       | 9.357.537          |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados  | 6.103.872                    | 141.723  | 2.783.875         | 0                              | 328.067                       | 9.357.537          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                | 0                            | 0  | -1.158.759        | -1.626.182                     | 0                             | -2.784.941         |
| 5.04.06         | Dividendos   | 0                            | 0  | -1.158.759        | -1.221.241                     | 0                             | -2.380.000         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio  | 0                            | 0  | 0                 | -404.941                       | 0                             | -404.941           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total   | 0                            | 0  | 0                 | 4.030.710                      | -1.609                        | 4.029.101          |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período   | 0                            | 0  | 0                 | 4.030.710                      | 0                             | 4.030.710          |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                      | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.609                        | -1.609             |
| 5.05.02.06      | Ganho/(Perdas)atuarias com plano de pensão, líquido de impostos    | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.064                        | -1.064             |
| 5.05.02.07      | Perdas com hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -545                          | -545               |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                            | 0                            | 0  | 2.404.528         | -2.404.528                     | 0                             | 0                  |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas   | 0                            | 0  | 2.116.123         | -2.116.123                     | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Dividendos adicionais propostos                                    | 0                            | 0  | 288.405           | -288.405                       | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais  | 6.103.872                    | 141.723  | 4.029.644         | 0                              | 326.458                       | 10.601.697         |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.759.290         | 0                              | 329.625                       | 10.334.510         |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.759.290         | 0                              | 329.625                       | 10.334.510         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios   | 0                            | 0  | -3.280.573        | -1.359.105                     | 0                             | -4.639.678         |
| 5.04.06         | Dividendos  | 0                            | 0  | -3.280.573        | -837.959                       | 0                             | -4.118.532         |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio   | 0                            | 0  | 0                 | -521.146                       | 0                             | -521.146           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total  | 0                            | 0  | 0                 | 3.664.263                      | -1.558                        | 3.662.705          |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período  | 0                            | 0  | 0                 | 3.664.263                      | 0                             | 3.664.263          |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.558                        | -1.558             |
| 5.05.02.06      | Ganhos/(Perdas) atuariais com planos de pensão, líquido de impostos diferidos | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.558                        | -1.558             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                       | 0                            | 0  | 2.305.158         | -2.305.158                     | 0                             | 0                  |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas  | 0                            | 0  | 1.923.738         | -1.923.738                     | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Dividendos adicionais propostos   | 0                            | 0  | 381.420           | -381.420                       | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais   | 6.103.872                    | 141.723  | 2.783.875         | 0                              | 328.067                       | 9.357.537          |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.310.129         | 0                              | 330.921                       | 9.886.645          |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.310.129         | 0                              | 330.921                       | 9.886.645          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios   | 0                            | 0  | -360.490          | -252.186                       | 0                             | -612.676           |
| 5.04.06         | Dividendos  | 0                            | 0  | -365.709          | -252.186                       | 0                             | -617.895           |
| 5.04.08         | Dividendos mínimos obrigatórios não declarados - CGPAR                        | 0                            | 0  | 5.219             | 0                              | 0                             | 5.219              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total  | 0                            | 0  | 0                 | 1.061.837                      | -1.296                        | 1.060.541          |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período  | 0                            | 0  | 0                 | 1.061.837                      | 0                             | 1.061.837          |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.296                        | -1.296             |
| 5.05.02.06      | Ganhos/(Perdas) atuariais com planos de pensão, líquido de impostos diferidos | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.296                        | -1.296             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                       | 0                            | 0  | 809.651           | -809.651                       | 0                             | 0                  |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas  | 0                            | 0  | 53.093            | -53.093                        | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Dividendos adicionais propostos   | 0                            | 0  | 756.558           | -756.558                       | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.759.290         | 0                              | 329.625                       | 10.334.510         |

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 7.01            | Receitas   | 14.143.695                                  | 11.708.844                                     | 7.494.240  |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 14.148.896                                  | 11.667.481                                     | 7.453.621  |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | -5.496                                      | 41.365   | 40.585   |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 295   | -2   | 34   |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -5.624.882                                  | -4.989.019                                     | -4.284.902   |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -3.552.787                                  | -2.609.793                                     | -2.217.706   |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.016.725                                  | -2.332.868                                     | -2.025.578   |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -55.370                                     | -46.358  | -41.618  |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 8.518.813                                   | 6.719.825                                      | 3.209.338  |
| 7.04            | Retenções  | -1.231.199                                  | -497.189                                       | -402.141   |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -1.231.199                                  | -497.189                                       | -402.141   |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 7.287.614                                   | 6.222.636                                      | 2.807.197  |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 73.313                                      | 88.428   | 161.808  |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 88.720                                      | 80.677   | 81.170   |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 27.819                                      | 28.866   | 41.641   |
| 7.06.03         | Outros   | -43.226                                     | -21.115  | 38.997   |
| 7.06.03.01      | Outros e variações cambiais ativas               | -43.226                                     | -21.115  | 38.997   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 7.360.927                                   | 6.311.064                                      | 2.969.005  |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 7.360.927                                   | 6.311.064                                      | 2.969.005  |
| 7.08.01         | Pessoal  | 524.304                                     | 551.065  | 505.721  |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 398.243                                     | 414.672  | 376.223  |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 103.805                                     | 111.193  | 107.423  |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.   | 22.256                                      | 25.200   | 22.075   |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 2.286.223                                   | 1.974.301                                      | 793.907  |
| 7.08.02.01      | Federais   | 2.122.688                                   | 1.901.519                                      | 738.032  |
| 7.08.02.02      | Estaduais  | 157.410                                     | 66.356   | 49.325   |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 6.125                                       | 6.426  | 6.550  |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 519.690                                     | 121.435  | 607.540  |
| 7.08.03.01      | Juros  | 404.161                                     | 176.306  | 392.542  |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--------------------------------------|---|--|--|
| 7.08.03.02      | Aluguéis                             | 40  | 63   | 305  |
| 7.08.03.03      | Outras                               | 115.489                                     | -54.934  | 214.693  |
| 7.08.03.03.01   | Outras e variação cambial passiva    | 115.489                                     | -54.934  | 214.693  |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios     | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio        | 404.941                                     | 521.146  | 0  |
| 7.08.04.02      | Dividendos                           | 1.221.241                                   | 837.959  | 252.186  |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 2.404.528                                   | 2.305.158                                      | 809.651  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Último Exercício<br>31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2018 |
|-----------------|--|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1               | Ativo Total  | 19.622.406                     | 15.877.947                        | 15.135.472                            |
| 1.01            | Ativo Circulante                                     | 6.597.075                      | 2.646.339                         | 2.861.517                             |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 2.972.521                      | 428.077                           | 1.443.204                             |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                               | 1.425                          | 36.132                            | 9.487                                 |
| 1.01.02.03      | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.425                          | 36.132                            | 9.487                                 |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                     | 2.825.734                      | 1.434.073                         | 738.455                               |
| 1.01.04         | Estoques   | 512.440                        | 468.433                           | 453.247                               |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                            | 284.955                        | 279.624                           | 217.124                               |
| 1.01.08.03      | Outros   | 284.955                        | 279.624                           | 217.124                               |
| 1.01.08.03.02   | Impostos a recuperar                                 | 66.120                         | 53.969                            | 60.134                                |
| 1.01.08.03.03   | Outros ativos  | 218.835                        | 225.655                           | 156.990                               |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                 | 13.025.331                     | 13.231.608                        | 12.273.955                            |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 711.231                        | 604.623                           | 296.366                               |
| 1.02.01.05      | Estoques   | 347.304                        | 144.499                           | 144.499                               |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                        | 363.927                        | 460.124                           | 151.867                               |
| 1.02.01.10.04   | Impostos a recuperar                                 | 77.429                         | 74.195                            | 99.556                                |
| 1.02.01.10.05   | Outros ativos  | 286.498                        | 385.929                           | 52.311                                |
| 1.02.02         | Investimentos  | 1.225.372                      | 1.197.938                         | 1.161.559                             |
| 1.02.03         | Imobilizado  | 6.852.757                      | 7.186.659                         | 6.574.493                             |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                              | 4.913.217                      | 5.561.775                         | 4.785.168                             |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                       | 82.717                         | 88.807                            | 0                                     |
| 1.02.03.03      | Imobilizado em Andamento                             | 1.856.823                      | 1.536.077                         | 1.789.325                             |
| 1.02.04         | Intangível   | 4.235.971                      | 4.242.388                         | 4.241.537                             |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Último Exercício<br>31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2018 |
|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2               | Passivo Total   | 19.622.406                     | 15.877.947                        | 15.135.472                            |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 4.598.123                      | 2.176.596                         | 1.974.093                             |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 65.950                         | 66.893                            | 58.227                                |
| 2.01.02         | Fornecedores  | 1.393.323                      | 825.571                           | 763.149                               |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 1.710.484                      | 404.094                           | 61.079                                |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                            | 45.014                         | 43.347                            | 639.418                               |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 1.375.474                      | 832.611                           | 445.255                               |
| 2.01.05.02      | Outros  | 1.375.474                      | 832.611                           | 445.255                               |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                                | 344.200                        | 0                                 | 252.186                               |
| 2.01.05.02.04   | Passivos de arredamentos                                | 7.741                          | 3.886                             | 0                                     |
| 2.01.05.02.05   | Adiantamento de clientes                                | 884.472                        | 699.494                           | 61.641                                |
| 2.01.05.02.07   | Outras Obrigações                                       | 139.061                        | 129.231                           | 131.428                               |
| 2.01.06         | Provisões   | 7.878                          | 4.080                             | 6.965                                 |
| 2.01.06.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 7.878                          | 4.080                             | 6.965                                 |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 4.422.586                      | 4.343.814                         | 2.826.869                             |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.280.000                      | 1.436.636                         | 2.143.630                             |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 2.651.384                      | 2.411.015                         | 242.058                               |
| 2.02.02.02      | Outros  | 2.651.384                      | 2.411.015                         | 242.058                               |
| 2.02.02.02.03   | Passivos de arredamentos                                | 74.360                         | 82.076                            | 0                                     |
| 2.02.02.02.04   | Adiantamento de clientes                                | 1.722.281                      | 1.840.929                         | 0                                     |
| 2.02.02.02.05   | Tributos a recolher                                     | 161.366                        | 65.428                            | 71.098                                |
| 2.02.02.02.06   | Passivos ambientais e desativação                       | 444.522                        | 330.560                           | 70.331                                |
| 2.02.02.02.07   | Outras Obrigações                                       | 82.081                         | 92.022                            | 100.629                               |
| 2.02.02.02.08   | Fornecedores  | 166.774                        | 0                                 | 0                                     |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 436.463                        | 433.485                           | 388.843                               |
| 2.02.04         | Provisões   | 54.739                         | 62.678                            | 52.338                                |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 54.739                         | 62.678                            | 52.338                                |
| 2.03            | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 10.601.697                     | 9.357.537                         | 10.334.510                            |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 6.103.872                      | 6.103.872                         | 6.103.872                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Último Exercício<br>31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2018 |
|-----------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.03.02         | Reservas de Capital              | 141.723                        | 141.723                           | 141.723                               |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros               | 4.029.644                      | 2.783.875                         | 3.759.290                             |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                    | 621.635                        | 420.099                           | 236.886                               |
| 2.03.04.04      | Reserva de Lucros a Realizar     | 236.613                        | 236.613                           | 507.302                               |
| 2.03.04.08      | Dividendo Adicional Proposto     | 288.405                        | 381.420                           | 756.558                               |
| 2.03.04.10      | Reserva de Investimentos         | 2.882.991                      | 1.745.743                         | 2.258.544                             |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 322.635                        | 322.635                           | 322.635                               |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes    | 3.823                          | 5.432                             | 6.990                                 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 13.789.531                                  | 11.455.946                                     | 7.233.083  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -5.480.608                                  | -4.364.471                                     | -3.522.221   |
| 3.03            | Resultado Bruto  | 8.308.923                                   | 7.091.475                                      | 3.710.862  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.006.535                                  | -1.788.157                                     | -1.612.629   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -1.219.967                                  | -1.506.414                                     | -1.325.676   |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -159.296                                    | -153.243                                       | -122.895   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 32.886                                      | 50.098   | 32.293   |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -708.692                                    | -233.800                                       | -263.137   |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 48.534                                      | 55.202   | 66.786   |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 6.302.388                                   | 5.303.318                                      | 2.098.233  |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -512.391                                    | -108.113                                       | -524.880   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 28.220                                      | 30.807   | 43.294   |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -540.611                                    | -138.920                                       | -568.174   |
| 3.06.02.01      | Despesas financeiras                                   | -404.181                                    | -176.327                                       | -398.990   |
| 3.06.02.02      | Variações monetárias cambiais líquidas                 | -136.430                                    | 37.407   | -169.184   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 5.789.997                                   | 5.195.205                                      | 1.573.353  |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -1.759.287                                  | -1.530.942                                     | -511.516   |
| 3.08.01         | Corrente   | -1.755.312                                  | -1.485.652                                     | -512.709   |
| 3.08.02         | Diferido   | -3.975                                      | -45.290  | 1.193  |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |  |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |  |
| 3.99.01.01      | ON   | 22,26888                                    | 20,24433                                       | 5,86644  |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |  |
| 3.99.02.01      | ON   | 22,26888                                    | 20,24433                                       | 5,86644  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período   | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes  | -1.609                                      | -1.558   | -1.296   |
| 4.02.01         | Perdas atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos diferidos        | -1.064                                      | -1.558   | -1.296   |
| 4.02.03         | Ganhos/(Perdas) com hedge accounting de fluxo de caixa, líquidos de impostos | -187.423                                    | 0  | 0  |
| 4.02.04         | Realização com hedge accounting de fluxo de caixa, líquidos de impostos      | 186.878                                     | 0  | 0  |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                  | 4.029.101                                   | 3.662.705                                      | 1.060.541  |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                   | 4.029.101                                   | 3.662.705                                      | 1.060.541  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                        | 5.829.008                                   | 5.827.958                                      | 1.682.217  |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                   | 7.309.157                                   | 5.605.533                                      | 2.267.136  |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do exercício                                   | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 6.01.01.02      | Resultado de equivalência patrimonial                        | -48.534                                     | -55.202  | -66.786  |
| 6.01.01.03      | Variações cambiais e monetárias                              | 51.962                                      | -48.310  | 202.644  |
| 6.01.01.04      | Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos          | 55.849                                      | 107.428  | 224.537  |
| 6.01.01.05      | Juros capitalizados  | -62.899                                     | -89.228  | -54.929  |
| 6.01.01.06      | Juros de passivos de arrendamentos                           | 6.947                                       | 7.011  | 0  |
| 6.01.01.07      | Amortização custo de transação                               | 3.290                                       | 3.513  | 4.563  |
| 6.01.01.08      | Depreciação e amortização                                    | 1.232.473                                   | 498.420  | 402.226  |
| 6.01.01.09      | Perda estimada para a baixa de ativos imobilizados           | 1.762                                       | 14.710   | 1.835  |
| 6.01.01.10      | Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 1.759.287                                   | 1.530.942                                      | 511.516  |
| 6.01.01.11      | Outros provisionamentos                                      | -21.275                                     | -28.014  | -20.307  |
| 6.01.01.12      | Perdas hedge accounting fluxo de caixa                       | 299.585                                     | 0  | 0  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                              | -1.480.149                                  | 222.425  | -584.919   |
| 6.01.02.01      | Contas a receber   | -1.334.202                                  | -633.117                                       | -309.321   |
| 6.01.02.02      | Estoques   | -44.007                                     | -20.799  | 12.868   |
| 6.01.02.03      | Impostos a recuperar   | -34.214                                     | -50.880  | -51.758  |
| 6.01.02.04      | Adiantamentos a fornecedores                                 | 87.134                                      | -402.176                                       | 0  |
| 6.01.02.05      | Outros ativos  | -174.642                                    | -46.878  | 8.545  |
| 6.01.02.06      | Fornecedores   | 742.523                                     | -33.057  | 188.545  |
| 6.01.02.07      | Obrigações sociais e trabalhistas                            | -942  | 8.666  | -902   |
| 6.01.02.08      | Tributos a recolher  | 109.077                                     | 25.314   | 36.160   |
| 6.01.02.09      | Adiantamento de clientes                                     | -10.011                                     | 2.524.826                                      | 0  |
| 6.01.02.10      | Dividendos recebidos   | 45.166                                      | 46.159   | 41.388   |
| 6.01.02.11      | Imposto de renda e contribuição social pagos                 | -504.689                                    | -1.090.679                                     | -279.577   |
| 6.01.02.12      | Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos               | -56.990                                     | -141.250                                       | -246.746   |
| 6.01.02.13      | Outras obrigações  | -4.767                                      | 36.296   | 15.879   |
| 6.01.02.14      | Hedge accounting de fluxo de caixa                           | -299.585                                    | 0  | 0  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                            | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---|---|--|--|
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento      | -641.924                                    | -613.677                                       | -494.404   |
| 6.02.01         | Aquisição de ativos imobilizados e intangível | -641.924                                    | -613.677                                       | -494.404   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento     | -2.642.640                                  | -6.227.259                                     | -2.505.349   |
| 6.03.01         | Pagamento do principal sobre empréstimos      | -374.668                                    | -1.524.353                                     | -604.347   |
| 6.03.02         | Amortização de Passivos de arrendamentos      | -18.375                                     | -17.809  | 0  |
| 6.03.03         | Custo de transação financeira                 | -265  | -2.624   | -12.784  |
| 6.03.04         | Dividendos pagos                              | -2.380.000                                  | -4.370.718                                     | -1.888.218   |
| 6.03.05         | Captação                                      | 130.668                                     | 209.391  | 0  |
| 6.03.06         | Juros s/ Capital Proprio                      | 0   | -521.146                                       | 0  |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes      | 0   | -2.149   | -454   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes     | 2.544.444                                   | -1.015.127                                     | -1.317.990   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes         | 428.077                                     | 1.443.204                                      | 2.761.194  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes           | 2.972.521                                   | 428.077  | 1.443.204  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais  | 6.103.872                    | 141.723  | 2.783.875         | 0                              | 328.067                       | 9.357.537          | 0                                  | 9.357.537                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados  | 6.103.872                    | 141.723  | 2.783.875         | 0                              | 328.067                       | 9.357.537          | 0                                  | 9.357.537                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                  | 0                            | 0  | -1.158.759        | -1.626.182                     | 0                             | -2.784.941         | 0                                  | -2.784.941                     |
| 5.04.06         | Dividendos   | 0                            | 0  | -1.158.759        | -1.221.241                     | 0                             | -2.380.000         | 0                                  | -2.380.000                     |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio  | 0                            | 0  | 0                 | -404.941                       | 0                             | -404.941           | 0                                  | -404.941                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total   | 0                            | 0  | 0                 | 4.030.710                      | -1.609                        | 4.029.101          | 0                                  | 4.029.101                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período   | 0                            | 0  | 0                 | 4.030.710                      | 0                             | 4.030.710          | 0                                  | 4.030.710                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.609                        | -1.609             | 0                                  | -1.609                         |
| 5.05.02.06      | Ganhos/(Perdas) atuariais com planos de pensão, líquidos de impostos | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.064                        | -1.064             | 0                                  | -1.064                         |
| 5.05.02.07      | Perdas com hedge accounting de fluxo de caixa, líquido de impostos   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -545                          | -545               | 0                                  | -545                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                              | 0                            | 0  | 2.404.528         | -2.404.528                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas   | 0                            | 0  | 2.116.123         | -2.116.123                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Dividendos adicionais propostos                                      | 0                            | 0  | 288.405           | -288.405                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais  | 6.103.872                    | 141.723  | 4.029.644         | 0                              | 326.458                       | 10.601.697         | 0                                  | 10.601.697                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.759.290         | 0                              | 329.625                       | 10.334.510         | 0                                  | 10.334.510                     |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.759.290         | 0                              | 329.625                       | 10.334.510         | 0                                  | 10.334.510                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios   | 0                            | 0  | -3.280.573        | -1.359.105                     | 0                             | -4.639.678         | 0                                  | -4.639.678                     |
| 5.04.06         | Dividendos  | 0                            | 0  | -3.280.573        | -837.959                       | 0                             | -4.118.532         | 0                                  | -4.118.532                     |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio   | 0                            | 0  | 0                 | -521.146                       | 0                             | -521.146           | 0                                  | -521.146                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total  | 0                            | 0  | 0                 | 3.664.263                      | -1.558                        | 3.662.705          | 0                                  | 3.662.705                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período  | 0                            | 0  | 0                 | 3.664.263                      | 0                             | 3.664.263          | 0                                  | 3.664.263                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.558                        | -1.558             | 0                                  | -1.558                         |
| 5.05.02.06      | Ganhos/(Perdas) atuariais com planos de pensão, líquido de impostos diferidos | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.558                        | -1.558             | 0                                  | -1.558                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                       | 0                            | 0  | 2.305.158         | -2.305.158                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas  | 0                            | 0  | 1.923.738         | -1.923.738                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Dividendos adicionais propostos   | 0                            | 0  | 381.420           | -381.420                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais   | 6.103.872                    | 141.723  | 2.783.875         | 0                              | 328.067                       | 9.357.537          | 0                                  | 9.357.537                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.310.129         | 0                              | 330.921                       | 9.886.645          | 0                                  | 9.886.645                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.310.129         | 0                              | 330.921                       | 9.886.645          | 0                                  | 9.886.645                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios   | 0                            | 0  | -360.490          | -252.186                       | 0                             | -612.676           | 0                                  | -612.676                       |
| 5.04.06         | Dividendos  | 0                            | 0  | -365.709          | -252.186                       | 0                             | -617.895           | 0                                  | -617.895                       |
| 5.04.08         | Dividendos mínimos obrigatórios não declarados - CGPAR                        | 0                            | 0  | 5.219             | 0                              | 0                             | 5.219              | 0                                  | 5.219                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total  | 0                            | 0  | 0                 | 1.061.837                      | -1.296                        | 1.060.541          | 0                                  | 1.060.541                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período  | 0                            | 0  | 0                 | 1.061.837                      | 0                             | 1.061.837          | 0                                  | 1.061.837                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.296                        | -1.296             | 0                                  | -1.296                         |
| 5.05.02.06      | Ganhos/(Perdas) atuariais com planos de pensão, líquido de impostos diferidos | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -1.296                        | -1.296             | 0                                  | -1.296                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                       | 0                            | 0  | 809.651           | -809.651                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas  | 0                            | 0  | 53.093            | -53.093                        | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Dividendos adicionais propostos   | 0                            | 0  | 756.558           | -756.558                       | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais   | 6.103.872                    | 141.723  | 3.759.290         | 0                              | 329.625                       | 10.334.510         | 0                                  | 10.334.510                     |

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--|---|--|--|
| 7.01            | Receitas   | 14.143.206                                  | 11.708.844                                     | 7.493.786  |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 14.147.960                                  | 11.667.481                                     | 7.453.166  |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | -5.496                                      | 41.365   | 40.586   |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 742   | -2   | 34   |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -5.579.287                                  | -4.941.801                                     | -4.247.772   |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -3.522.659                                  | -2.569.147                                     | -2.189.458   |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.001.258                                  | -2.326.295                                     | -2.016.695   |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -55.370                                     | -46.359  | -41.619  |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 8.563.919                                   | 6.767.043                                      | 3.246.014  |
| 7.04            | Retenções  | -1.231.245                                  | -497.235                                       | -402.226   |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -1.231.245                                  | -497.235                                       | -402.226   |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 7.332.674                                   | 6.269.808                                      | 2.843.788  |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 58.879                                      | 68.331   | 153.036  |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 48.534                                      | 55.202   | 66.786   |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 28.220                                      | 30.807   | 43.294   |
| 7.06.03         | Outros   | -17.875                                     | -17.678  | 42.956   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 7.391.553                                   | 6.338.139                                      | 2.996.824  |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 7.391.553                                   | 6.338.139                                      | 2.996.824  |
| 7.08.01         | Pessoal  | 538.023                                     | 561.216  | 515.132  |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 411.453                                     | 424.787  | 385.588  |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 104.314                                     | 111.229  | 107.470  |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.   | 22.256                                      | 25.200   | 22.074   |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 2.297.578                                   | 1.989.510                                      | 807.187  |
| 7.08.02.01      | Federais   | 2.134.043                                   | 1.916.728                                      | 751.312  |
| 7.08.02.02      | Estaduais  | 157.410                                     | 66.356   | 49.325   |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 6.125                                       | 6.426  | 6.550  |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 525.242                                     | 123.150  | 612.668  |
| 7.08.03.01      | Juros  | 404.181                                     | 176.331  | 398.990  |
| 7.08.03.02      | Aluguéis   | 2.506                                       | 1.905  | 1.538  |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--------------------------------------|---|--|--|
| 7.08.03.03      | Outras                               | 118.555                                     | -55.086  | 212.140  |
| 7.08.03.03.01   | Outras e variação cambial passiva    | 118.555                                     | -55.086  | 212.140  |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios     | 4.030.710                                   | 3.664.263                                      | 1.061.837  |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio        | 404.941                                     | 521.146  | 0  |
| 7.08.04.02      | Dividendos                           | 1.221.241                                   | 837.959  | 252.186  |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 2.404.528                                   | 2.305.158                                      | 809.651  |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2020

#### 1- MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Todos nós sabemos o quanto o ano de 2020 foi desafiador. Tão logo foi declarada a pandemia no Brasil, a nossa reação foi a de preparar a companhia para uma tempestade sem precedentes que se avizinhava. Mais do que nunca, seguimos com afinco a nossa essência de “fazer bem, fazer mais e fazer pra sempre”, garantindo o máximo de competitividade e resistência para enfrentar o turbilhão que se formava. Enfrentamos a pandemia como verdadeiros heróis, mantendo a produção de tudo aquilo que o Brasil precisava, sem deixar faltar produtos essenciais ao mercado e até mesmo para o enfrentamento da pandemia. Fomos enfrentando bem a situação e a expectativa de mercado, já a partir do terceiro trimestre, passou a ser favorável.

Com a crescente demanda externa por minério de ferro, a CSN Mineração e a CSN, sua controladora, encerraram o ano de maneira vitoriosa. Vencemos os nossos desafios e nos consolidamos, ainda mais, como uma empresa forte e resiliente. Além dos bons resultados e da solidez que mais uma vez demonstramos ao mercado, o ano de 2020 também foi decisivo para reforçarmos o compromisso com os critérios ESG (Environmental, Social and Governance) nas estratégias dos nossos negócios.

Juntamente com a busca incessante pela inovação e pela implementação de novas tecnologias em nossas operações, as questões ambientais, sociais e de governança se destacam como um pilar estratégico em nossa atuação. O mundo vive uma nova e silenciosa revolução industrial que obrigará todas as empresas a se adequarem às melhores práticas de ESG. E a CSN e a CSN Mineração, que já há algum tempo estão à frente dessas questões, mais uma vez comprovam que esse é o único caminho possível.

A CSN Mineração, pioneira na implementação de filtragem de rejeitos em alta escala, tornou suas operações independentes da disposição de rejeitos em barragens, finalizando 2020 com 100% deles filtrados e empilhados a seco. Também assumiu mais uma vez a vanguarda ao ser a primeira mineradora em Minas Gerais a ter uma barragem a montante descaracterizada. São conquistas que certamente representam um novo capítulo na história da mineração. Além disso, a CSN Mineração atingiu a receita líquida de R\$ 13.790 bilhões, um avanço de 17% em relação a 2019. Um ponto importante também a se destacar é o nosso avanço em relação à segurança. Afinal, um bom desempenho operacional está diretamente ligado a essa questão. Em 2020, conquistamos na CSN Mineração nossos melhores indicadores, com redução de 40% na taxa de frequência de acidentes reportáveis nos últimos 3 anos.

O ano de 2021 ainda se mostra desafiador. O mundo segue enfrentando a pandemia e sofrendo os efeitos adversos que a mesma provoca na vida das pessoas e na economia. A CSN e a CSN Mineração seguirão pautadas pela preocupação com as questões ambientais, sociais, de saúde e de governança, não medindo esforços para que o aumento da produtividade e da eficiência siga sempre as melhores práticas e com os investimentos necessários para perpetuar o crescimento sustentável da organização.

**Benjamin Steinbruch**

**Presidente do Conselho de Administração**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### 2- A EMPRESA

A CSN Mineração atua de forma integrada e competitiva, através de suas operações eficientes de mina, beneficiamento, participação na ferrovia MRS Logística e contrato de arrendamento do terminal portuário TECAR em Itaguaí, no Rio de Janeiro, fornecendo minério de ferro de qualidade para a siderurgia nacional e mercado transoceânico. Com relativo alto teor de ferro e consequente baixa geração de escória na produção do aço, a CSN Mineração ajuda seus clientes a reduzir emissões de gases do efeito estufa, contribuindo para um futuro sustentável e para a redução da poluição.

Localizada no Quadrilátero Ferrífero, região reconhecida por sua riqueza mineral, no centro-sul do Estado de Minas Gerais, no Brasil, a CSN Mineração possui uma capacidade instalada de produção de 33 milhões de toneladas de minério de ferro por ano em suas plantas de beneficiamento em Casa de Pedra (planta central e plantas a seco) e uma capacidade instalada de exportação de 45 milhões de toneladas por ano no TECAR.

Em 2020, foram comercializadas pela CSN Mineração 31,15 milhões de toneladas de minério de ferro, uma redução de 19,1% com relação ao ano de 2019, sendo que desse total 13,5% (4,2 milhões de toneladas) tiveram como destino a UPV (Usina Presidente Vargas) e 86,5% foi exportado.

Embora tenha a atual configuração somente desde 2015, a CSN Mineração tem histórico de mais de 100 anos na produção de minério de ferro. Atualmente, como segundo maior exportador de minério de ferro no Brasil, possui uma das maiores reservas de minério de ferro no mundo, certificada em mais de 3,02 bilhões de toneladas de acordo com a auditoria da Snowden, realizada em 2015, e vem sendo bem-sucedida em substituir recursos e reservas nos últimos anos (85% de taxa de conversão no último processo de certificação realizado pela Snowden). Após o ano de 2015, a Companhia realizou uma campanha de sondagem de forma independente nas minas de Casa de Pedra e Engenho e (i) agregou 558Mt às reservas totais, além do *depletion* de 224Mt, chegando a uma reserva total estimada de 3,4 bilhões de toneladas; e (ii) agregou 463Mt de recursos inferidos, chegando a recursos inferidos totais de 2,5 bilhões de toneladas. Além disso, como resultado da exploração realizada no depósito da Serra do Esmeril, foram adicionados 2,0 bilhões de toneladas de potencial exploratório estimado (resultados de exploração ainda não classificados como um recurso ou reserva mineral), que somados podem representar até 7,9 bilhões de toneladas de reservas, recursos e potenciais exploratórios estimados, de acordo com os estudos, relatórios e estimativas da Companhia seguindo a metodologia do "Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves - the JORC Code".

Somada a todas as vantagens de qualidade de seus produtos e custos competitivos, está a preocupação da CSN Mineração com o meio ambiente e crescimento sustentável. Pioneira no Brasil em iniciativas para reduzir o risco e o uso de barragens de rejeito, foi reduzindo ao longo dos anos o uso de barragens de rejeito e desde janeiro de 2020 tem sua produção 100% independente do uso de barragens, onde 100% dos rejeitos são filtrados e empilhados a seco.

### 3- PERSPECTIVAS, ESTRATÉGIAS e INVESTIMENTOS

A CSN Mineração possui uma plataforma totalmente integrada, com ativos de qualidade da mina até o porto que suportam seus planos de expansão:

#### OPERAÇÃO ATUAL

##### 3.1- MINERAÇÃO

###### Mina Casa de Pedra

A mina mais antiga em operação no país e segunda maior em termos de capacidade. Reconhecida como uma das principais minas no país pela qualidade de seu minério de ferro, Casa de Pedra é uma mina a céu aberto localizada na região sudoeste do Quadrilátero Ferrífero na Cidade de Congonhas, no Estado de Minas Gerais. A mina foi incorporada em 1941, mas o processo de extração de minério teve início em 1913.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Mina do Engenho

A mina de Engenho, que começou a sua operação em 1950, é uma mina a céu aberto localizada na região sudoeste do Quadrilátero Ferrífero, a 60km da cidade de Belo Horizonte, no Estado de Minas Gerais, cujo minério é processado na planta de beneficiamento de Pires e na própria unidade de Casa de Pedra.

Nossa operação de mina (Casa de Pedra e Engenho) conta com uma frota de pás hidráulicas e carregadeiras de rodas para a extração do minério de ferro que, em seguida, é transportado por uma frota de caminhões com uma capacidade atual anual de movimentar aproximadamente 120 milhões de toneladas de *run of mine*. O minério de ferro é então processado em nossas estações de tratamento, que têm capacidade instalada de 33 milhões de toneladas de produção por ano (contempla a produção da planta central mais produção nas plantas a seco).

### Reservas e Recursos – Mina Casa de Pedra e Mina do Engenho

Em fevereiro de 2015, a Snowden do Brasil Ltda. ("Snowden"), empresa de certificação de reservas minerais, divulgou relatório no qual certificava que a CSN Mineração, considerando a Mina Casa de Pedra e Engenho, possui reservas provadas e prováveis de 3,02 bilhões de toneladas. Após o ano de 2015, a Companhia realizou de forma independente uma campanha de sondagem de forma independente, utilizando os mesmos critérios adotados pela Snowden, nas minas de Casa de Pedra e Engenho e, como resultado: (i) agregou 558Mt às reservas totais, além do *depletion* de 224Mt, chegando a uma reserva total estimada de 3,4 bilhões de toneladas; e (ii) agregou 463Mt de recursos inferidos, chegando a recursos inferidos totais de 2,5 bilhões de toneladas.

Além disso, como resultado da campanha de sondagem voluntária realizada no depósito da Serra do Esmeril, foram adicionados 2,0 bilhões de toneladas de potencial exploratório estimado (resultados de exploração ainda não classificados como um recurso ou reserva mineral). Tal volume foi apurado pela CSN Mineração em outubro de 2019, a partir das sondagens realizadas, do mapeamento geológico das minas e posição geométrica do corpo de minério a partir das minas localizadas a oeste do Esmeril. Desta forma, sem prejuízo de análises e campanhas de perfuração que permanecem sendo constantemente realizadas pela Companhia, as quais poderão aumentar ou diminuir o valor aproximado de recursos e reservas, a Companhia estima, com base em estudos, relatórios e estimativas internas, seguindo a metodologia do "*Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves - the JORC Code*", que conta com reservas, recursos mais inventário mineral (potencial exploratório estimado) de aproximadamente 7,9 bilhões de toneladas.

| Milhões de Toneladas   | 2015<br>(Certificado) | (-) Depletion<br>(Análises Internas) | (+) Adições<br>(Análises Internas) | Estimativas internas 2020 |
|--|-----------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| <b>Reserva Total (Provado + Provável)</b>                            | <b>3.021</b>          | <b>(224)</b>                         | <b>558</b>                         | <b>3.355</b>              |
| <b>Recursos Inferidos</b>  | <b>2.081</b>          | <b>0</b>                             | <b>463</b>                         | <b>2.544</b>              |
| <b>Total (Reservas e Recursos)</b>                                   | <b>5.102</b>          | <b>(224)</b>                         | <b>1.021</b>                       | <b>5.899</b>              |
| <b>Inventário Serra do Esmeril (potencial exploratório estimado)</b> | -                     | 0                                    | 2.000                              | 2.000                     |
| <b>Total (Reservas e Recursos) + Inventário Mapeado</b>              | <b>5.102</b>          | <b>(224)</b>                         | <b>3.021</b>                       | <b>7.899</b>              |

Fonte: 2015 Certificação SNOWDEN. Valores de *depletion* e adições informações da Companhia

### Plantas de Beneficiamento

A capacidade global de produção atual é de 33 milhões de toneladas anuais de minérios de ferro, sendo 22,5 milhões de toneladas na planta central e 10,5 milhões nas plantas a seco.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### 3.2- TERMINAL PORTUÁRIO TECAR

A CSN Mineração detém o direito de exploração do TECAR nos termos do Contrato de Arrendamento do terminal portuário de granéis sólidos situado no Porto de Itaguaí (Rio de Janeiro), abrangendo uma área total de 740.761 mil m<sup>2</sup>. Com capacidade de (i) embarque de 45 Mtpa (milhões de toneladas por ano) de minério de ferro e (ii) desembarque de 4 Mtpa (milhões de toneladas por ano) de redutores (e.g., carvão, coque), permite ganho relevante de sinergia operacional da Companhia. O período de arrendamento para operação do TECAR está previsto para terminar em 2047, mediante a realização de novos investimentos, atualmente em discussão com a Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários do Ministério da Infraestrutura.

### 3.3- MRS LOGÍSTICA S.A. ("MRS")

A MRS, coligada da CSN Mineração, opera uma ferrovia no eixo Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, e conecta a mina de Casa de Pedra em Congonhas em Minas Gerais à Usina Presidente Vargas ("UPV") e aos terminais do Porto de Itaguaí no Rio de Janeiro. Os serviços de transporte ferroviário prestados pela MRS são fundamentais para o escoamento de seus produtos.

O principal segmento de atuação da MRS é o de cargas chamadas Heavy Haul (cargas de minério, carvão e coque), tendo transportado, em 2020, cerca de 98,2 milhões de toneladas desses produtos, o equivalente a 61,5% do total transportado pela MRS. Recentemente, a MRS vem seguindo uma estratégia de diversificação da carga transportada com grande foco em carga geral, o qual atingiu um patamar de 38,5% no mix transportado em 2020, representando uma importante avenida de crescimento para a MRS além do transporte Mineração.

A totalidade do minério de ferro comercializado pela CSN Mineração e do carvão e coque importados, através do Tecar, para abastecimento da UPV é transportada pela MRS. A CSN Mineração possui participação de 18,63% na MRS, sendo seu resultado refletido como equivalência patrimonial.

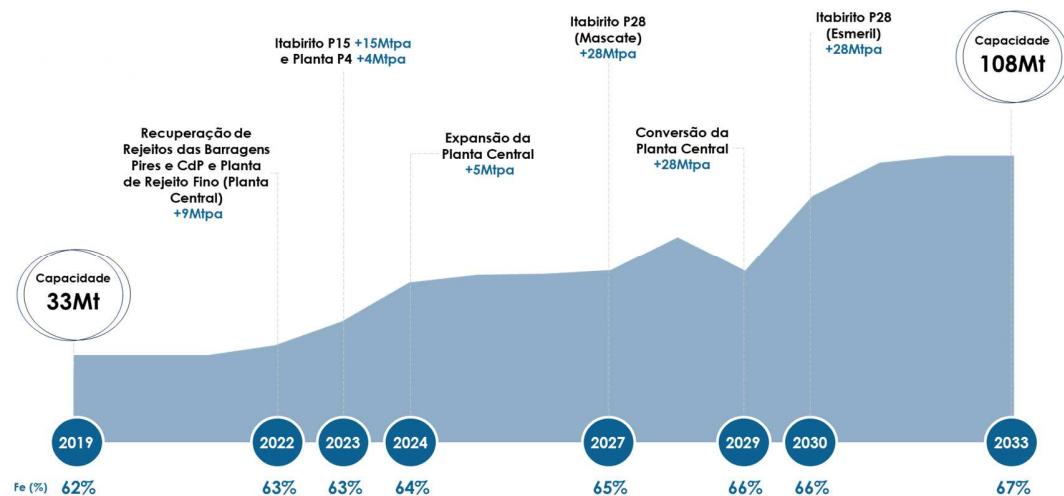
### PROJETOS PARA EXPANSÃO DA CAPACIDADE

A CSN Mineração acredita que os próximos anos serão transformacionais, uma vez que possui projetos em fase avançada de desenvolvimento com um plano de investimentos robusto para financiar a aceleração da produção de minério de ferro. Para exemplificar, a expansão esperada de capacidade de produção será das atuais 33 milhões de toneladas por ano para 108 milhões de toneladas por ano em 2032, com a conclusão de todos os projetos (não inclui volume de compras de minério, apenas produção própria).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



*Capacidade de Produção de Minério de Ferro (Milhões de Toneladas)*



Fonte: Estimativas da Companhia (não inclui volume de compras de minério, apenas produção própria)

O histórico recente da CSN Mineração destaca-se pela entrega de projetos com cronograma acelerado e retornos expressivos, todos *“on-time, on-budget, on-quality”*, o que revela a maturidade da Companhia nas competências críticas de desenvolvimento e implantação de projetos de capital. Exemplo disso foi a transformação do rejeito da planta central em produto de alta qualidade por meio dos concentradores magnéticos CMAI I e II, e a iniciativa pioneira de implantação das plantas de rejeito, as maiores do mundo, com etapas concluídas em agosto de 2018 e junho de 2019, permitindo ter uma operação independente de barragens de rejeitos.

A CSN Mineração possui quatro grandes blocos de projetos em desenvolvimento que planeja executar gradativamente ao longo dos próximos 12 anos:

- (i) **Projetos de Expansão da Planta Central (Rejeito Fino Planta Central e Expansão da Planta Central):** expansões *brownfield* que acelerarão a produção de pellet feed a baixo custo operacional. Estima-se que tais projetos de expansão propiciarão um acréscimo de produção de 6 milhões de toneladas por ano, com investimento estimado em R\$ 1,2 bilhão ao longo de 4 anos. Engenharia básica em execução.
- (ii) **Projetos de Recuperação de Rejeitos das Barragens (Processamento de Rejeito de Pires e Casa de Pedra):** expansões *brownfield* que gerarão valor através da recuperação de 180 milhões de toneladas de rejeito hoje estocado nas barragens, como parte do seu programa de descaracterização. Estima-se que tais projetos de recuperação de rejeitos de barragens propiciarão um acréscimo de produção de 8 milhões de toneladas por ano, com investimento estimado em R\$ 1,1 bilhão ao longo de 5 anos. Engenharia básica em execução.
- (iii) **Projetos de Itabirito (Itabirito P15, Planta P4, Itabirito P28 Mascate, Conversão da Planta Central e Itabirito P28 Esmeril):** mix de expansões *brownfield* (P15, já com Licença de Implantação emitida, cotações de equipamentos em andamento e início de implantação previsto para 2021) e *greenfield*, todos projetos com tecnologia conhecida e investimento por tonelada competitivos para produção de pellet feed premium com baixo grau de impurezas e alto teor de ferro (inclusive pellet feed de redução direta). Estima-se que tais projetos de expansão propiciarão um acréscimo de produção de 103 milhões de toneladas por ano, com investimento estimado em R\$ 22,7 bilhões até 2032.
- (iv) **Projetos de Expansão do TECAR:** investimentos *brownfield* para suportar as expansões de capacidade de produção de minério descritas acima. Estima-se que tais projetos de expansão propiciarão acréscimo de capacidade operacional do TECAR em 3 fases ([embarque de] 60, 84 e 130 milhões de toneladas por ano), com investimento estimado em R\$ 6,3 bilhões ao longo de 8 anos. Engenharia detalhada da fase 60mtpa e estudos conceituais das fases 84 e 130mtpa em execução.

O foco da CSN Mineração na execução dos projetos está calcado em 3 pilares (i) sustentabilidade, 100% dos projetos são independentes de barragens de rejeito; (ii) baixo risco de execução, todos os projetos fazem uso de tecnologias já

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



consolidadas no mercado e dominadas pela Companhia, e (iii) retorno, produtos *premium* a custos competitivos (manutenção dos patamares atuais de custos de operação).

### 4- EVENTOS SOCIETÁRIOS RELEVANTES

Em 2019 não ocorreu nenhum evento ou operação societária relevante, nos termos da legislação em vigor.

### 5 - GOVERNANÇA CORPORATIVA

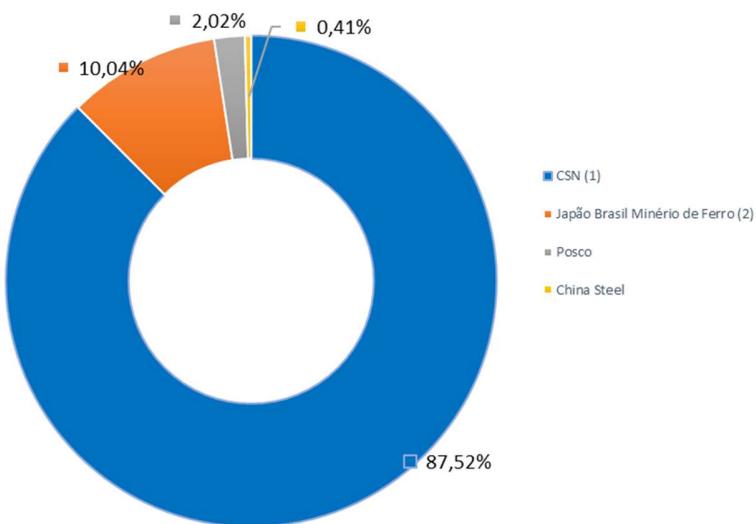
#### Relações com Investidores

Considerando que até 31 de dezembro de 2020 a CSN Mineração era uma sociedade anônima de capital fechado, a Companhia não possuía canais de comunicação voltados para investidores, porém teve suas informações divulgadas de forma transparente dentro do contexto do Grupo Econômico CSN, do qual faz parte, por meio de coberturas de instituições financeiras e participações em eventos e conferências.

#### Capital Social

O capital social da CSN Mineração é dividido em 181.001.902 (cento e oitenta e um milhões, mil novecentas e duas) ações ordinárias e escriturais, sem valor nominal, sendo que cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais de Acionistas.

**CSN Mineração - Composição do Capital Social em 31/12/2020 (%)**



(1) Grupo Controlador

(2) Consórcio Asiático formado pelas empresas Itochu, JFE Steel e Kobe Steel.

#### Assembleia Geral de Acionistas

Uma vez por ano, conforme estabelece a legislação, os acionistas reúnem-se em Assembleia Geral Ordinária para deliberar sobre as contas apresentadas pelos administradores, as demonstrações financeiras, a destinação do resultado do exercício, eventual distribuição de dividendos, sendo que a cada dois anos, também deliberam sobre a

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



eleição dos membros do Conselho de Administração. A Assembleia Geral também ocorre extraordinariamente, sempre que necessário, para deliberar sobre matérias que não são de sua competência ordinária.

### Conselho de Administração

O Conselho de Administração é composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 7 (sete) membros efetivos e um número de suplentes que não excederá o número de membros efetivos, residentes ou não no Brasil. O mandato dos Conselheiros é de 2 (dois) anos, sujeito às disposições do Acordo de Acionistas. Em 31 de dezembro de 2020 o Conselho de Administração é composto por 5 (cinco) membros efetivos e 1 (um) suplente, todos com término do mandato unificado em 15 de outubro de 2022. O Conselho de Administração deve, entre outras atribuições, fixar a orientação geral dos negócios da Companhia, acompanhar os atos da Diretoria e decidir sobre assuntos relevantes envolvendo os negócios e operações da Companhia. É responsável pela eleição e destituição dos membros da Diretoria, podendo também, se necessário, criar comitês especiais para seu assessoramento.

### Diretoria

A Diretoria é composta por, no mínimo 2 (dois) e, no máximo, 5 (cinco) Diretores, sendo um Diretor Superintendente, um Diretor Financeiro, e um Diretor de Relações com Investidores, sendo permitida a cumulação de cargos, e os demais com a designação a eles conferidas pelo Conselho de Administração. O mandato dos Diretores é de 2 (dois) anos, permitida a reeleição para um número ilimitado de mandatos. Em 31 de dezembro de 2020 a Diretoria é composta por 4 (quatro) membros, sendo um Diretor Superintendente, um Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, um Diretor de Operações e um Diretor de Planejamento Estratégico, todos com término do mandato unificado em 15 de outubro de 2022. A Diretoria é responsável por conduzir as atividades de administração e operação dos negócios sociais da Companhia, e deverá exercer os poderes conferidos a eles pela Assembleia Geral, pelo Conselho de Administração e pelo Estatuto Social da Companhia, para desempenhar os atos exigidos para sua regular operação. Os membros da Diretoria se reúnem sempre que convocados pelo Diretor Presidente ou por dois Diretores.

### Comitê de Auditoria

O Conselho de Administração da Companhia pretende constituir no início do próximo exercício social um Comitê de Auditoria a ser composto por, no mínimo, 3 (três) membros, com prazo de gestão de 2 (dois) anos, permitida a reeleição, sendo que (i) ao menos 1 (um) deverá ser membro independente do Conselho de Administração; e (ii) ao menos 1 (um) deverá ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária (sendo certo que o mesmo membro do Comitê de Auditoria poderá cumular as características destes itens (i) e (ii)). O Comitê de Auditoria deverá assessorar o Conselho de Administração da Companhia, no monitoramento e controle da qualidade das Demonstrações Financeiras, nos controles internos, no gerenciamento de riscos e *compliance*, bem como com relação aos resultados de auditorias internas e investigações.

### Auditoria Interna

A Controladora CSN dispõe de uma Diretoria de Auditoria, Riscos e *Compliance*, com atuação independente dentro da organização, vinculada ao Conselho de Administração da Controladora CSN, conforme Art.19, VIII do estatuto social. As atividades dessa Diretoria abrangem todas as companhias do Grupo Econômico CSN, dentre elas a CSN Mineração.

A equipe da auditoria interna possui metodologia e ferramentas próprias para exercer suas atividades, essas alinhadas às melhores práticas de mercado e adota uma abordagem sistemática e disciplinada, atuando de forma objetiva e independente na condução de seus trabalhos, para avaliação da efetividade dos controles e consequente melhoria dos processos de gerenciamento de risco, controle e governança, bem como de prevenção a fraudes, reportando o seu resultado ao Conselho de Administração da Controladora CSN, por meio do Comitê de Auditoria.

### Auditores independentes

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Os auditores independentes, Grant Thornton Auditores Independentes, que em 2020 prestaram serviços à CSN Mineração e suas controladas, foram contratados para emitir relatório de revisão limitada sobre as informações financeiras trimestrais e opinião sobre as demonstrações financeiras anuais da Companhia e serviços adicionais ao exame das demonstrações financeiras. É entendimento tanto da Companhia quanto de seus auditores independentes que tais serviços não afetam a independência dos auditores.

| <b>Valores referentes aos serviços prestados pelos auditores</b> | <b>(R\$ mil)</b> |
|--|------------------|
| Honorários relacionados à auditoria externa                      | 2.296            |
| Honorários relacionados a outros serviços de asseguração         | 105              |
| <b>Total</b>   | <b>2.401</b>     |

Os serviços prestados pelos auditores externos, adicionalmente ao exame das demonstrações financeiras, são previamente apresentados ao Comitê de Auditoria da controladora CSN para que se conclua, de acordo com a legislação pertinente, se tais serviços, pela sua natureza, não representam conflito de interesse ou afetam a independência e objetividade dos auditores independentes. Nos termos da Instrução CVM 480/09, o Conselho de Administração declarou em 19/02/2021 que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

### Lei Sarbanes-Oxley

A Companhia utiliza em sua estrutura de governança corporativa a Diretoria de Auditoria, Riscos e Compliance da Controladora CSN, que tem dentre suas atribuições a avaliação dos riscos que impactam as demonstrações financeiras e definição de controles internos para mitigá-los, em conjunto com os gestores responsáveis pelos processos de negócios. A Companhia avalia a efetividade da sua estrutura de controles internos, conforme princípios estabelecidos no framework COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) e em atendimento à Lei Sarbanes-Oxley, sendo o resultado desta avaliação reportado à alta administração e ao Comitê de Auditoria da Controladora CSN.

Como resultado da avaliação dos controles internos pela administração, em conjunto com o auditor externo, a Companhia não identificou fraquezas materiais nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2019. A Companhia concluiu a avaliação dos controles internos para o exercício 2020, em atendimento à seção 404 da Lei Sarbanes-Oxley, a qual o Grupo Econômico CSN está sujeito.

### Código de Ética

A Companhia possui um Código de Conduta aprovado pelo Conselho de Administração contemplando princípios aplicados ao cumprimento da Lei Anticorrupção (12.846/13) e que norteiam seus atos e definem os compromissos diários de comportamento a serem assumidos pelos colaboradores e executivos da Companhia. O Código se destina e é disponibilizado a funcionários, executivos, fornecedores, clientes e prestadores de serviços, entre outros públicos de interesse, sendo utilizado como declaração dos compromissos assumidos de conduta. Suas diretrizes são públicas e podem ser encontradas no website da Controladora CSN, no endereço eletrônico ([www.csn.com.br](http://www.csn.com.br)).

A área de Compliance é responsável pelo Programa de Integridade, que visa garantir o cumprimento dos padrões de conduta éticos no exercício das atividades e transparéncia nos negócios. Faz parte deste processo o treinamento contínuo de colaboradores e também o monitoramento quanto ao cumprimento de leis, regulamentações, políticas e normas internas

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



A Companhia conta ainda com canais de denúncia para relatos de desvios de conduta ou suspeitas. O reporte das denúncias, por parte de colaboradores, terceiros e público externo pode se dar de maneira anônima ou identificada, mantendo-se o sigilo, confidencialidade e a garantia de não retaliação. As denúncias são tratadas pela Gerência de Riscos e Compliance da Controladora CSN e reportadas ao Comitê de Auditoria da Controladora CSN.

### Divulgação de Atos e Fatos Relevantes

A Companhia tem uma Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários segundo a qual toda divulgação deve ser feita com dados fidedignos, adequados e transparentes, nos prazos previstos e com homogeneidade, conforme estabelecido na Instrução CVM 358/2002 e na seção 409 – Divulgação em Tempo Real, da Lei Sarbanes-Oxley. A referida política estabelece que os Atos e Fatos Relevantes da Companhia devem ser veiculados por meio do Portal de Notícias da Folha de São Paulo, em conjunto com a divulgação nos websites de relações com investidores da Companhia, bem como no website da Comissão de Valores Mobiliários e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

### 6- INOVAÇÃO

A CSN Mineração tem mais de 60 anos de atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação. Entretanto, a CSN Mineração é uma companhia que se originou da incorporação das atividades da Nacional Minérios S.A. ("NAMISA") e da capitalização do acervo líquido da mina Casa de Pedra e do terminal portuário TECAR, contribuído pela controladora CSN, ocorridas em 2015. As atividades da mina Casa de Pedra eram realizadas pela controladora até a data da contribuição do acervo líquido, e data do início das atividades da CSN décadas atrás.

A CSN Mineração busca uma atuação inovadora e conta com estruturas totalmente dedicadas à inovação, como a CSN Inova e o Centro de Pesquisas e Desenvolvimento que atuam para todas as empresas que integram o Grupo Econômico CSN, dentre elas a CSN Mineração.

Criada em 2018, a CSN Inova é o braço de inovação do Grupo Econômico CSN, que tem como objetivo posicionar a Companhia estratégicamente e ativamente no ecossistema de inovação. Embora existam iniciativas inovadoras disseminadas por toda a empresa, a CSN Inova é responsável por sistematizar e liderar o processo de inovação de forma organizada e ampla, a fim de possibilitar a execução de projetos de inovação por grupos de pessoas com diferentes habilidades e de diferentes áreas de atuação.

A essência do Grupo Econômico CSN - "Fazer bem, fazer mais e fazer para sempre" - direciona os pilares de inovação da CSN Inova: (i) Otimização de Processos e Eficiência Operacional, (ii) Novas Fontes de Receita e (iii) Cultura e Sustentabilidade. Além de sistematizar e liderar o processo de inovação aberta (contratação de startups, conexão com universidades, hubs de inovação e demais agentes do ecossistema) a CSN Inova - sempre em conjunto com as áreas de negócio – conduz projetos que introduzem novas metodologias para solucionar os desafios da empresa, que auxiliam a Companhia na transformação digital, potencializam os ativos do Grupo Econômico CSN, geram oportunidades de desenvolvimento de novos negócios para a Companhia, dentre outros.

Em seu primeiro ciclo de atuação, a CSN Inova, em conjunto com equipes multidisciplinares de colaboradores, conduziu projetos relacionados à digitalização e otimização de processos. Tais projetos envolveram a identificação de desafios da Companhia e implementação de soluções apresentadas por startups em determinadas áreas, tais como Jurídico e RH. A partir dos bons resultados obtidos neste primeiro momento, a CSN Inova passou por um processo de expansão, aumentando o seu escopo de atuação e estendendo-o para outras áreas da empresa, com o intuito de conferir escala à sua metodologia e aos impactos positivos para a Companhia.

Ainda em 2020, a controladora CSN estruturou um dos primeiros veículos de investimentos em venture capital (CVC) brasileiro focado na Indústria 4.0. Com isso, a CSN objetiva investir em empresas que promovam tecnologia de impacto em larga escala e encontrar soluções que possuam sinergia com as operações das empresas do Grupo CSN, dentre elas a CSN Mineração.

### 7- PESSOAS

O modelo de Gestão de Gente da CSN Mineração é fundamentado em cinco pilares: Atrair; Alinhar e Engajar; Avaliar; Desenvolver; Reconhecer e Recompensar. A companhia acredita que seu diferencial competitivo é o seu capital humano, ainda mais em um ano repleto de incertezas e desafios, como 2020. Através deste modelo o conhecimento

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



é transformado em uma trajetória de sucesso, baseada na paixão, dedicação e competência que geram oportunidades, conquistas e reconhecimentos.

Diante da nova realidade instaurada por conta do coronavírus e com base nos padrões éticos de conduta profissional, a CSN Mineração seguiu todas as recomendações de prevenção e contenção do vírus divulgadas pelos órgãos de saúde competentes. Nesse sentido, instituiu um Comitê de Gerenciamento de Pronta Resposta (Comitê de Crise) com o objetivo de zelar pela saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores.

Por conta deste cenário mundial, tomamos várias medidas em relação às nossas práticas de treinamento. Tivemos que nos reinventar, muitas ações foram reestruturadas para que pudessem proporcionar o desenvolvimento dos colaboradores com total segurança.

Para manter uma equipe de alta performance e qualificada, a CSN Mineração conseguiu reciclar seus colaboradores em treinamentos obrigatórios, respeitando todos os protocolos de segurança: distanciamento, carga horária menor, locais abertos e ventilados, uso de máscaras e higienização frequente e muitos foram realizados por treinamentos on line.

Foram realizadas também iniciativas em conjunto com a área da saúde sobre questões emocionais. Foram 4 eventos online para todos os colaboradores, inclusive para os pertencentes ao grupo de risco e aposentados. Todos receberam dicas de como se cuidarem em momentos de pandemia. Outro evento realizado, de forma on line, foi o Outubro Rosa abrangendo todos os colaboradores do grupo CSN em parceria com a ONG Amor em Mechas.

Em 2020, investimos mais de 119.000 horas em treinamento, o que demonstra a preocupação da CSN Mineração no desenvolvimento de seus colaboradores.

A companhia entende que os impactos da pandemia atingem diretamente a experiência do colaborador e, portanto, a área de Gente & Gestão ocupou um papel importante para apoiar a liderança na condução de várias adaptações e mudanças.

Como parte desse processo, em 1º de dezembro de 2020 demos início ao novo Ciclo de Gente, que não é um programa da diretoria de Gente & Gestão e sim do Grupo CSN, nele todos os colaboradores tiveram oportunidade de receberem e darem feedback quanto ao seu momento atual e sua expectativa de carreira.

O Ciclo consiste nas seguintes etapas: avaliação - calibragem/comitê de gente - feedback - carreira & sucessão - elaboração do PDI - Desenvolvimento.

O papel do líder nesse processo é fundamental. Os líderes são responsáveis pelo desenvolvimento do time, a fim de torná-los melhores profissionais do que eles próprios, garantindo assim o crescimento das pessoas e a perenidade da CSN, através do programa de carreira & sucessão.

A Avaliação de Competência foi reformulada, sendo implementado o modelo de 360°; 180° e 90°, conforme abaixo:

- **Avaliação 360°**  
Diretores Executivos; Diretores; Gerentes Gerais e Gerentes: Realizam auto avaliação; e recebem avaliação do gestor imediato; pares; equipe; clientes | fornecedores internos
- **Avaliação 180°**  
Coordenadores e Supervisores: Realizam auto avaliação e recebem avaliação do gestor imediato e equipe
- **Avaliação 90°**  
Especialistas; Nível Superior; Administrativos e Nível Operacional: Realizam auto avaliação e recebem avaliação do gestor imediato

Para apoiar não apenas na avaliação, mas em todos os seus desafios como líder, a companhia definiu o que é ser líder no grupo CSN: "Atuar como dono do negócio, realizando o seu melhor com resiliência e criatividade nas soluções. É agir com uma postura ética e transparente, direcionando, desenvolvendo e engajando sua equipe na

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



busca dos melhores resultados para garantir a perpetuidade do negócio". E para reforçar este desafio o presidente do grupo, Benjamin Steinbruch, realizou a abertura da Escola de Líderes 2020.

Como o processo de Avaliação se encerra em março de 2021, ainda não há indicadores com dados finais, mas todos os colaboradores terão a oportunidade de se avaliarem, gerando o protagonismo em cada um.

Após a avaliação, será utilizada a matriz Nine Box, na qual serão plotados os resultados de performance (desempenho e competência) de cada colaborador. Os resultados suportarão os comitês de Carreira e Sucessão, que avaliam os potenciais gestores da companhia.

Em nossas práticas de captação e valorização dos nossos colaboradores o grupo CSN assegura a não discriminação, deixando claro que a organização é intolerante com qualquer prática contrária aos seus valores éticos.

Consta de nossa política de Recrutamento & Seleção os seguintes pontos:

- ✓ A organização mantém um relacionamento profissional e responsável com seus colaboradores e não admite que decisões relativas à carreira, sejam fundamentadas em relacionamento pessoal;
- ✓ A organização não tolera qualquer atitude guiada por preconceitos relacionados à origem, religião, raça, gênero, orientação sexual, classe social, idade, estado civil, posição político-partidária e deficiência de qualquer natureza, para efeito de patrocínio e doação a projetos sociais, assistenciais e culturais. Da mesma forma, para contratação e aproveitamento de seus profissionais, desde que preencham os requisitos técnicos e o perfil exigido para o cargo;
- ✓ A organização não admite práticas ilegais como trabalho infantil e com isso, mantém um ambiente de trabalho que respeita a dignidade de todos os colaboradores, que propicia bom desempenho profissional e que é isento de qualquer tipo de discriminação e assédio sexual ou moral. A organização não empregará mão de obra infantil ou escrava, nem pactuará com tais práticas por parte de terceiros que nos forneçam produtos ou prestem qualquer tipo de serviço;
- ✓ Para suprir a necessidade de recursos humanos da organização, é priorizado o recrutamento interno e admissão de Pessoas com Deficiência, desde que atendam os pré-requisitos da vaga em questão;

A CSN Mineração encerrou 2020 com 6484 colaboradores diretos e 3396 indiretos, indicando uma taxa de rotatividade de 1,2%, uma das mais baixas no setor industrial.

### **8 - DESEMPENHO EM ASPECTOS ESG (*environmental, social and governance*)**

Iniciativas importantes marcaram o ano de 2020 no desenvolvimento dos temas ESG na CSN Mineração. Em outubro, por meio de sua controladora, a CSN Mineração se tornou signatária do Pacto Global, das Nações Unidas, se juntando à Plataforma de Ação pelo Clima da organização.

Em dezembro, o Relato Integrado do Grupo CSN - biênio 2018/2019: GRI Standards foi divulgado, contemplando informações e aspectos relevantes de gestão da CSN Mineração. Além disso, houve o lançamento do site ESG (esg.csn.com.br), que agrupa informações de todo o Grupo CSN, e a realização da nossa Primeira Semana ESG, evento online que levou o conceito e gestão ESG do Grupo CSN aos públicos interno e externo, além de contar com a participação de especialistas nos três pilares.

Ainda em dezembro, foi aprovada, junto ao diretor-presidente, e divulgada a Política Integrada de Sustentabilidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho, válida em todas as empresas do Grupo CSN. Resgatando o acrônimo "SEMPRE", já bastante presente na gestão CSN, a nova Política formaliza o compromisso das empresas CSN com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), das Nações Unidas, e reforça a importância do comportamento seguro, ético, transparente, inclusivo, de proteção ao meio ambiente e à biodiversidade, buscando promover esses princípios ao longo de sua cadeia de valor.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Por fim, estabelecemos ambições ESG que guiarão nossa caminhada em direção a uma gestão mais eficiente, integrada e sustentável.

1. **Igualdade de Gênero:** dobrar, até 2025, o percentual de mulheres na força de trabalho da CSN Mineração, tomando como base os números de 2019;
2. **Emissões de GEE:** reduzir em 10% a intensidade de emissões de GEE (tCO<sub>2</sub>e/ ton de minério produzida) de escopos 1 e 2 até 2030;
3. **Energia:** alcançar energia de fontes 100% renováveis até 2021;
4. **Água:** reduzir em 10%, até 2030, a captação de água por tonelada de minério produzido, base 2019;
5. **Certificações:** certificar, até 2021, o porto TECAR na ISO 14.001:2015;
6. **Segurança do Trabalho:** além do zero acidente, que é o objetivo principal, a meta é reduzir em 10%, ano a ano, a taxa de frequência de acidentes;
7. **Governança:** aumentar continuamente nosso Índice de Atendimento às melhores práticas de governança previstas na Instrução CVM nº 586/2017, por meio de sua controladora.

### Gestão ambiental

A CSN Mineração mantém diversos instrumentos de Gestão Socioambiental e de Sustentabilidade visando atuar de forma propositiva e atendendo aos diversos *stakeholders* envolvidos nas comunidades e negócios em que atua.

A Companhia possui um Sistema de Gestão Ambiental (SGA), implantado conforme os requisitos da norma internacional ISO 14001: 2015 e certificado por organismo internacional independente e devidamente acreditado junto ao INMETRO, na sua unidade de Casa de Pedra (ISO 14.001) desde 2000.

A CSN Mineração reporta suas emissões de forma integrada à sua empresa controladora, seguindo as diretrizes do *GHG Protocol* visando subsidiar sua gestão de carbono, mitigação de riscos e adaptação às mudanças climáticas. O Grupo CSN recebeu, pelo sexto ano consecutivo, o selo Ouro do *GHG Protocol* por ter reportado as emissões de todas as suas unidades e submetido à verificação externa. Atendendo também à solicitação de investidores, o Grupo CSN relata anualmente ao *Carbon Disclosure Project* (CDP) as diretrizes seguidas com relação à mudança climática, cadeia de suprimentos e segurança hídrica. Em 2020, tivemos uma melhoria de *score* em Mudanças Climáticas de D para C, corroborando o compromisso com a melhoria contínua de nossas emissões de GEE nas empresas CSN.

A CSN Mineração possui compromisso com a gestão responsável de seus recursos hídricos. Para atender a este compromisso, possuímos mais de 40 sistemas de controle para efluentes e drenagens e mais de 30 pontos de monitoramento nos cursos d'água situados na área de influência do empreendimento, investindo continuamente em novas tecnologias. Como resultado, até 2023, planejamos reduzir o consumo de água na Planta Central em 45% e elevar nossa taxa de recirculação para o patamar de 95%.

Além disso, para 2021, está prevista a adoção das ferramentas *Water Risk Filter* do *World Wildlife Fund - WWF* e *Aqueduct* do *World Resources Institute - WRI* para avaliação de riscos físicos, regulatórios e operacionais das bacias, além do risco operacional da própria Companhia, de forma a contribuir com o reporte dos indicadores GRI Standards Água, versão 2018, CDP Segurança Hídrica e SASB.

No que tange a matriz energética utilizada pela Companhia nos anos de 2019 e 2020, tivemos 100% de energia utilizada de fontes renováveis e atingimos antecipadamente a ambição estabelecida para o ano de 2021, que passou a ser definitiva para a CSN Mineração.

Prezando pela proteção da biodiversidade, preservamos e protegemos mais de 4 mil hectares, uma área 3 vezes maior que nossa área operacional, sendo: 1.847 hectares de áreas de reserva legal e RPPN, com vegetação preponderante de Floresta Estacional Semidecidual em alto grau de preservação, e outros 2.584 hectares recuperados, em recuperação e/ou conservados dentro do bioma Mata Atlântica no triênio 2018/2019/2020. Além disso, realizamos o monitoramento da flora e fauna na área de influência do empreendimento, abrangendo mastofauna, herpetofauna e

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



avifauna há mais de 15 anos. Durante esse período, comprovamos a evolução no grau de preservação do local, onde a cada ano a riqueza da fauna encontrada aumenta, incluindo a presença de diversas espécies ameaçadas de extinção, indicando que há um equilíbrio ecológico entre as atividades da empresa e a biodiversidade local.

No ano de 2020, a CSN Mineração realizou importantes ações visando a proteção da biodiversidade: a regularização fundiária e a doação ao ICMBIO de áreas nos Parques Nacional das Sempre Vivas e Parque Nacional Cavernas do Peruaçu, todas elas incluídas na bacia hidrográfica do Rio São Francisco, contribuindo para a conservação da biodiversidade e recarga hídrica daquela região. Além disso, outros 550 hectares de áreas utilizadas trabalhadas pela mineração, incluindo pilhas de estéreis e rejeitos, encontram-se recompostos através do plantio de hidrossementeadura e mudas, criando áreas verdes e mitigando impactos relacionados às emissões de material particulado.

### Gestão de barragens e licenças ambientais

A empresa está na vanguarda mundial no que tange a gestão dos rejeitos de mineração tendo investido cerca de R\$ 400 milhões em tecnologias que permitiram uma melhor gestão dos rejeitos com a filtragem e empilhamento a seco, tornando desde o início de 2020 os nossos processos 100% independentes do uso da barragem de rejeitos.

Seguimos as diretrizes e recomendações sobre operação e segurança de barragens estabelecidas pela ICOLD (*International Commission on Large Dams*), comissão internacional não governamental, que incentiva a troca de informações sobre planejamento, projeto, construção e operação de grandes barragens. Esses padrões e práticas estão em linha com as exigências do ICMM (*International Council on Mining and Metals*). De acordo com a classificação da barragem (Portaria 70.389/2017 da ANM), todas as barragens são auditadas por empresas independentes e especializadas no assunto, objetivando atestar a estabilidade ou não das barragens e identificar ações preventivas para a garantia dessa estabilidade. O Plano de Segurança de Barragem e o Plano de Ação de Emergência para Barragens de Mineração (PAEBM) da CSN Mineração encontram-se finalizados com todos os volumes necessários consolidados em atendimento à portaria da ANM.

Em outra frente, o ano de 2020 marcou também o final do processo de descaracterização da nossa primeira Barragem de Rejeitos, a Barragem B5. Durante o ano de 2021 continuamos a avançar no cronograma para descaracterização das demais 4 (quatro) barragens da CSN Mineração. Neste sentido, ainda no mês de fevereiro de 2021, teremos concluída a descaracterização da nossa segunda barragem - a Barragem Auxiliar do Vigia, restando apenas 3 barragens que seguirão em processo de descaracterização nos próximos anos. Importante destacar que todas as barragens da CSN Mineração se encontram no nível de emergência zero, segundo a Agência Nacional de Mineração (ANM), e detêm declaração de estabilidade emitidos pela ANM.

Sobre as licenças ambientais, em 2020 tivemos a emissão de quatro importantes licenças ambientais, todas dentro do cronograma esperado para atender aos projetos de expansão:

- PDE Batateiro 3A (LIC+LO)
- Entrepósito de Recicláveis (LAS)
- Planta Itabirito 10Mtpa (LP+LI)
- Adendo Mascate Licenciado
- Supressão Vegetação Canal Cintura B4
- PDR Fraile II/CDRI/Integrada (LO)
- Posto Combustíveis CMAI (LAS Cadastro)
- Almoxarifado Área 10 (Dispensa)
- Expansão Lavra Corpo Norte / Pilha CFM (DAIA)

### Gestão Social

- Segurança do trabalho

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Segurança é nossa principal prioridade e o resultado dos nossos esforços em busca da meta de zero acidentes, vem sendo sucessivamente refletidos nos nossos indicadores.

A CSN Mineração possui diretrizes de Saúde e Segurança baseadas nas boas práticas de mercado, normas regulatórias e recomendações nacionais e internacionais. Por meio de sua Política Corporativa de Sustentabilidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho e de seu Manual de Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional, que contém diretrizes para orientar as ações de todos os seus próprios colaboradores e empresas contratadas quanto à segurança, proatividade, conformidade legal, mitigação e controle de perigos, riscos e a prevenção de lesões e doenças ocupacionais através dos dez elementos que visam definir responsabilidades e as necessidades de instrumentos específicos de prevenção.

Essas diretrizes incluem, mas não se limitam a: Compromisso e Liderança; Comunicação; Regras e procedimentos; Desenvolvimento Comportamental; Gerenciamento de riscos e mudanças; Requerimentos legais; Planejamento; Gestão de prestadores de serviços; Gestão de competências e habilidades.

Com o objetivo de monitorar e medir a efetividade da política, a CSN Mineração utiliza indicadores de desempenho que incluem: frequência e taxa de gravidade de acidentes com e sem lesões, tanto para funcionários próprios quanto para terceiros; uma auditoria comportamental, uma plataforma web específica para registrar e relatar anomalias e relatar semanalmente os indicadores para a alta administração.

Destaques:

- Meta de Fatalidade Zero e redução do índice anual de frequência de acidentes em 10% em relação ao ano anterior;
  - Redução de 40% na taxa de frequência de acidentes reportáveis nos últimos 3 anos;
  - 2,9% de redução na taxa de gravidade de acidentes nos últimos 3 anos;
  - Oportunidade de expandir para demais processos a ferramentas de análise de predisposição pessoal ao risco, que contou com uma cobertura de 100 empregados em 2020;
  - Implantação do controle de distribuição e registro de entrega EPI através de sistema automatizado, que trouxe mais segurança ao trabalhador por garantir a periodicidade de troca e uma redução de custos por perdas desnecessárias.
- Enfrentamento ao COVID-19**

A COVID-19 se disseminou significativamente em escala global a partir de março de 2020, quando a OMS (Organização Mundial da Saúde) decretou pandemia mundial, estado que tem o potencial para causar interrupções operacionais globais significativas, aumentando a volatilidade dos mercados e afetando economias globais e regionais.

Como todo o planeta, a CSN Mineração também foi surpreendida por essa crise sem precedentes mas, por meio da imediata constituição do Comitê de Gerenciamento de Pronta Resposta (Comitê de Crise) reagiu de forma rápida e diligente no sentido de, com base em padrões éticos de conduta profissional e responsabilidade social, seguindo todas as recomendações de prevenção e contenção da COVID-19 recomendadas pelos órgãos de saúde competentes se proteger, proteger seus colaboradores a sociedade no entorno das suas operações, e a própria operação minerária contra os efeitos sociais e econômicos produzidos pelo vírus.

Dentre as ações adotadas para a proteção dos seus mais de 9.000 colaboradores diretos e indiretos, foram implantadas medidas e processos sanitários rígidos e tecnicamente validados para a indispensável proteção da saúde de cada um dos envolvidos. Entre elas destacam-se:

- Reforço na higienização dos ambientes;
- Disponibilização de álcool em gel 70%;
- Distribuição de máscaras de tecido para todos os colaboradores;
- Incremento, esclarecimento e incentivo ao distanciamento social;

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



- Ampliação da frota de transporte fretado em quase 100%, possibilitando a ocupação máxima de 50% em seus ônibus;
- Reforço nas publicações internas com informações de prevenção à COVID-19;
- Cancelamento de reuniões presenciais, nas unidades ou fora, bem como a participação em treinamentos internos e externos, utilizando-se dos meios eletrônicos para realizar os contatos de trabalho;
- Cancelamento de viagens;

Além da adoção de protocolos médicos validados com:

- Aferição de temperatura corpórea de todos os colaboradores no acesso às minas e escritórios;
- Testagem RT-PCR em cerca de 1.000 colaboradores desde o início da pandemia, e afastamento imediato nos casos de colaboradores sintomáticos e profissionais que tiveram contato com o caso suspeito, só retornando ao trabalho após confirmação de teste negativo;
- Afastamento dos casos testados positivo por 14 dias, conforme protocolo do Ministério da Saúde e OMS;
- Afastamento dos colaboradores dos grupos de risco, conforme critérios da OMS e Ministério da Saúde, com implantação de *home-office*;
- Além disso, a gerência de Comunicação da CSN e CSN Mineração vem sistematicamente divulgando materiais de reforço comportamental na prevenção à COVID-19 através dos canais oficiais de comunicação da empresa (Comunicados digitais, e-mails marketing, TV CSN e Alertas de Segurança).

Estas medidas, dentre outras, fizeram com que os índices de contágio se mantivessem baixos, preservando a saúde e as vidas dos nossos colaboradores e assegurando que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.

- **Diversidade**

Estamos preparando o futuro do Grupo CSN, que depende das pessoas e da qualidade de seu estoque de capital humano. Uma de nossas tarefas mais relevantes é a identificação de jovens talentos, promovendo-os a cargos gerenciais e os preparando para serem os futuros líderes da companhia.

A CSN Mineração possui, por meio de sua controladora, um compromisso de tolerância zero a qualquer tipo de prática de discriminação, expresso em seu Código de Ética. Entendemos que um ambiente inclusivo e diverso é importante para estimular a inovação e garantir a perenidade dos nossos negócios, a CSN também acredita que uma abordagem de inclusão é fundamental para eliminar as barreiras que impedem a contratação e a retenção de mulheres, e a consequente melhoria de desempenho devido à diversidade de gênero. Em 2020, foi estabelecida uma meta ousada: dobrar a força de trabalho feminina na CSN Mineração até 2025.

Entretanto, durante o ano de 2020, o advento da COVID-19 trouxe desafios à agenda de Diversidade da CSN Mineração, que já vinha se consolidando por meio de atividades presenciais no ano de 2019. Ainda assim, conseguimos implantar o Programa Capacitar Mulher, que teve início na Usina Presidente Vargas, também na CSN Mineração, cujos resultados se desdobrarão ao longo de 2021.

- **Responsabilidade Social**

No relacionamento com a comunidade, a CSN Mineração detém um cronograma de reuniões rotineiras realizadas bimestralmente com vários representantes do poder público/privado e de comunidades, tendo como objetivo debater demandas, críticas e sugestões de melhoria na minimização ou mitigação dos impactos socioambientais inerentes aos seus empreendimentos.

Também neste sentido a “Casa de Apoio CSN”, localizada no bairro chamado Residencial, em Congonhas-MG, se configura como um importante canal de comunicação com a comunidade.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Os projetos de responsabilidade social da CSN Mineração têm o objetivo de valorizar o potencial das pessoas e das regiões onde a Companhia atua, buscando parceria com o poder público e com a sociedade civil. Essas ações são executadas pela Fundação CSN e tem o compromisso de promover a transformação de pessoas e comunidades por meio do desenvolvimento social, educacional e cultural.

A Fundação realiza projetos de execução direta nas principais cidades em que a empresa tem unidades de negócio e dá suporte com a curadoria, seleção e acompanhamento técnico de projetos de entidades terceiras que recebem patrocínio do grupo através de leis de incentivo fiscal, ampliando assim sua atuação social.

Em 2020, a Fundação CSN ampliou sua atuação em curadoria de projetos de instituições parceiras. Neste ano, foram R\$50,5 milhões provenientes de recursos captados via CSN Mineração.

Com projetos de execução direta em educação, a Fundação CSN contribui para a democratização do acesso à educação, apoia a capacitação profissional e a inserção do jovem no mercado de trabalho. Oferece programas de bolsas de estudos no Centro de Educação Tecnológica, em Congonhas (MG). Em 2020, mesmo se adaptando para o meio digital, a escola manteve o cronograma de atividades das aulas presenciais, com 219 alunos bolsistas. Em 2018, foram 348 alunos bolsistas e em 2019, 260 alunos bolsistas.

Com o Programa Jovem Aprendiz, a Fundação CSN contribui para inserção de jovens no mercado de trabalho. Apesar da pandemia, em 2020, 816 jovens foram atendidos por meio de recursos digitais no estado de Minas Gerais. O programa totaliza 6 unidades em Minas Gerais, estando presente em Congonhas, Belo Horizonte, Conselheiro Lafaiete, Contagem, Ouro Branco e São Gonçalo do Rio Abaixo. Em 2018 foram 725 jovens em 2019, 893 capacitados pelo Jovem Aprendiz em Minas Gerais.

Na área de educação ambiental, a Fundação CSN executa o Programa de Educação Ambiental - PEA da CSN Mineração, oferecendo treinamentos, cursos, palestras, jogos e oficinas nos municípios de Congonhas, Belo Vale, Rio Acima Ouro Preto, Arcos e Pains. O programa impactou 14.095 pessoas em 2018; 11.082 pessoas em 2019. Em 2020, devido à pandemia, os eventos e atividades nas escolas e comunidades foram interrompidos, impactando na atuação do programa e 4.881 pessoas foram atendidas na sua maioria público interno da CSN Mineração.

O Projeto Garoto Cidadão, é patrocinado pela CSN Mineração e oferece oficinas socioculturais de música, dança, teatro, arte, comunicação e expressão e habilidades e competências para 650 crianças e adolescentes no contraturno escolar nas cidades de Congonhas (MG) e Itaguaí (RJ). Em 2020, devido à pandemia, sua atuação tornou-se online, enfrentando algumas desigualdades de acesso e utilizando plataformas disponíveis para chegar aos educandos. Muitos utilizaram celulares de seus familiares, que por sua vez, passaram a acompanhar e interagir durante as atividades remotas. O contexto proporcionou ao projeto estreitar relações com os familiares diante dos enfrentamentos em virtude do isolamento e distanciamento social, acolhendo e passando orientações sobre os cuidados na pandemia.

Atividades como saraus, contação de histórias, apresentações teatrais, oficinas para criação de instrumentos com materiais recicláveis e edição de vídeos, entre outras, foram desenvolvidas ao longo do ano. No total, em 2020, foram 400 educandos atendidos em Congonhas (MG) e 250 em Itaguaí (RJ) e 98 ações culturais realizadas em formatos virtuais como vídeos, *lives*, oficinas musicais, saraus, entre outras, alcançando um público de 101.697 pessoas.

O Centro Cultural Fundação CSN, embora localizado em Volta Redonda (RJ), é também patrocinado pela CSN Mineração. É um espaço com programação gratuita, voltado para a formação, difusão e fortalecimento de arte, educação e cultura, se reinventou no ambiente digital durante a pandemia e ampliou as possibilidades de trocas e conexões de outras regiões do Brasil. Adaptou sua programação para uma agenda online com exposições virtuais, *lives*, podcasts, oficinas, webséries, dentro outras ações. As atividades possuíram temas ligados à educação e contemplaram manifestações da cultura popular e urbana e linguagens periféricas, pela participação de artistas e fazedores de cultura. Destaque para a participação de artistas mineiros como a atriz Ana Paula Semião Souza, Regina Bertola, diretora do Grupo teatral Ponto de Partida e músicos como Nilo Sérgio, Élcio Antônio, Lucas Resende, Ana Júlia Chinelato e Harley Oliveira e totalizaram um público de 31.511 pessoas.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



A Fundação CSN entende a importância da articulação política na busca de uma relação harmoniosa entre poder público, empresários locais, instituições e CSN nas comunidades em que atua. Participa de conselhos e órgãos locais, capacita conselheiros tutelares, servidores e educadores, além de organizar e integrar eventos, ao lado de agentes locais.

O Espaço Comunidade CSN foi criado em dezembro de 2018 Congonhas (MG) com o propósito de desenvolver o relacionamento da CSN Mineração com a comunidade, criar vínculos, estabelecer diálogos e identificar possíveis oportunidades. Antes da disseminação da pandemia no Brasil, entre janeiro e março de 2020, o Espaço Comunidade CSN realizou 103 atendimentos. Após esta data, o Espaço Comunidade CSN suspendeu o atendimento ao público para respeitar os protocolos e medidas restritivas contra a COVID-19.

A Fundação CSN também é responsável pela curadoria de projetos de instituições parceiras, em 2020, a CSN Mineração apoiou 86 projetos, ampliando assim sua atuação social. Entre as iniciativas, destacam-se:

- 24ª Mostra de Cinema de Tiradentes;
- Pintura em tela Série Bracher;
- Coral Cidade dos Profetas de Congonhas;
- Grupo de teatro Ponto de Partida de Barbacena;
- Lar Comunitário para idoso das Operárias de São José em Congonhas;
- Educação Financeira na Terceira Idade para o Conselho do Idoso de Congonhas;
- Projeto sociocultural Caminhos do Amanhã em Belo Vale.

Essas ações demonstram o compromisso social da empresa com as comunidades em que está inserida. Ao lado de entidades parceiras seguimos mobilizados por um Brasil com mais inclusão social e oportunidades, fazendo bem, fazendo mais e fazendo para sempre.

### Gestão de governança

A CSN Mineração busca constantemente desenvolver mecanismos para aperfeiçoar a governança de aspectos ESG. Em 2020, instituiu uma diretoria de Sustentabilidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho, com relatório imediato ao diretor-presidente da Companhia e estrutura corporativa. Essa Diretoria possui atuação sinérgica com a Fundação CSN e com as áreas financeira e jurídico-societária de todo o Grupo CSN.

Além disso, no final de 2020, o Grupo CSN se comprometeu com a constituição de um Comitê ESG, estrutura de assessoramento do Conselho de Administração da CSN. A formalização dessa estrutura será concluída em fevereiro de 2021. A atuação do comitê ESG no Grupo CSN terá reflexos na gestão ESG na CSN Mineração.

### 9 - DECLARAÇÕES SOBRE PROJEÇÕES E PERSPECTIVAS FUTURAS

Este documento contém afirmações sobre o futuro que expressam ou sugerem expectativas de resultados, desempenho ou eventos. Os resultados, desempenho e eventos reais podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos pelas afirmações sobre o futuro em função de vários fatores, tais como: condições gerais e econômicas do Brasil e de outros países, taxas de juros e câmbio, renegociações futuras e pagamento antecipado de obrigações ou créditos em moeda estrangeira, medidas protecionistas no Brasil, EUA e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos em geral, em escala regional, nacional ou global.

As informações financeiras da CSN Mineração aqui apresentadas estão de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.



São Paulo, 22 de fevereiro de 2021

## Resultados do ano de 2020 e Quarto Trimestre

A CSN Mineração **divulga seus resultados do quarto trimestre de 2020 (4T20)** em Reais, sendo suas demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e de acordo com os padrões internacionais de relatórios financeiros (International Financial Reporting Standards - “IFRS”, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)).

Os comentários abordam os resultados consolidados da Companhia no **quarto trimestre de 2020 (4T20) e ano de 2020** e as comparações são relativas ao terceiro trimestre de 2020 (3T20) e ao quarto trimestre de 2019 (4T19). A cotação do dólar em 31/12/2020 era de R\$5,1967, em 30/09/2020 era de R\$5,6407 e em 31/12/2019 era de R\$4,0307.

## Destaques operacionais e financeiros

### 2020

#### FORTE REALIZAÇÃO DE PREÇOS E RECORDE DE RESULTADO

EBITDA da CSN Mineração atingindo **R\$8.143MM**, atrelado à excelente realização de preços.

### 4T20

#### RESULTADO RECORDE

**RECORDE TRIMESTRAL** de EBITDA, atingindo R\$3.176MM, superando em 19,3% o montante atingido no 3T20, em função do aumento de preços.

**Receita líquida ajustada** de R\$4.516MM em função do aumento de preços, parcialmente compensados pela redução no volume de vendas.

#### POSIÇÃO DE CAIXA REFORÇADA E BAIXA ALAVANCAGEM FINANCEIRA

Forte geração de fluxo de caixa livre de **R\$5.510MM** positivamente influenciado pelo desempenho operacional da Companhia com realização de alta de preços e câmbio em patamar favorável às exportações. A Companhia encerrou o exercício de 2020 com saldo em caixa de R\$2.974MM e baixa alavancagem, com endividamento bruto de R\$1.325MM.

#### FORTE GERAÇÃO DE CAIXA E DIVIDENDOS ELEVADOS

O Fluxo de Caixa Livre alcançou **R\$1.828MM**, influenciado positivamente pelo acentuado aumento do índice Platts ocorrido no trimestre. Com o ótimo desempenho operacional, a Companhia distribuiu dividendos no 4T2020 no valor total de R\$1.300MM e deliberou juros sobre o capital próprio de R\$405MM.

#### PREPARAÇÃO PARA IPO

**Oferta primária traz R\$1,3 bi** ao caixa para acelerar o projeto de Itabirito P15.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Quadro Consolidado CMIN

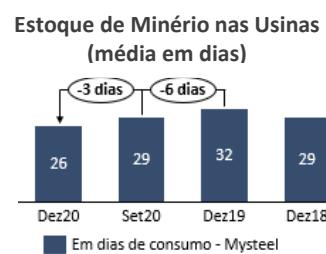
|   | 4T20         | 3T20         | 4T19          | 2019          | 2020          | 4T20 x 3T20 | 4T20 x 4T19 | 2020 x 2019 |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Vendas de Minério de Ferro (mil toneladas)</b> | <b>8.638</b> | <b>9.165</b> | <b>10.334</b> | <b>38.545</b> | <b>31.155</b> |             |             |             |
| - Mercado Interno                                 | 998          | 1.050        | 953           | 3.649         | 4.217         | -5%         | 5%          | 16%         |
| - Mercado Externo                                 | 7.640        | 8.115        | 9.382         | 34.896        | 26.938        | -6%         | -19%        | -23%        |
| <b>Resultados Consolidados (R\$ milhões)</b>      |              |              |               |               |               |             |             |             |
| Receita Líquida Ajustada <sup>(1)</sup>           | 4.516        | 3.930        | 2.514         | 9.992         | 12.757        | 15%         | 80%         | 28%         |
| Lucro Bruto                                       | 2.498        | 2.625        | 1.212         | 5.627         | 7.277         | -5%         | 106%        | 29%         |
| <b>EBITDA Ajustado <sup>(2)</sup></b>             | <b>3.176</b> | <b>2.663</b> | <b>1.290</b>  | <b>5.900</b>  | <b>8.143</b>  |             |             |             |
| Margem Ebitda %                                   | 70,34%       | 67,74%       | 51,30%        | 59,05%        | 63,83%        |             |             |             |

<sup>1</sup> A Receita Líquida Ajustada é calculada a partir da eliminação da parcela da receita atribuída ao frete e seguro marítimo.

<sup>2</sup> O EBITDA Ajustado é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido, acrescido das depreciações e amortizações, dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, outras receitas/despesas operacionais e resultado de equivalência patrimonial.

### Resultado Operacional CSN Mineração

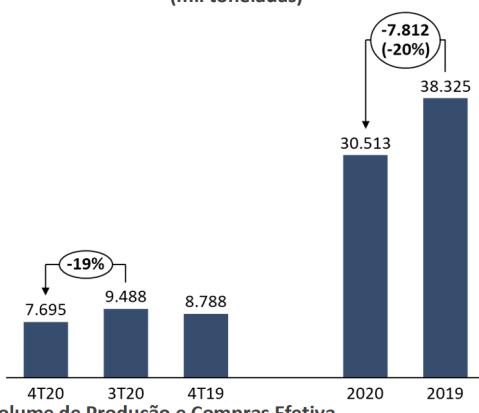
No 4T20, os estímulos na China desde o início da pandemia proporcionaram forte recuperação de margens da siderurgia e aceleraram a demanda por minério de ferro, proporcionando elevação dos preços de referência, no contexto da oferta limitada no mercado transoceânico. Os estoques de minério nos portos e usinas permanecem em níveis baixos e garante preços altos de realização. Nesse contexto, o minério encerrou o 4T20 com média US\$133,7/dmt (Platts, Fe62%, N. China), 13% acima em relação ao 3T20 (US\$118,2/dmt). Em bases anuais, a média do Platts em 2020 (US\$108,9/dmt) ficou 17% acima de 2019 (US\$93,4/dmt).



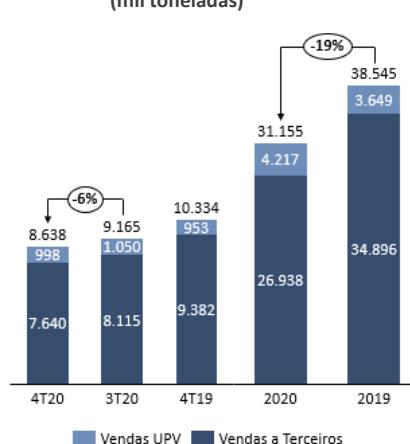
Quanto ao frete marítimo, a Rota BCI-C3 (Tubarão-Qingdao) atingiu média de US\$15,63/wmt no 4T20, queda de 12,5% em relação ao trimestre anterior, devido à sazonalidade. Em bases anuais o frete atingiu média de US\$14,82/wmt em 2020 contra US\$18,60/wmt em 2019.

- No 4T20, o volume de **produção + compra de minério de ferro** da CMIN somou 7,7 milhões de toneladas, 19% inferior ao trimestre anterior, principalmente em função dos maiores níveis de chuva do período sazonal e restrições temporárias relacionadas à COVID-19. Em 2020, a produção + compra de terceiros chegou a 30,5 milhões de toneladas, 20% abaixo de 2019 em função de fatores climáticos acima da média no primeiro trimestre, atrasos em licenciamentos de frentes de lavras, e impactos e medidas relacionados a pandemia com aumento pontual nos níveis de absenteísmo, já revertido em novas contratações.
- No 4T20, o **volume de vendas** atingiu 8,6 milhões de toneladas, abaixo do 3T20 principalmente em função do início do período sazonal. Em 2020, o volume de vendas ficou 20% abaixo de 2019 como resultado dos impactos do primeiro trimestre.

Total de Disponibilidade de Minério\*  
(mil toneladas)



Volume de Vendas - Mineração  
(mil toneladas)



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

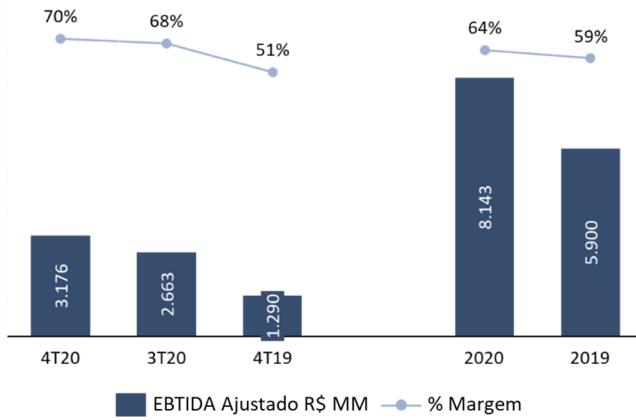
### Resultado Consolidado CSN Mineração

- A receita líquida ajustada em 2020 e no 4T20** totalizou R\$12.757 milhões e R\$4.516 milhões, respectivamente, sendo 28% e 80% superior ao auferido em 2019 e no 4T19, respectivamente, em função em grande parte da desvalorização cambial somada ao melhor preço do Platts (**+17%**) contra 2019, apesar da menor disponibilidade de minério para venda. A **receita líquida unitária** no **4T20** foi de **US\$96,88** por tonelada úmida, acima em 21,5% contra o trimestre anterior.
- Em **2020**, o **custo dos produtos vendidos** somou R\$5.481 milhões, 26% superior a 2019, por uma maior compra de minério de terceiros, bem como aos maiores preços de compra desse minério de terceiros. O **custo dos produtos vendidos** da mineração totalizou **R\$2.018 milhões** no **4T20**, 55% maior em relação ao 3T20 em função da depreciação acelerada por obsolescência técnica e funcional das barragens e à alta do índice Platts no 4T20 em comparação ao 3T20 que impactaram o custo das compras de minério de terceiros. O Custo C1 foi de USD16,5/t no 4T20, aumento de 8% comparado ao 3T20 concentrado principalmente na maior despesa portuária que é impactada pelo efeito do Platts.
- O **EBITDA** atingiu **R\$8.143 milhões** e **R\$3.176 milhões** em **2020** e no **4T20**, com margem EBITDA recorde anual e trimestral de 63,8% e 70,3%, respectivamente, como reflexo da valorização do Platts.

|  | 4T20         | 3T20         | 4T19         | 2019         | 2020         | 4T20 x 3T20  | 4T20 x 4T19  | 2020 x 2019  |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Lucro Líquido / (Prejuízo) do período</b> | <b>1.342</b> | <b>1.467</b> | <b>712</b>   | <b>3.664</b> | <b>4.031</b> | <b>(125)</b> | <b>630</b>   | <b>366</b>   |
| (+) Depreciação                              | 767          | 164          | 132          | 468          | 1.213        | 603          | 636          | 745          |
| (+) IR e CSLL                                | 516          | 744          | 300          | 1.531        | 1.759        | (228)        | 216          | 228          |
| (+) Resultado financeiro líquido             | 363          | 96           | 74           | 108          | 512          | 268          | 290          | 404          |
| <b>EBITDA (ICVM 527)</b>                     | <b>2.989</b> | <b>2.472</b> | <b>1.217</b> | <b>5.772</b> | <b>7.515</b> | <b>517</b>   | <b>1.772</b> | <b>1.744</b> |
| (+) Resultado de equivalência patrimonial    | (31)         | (18)         | (1)          | (55)         | (48)         | (13)         | (30)         | 7            |
| (+) Outras Receitas/Despesas Operacionais    | 218          | 209          | 73           | 184          | 676          | 9            | 145          | 492          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                       | <b>3.176</b> | <b>2.663</b> | <b>1.290</b> | <b>5.900</b> | <b>8.143</b> | <b>513</b>   | <b>1.886</b> | <b>2.243</b> |

<sup>1</sup>A Companhia divulga seu EBITDA ajustado excluindo as outras receitas (despesas) operacionais e resultado de equivalência patrimonial por entender que não devem ser consideradas no cálculo da geração recorrente de caixa operacional.

**EBITDA Ajustado (R\$ MM) e Margem Ajustada<sup>1</sup> (%)**



<sup>1</sup>A Margem EBITDA Ajustada é calculada a partir da divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita Líquida Ajustada

- No ano de **2020**, o **lucro bruto ajustado** totalizou R\$7.277 milhões, incremento de 29% em relação a 2019. No **4T20**, o **lucro bruto ajustado** somou R\$2.498 milhões, 5% inferior ao registrado no 3T20. A margem bruta reduziu 12p.p. frente à registrada no 3T20, passando para 55% no 4T20, principalmente em função da depreciação acelerada das barragens.
- Em **2020**, a conta de **outras receitas e despesas operacionais** atingiu valor negativo de R\$676MM, devido principalmente aos efeitos da realização do hedge de fluxo de caixa do instrumento derivativo do índice PLATTS e à ociosidade operacional causada pelas condições climáticas adversas, atraso na liberação de novas frentes de lavra e implementação dos processos de filtragem a seco no primeiro trimestre do ano.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

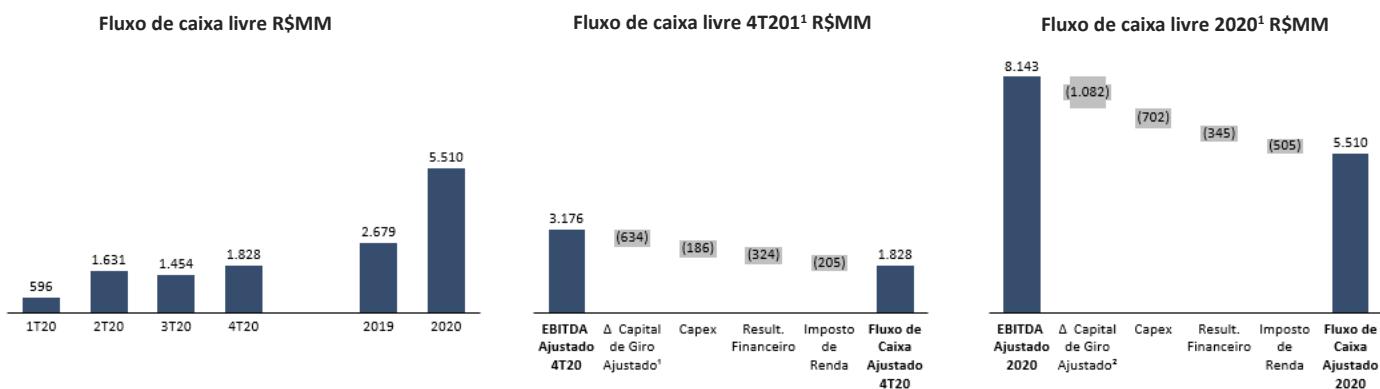
- Em 2020, o resultado financeiro atingiu o resultado negativo de R\$ 512 milhões, impactado pela variação cambial pela valorização do Dólar frente ao Real, bem como ajustes a valor presente de certos compromissos financeiros com prazos acima de 90 dias.

|  | 4T20  | 3T20  | 4T19 | 2019  | 2020  | 4T20 x 3T20 | 4T20 x 4T19 | 2020 X 2019 |
|--|-------|-------|------|-------|-------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Resultado Financeiro - IFRS</b>         | (363) | (96)  | (74) | (108) | (512) | (268)       | (290)       | 404         |
| Receitas Financeiras                       | 5     | 5     | 6    | 31    | 28    | (0)         | (1)         | 3           |
| Despesas Financeiras                       | (369) | (101) | (80) | (139) | (541) | (268)       | (289)       | 402         |
| Despesas Financeiras (ex-variação cambial) | (195) | (77)  | (32) | (176) | (404) | (118)       | (163)       | 228         |
| Resultado c/ Variação Cambial              | (174) | (24)  | (48) | 37    | (136) | (149)       | (126)       | 174         |

- Em 2020, o resultado de equivalência patrimonial foi positivo em R\$48 milhões, frente ao valor positivo de R\$55 milhões registrado em 2019, em função do resultado da MRS.
- Em 2020, a Companhia registrou lucro líquido de R\$4.031 milhões, frente ao lucro líquido de R\$3.664 milhões registrado em 2019, pela melhora no resultado operacional em função de alta do câmbio e da alta do índice PLATTS.

### Fluxo de Caixa Livre<sup>1</sup>

O Fluxo de Caixa Livre no 4T20 alcançou R\$1.828MM, influenciado principalmente pelo ótimo desempenho operacional. Em 2020 o FCL somou R\$5.510MM, impulsionado pela forte demanda de minério e a realização dos preços.



<sup>1</sup>O conceito do fluxo de caixa livre é calculado a partir do Ebitda Ajustado, subtraindo-se CAPEX, IR e CSLL, Resultado Financeiro e variações do Capital Circulante Líquido<sup>1</sup>, e excluindo-se o efeito dos adiantamentos da Glencore.

<sup>2</sup>O Capital de Giro Ajustado<sup>2</sup> do trimestre é composto pela variação do Capital Circulante Líquido (+R\$819MM), mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo (-R\$185MM).

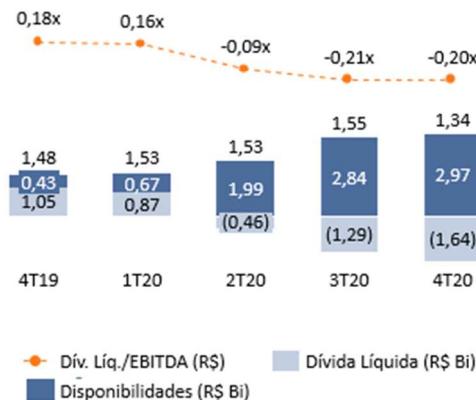
<sup>3</sup>O Capital de Giro Ajustado 2020 é composto pela variação do Capital Circulante Líquido (-R\$1.147MM), mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo (+R\$65MM).

### Endividamento

Em 31/12/2020, a dívida líquida da CSN Mineração foi negativa atingindo -R\$1.648 milhões devido à forte geração de caixa no período. O indicador de alavancagem medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA foi de -0,20x.

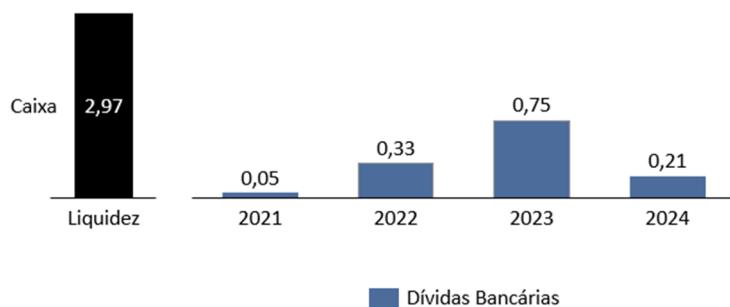
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Endividamento (R\$ Bilhões) e Dívida Líquida /EBITDA Ajustado(x)



No 4T20, a Companhia realizou amortizações no valor de R\$344 milhões e captações no valor de R\$131 milhões. A Companhia possui caixa suficiente para pagamento integral de sua dívida.

### Cronograma de Amortização (R\$ Bilhões)



## Investimentos

A CSN Mineração investiu R\$702 milhões em 2020, especialmente em projetos para reduzir a geração de rejeito, melhorar a recuperação em massa e qualidade do minério de ferro, aumentar a segurança e estabilidade das suas barragens, filtragem de rejeitos e em projetos prioritários para segurança e confiabilidade das operações.

|                                | 2020       | 4T20       | 3T20       | 2019       | 4T19       |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Expansão dos Negócios          | 128        | 35         | 28         | 174        | 28         |
| Continuidade operacional       | 574        | 151        | 189        | 576        | 164        |
| <b>Investimento Total IFRS</b> | <b>702</b> | <b>186</b> | <b>216</b> | <b>750</b> | <b>192</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Capital Circulante Líquido

O Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio totalizou **R\$2.210 milhões no 4T20**, um aumento de R\$1.147 milhões em relação ao 4T19, em função do ótimo desempenho operacional e consequente aumento das contas a receber da Companhia.

O cálculo do Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio desconsidera os adiantamentos da Glencore, conforme mostra a tabela a seguir:

|                                   | 4T20         | 3T20         | 4T19         | 2020         | 2019         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ativo</b>                      | <b>3.660</b> | <b>3.094</b> | <b>2.160</b> | <b>3.660</b> | <b>2.160</b> |
| Contas a Receber                  | 2.826        | 2.291        | 1.434        | 2.826        | 1.434        |
| Estoques <sup>3</sup>             | 660          | 704          | 552          | 660          | 552          |
| Impostos a Recuperar              | 66           | 39           | 54           | 66           | 54           |
| Despesas Antecipadas              | 91           | 16           | 103          | 91           | 103          |
| Demais Ativos CCL <sup>1</sup>    | 17           | 44           | 39           | 17           | 39           |
| <b>Passivo</b>                    | <b>1.450</b> | <b>1.703</b> | <b>1.097</b> | <b>1.450</b> | <b>1.097</b> |
| Fornecedores                      | 1.043        | 1.311        | 836          | 1.043        | 836          |
| Obrigações Trabalhistas           | 98           | 124          | 106          | 98           | 106          |
| Tributos a Recolher               | 165          | 116          | 83           | 165          | 83           |
| Adiant. Clientes                  | 92           | 99           | 16           | 92           | 16           |
| Demais Passivos <sup>2</sup>      | 52           | 53           | 56           | 52           | 56           |
| <b>Capital Circulante Líquido</b> | <b>2.210</b> | <b>1.391</b> | <b>1.063</b> | <b>2.210</b> | <b>1.063</b> |

<sup>1</sup>Demais Ativos CCL: Considera: Adiantamento empregados e outras contas a receber

<sup>2</sup>Demais Passivos CCL: Considera: Outras contas a pagar, tributos parcelados e outras provisões

<sup>3</sup>Estoques: Não considera o efeito da provisão para perdas de estoques/inventários. Para o cálculo do PME não são considerados os saldos de estoques de almoxarifado.

#### Webcast de Apresentação do Resultado do 4T20

#### Equipe de Relações com Investidores

Teleconferência em português com Tradução Simultânea para  
inglês

**23 de fevereiro de 2021**

11h00 (horário de Brasília)

9h00 (horário de Nova York)

Tel.: +55 11 3181-8565 / +55 11 4210-1803

Código: CMIN

Tel. replay: +55 11 3193-1012

Código replay: 8816464#

Webcast: [clique aqui](#)

CFO e Diretor Executivo de RI – Pedro Oliva

José Henrique Triques ([jose.triques@csn.com.br](mailto:jose.triques@csn.com.br))

Danilo Dias ([dani.lo.dias@csn.com.br](mailto:dani.lo.dias@csn.com.br))

Algumas das afirmações aqui contidas são perspectivas futuras que expressam ou implicam em resultados, performance ou eventos esperados. Essas perspectivas incluem resultados futuros que podem ser influenciados por resultados históricos e pelas afirmações feitas em ‘Perspectivas’. Os atuais resultados, desempenho e eventos podem diferir significativamente das hipóteses e perspectivas e envolvem riscos como: condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### ESG – Environmental, Social & Governance

Iniciativas importantes marcaram o ano de 2020 no desenvolvimento dos temas ESG na CSN Mineração. Em outubro, por meio de sua controladora, a CSN Mineração se tornou signatária do Pacto Global, das Nações Unidas, se juntando à Plataforma de Ação pelo Clima da organização.

Em dezembro, o Relato Integrado do Grupo CSN - biênio 2018/2019: *GRI Standards* foi divulgado, contemplando informações e aspectos relevantes de gestão da CSN Mineração. Além disso, houve o lançamento do site ESG ([esg.csn.com.br](http://esg.csn.com.br)), que agrupa informações de todo o Grupo CSN, e a realização da nossa Primeira Semana ESG, evento *online* que levou o conceito e gestão ESG do Grupo CSN aos públicos interno e externo, além de contar com a participação de especialistas nos três pilares.

Ainda em dezembro, foi aprovada, junto ao diretor-presidente do Grupo CSN, e divulgada a Política Integrada de Sustentabilidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho, válida para todas as empresas do Grupo CSN. Resgatando o acrônimo “SEMPRE”, já bastante presente na gestão do grupo CSN, a nova Política formaliza o compromisso das empresas CSN, dentre elas a CSN Mineração com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), das Nações Unidas, e reforça a importância do comportamento seguro, ético, transparente, inclusivo, de proteção ao meio ambiente e à biodiversidade, buscando promover esses princípios ao longo de sua cadeia de valor.

Por fim, estabelecemos ambições ESG do Grupo CSN, e específicos da CSN Mineração, que guiarão nossa caminhada em direção a uma gestão mais eficiente, integrada e sustentável, dentre elas:

1. **Igualdade de Gênero:** dobrar, até 2025, o percentual de mulheres na força de trabalho da CSN Mineração, tomando como base os números de 2019;
2. **Emissões de GEE:** reduzir em 10% a intensidade de emissões de GEE (tCO2e/ ton de minério produzida) de escopos 1 e 2 até 2030;
3. **Energia:** alcançar energia de fontes 100% renováveis até 2021;
4. **Água:** reduzir em 10%, até 2030, a captação de água por tonelada de minério produzido, base 2019;
5. **Certificações:** certificar, até 2021, o porto TECAR na ISO 14.001:2015;
6. **Segurança do Trabalho:** além do zero acidente, que é o objetivo principal, a meta é reduzir em 10%, ano a ano, a taxa de frequência de acidentes;

### A - GESTÃO AMBIENTAL

A Companhia possui um Sistema de Gestão Ambiental (SGA), implantado conforme os requisitos da norma internacional ISO 14001: 2015 e certificado por organismo internacional independente e devidamente acreditado junto ao INMETRO, na sua unidade de Casa de Pedra (ISO 14.001) desde 2000.

A CSN Mineração reporta suas emissões de forma integrada à sua empresa controladora, seguindo as diretrizes do *GHG Protocol* visando subsidiar sua gestão de carbono, mitigação de riscos e adaptação às mudanças climáticas. O Grupo CSN recebeu, pelo sexto ano consecutivo, o selo Ouro do *GHG Protocol* por ter reportado as emissões de todas as suas unidades e submetido à verificação externa. Atendendo também à solicitação de investidores, o Grupo CSN relata anualmente ao *Carbon Disclosure Project* (CDP) as diretrizes seguidas com relação à mudança climática, cadeia de suprimentos e segurança hídrica. Em 2020, tivemos uma melhoria de score em Mudanças Climáticas de D para C, corroborando o compromisso com a melhoria contínua de nossas emissões de GEE nas empresas CSN. Em 2021 a CSN Mineração relatará também suas emissões no CDP também de forma individual.

A CSN Mineração possui compromisso com a gestão responsável de seus recursos hídricos. Para atender a este compromisso, possuímos mais de 40 sistemas de controle para efluentes e drenagens e mais de 30 pontos de monitoramento nos cursos d'água situados na área de influência do empreendimento, investindo continuamente em novas tecnologias. Além da redução de 32% no consumo de água alcançado em 2020 através da implantação da tecnologia de filtragem e empilhamento a seco

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

dos rejeitos, a até 2023, iremos reduzir o consumo de água na Planta Central em 45% e elevar a taxa de circulação dessa planta dos atuais 80% para o patamar de 95%.

Além disso, para 2021, está prevista a adoção das ferramentas *Water Risk Filter* do *World Wildlife Fund - WWF* e *Aqueduct* do *World Resources Institute – WRI* para avaliação de riscos físicos, regulatórios e operacionais das bacias, além do risco operacional da própria Companhia, de forma a contribuir com o reporte dos indicadores *GRI Standards Água*, versão 2018, CDP Segurança Hídrica e SASB.

No que tange a matriz energética utilizada pela Companhia nos anos de 2019 e 2020, tivemos 100% de energia utilizada de fontes renováveis e atingimos antecipadamente a ambição estabelecida para o ano de 2021, que passou a ser definitiva para a CSN Mineração.

Prezando pela proteção da biodiversidade, preservamos e protegemos mais de 4 mil hectares, uma área 3 vezes maior que nossa área operacional, sendo: 1.847 hectares de áreas de reserva legal e RPPN, com vegetação preponderante de Floresta Estacional Semidecidual em alto grau de preservação, e outros 2.584 hectares recuperados, em recuperação e/ou conservados dentro do bioma Mata Atlântica no triênio 2018/2019/2020

No ano de 2020, a CSN Mineração realizou importantes ações visando a proteção da biodiversidade: a regularização fundiária e a doação ao ICMBIO de áreas nos Parques Nacional das Sempre Vivas e Parque Nacional Cavernas do Peruaçu, todas elas incluídas na bacia hidrográfica do Rio São Francisco, contribuindo para a conservação da biodiversidade e recarga hídrica daquela região. Além disso, outros 550 hectares de áreas utilizadas trabalhadas pela mineração, incluindo pilhas de estéreis e rejeitos, encontram-se recompostos através do plantio de hidrossemeadura e mudas, criando áreas verdes e mitigando impactos relacionados às emissões de material particulado.

### GESTÃO DE BARRAGENS E LICENÇAS AMBIENTAIS

A empresa está na vanguarda mundial no que tange a gestão dos rejeitos de mineração tendo investido cerca de R\$ 400 milhões em tecnologias que permitiram uma melhor gestão dos rejeitos com a filtragem e empilhamento a seco, tornando desde o início de 2020 os nossos processos 100% independentes do uso da barragem de rejeitos,

Seguimos as diretrizes e recomendações sobre operação e segurança de barragens estabelecidas pela ICOLD (*International Commission on Large Dams*), comissão internacional não governamental, que incentiva a troca de informações sobre planejamento, projeto, construção e operação de grandes barragens. Esses padrões e práticas estão em linha com as exigências do ICMM (*International Council on Mining and Metals*). De acordo com a classificação da barragem (Portaria 70.389/2017 da ANM), todas as barragens são auditadas por empresas independentes e especializadas no assunto, objetivando atestar a estabilidade ou não das barragens e identificar ações preventivas para a garantia dessa estabilidade

Em outra frente, o ano de 2020 marcou também o final do processo de descaracterização da nossa primeira Barragem de Rejeitos, a Barragem B5. Durante o ano de 2021 continuamos a avançar no cronograma para descaracterização das demais 4 (quatro) barragens da CSN Mineração. Importante destacar que todas as barragens da CSN Mineração se encontram no nível de emergência zero, segundo a Agência Nacional de Mineração (ANM), e detêm declaração de estabilidade emitidos pela ANM.

### B - GESTÃO SOCIAL

#### SEGURANÇA DO TRABALHO:

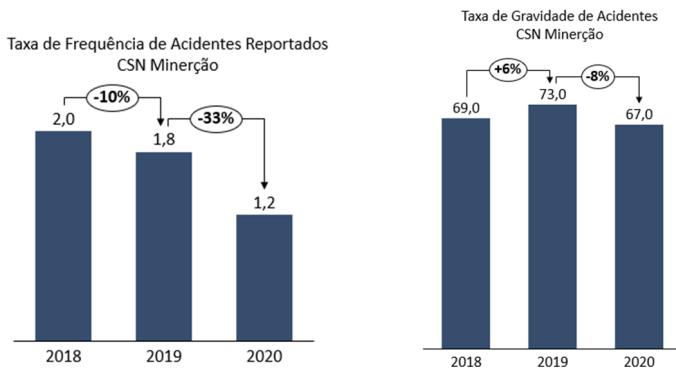
Segurança é nossa principal prioridade e o resultado dos nossos esforços em busca da meta de zero acidentes, vem sendo sucessivamente refletidos nos nossos indicadores.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A CSN Mineração possui diretrizes de Saúde e Segurança baseadas nas boas práticas de mercado, normas regulatórias e recomendações nacionais e internacionais. Por meio da Política Corporativa de Sustentabilidade, Meio Ambiente e Saúde e Segurança do Grupo CSN e de seu Manual Específico de Gestão de Segurança e Saúde Ocupacional, que contém diretrizes para orientar as ações de todos os seus próprios colaboradores e empresas contratadas quanto à segurança, proatividade, conformidade legal, mitigação e controle de perigos, riscos e a prevenção de lesões e doenças ocupacionais através dos dez elementos que visam definir responsabilidades e as necessidades de instrumentos específicos de prevenção. Essas diretrizes incluem, mas não se limitam a: Compromisso e Liderança; Comunicação; Regras e procedimentos; Desenvolvimento Comportamental; Gerenciamento de riscos e mudanças; Requerimentos legais; Planejamento; Gestão de prestadores de serviços; Gestão de competências e habilidades.

Com o objetivo de monitorar e medir a efetividade da política, a CSN Mineração utiliza indicadores de desempenho que incluem: frequência e taxa de gravidade de acidentes com e sem lesões, tanto para funcionários próprios quanto para terceiros; uma auditoria comportamental, uma plataforma web específica para registrar e relatar anomalias e relatar semanalmente os indicadores para a alta administração.

O ano de 2020 trouxe resultados expressivos nos nossos indicadores de segurança, dentre os quais:



No último trimestre de 2020 também conseguimos concluir a implantação do controle de distribuição e registro de entrega EPI através de sistema automatizado, o que trouxe mais segurança ao trabalhador por garantir a periodicidade de troca e uma redução de custos por perdas desnecessárias.

Ainda através do uso de tecnologia de ponta foi implantado em todos os equipamentos de grande porte um sistema de identificação de sinais de fadiga do operador, onde foi possível constatar uma redução de 100% de acidentes nas operações,

### ENFRENTAMENTO À COVID-19

Dentre as ações adotadas para a proteção dos seus mais de 6.400 colaboradores, foram implantadas medidas e processos sanitários rígidos e tecnicamente validados para a indispensável proteção da saúde de cada um dos envolvidos. Entre elas destacam-se:

- Reforço na higienização dos ambientes;
- Disponibilização de álcool em gel 70%;
- Distribuição de máscaras de tecido para todos os colaboradores;
- Incremento, esclarecimento e incentivo ao distanciamento social;
- Ampliação da frota de transporte fretado em quase 100%, possibilitando a ocupação máxima de 50% em seus ônibus;
- Reforço nas publicações internas com informações de prevenção à Covid-19;
- Cancelamento de reuniões presenciais, nas unidades ou fora, bem como a participação em treinamentos internos e externos, utilizando-se dos meios eletrônicos para realizar os contatos de trabalho;
- Cancelamento de viagens;

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Além da adoção de protocolos médicos validados com:

- Aferição de temperatura corpórea de todos os colaboradores no acesso às minas e escritórios;
- Testagem RT-PCR em cerca de 1.454 colaboradores em 2020, e afastamento imediato nos casos de colaboradores sintomáticos e profissionais que tiveram contato com o caso suspeito, só retornando ao trabalho após confirmação de teste negativo;
- Afastamento dos casos testados positivo por 14 dias, conforme protocolo do Ministério da Saúde e OMS;
- Afastamento dos colaboradores dos grupos de risco, conforme critérios da OMS e Ministério da Saúde, com implantação de home-office;
- Além disso, a gerência de Comunicação da CSN e CSN Mineração vem sistematicamente divulgando materiais de reforço comportamental na prevenção à COVID-19 através dos canais oficiais de comunicação da empresa (Comunicados digitais, e-mails marketing, TV CSN e Alertas de Segurança).

Estas medidas, dentre outras, ajudaram a preservar a saúde e as vidas dos nossos colaboradores e a assegurar que não houvesse impacto no nosso desempenho operacional.

### DIVERSIDADE

Estamos preparando o futuro da CSN Mineração, que depende das pessoas e da qualidade de seu estoque de capital humano. Uma de nossas tarefas mais relevantes é a identificação de jovens talentos, promovendo-os a cargos gerenciais e os preparando para serem os futuros líderes da companhia.

A CSN Mineração possui, por meio de sua controladora, um compromisso de tolerância zero a qualquer tipo de prática de discriminação, expresso em seu Código de Ética. Entendemos que um ambiente inclusivo e diverso é importante para estimular a inovação e garantir a perenidade dos nossos negócios, a CSN Mineração também acredita que uma abordagem de inclusão é fundamental para eliminar as barreiras que impedem a contratação e a retenção de mulheres, e a consequente melhoria de desempenho devido à diversidade de gênero. Em 2020, foi estabelecida uma meta ousada: dobrar a força de trabalho feminina na CSN Mineração até 2025.

Entretanto, durante o ano de 2020, o advento da COVID-19 trouxe desafios à agenda de Diversidade da CSN Mineração, que já vinha se consolidando por meio de atividades presenciais no ano de 2019. Ainda assim, conseguimos implantar o Programa Capacitar Mulher, que teve início na Usina Presidente Vargas, também na CSN Mineração, cujos resultados se desdobrarão ao longo de 2021.

### RESPONSABILIDADE SOCIAL

No relacionamento com a comunidade, a CSN Mineração detém um cronograma de reuniões rotineiras realizadas bimestralmente com vários representantes do poder público/privado e de comunidades, tendo como objetivo debater demandas, críticas e sugestões de melhoria na minimização ou mitigação dos impactos socioambientais inerentes aos seus empreendimentos.

Também neste sentido a “Casa de Apoio CSN”, localizada no bairro chamado Residencial, em Congonhas-MG, se configura como um importante canal de comunicação com a comunidade.

Os projetos de responsabilidade social da CSN Mineração têm o objetivo de valorizar o potencial das pessoas e das regiões onde a Companhia atua, buscando parceria com o poder público e com a sociedade civil. Essas ações são executadas pela Fundação CSN e tem o compromisso de promover a transformação de pessoas e comunidades por meio do desenvolvimento social, educacional e cultural.

Com projetos de execução direta em educação, a Fundação CSN contribui para a democratização do acesso à educação, apoia a capacitação profissional e a inserção do jovem no mercado de trabalho. Oferece programas de bolsas de estudos no Centro

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

de Educação Tecnológica, em Congonhas (MG). Em 2020, mesmo se adaptando para o meio digital, a escola manteve o cronograma de atividades das aulas presenciais, com 219 alunos bolsistas. Em 2018, foram 348 alunos bolsistas e em 2019, 260 alunos bolsistas.

Nossos outros programas são:

- Programa Jovem
- Programa de Educação Ambiental - PEA
- Projeto Garoto Cidadão
- O Centro Cultural Fundação CSN
- O Espaço Comunidade CSN

A Fundação CSN também é responsável pela curadoria de projetos de instituições parceiras, em 2020, a CSN apoiou 86 projetos, ampliando assim sua atuação social.

Essas ações demonstram o compromisso social da empresa com as comunidades em que está inserida. Ao lado de entidades parceiras seguimos mobilizados por um Brasil com mais inclusão social e oportunidades, fazendo bem, fazendo mais e fazendo para sempre.

### C - GESTÃO DE GOVERNANÇA

A CSN Mineração busca constantemente desenvolver mecanismos para aperfeiçoar a governança de aspectos ESG. Em 2020, o Grupo CSN instituiu uma diretoria de Sustentabilidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho, com relatório imediato ao diretor-presidente da Companhia e estrutura corporativa, que atua de forma integrada com a Gerência Geral de Meio Ambiente, Saúde e Segurança da CSN Mineração e todo o seu corpo de executivos e técnicos. Essa Diretoria Corporativa possui atuação sinérgica com a Fundação CSN e com as áreas financeira e jurídico-societária de todo o Grupo CSN.

Além disso, no final de 2020, o Grupo CSN iniciou a constituição de um Comitê ESG, estrutura de assessoramento do Conselho de Administração do Grupo CSN, que será formalizado em fevereiro de 2021. A atuação do comitê ESG do Grupo CSN trará certamente reflexos positivos também na gestão ESG na CSN Mineração.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Legislação Societária – Em Milhares de Reais

|  | 4T20               | 3T20               | 4T19               | 2020               | 2019               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>                       | <b>4.852.008</b>   | <b>4.238.829</b>   | <b>3.176.678</b>   | <b>13.789.531</b>  | <b>11.455.946</b>  |
| Mercado Interno  | 487.638            | 420.543            | 233.673            | 1.496.600          | 891.133            |
| Mercado Externo  | 4.364.370          | 3.818.286          | 2.943.005          | 12.292.931         | 10.564.813         |
| <b>Custo dos Produtos Vendidos (CPV)</b>               | <b>(2.018.349)</b> | <b>(1.304.771)</b> | <b>(1.302.090)</b> | <b>(5.480.608)</b> | <b>(4.364.471)</b> |
| CPV, sem Depreciação e Exaustão                        | (1.251.003)        | (1.140.380)        | (1.170.348)        | (4.267.706)        | (3.896.314)        |
| Depreciação/ Exaustão alocada ao custo                 | (767.346)          | (164.391)          | (131.742)          | (1.212.902)        | (468.157)          |
| <b>Lucro Bruto</b>                                     | <b>2.833.659</b>   | <b>2.934.058</b>   | <b>1.874.588</b>   | <b>8.308.923</b>   | <b>7.091.475</b>   |
| Despesas com Vendas                                    | (381.417)          | (398.052)          | (678.871)          | (1.219.967)        | (1.506.414)        |
| Despesas gerais e administrativas                      | (43.107)           | (37.866)           | (37.896)           | (159.249)          | (153.190)          |
| Depreciação e Amortização em Despesas                  | (12)               | (12)               | (12)               | (47)               | (53)               |
| Outras receitas (despesas) operacionais                | (218.012)          | (209.175)          | (73.446)           | (675.806)          | (183.702)          |
| <i>Outras receitas operacionais</i>                    | 2.487              | 5.392              | 8.075              | 32.886             | 50.098             |
| <i>Outras (despesas) operacionais</i>                  | (220.499)          | (214.567)          | (81.521)           | (708.692)          | (233.800)          |
| Resultado da equivalência patrimonial                  | 30.537             | 18.440             | 1.225              | 48.534             | 55.202             |
| <b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b> | <b>2.221.648</b>   | <b>2.307.393</b>   | <b>1.085.588</b>   | <b>6.302.388</b>   | <b>5.303.318</b>   |
| Resultado financeiro, líquido                          | (363.378)          | (95.764)           | (73.689)           | (512.391)          | (108.113)          |
| Receitas financeiras                                   | 5.274              | 5.317              | 5.870              | 28.220             | 30.807             |
| Despesas financeiras                                   | (194.990)          | (76.775)           | (31.747)           | (404.181)          | (176.327)          |
| Variações cambiais líquidas                            | (173.662)          | (24.306)           | (47.812)           | (136.430)          | 37.407             |
| <b>Resultado Antes do IR e CSL</b>                     | <b>1.858.270</b>   | <b>2.211.629</b>   | <b>1.011.899</b>   | <b>5.789.997</b>   | <b>5.195.205</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social correntes       | (516.282)          | (744.148)          | (299.866)          | (1.759.287)        | (1.530.942)        |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>                        | <b>1.341.988</b>   | <b>1.467.481</b>   | <b>712.033</b>     | <b>4.030.710</b>   | <b>3.664.263</b>   |

A tabela abaixo tem a finalidade de apresentar a demonstração do resultado da Companhia integralmente em base FOB:

|   | 4T20               | 3T20               | 4T19               | 2020               | 2019               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Receita líquida de vendas                         | 4.852.008          | 4.238.829          | 3.176.678          | 13.789.531         | 11.455.946         |
| Frete e seguros marítimo                          | (336.110)          | (308.559)          | (663.025)          | (1.032.402)        | (1.464.369)        |
| <b>Receita líquida ajustada – base FOB</b>        | <b>4.515.898</b>   | <b>3.930.270</b>   | <b>2.513.653</b>   | <b>12.757.129</b>  | <b>9.991.577</b>   |
| CPV   | <b>(2.018.349)</b> | <b>(1.304.771)</b> | <b>(1.302.090)</b> | <b>(5.480.608)</b> | <b>(4.364.471)</b> |
| CPV sem depreciação                               | (1.251.003)        | (1.140.380)        | (1.170.348)        | (4.267.706)        | (3.896.314)        |
| Depreciação                                       | (767.346)          | (164.391)          | (131.742)          | (1.212.902)        | (468.157)          |
| <b>Lucro bruto ajustado – base FOB</b>            | <b>2.497.549</b>   | <b>2.625.499</b>   | <b>1.211.563</b>   | <b>7.276.521</b>   | <b>5.627.106</b>   |
| Margem bruta ajustada - base FOB (%)              | 55%                | 67%                | 48%                | 57%                | 56%                |
| Despesa SG&A ajustada – base FOB                  | (88.426)           | (127.371)          | (53.754)           | (346.861)          | (195.288)          |
| Despesas SG&A                                     | (424.536)          | (435.930)          | (716.779)          | (1.379.263)        | (1.659.657)        |
| Frete e seguros marítimo                          | 336.110            | 308.559            | 663.025            | 1.032.402          | 1.464.369          |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (218.012)          | (209.175)          | (73.446)           | (675.806)          | (183.702)          |
| Resultado da equivalência patrimonial             | 30.537             | 18.440             | 1.225              | 48.534             | 55.202             |
| Resultado financeiro, líquido                     | (363.378)          | (95.764)           | (73.689)           | (512.391)          | (108.113)          |
| <b>Resultado antes do IR e CSL</b>                | <b>1.858.270</b>   | <b>2.211.629</b>   | <b>1.011.899</b>   | <b>5.789.997</b>   | <b>5.195.205</b>   |
| IR e CSL  | (516.282)          | (744.148)          | (299.866)          | (1.759.287)        | (1.530.942)        |
| <b>Lucro líquido do período</b>                   | <b>1.341.988</b>   | <b>1.467.481</b>   | <b>712.033</b>     | <b>4.030.710</b>   | <b>3.664.263</b>   |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Legislação Societária – Em Milhares de Reais

|   | 31/12/2020        | 30/09/2020        | 31/12/2019        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ativo Circulante</b>                                 | <b>6.597.075</b>  | <b>5.884.519</b>  | <b>2.646.338</b>  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                           | 2.972.521         | 2.844.115         | 428.077           |
| Aplicações Financeiras                                  | 1.425             | 3.148             | 36.132            |
| Contas a Receber  | 2.825.734         | 2.290.665         | 1.434.073         |
| Estoques  | 512.440           | 562.319           | 468.433           |
| Impostos a recuperar                                    | 66.120            | 39.154            | 53.969            |
| Outros Ativos Circulantes                               | 218.835           | 145.118           | 225.654           |
| Adiantamentos a fornecedores                            | 92.207            | 84.788            | 83.209            |
| Outros ativos   | 126.628           | 60.330            | 142.445           |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                             | <b>13.025.331</b> | <b>13.492.804</b> | <b>13.231.609</b> |
| Impostos a recuperar                                    | 77.429            | 77.806            | 74.195            |
| Estoques LP   | 347.304           | 144.499           | 144.499           |
| Outros Ativos Circulantes                               | 286.498           | 503.292           | 385.929           |
| Adiantamentos a fornecedores                            | 222.834           | 261.430           | 318.967           |
| Outros ativos   | 63.664            | 241.862           | 66.962            |
| Investimentos   | 1.225.372         | 1.227.076         | 1.197.938         |
| Imobilizado   | 6.852.757         | 7.300.592         | 7.186.660         |
| Imobilizado em Operação                                 | 4.912.678         | 5.463.679         | 5.561.750         |
| Direito de Uso em Arrendamento                          | 82.717            | 85.829            | 88.807            |
| Imobilizado em Andamento                                | 1.857.362         | 1.751.084         | 1.536.103         |
| Intangível  | 4.235.971         | 4.239.539         | 4.242.388         |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                   | <b>19.622.406</b> | <b>19.377.323</b> | <b>15.877.947</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                               | <b>4.598.123</b>  | <b>4.468.250</b>  | <b>2.176.596</b>  |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 65.950            | 95.890            | 66.893            |
| Fornecedores  | 1.393.323         | 1.341.843         | 825.571           |
| Obrigações Fiscais                                      | 1.710.484         | 1.397.596         | 404.094           |
| Empréstimos e Financiamentos                            | 45.014            | 213.635           | 43.347            |
| Adiantamento de clientes                                | 884.472           | 800.562           | 699.494           |
| Dividendos e JCP a pagar                                | 344.200           | 223.643           | -                 |
| Outras Obrigações                                       | 146.802           | 388.458           | 133.117           |
| Passivos de arredamentos                                | 7.741             | 10.986            | 3.886             |
| Instrumentos financeiros derivativos                    | 893               | 263.283           | -                 |
| Outras obrigações                                       | 138.168           | 114.189           | 129.231           |
| Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 7.878             | 6.623             | 4.080             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                           | <b>4.422.586</b>  | <b>4.240.931</b>  | <b>4.343.814</b>  |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures                | 1.280.000         | 1.338.372         | 1.436.636         |
| Fornecedores  | 166.774           | -                 | -                 |
| Adiantamento de clientes                                | 1.722.281         | 1.933.673         | 1.840.929         |
| Passivos ambientais e desativação                       | 444.522           | 332.211           | 330.560           |
| Outras Obrigações                                       | 317.807           | 215.706           | 239.526           |
| Passivos de arredamentos                                | 74.360            | 74.579            | 82.076            |
| Tributos a recolher                                     | 161.366           | 61.659            | 65.428            |
| Outras contas a pagar                                   | 82.081            | 79.468            | 92.022            |
| Tributos Diferidos                                      | 436.463           | 366.386           | 433.485           |
| Provisões para Passivos Ambientais e Desativação        | 54.739            | 54.583            | 62.678            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                               | <b>10.601.697</b> | <b>10.668.142</b> | <b>9.357.537</b>  |
| Capital Social Realizado                                | 6.103.873         | 6.103.873         | 6.103.873         |
| Reserva de Capital                                      | 141.723           | 141.723           | 141.723           |
| Reservas de Lucros                                      | 4.029.643         | 1.703.874         | 2.783.874         |
| Lucro/(prejuízo)Acumulado                               | -                 | 2.465.079         | -                 |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 322.635           | 322.635           | 322.635           |
| Outros Resultados Abrangentes                           | 3.823             | (69.042)          | 5.432             |
| <b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>               | <b>19.622.406</b> | <b>19.377.323</b> | <b>15.877.947</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO

Legislação Societária – Em Milhares de Reais

|  | 4T20               | 3T20               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxo de Caixa líquido das Atividades Operacionais</b>    | <b>1.845.832</b>   | <b>2.107.907</b>   |
| Lucro líquido / Prejuízo do período                          | 1.341.988          | 1.467.481          |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (30.537)           | (18.440)           |
| Variações cambiais e monetárias                              | 1.274              | (16.281)           |
| Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos          | 10.393             | 11.022             |
| Juros capitalizados  | (16.047)           | (14.413)           |
| Juros de arrendamentos                                       | 1.575              | 1.818              |
| Perdas com instrumento derivativo                            | 117.400            | 182.185            |
| Amortização custo de transação                               | 1.110              | 727                |
| Depreciações e amortizações                                  | 773.812            | 164.646            |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 516.282            | 744.148            |
| Resultado na baixa ou alienação de bens                      | 1.762              | -                  |
| Outros   | (10.262)           | (6.223)            |
| <b>Variação dos ativos e passivos</b>                        | <b>(435.895)</b>   | <b>(291.227)</b>   |
| Contas a receber de clientes                                 | (505.097)          | (1.037.180)        |
| Estoques   | 49.879             | (19.141)           |
| Tributos a recuperar   | (26.588)           | 3.209              |
| Outros ativos  | (18.535)           | (181.808)          |
| Adiantamento Fornecedor - CSN                                | 31.176             | 18.191             |
| Fornecedores   | 84.076             | 444.327            |
| Salários, provisões e contribuições sociais                  | (29.939)           | 805                |
| Tributos a recolher  | 71.957             | 31.794             |
| Adiantamento Cliente - Glencore                              | (120.493)          | 464.222            |
| Outras contas a pagar  | 27.669             | (15.646)           |
| <b>Outros pagamentos e recebimentos</b>                      | <b>(427.023)</b>   | <b>(117.536)</b>   |
| Hedge Accounting de fluxo de caixa                           | (267.771)          | (31.814)           |
| Dividendos recebidos MRS                                     | 45.166             | -                  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                 | (204.418)          | (85.722)           |
| Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos               | (11.898)           | (9.232)            |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos</b>        | <b>(186.484)</b>   | <b>(152.592)</b>   |
| Aquisição de ativos imobilizados                             | (186.484)          | (152.592)          |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>        | <b>(1.519.044)</b> | <b>(1.094.125)</b> |
| Pagamento do principal sobre empréstimos                     | (344.299)          | (9.931)            |
| Captações  | 130.668            | -                  |
| Custo de transação   | (265)              | -                  |
| Dividendos pagos   | (1.300.000)        | (1.080.000)        |
| Passivos de arrendamentos                                    | (5.148)            | (4.194)            |
| <b>Aumento do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>              | <b>128.406</b>     | <b>851.958</b>     |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>    | <b>2.844.115</b>   | <b>1.992.157</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>       | <b>2.972.521</b>   | <b>2.844.115</b>   |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A CSN Mineração S.A., referida adiante como “CSN Mineração”, “Companhia” ou “Controladora”, é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 2007, sediada em Congonhas, no Estado de Minas Gerais. A CSN Mineração, em conjunto com suas controladas e coligadas, é denominada também nestas demonstrações financeiras como “Grupo”. O Grupo foi formado a partir da combinação de negócios dos ativos de mineração e porto de sua controladora Companhia Siderúrgica Nacional (“CSN” ou “Controladora CSN”) com os ativos de mineração incorporados da Nacional Minérios S.A. (“Namisa”), uma joint venture entre a CSN e consórcio asiático, inicialmente, formado pelas empresas Itochu Corporation, JFE Steel Corporation, POSCO, Kobe Steel, Ltd., Nissin Steel Co, Ltd. e China Steel Corp. (“Consórcio Asiático”).

O Grupo tem como objeto a exploração da atividade mineral em todo o território nacional e no exterior, compreendendo aproveitamento de jazidas minerais, pesquisa, exploração, extração, comercialização de minérios em geral e de subprodutos derivados da atividade mineral, beneficiamento, industrialização, transporte, embarque, prestação de serviços de mineração, importação e exportação de minérios em geral e participação no capital de outras sociedades nacionais ou internacionais constituídas sob qualquer forma societária e qualquer que seja o objeto social.

A Companhia opera e desenvolve suas operações de mineração no Quadrilátero Ferrífero, em Minas Gerais, onde possui direitos de exploração de recursos minerais, bem como instalações de processamento de minério de ferro. O minério de ferro próprio, somado ao adquirido de terceiros, é substancialmente comercializado no mercado internacional, principalmente nos continentes europeu e asiático, através de uma rede integrada de logística que permite o transporte do minério de ferro produzido nos municípios de Congonhas e Ouro Preto, no Estado de Minas Gerais, até Itaguaí, no Estado do Rio de Janeiro. O escoamento do minério é feito pelo Terminal de carvão (“TECAR”), terminal de granéis sólidos, um dos quatro terminais que formam o Porto de Itaguaí, localizado no Rio de Janeiro. O TECAR também presta o serviço de desembarque de granéis sólidos, principalmente, para atender as importações de carvão e coque realizadas por sua controladora CSN.

Os preços que vigoram no mercado internacional de minério de ferro são historicamente cíclicos e sujeitos a flutuações significativas em períodos curtos, em decorrência de vários fatores relacionados à demanda mundial, às estratégias adotadas pelos principais produtores de aço e à taxa de câmbio. Todos esses fatores estão fora do controle de gestão da Companhia.

Como pioneira na utilização de tecnologias que resultam na possibilidade de empilhar os rejeitos gerados no processo de produção de minério de ferro, a Companhia tem sua produção de minério de ferro, desde janeiro de 2020, 100% independente de barragens de rejeitos. Após investimentos significativos nos últimos anos para elevar o nível de confiabilidade, descaracterização e empilhamento a seco, a Companhia avançou para um cenário em que 100% dos seus rejeitos passam por um processo de filtragem à seco e são dispostos em pilhas, geotecnicamente controladas, em áreas exclusivamente destinadas para empilhamento. Foram investidos cerca de R\$ 250 milhões nas duas plantas de filtragens de rejeitos que possuem combinadas uma capacidade total de filtragem de 9 milhões de toneladas por ano.

Como consequência dessas medidas, o descomissionamento das barragens é o caminho natural do processamento de rejeito a seco.

A totalidade das nossas barragens de mineração estão devidamente adequadas à legislação ambiental em vigor.

### 2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

#### 2.a) Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovadas pela CVM, além das próprias normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (“IFRS”), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, o valor líquido de realização, o valor justo ou o valor de recuperação, exceto quando de outra forma indicado.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

A preparação dessas demonstrações financeiras requer da Administração o uso de certas estimativas contábeis, julgamentos e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis e os valores reportados na data do balanço dos ativos, passivos, receitas e despesas poderão divergir dos resultados reais futuros. As premissas utilizadas são baseadas no histórico e outros fatores considerados relevantes e são revisados pela Administração da Companhia.

As políticas contábeis e estimativa críticas, quando aplicável e relevantes, estão incluídas nas respectivas notas explicativas e são consistentes com o exercício anterior apresentado.

- Nota explicativa 11.a - Teste de redução ao valor recuperável de ágio (impairment);
- Nota explicativa 15 - Instrumentos financeiros: derivativos e contabilidade de hedge (“hedge accounting”);
- Nota explicativa 21 - Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis, ambientais e depósitos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 22 – Provisões para passivos ambientais e desativação;
- Nota explicativa 28 – Benefícios a empregados.

As demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de reais (R\$). Dependendo do pronunciamento contábil aplicável, o critério de mensuração utilizado na elaboração das demonstrações financeiras considera o custo histórico, o valor líquido de realização, o valor justo ou o valor de recuperação. Quando o IFRS e CPCs permitem a opção entre o custo de aquisição ou outro critério de mensuração, o critério do custo de aquisição foi utilizado.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração em 22 de fevereiro de 2021.

### 2.b) Demonstrações financeiras consolidadas

As práticas contábeis foram tratadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas. As demonstrações financeiras consolidadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 incluem as controladas e a coligada demonstradas no quadro abaixo.

- **Empresas**

| Empresas   | Participação no capital social (%) | Atividades principais  |
|--|------------------------------------|--|
| <b>Participação direta em controladas: consolidação integral</b>                             |                                    |  |
| CSN Mining Holding, S.L  | 100,00                             | Operações financeiras, comercialização de produtos e participações societárias |
| <b>Participação indireta em controladas: consolidação integral</b>                           |                                    |  |
| CSN Mining GmbH  | 100,00                             | Comercialização de minérios, operações financeiras e participações societárias |
| CSN Mining Portugal Unipessoal LDA   | 100,00                             | Representação comercial  |
| CSN Mining Asia Limited  | 100,00                             | Representação comercial  |
| <b>Participação direta em empresas classificadas como coligada: equivalência patrimonial</b> |                                    |  |
| MRS Logística S.A  | 18,63                              | Transporte ferroviário   |

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas adotamos os seguintes procedimentos de consolidação:

- **Transações entre controladas e coligada**

Os ganhos não realizados em transações com controladas são eliminados na medida da participação da CSN Mineração na entidade em questão no processo de consolidação. Os prejuízos não realizados são eliminados da mesma forma que os ganhos não realizados, porém somente na medida em que não haja indícios de redução ao valor de recuperação (*impairment*). São eliminados também os efeitos no resultado das transações realizadas com a coligada, onde é reclassificada parte do resultado de equivalência patrimonial para o custo dos produtos vendidos e imposto de renda e contribuição social.

A data base das demonstrações financeiras das controladas e da coligada é coincidente com a da controladora, e suas políticas contábeis estão alinhadas com as políticas adotadas pela Companhia.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### Controladas

Controladas são todas as entidades cujas políticas financeiras e operacionais podem ser conduzidas pela Companhia e quando há exposição ou o direito aos retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e existe a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e o efeito de eventuais potenciais direitos de voto, que sejam exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

### Coligada

O investimento na MRS é classificado como coligada pois a Companhia possui influência significativa, mas não o controle sobre as decisões relevantes do negócio dessa investida. Além da participação de 18,63% na MRS, que incluem ações ordinárias e preferenciais e também uma ação ordinária vinculada ao acordo de acionista, é levado em consideração a influência da Companhia em conjunto com os direitos políticos do acionista controlador CSN, que é membro signatário do acordo de acionistas da MRS.

O investimento em coligada é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

### 2.c) Demonstrações financeiras individuais

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas e coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foram feitos, em ambas as demonstrações financeiras, os mesmos ajustes de prática quando da adoção das IFRS e CPCs.

### 2.d) Moedas estrangeiras

#### i. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das controladas da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual cada subsidiária atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras consolidadas estão apresentadas em R\$ (reais), que é a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação do Grupo.

#### ii. Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os saldos das contas de ativo e passivo são convertidos pela taxa cambial da data do balanço. Em 31 de dezembro de 2020, US\$1,00 equivale a R\$5,1967 (R\$4,0307 em 31 de dezembro de 2019) e € 1,00 equivale a R\$6,3779 (R\$4,5305 em 31 de dezembro de 2019), conforme taxas extraídas do site do Banco Central do Brasil.

Todos os outros ganhos e perdas cambiais, incluindo os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos, caixa e equivalentes de caixa são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

### 2.e) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, resgatáveis no prazo de até 90 dias da data de contratação, prontamente conversíveis em um montante conhecido como caixa e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. Os certificados de depósito bancário e os títulos públicos que não atendem aos critérios acima não são considerados equivalentes de caixa e são classificados como aplicações financeiras, conforme nota 4.

### 2.f) Contas a receber

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

As contas a receber são reconhecidas pelo preço da transação, desde que não contenham componentes de financiamento, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado. Quando aplicável, é ajustada ao valor presente incluindo os respectivos impostos e despesas acessórias, sendo os créditos de clientes em moeda estrangeira atualizados pela taxa de câmbio na data das demonstrações financeiras. As perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa são constituídas em montante considerado suficiente para suportar eventuais perdas quando aplicável.

As contas a receber são compostas pelo valor das faturas emitidas (quantidades, índices de umidade e teores preliminares de qualidade), valorizadas com base no preço das “commodities” estabelecido pelo “Platts”, na data de embarque, conforme estabelece o contrato de cada cliente.

Mensalmente, quando aplicável, é efetuada a marcação a mercado para os saldos em aberto, por meio da cotação futura das “commodities” que seriam utilizadas para acerto final, quando da emissão das faturas finais.

As faturas finais, que finalizam as operações de exportação e geralmente são emitidas após o recebimento e a análise das “commodities” (aprovação de quantidades, índices de umidade e teores do metal contidos pelos clientes), são valorizadas conforme estabelece cada contrato.

O resultado dos ajustes necessários, tanto para emissão das faturas finais quanto para a marcação a mercado, é reconhecido como resultado de vendas na ocasião em que ocorre.

A Companhia mensura anualmente as perdas de crédito esperadas para o instrumento, onde considera todos os eventos de perdas possíveis ao longo da vida dos seus recebíveis, utilizando uma matriz de taxa de perda por faixa de vencimento adotada pela Companhia, desde o momento inicial (reconhecimento) do ativo. Este modelo considera o histórico dos clientes, índice de inadimplência, situação financeira e a posição de seus assessores jurídicos para estimar as perdas de crédito esperadas.

### 2.g) Estoques

Mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O minério de ferro é reconhecido a partir do momento em que há extração física na mina e beneficiamento. É utilizado o método de custeio por absorção. Os custos diretos são apropriados mediante apontamento de forma objetiva, e os custos indiretos são apropriados por meio de rateio com base na capacidade normal de produção e incluem gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos para trazê-los às suas localizações e condições existentes.

Perdas estimadas em estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídos quando consideradas necessárias.

### 2.h) Investimentos

Os investimentos em sociedades controladas e coligadas são registrados e avaliados pelo método da equivalência patrimonial e são reconhecidos inicialmente pelo custo, exceto quando provenientes de uma combinação de negócios.

Os ganhos ou as perdas são reconhecidos no resultado do exercício como receita (ou despesa) operacional nas demonstrações financeiras.

Quando necessário, as práticas contábeis das controladas e coligadas são alteradas para garantir consistência e uniformidade de critérios com as práticas adotadas pela Companhia.

### 2.i) Combinação de negócios

O método de aquisição é usado para contabilizar cada combinação de negócios realizada pela Companhia. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pela Companhia. A contraprestação transferida inclui o valor justo de algum ativo ou passivo resultante de um contrato de contraprestação contingente quando aplicável. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 2.j) Imobilizado

Registrado pelo custo de aquisição, formação ou construção menos depreciação ou exaustão acumulada e redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear com base na vida útil remanescente dos bens conforme Nota 10. A exaustão das minas é calculada com base na quantidade de minério extraído e terrenos não são depreciados visto que são considerados como de vida útil indefinida. Entretanto, se os ativos tangíveis são específicos para a mina, ou seja, utilizados na atividade de mineração, estes devem ser depreciados pela vida útil normal de tais ativos, ou a vida útil da mina, o que for menor. A Companhia reconhece no valor contábil do imobilizado o gasto da substituição, baixando o valor contábil da parte que está substituindo, se for provável que os futuros benefícios econômicos nele incorporados reverterão para a Companhia, e se o custo do ativo puder ser apurado de forma confiável. Todos os demais gastos são lançados à conta de despesa quando incorridos. Os custos dos empréstimos são capitalizados até que esses projetos sejam concluídos.

Havendo partes de um ativo do imobilizado com vidas úteis diferentes, tais partes são contabilizadas separadamente como itens do imobilizado.

Os ganhos e perdas de alienação são determinados pela comparação do valor de venda deduzido do valor residual e são reconhecidos em “outras receitas/outras despesas operacionais”.

Gastos com exploração são reconhecidos como despesas até se estabelecer a viabilidade da atividade de mineração; após esse período os custos subsequentes são capitalizados. Gastos com exploração e avaliação incluem:

- Pesquisa e análise de dados históricos de exploração da área;
- Estudos topográficos, geológicos, geoquímicos e geofísicos;
- Determinação do volume e a qualidade do bem mineral;
- Exame e teste dos processos e métodos de extração;
- Levantamento topográfico das necessidades de transporte e infraestrutura;
- Estudos de mercado e estudos financeiros.

Custos para o desenvolvimento de novas jazidas de minério, ou para a expansão da capacidade das minas em operação são capitalizados e amortizados pelo método de unidades produzidas (extraídas) com base nas quantidades prováveis e comprovadas de minério.

A fase de desenvolvimento inclui:

- Perfurações para definir o corpo do minério;
- Planos de acessos e drenagem;
- Processo avançado de remoção do solo (parte superior do solo e resíduos até chegar ao depósito de minério a ser extraído) e resíduos (material não-econômico que se mistura com o corpo de minério), conhecido como estéril.

Os gastos de remoção de estéril (custos associados com remoção de estéril e outros materiais residuais), incorridos durante a fase de desenvolvimento de uma mina, antes da fase de produção, são contabilizados como parte dos custos deprecáveis de desenvolvimento. Subsequentemente, estes custos são amortizados durante o período de vida útil da mina com base nas reservas prováveis e provadas.

Os custos de estéril incorridos na fase de produção são adicionados ao valor do estoque, exceto quando é realizada uma campanha de extração específica para acessar depósitos mais profundos da jazida. Nestes casos, os custos são capitalizados e levados ao ativo não circulante quando da extração do depósito de minério e são amortizados ao longo da vida útil da jazida.

A Companhia possui peças de reposição que serão utilizadas na substituição de peças e partes do ativo imobilizado, os quais aumentarão a vida útil do bem e cuja vida útil é maior que 12 meses. Estas peças estão classificadas no imobilizado ao invés de estoques.

### 2.k) Arrendamento mercantil

Na celebração de um contrato, a Companhia avalia se o contrato é, ou contém, um arrendamento. O arrendamento é caracterizado por um aluguel ou transmissão de direito de uso por tempo determinado em troca de pagamentos mensais. O ativo arrendado deve ser claramente especificado.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

A Companhia determina no reconhecimento inicial, o prazo do arrendamento ou prazo não cancelável, que será utilizado na mensuração do direito de uso e do passivo de arrendamento. O prazo do arrendamento será reavaliado pela Companhia quando ocorrer um evento significativo ou alteração significativa nas circunstâncias que estejam no controle do arrendatário e afete o prazo não cancelável. A Companhia adota isenção de reconhecimento, conforme previsto na norma, para o arrendatário de contratos com prazos inferiores a 12 (doze) meses, ou cujo ativo subjacente objeto do contrato for de baixo valor.

Na data de início, a Companhia reconhece o ativo de direito de uso e o passivo de arrendamento pelo valor presente. O ativo de direito de uso deve ser mensurado ao custo. O custo inclui o passivo de arrendamento, custos iniciais, pagamentos adiantados, custos estimados para desmontar, remover ou restaurar. Já o passivo de arrendamento é mensurado na data de início pela Companhia ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que são efetuados nessa data. Os pagamentos são descontados a taxa de juro implícita no arrendamento, ou caso a taxa não possa ser determinada, será utilizada taxa incremental sobre o empréstimo da Companhia.

Para os contratos que a Companhia determina a taxa de negócio, entende-se que essa taxa é a taxa implícita em termos nominais e a qual é aplicada no desconto do fluxo de pagamentos futuros. Nos contratos sem definição de taxa, a Companhia aplicou a taxa incremental de empréstimo, obtendo a mesma através de consultas em bancos onde tem relacionamento, ajustadas a inflação prevista para os próximos anos.

Para a mensuração subsequente, é utilizado o método de custo ao ativo de direito de uso e aplicado, na depreciação, os requisitos do CPC 27 – Ativo Imobilizado. No entanto, para efeito de depreciação, a Companhia determina a utilização do método linear com base na vida útil remanescente dos bens ou pelo prazo do contrato, dos dois o menor.

Os efeitos de PIS e COFINS a recuperar gerados após o efetivo pagamento das obrigações serão registrados como redutor das despesas de depreciação do direito de uso e das despesas financeiras reconhecidas mensalmente.

Também aplicamos o CPC 01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos a fim de determinar se o ativo de direito de uso apresenta problemas de redução ao valor recuperável e contabilizar qualquer perda por redução ao valor recuperável identificada.

### 2.I) Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios. Esses ativos são registrados pelo custo de aquisição ou formação e deduzidos da amortização calculada pelo método linear com base nos prazos de exploração ou recuperação.

Direitos de exploração mineral são classificados como outros ativos no grupo de intangível.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida e o ágio por expectativa de rentabilidade futura não são amortizados.

- **Ágio**

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como ativo intangível nas demonstrações financeiras consolidadas. No balanço patrimonial individual o ágio é incluído em investimentos. O ganho por compra vantajosa é registrado como ganho no resultado do período na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar perdas no valor recuperável (*impairment*). Perdas por *impairment* reconhecidas sobre ágio não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) incluem o valor contábil do ágio relacionado com a UGC vendida.

O ágio é alocado às UGCs para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, não sendo a unidade maior que o segmento operacional. A Companhia possui uma única Unidade Geradora de Caixa - UGC, dedicada integralmente à atividade de beneficiamento de minério de ferro, à qual o ágio foi alocado para fins de teste de "*impairment*".

- **Software**

As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados pelo método linear durante a vida útil estimada em até 10 anos.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

**2.m) Impairment de ativos não financeiros**

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para a verificação de *impairment*. Os ativos que estão sujeitos à amortização e ou depreciação, tais como ativos imobilizados, são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa de entrada identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sofrido *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data de apresentação do relatório.

**2.n) Benefícios a empregados e participação nos lucros e bônus**

**i. Benefícios a Empregados**

**Planos de contribuição definida**

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual uma entidade paga contribuições fixas para uma entidade separada (fundo de previdência) e não terá nenhuma obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos períodos durante os quais serviços são prestados pelos empregados. Contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo mediante a condição de que haja o resarcimento de caixa ou a redução em futuros pagamentos esteja disponível. As contribuições para um plano de contribuição definida cujo vencimento é esperado para 12 meses após o final do período no qual o empregado presta o serviço são descontadas aos seus valores presentes.

**Planos de benefício definido**

Um plano de benefício definido é um plano de benefício pós-emprego que não o plano de contribuição definida. A obrigação líquida da Companhia quanto aos planos de pensão de benefício definido é calculada individualmente para cada plano através da estimativa do valor do benefício futuro que os empregados auferiram como retorno pelos serviços prestados no período atual e em períodos anteriores; aquele benefício é descontado ao seu valor presente. A taxa de desconto é o rendimento apresentado na data de apresentação das demonstrações financeiras para os títulos de dívida de primeira linha e cujas datas de vencimentos se aproximem das condições das obrigações da Companhia e que sejam denominadas na mesma moeda na qual os benefícios têm expectativa de serem pagos. O cálculo é realizado anualmente por um atuário qualificado através do método de crédito unitário projetado. Quando o cálculo resulta em um benefício para a Companhia, o ativo a ser reconhecido é limitado ao total de quaisquer custos de serviços passados não reconhecidos e o valor presente dos benefícios econômicos disponíveis na forma de reembolsos futuros do plano ou redução nas futuras contribuições ao plano. Para calcular o valor presente dos benefícios econômicos, consideração é dada para quaisquer exigências de custeio mínimas que se aplicam a qualquer plano na Companhia. Um benefício econômico está disponível a Companhia se ele for realizável durante a vida do plano, ou na liquidação dos passivos do plano.

Quando os benefícios de um plano são incrementados, a porção do benefício aumentado relacionada ao serviço passado dos empregados é reconhecida no resultado pelo método linear ao longo do período médio até que os benefícios se tornem direito adquirido (*vested*). Na condição em que os benefícios se tornem direito adquirido, a despesa é reconhecida imediatamente no resultado.

A Companhia reconhece todos os ganhos e perdas atuariais resultantes de planos de benefício definido imediatamente em outros resultados abrangentes. No caso de extinção do plano, os ganhos e perdas atuariais acumulados são registrados ao resultado.

**ii. Participação nos lucros e bônus**

A participação dos colaboradores nos lucros e a remuneração variável dos executivos estão vinculadas ao alcance de metas operacionais e financeiras. A Companhia reconhece um passivo e uma despesa substancialmente alocada ao custo de produção e quando aplicável, às despesas gerais e administrativas, quando atingidas estas metas.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 2.o) Provisões

As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no fim de cada período de relatório, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor temporal do dinheiro é relevante). Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

### 2.p) Capital Social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido.

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

### 2.q) Reconhecimento de receita

A partir de 1º de janeiro de 2018 o IFRS15/CPC 47 foi adotado pela Companhia, e esta reconhece suas as receitas assim que todas as condições abaixo forem satisfeitas:

- Identificação do contrato de venda de bens ou prestação de serviços;
- Identificação das obrigações de desempenho;
- Determinação do valor do contrato;
- Apurações do valor alocado a cada uma das obrigações de desempenho incluídas no contrato; e
- Reconhecimento de receita ao longo do tempo ou no momento em que as obrigações de desempenho são concluídas.

A Companhia reconhece a receita das vendas de minério de ferro quando o controle do produto é transferido para os clientes, o que geralmente ocorre, no caso das vendas para exportação, quando o produto é embarcado no navio e, no caso das vendas internas, quando o produto é carregado no trem.

As vendas de minério de ferro para o mercado externo realizadas na modalidade de frete exportação CFR (Cost and Freight) e CIF (Cost, Insurance and Freight) incluem o serviço de frete marítimo embutido na mesma fatura. Nesse caso, a obrigação de desempenho do serviço de frete marítimo é considerada separadamente do embarque do minério de ferro e a Companhia reconhece a receita da prestação desse serviço na entrega da mercadoria no destino especificado pelos clientes.

A receita operacional da venda de bens e serviços no curso normal das atividades é medida pelo valor justo da contraprestação que a entidade espera receber em troca da entrega do bem ou serviço prometido ao cliente.

Nas vendas para o mercado externo realizadas na modalidade de frete exportação CFR (Cost and Freight) e CIF (Cost, Insurance and Freight), a obrigação de pagar pela mercadoria e o serviço de frete marítimo, que está embutido na mesma fatura, geralmente surge quando o produto é carregado no navio. A Companhia contrata e, alguns casos, paga o serviço de frete marítimo antecipadamente, o montante pago é reconhecido como um ativo, adiantamento a fornecedores, até a chegada ao porto de destino, momento em que é debitado ao resultado como despesa de frete.

Simultaneamente, a Companhia reconhece o preço do serviço de frete marítimo, pelo qual é responsável, como passivo, adiantamento de clientes, até a chegada ao porto de destino, momento em que a Companhia cumpre a sua obrigação de desempenho para o serviço de frete marítimo e, dessa forma, reconhece a receita pela prestação desse serviço.

A Companhia reconhece adiantamentos a fornecedores e adiantamentos de clientes como despesas de frete e receita de serviços de frete marítimo prestados, respectivamente, no prazo de um mês. Tal receita alocada ao frete não afeta de forma significativa o resultado do exercício da Companhia e, portanto, a mesma não é apresentada separadamente nas demonstrações financeiras. Para os demais serviços prestados, a receita é reconhecida em função de sua realização.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 2.r) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras e variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos e perdas no valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida.

### 2.s) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e contribuição social corrente são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, na data do balanço, inclusive nos países em que as entidades do Grupo atuam e geram lucro tributável. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de tributos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. A Companhia estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. Os tributos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido.

O tributo corrente é o evento a pagar ou a receber esperado sobre o lucro tributável ou prejuízo fiscal do exercício, a taxas decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos tributos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para diferenças temporárias decorrentes do reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro contábil tampouco o lucro ou prejuízo fiscal, e diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível.

Além disso, imposto diferido passivo não é reconhecido para diferenças temporárias tributáveis resultantes do reconhecimento inicial de ágio. O imposto diferido é mensurado aplicando-se as alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis editadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras.

O imposto de renda e contribuição social correntes são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita a tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido sobre perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados. Anualmente é realizada uma revisão para verificar a existência de lucros futuros tributáveis e é reconhecida uma provisão para perda quando a realização desses créditos não seja provável.

### 2.t) Lucro/ (Prejuízo) por ação

O lucro/prejuízo por ação básico é calculado por meio do lucro/prejuízo líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo período. O lucro/prejuízo por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos períodos apresentados, quando aplicável. A Companhia não possui potenciais instrumentos conversíveis em ações e, consequentemente, o lucro/prejuízo por ações diluído é igual ao lucro/prejuízo por ações básico.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 2.u) Custos ambientais e restauração de áreas

A Companhia constitui provisão para os custos de recuperação, quando uma perda é provável e os valores dos custos relacionados são razoavelmente determinados. Geralmente, o período de provisionamento do montante a ser empregado na recuperação coincide com o término de um estudo de viabilidade ou do compromisso para um plano formal de ação.

Despesas relacionadas com a observância dos regulamentos ambientais são debitadas ao resultado ou capitalizadas, conforme apropriado. A capitalização é considerada apropriada quando as despesas se referem a itens que continuarão a beneficiar a Companhia e que sejam basicamente pertinentes à aquisição e instalação de equipamentos para controle da poluição e/ou prevenção (licenças/SNUC).

### 2.v) Pesquisa e desenvolvimento

Os gastos com pesquisa são reconhecidos como despesas quando incorridos. Os gastos incorridos no desenvolvimento de projetos (relacionados à fase de projeto e testes de produtos novos ou aperfeiçoados) são reconhecidos como ativos intangíveis quando for provável que os projetos serão bem-sucedidos, considerando-se sua viabilidade comercial e tecnológica, e somente se o custo puder ser medido de modo confiável. Os gastos de desenvolvimento quando capitalizados são amortizados desde o início da produção comercial do produto, pelo método linear e ao longo do período do benefício esperado.

### 2.w) Instrumentos financeiros

A partir de 1º de janeiro de 2018 o CPC 48 foi adotado pela Companhia, sendo assim, todos os ativos e passivos estão registrados conforme a respectiva prática.

#### i) Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: ativos mensurados ao custo amortizado; valor justo por meio do resultado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os ativos são classificados de acordo com a definição do modelo de negócio adotado pela Companhia e as características do fluxo de caixa do ativo financeiro.

- **Reconhecimento e Mensuração**

A Companhia classifica no reconhecimento inicial seus ativos financeiros em três categorias; i) ativos mensurados ao custo de amortização, ii) valor justo por meio do resultado, iii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

- **Custo de amortização**

Os ativos mensurados ao custo de amortização dever ser mensurado se ambas as seguintes condições forem atendidas: i) o ativo financeiro for mantido dentro do modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxo de caixa contratuais ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas, a fluxo de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto, a Companhia deverá reconhecer suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e *impairment* diretamente no resultado.

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, ou seja, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

- **Desreconhecimento**

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Se a empresa deter substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro, ela deve continuar a reconhecer o ativo financeiro.

#### ii) Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: passivos financeiros ao custo amortizado, valor justo por meio do resultado. A Administração determina a classificação de seus passivos financeiros no reconhecimento inicial.

- **Passivos financeiros ao custo amortizado**

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

A Companhia deverá classificar todos os seus passivos financeiros como custo amortizado exceto passivos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado, derivativos passivos contrato de garantia.

Os outros passivos financeiros são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. As despesas de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidas no resultado.

A Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, dividendos, adiantamentos de clientes e fornecedores.

- **Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado**

Os passivos financeiros classificados na categoria valor justo por meio do resultado são passivos financeiros mantidos para negociação ou aqueles designados no reconhecimento inicial.

Os derivativos também são categorizados como mantidos para negociação e, dessa forma, são classificados nesta categoria, a menos que tenham sido designados como instrumentos de *hedge* efetivo.

Os ganhos e perdas referente aos passivos financeiros classificados pelo valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado.

- **Desreconhecimento de passivos financeiros**

Os passivos financeiros são baixados apenas quando, ele for extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

### 2.x) Demonstração do valor adicionado

Conforme lei 11.638/07 a apresentação da demonstração do valor adicionado é exigida para todas as Companhias abertas. Essas demonstrações foram preparadas de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, aprovado pela Deliberação CVM 557/08. O IFRS não exige a apresentação desta demonstração e para fins de IFRS são apresentadas como informação adicional.

A demonstração do valor adicionado deve evidenciar a riqueza criada pela Companhia e demonstrar sua distribuição.

### 2.y) Informações por segmento

Um segmento operacional é um componente do grupo comprometido com as atividades de negócios, das quais pode obter receitas e incorrer em despesas, incluindo receitas e despesas relacionadas a transações com quaisquer outros componentes do Grupo. Todos os resultados operacionais de segmentos operacionais são revisados regularmente pela Diretoria Executiva da Companhia para tomada de decisões sobre os recursos a serem alocados para o segmento e avaliação de seu desempenho, e para os quais haja informações financeiras distintas disponíveis.

### 2.z) Efeitos da COVID-19

A partir do final de 2019, o vírus COVID-19 se espalhou pelo mundo e, em março de 2020, a OMS (Organização Mundial da Saúde) declarou a pandemia do vírus. Desde o início da pandemia, a Companhia tem adotado diversas medidas de precaução em todas as suas áreas para reduzir a exposição de seus colaboradores e garantir a continuidade de seus negócios. Neste sentido, foram mapeados todos os empregados em condições crônicas de vulnerabilidade (grupo de risco) e colocados em férias junto com grande parte de outros funcionários visando reduzir em torno de 50% seu quadro corporativo. Adicionalmente, foram fornecidas máscaras para todos os colaboradores, disponibilizado álcool em gel em todas as dependências da empresa e, também, divulgamos comunicados internos com medidas de prevenção com o intuito de reforçar os protocolos de higiene recomendados pelas autoridades competentes.

A Companhia avalia permanentemente os efeitos causados pela COVID-19 em seus negócios, uma vez que, principalmente no 2º trimestre de 2020, as atividades econômicas no Brasil foram reduzidas drasticamente, tendo sido impostas restrições e medidas de distanciamento social com a finalidade de reduzir a circulação do vírus. Muitas dessas restrições foram flexibilizadas pelas autoridades ainda no 3º trimestre e a Companhia não sofreu impactos significativos em seus negócios no exercício.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

A atividade de mineração da Companhia está diretamente ligada à demanda de aço tanto no mercado nacional como internacional, qualquer redução na atividade desses setores poderia afetar a demanda e o preço dos produtos e trazer impactos relevantes na posição financeira e resultados da Companhia.

Abaixo são apresentados os potenciais efeitos econômicos na Companhia em relação ao COVID-19:

**a) Efeitos operacionais**

O orçamento de investimentos da Companhia para 2020 passou por uma revisão considerando os efeitos adversos da desaceleração econômica global e, consequentemente, em suas operações. Nesse sentido, a revisão reduziu o montante de investimentos e prioriza a execução de projetos de investimentos correntes fundamentais para a manutenção das condições de capacidade operacional, meio-ambiente e segurança.

A Companhia não sofreu impactos relevantes nas receitas advindas das vendas de minério e também não ocorreram impactos no fornecimento de suprimentos que acarretassem interrupção das atividades operacionais.

**b) Recuperabilidade de ativos e passivos financeiros e não financeiros**

A pandemia não causou impactos significativos no valor justo dos ativos e passivos da Companhia. A Companhia acredita que o pior cenário já tenha passado, portanto, não espera qualquer impacto em seus ativos e passivos, bem como em seus negócios.

Não houve impactos relevantes nos ativos financeiros da Companhia. O portfólio de investimentos e a natureza do parque industrial da Companhia têm característica de longo prazo. O contexto operacional e econômico de longo prazo ao qual a Companhia se insere permite maior flexibilização nas estratégias e planos para mitigar os riscos e efeitos da pandemia em seus negócios e, consequentemente, assegurar a manutenção da recuperabilidade esperada de seus ativos não financeiros, sejam investimentos, imobilizado e créditos fiscais. No início da pandemia a Administração realizou testes estressando diversas premissas utilizadas nas projeções dos negócios, especialmente para 2020 e 2021. Essas premissas estressadas permaneceram inalteradas ao longo de todo exercício e, consequentemente, não foi identificada a necessidade de reconhecimento de perdas por *impairment* nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020. Conforme orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Companhia avaliou eventuais efeitos que tenham relação com a continuidade dos negócios e suas estimativas contábeis. Na avaliação da Companhia, a pandemia, não trouxe riscos de continuidade nem necessidade de ajustes de estimativas contábeis que produzissem efeitos significativos nos negócios da Companhia e consequentemente em sua posição patrimonial e financeira.

A Companhia permanece com todas as suas previsões de produção e vendas de médio e longo prazos.

**2.aa) Adoção das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) e CPC novas e revisadas**

Durante o exercício de 2020 foram emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e o IASB a revisão das referidas normas abaixo, já vigentes no exercício de 2020. Alguns pronunciamentos contábeis que se tornaram efetivos a partir de 1º de janeiro de 2020, tendo sido adotados e sem impactos significativos nos resultados e posição financeira da Companhia foram os seguintes:

- Definição de negócios (alterações ao IFRS 3)
- Definição de materialidade (alterações ao IAS 1 e IAS 8)
- Reforma da taxa de juros referenciais (alterações ao IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7)
- Alterações nas referências à estrutura conceitual básica (várias normas)
- Concessões relacionadas à COVID-19 (alterações à IFRS 16)

As alterações foram avaliadas e adotadas pela Administração da Companhia, e não houve impactos em suas demonstrações financeiras quanto a sua aplicação.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

Novas normas, alterações e interpretações às normas existentes que ainda não são efetivas e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia (diante das quais não se esperam impactos significativos no período de adoção inicial e que, portanto, não estão sendo efetuadas divulgações adicionais):

- IFRS 17 Contratos de seguros
- Alterações ao IFRS 17 Contratos de seguros (alterações ao IFRS 17 e IFRS 4)
- Referências à Estrutura Conceitual
- Produtos antes do uso pretendido (alterações ao IAS 16)
- Contratos onerosos – custo de cumprimento de um contrato (alterações ao IAS 37)
- Ciclo anual de melhorias às normas IFRS 2018-2020 (alterações ao IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 e IAS 41)
- Classificação de passivo como circulante e não circulante (alterações ao IAS 1)

### 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                               | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                               | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Caixa e Bancos</b>         |                    |                   |                     |                   |
| No País                       | 478                | 4.569             | 478                 | 4.569             |
| No Exterior                   | 1.537.163          | 217.437           | 1.515.685           | 197.890           |
|                               | <b>1.537.641</b>   | <b>222.006</b>    | <b>1.516.163</b>    | <b>202.459</b>    |
| <b>Aplicações Financeiras</b> |                    |                   |                     |                   |
| No País                       | 1.434.880          | 145.809           | 1.434.880           | 145.809           |
| No Exterior                   | -                  | 60.262            | -                   | -                 |
|                               | <b>1.434.880</b>   | <b>206.071</b>    | <b>1.434.880</b>    | <b>145.809</b>    |
| <b>Total</b>                  | <b>2.972.521</b>   | <b>428.077</b>    | <b>2.951.043</b>    | <b>348.268</b>    |

Os recursos financeiros disponíveis no país são aplicados basicamente em títulos privados e públicos com rendimentos atrelados à variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI) e operações compromissadas lastreadas em Notas do Tesouro Nacional respectivamente.

Os recursos financeiros disponíveis no exterior são aplicados em títulos privados, em bancos considerados pela Administração como de primeira linha e são remuneradas a taxas pré-fixadas.

### 4. APlicações Financeiras

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía aplicações financeiras em títulos públicos (LFT - Letras Financeiras do Tesouro) administrados por fundos exclusivos da CSN, que montavam a R\$1.425 em 31 de dezembro de 2020 (R\$36.132 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado e controladora.

### 5. CONTAS A RECEBER

|   | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|---|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Clientes</b>                                     |                    |                   |                     |                   |
| <b>Terceiros</b>                                    |                    |                   |                     |                   |
| Mercado interno                                     | 1.043              | 3.869             | 1.043               | 3.869             |
| Mercado externo                                     | 1.692.785          | 725.217           | 1.684.109           | 715.650           |
|   | <b>1.693.828</b>   | <b>729.086</b>    | <b>1.685.152</b>    | <b>719.519</b>    |
| Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa | (10.660)           | (9.370)           | (1.984)             | (2.279)           |
|   | <b>1.683.168</b>   | <b>719.716</b>    | <b>1.683.168</b>    | <b>717.240</b>    |
| Partes Relacionadas (Nota 12 - b)                   | 1.142.566          | 714.357           | 1.142.566           | 714.357           |
| <b>Total</b>  | <b>2.825.734</b>   | <b>1.434.073</b>  | <b>2.825.734</b>    | <b>1.431.597</b>  |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

Para determinar a recuperação das contas a receber de clientes, a Companhia considera qualquer mudança na qualidade de crédito do cliente, da data em que o crédito foi inicialmente concedido até o fim do período de relatório.

A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

|                            | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|----------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                            | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| A vencer                   | 1.684.191          | 579.315           | 1.684.191           | 579.315           |
| Vencidos até 180 dias      | -                  | 137.749           | -                   | 137.749           |
| Vencidos acima de 180 dias | 9.637              | 12.022            | 961                 | 2.455             |
| <b>Total</b>               | <b>1.693.828</b>   | <b>729.086</b>    | <b>1.685.152</b>    | <b>719.519</b>    |

As movimentações nas perdas esperadas de contas a receber de clientes da Companhia são as seguintes:

|                             | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                             | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Saldo inicial</b>        | <b>(9.370)</b>     | <b>(9.094)</b>    | <b>(2.279)</b>      | <b>(2.277)</b>    |
| Perdas de crédito esperadas | (742)              | (2)               | -                   | (2)               |
| Recuperação de créditos     | 1.484              | -                 | 295                 | -                 |
| Variação cambial            | (2.032)            | (274)             | -                   | -                 |
| <b>Saldo final</b>          | <b>(10.660)</b>    | <b>(9.370)</b>    | <b>(1.984)</b>      | <b>(2.279)</b>    |

## 6. ESTOQUES

|                                       | <b>Consolidado e controladora</b> |                   |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                       | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| Produtos acabados                     | 264.236                           | 146.816           |
| Produtos em elaboração <sup>(1)</sup> | 365.063                           | 226.203           |
| Almoxarifado                          | 269.455                           | 286.372           |
| Outros                                | 4.521                             | 2.679             |
| (-) Perdas estimadas                  | (43.531)                          | (49.138)          |
|                                       | <b>859.744</b>                    | <b>612.932</b>    |
| Circulante                            | 512.440                           | 468.433           |
| Não circulante                        | 347.304                           | 144.499           |
| <b>Total</b>                          | <b>859.744</b>                    | <b>612.932</b>    |

Estoques de longo prazo de minério de ferro serão utilizados quando da implementação da Planta de Beneficiamento, gerando como produto final o Pellet Feed. Em 2020, a Companhia definiu o projeto de construção da nova planta para beneficiamento de Itabirito, que até então era considerado como rejeito, e passou a ser incorporado ao estoque de minério de longo prazo.

1-Em 31 de dezembro 2020 a Cia passou a divulgar o estoque de longo prazo de minério de ferro no montante de R\$347.304 (R\$144.499 em 31 de dezembro de 2019) em conjunto com os estoques de curto prazo, anteriormente, o montante foi divulgado na nota 8 - Outros ativos circulantes e não circulantes.

As movimentações nas perdas estimadas em estoques são as seguintes:

|  | <b>Consolidado e Controladora</b> |                   |
|--|-----------------------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Saldo inicial</b>   | <b>(49.138)</b>                   | <b>(92.031)</b>   |
| Reversão de perdas estimadas em estoques de baixa rotatividade e obsolescência | 5.607                             | 8.666             |
| Reversão de perdas em inventário de produto acabado                            | -                                 | 34.227            |
| <b>Saldo final</b>   | <b>(43.531)</b>                   | <b>(49.138)</b>   |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 7. TRIBUTOS A RECUPERAR

|   | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|---|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Antecipação de Imposto de Renda e Contribuição Social   | 11.552             | 10.398            | 9.201               | 10.225            |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS   | 92.917             | 95.499            | 91.999              | 94.949            |
| Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS | 32.160             | 19.326            | 32.160              | 19.326            |
| Outros  | 6.920              | 2.941             | 6.920               | 2.941             |
| <b>Total</b>  | <b>143.549</b>     | <b>128.164</b>    | <b>140.280</b>      | <b>127.441</b>    |
| Circulante  | 66.120             | 53.969            | 62.851              | 53.246            |
| Não circulante  | 77.429             | 74.195            | 77.429              | 74.195            |
| <b>Total</b>  | <b>143.549</b>     | <b>128.164</b>    | <b>140.280</b>      | <b>127.441</b>    |

A parcela não circulante é representada basicamente por créditos de ICMS cuja expectativa de realização é de longo prazo.

A Companhia avalia periodicamente a evolução dos créditos acumulados de impostos e a necessidade de registro de perdas por recuperabilidade, objetivando o seu aproveitamento.

### 8. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

Os grupos de outros ativos circulantes e outros ativos não circulantes possuem a seguinte composição:

|   | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|---|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Depósitos judiciais (Nota 21)                       | 38.693             | 42.961            | 38.693              | 42.961            |
| Dividendos a receber (Nota 12.b)                    | 19.039             | 22.272            | 19.039              | 22.272            |
| Outros créditos com partes relacionadas (Nota 12.b) | 330.065            | 419.669           | 330.129             | 420.590           |
| Frete e seguro marítimo <sup>(1)</sup>              | 84.723             | 103.987           | 84.707              | 103.682           |
| Outros  | 32.813             | 22.695            | 32.363              | 22.109            |
| <b>Total</b>  | <b>505.333</b>     | <b>611.584</b>    | <b>504.931</b>      | <b>611.614</b>    |
| <br>Circulante                                      | <br>218.835        | <br>225.655       | <br>218.883         | <br>226.112       |
| Não circulante                                      | 286.498            | 385.929           | 286.048             | 385.502           |
| <b>Total</b>  | <b>505.333</b>     | <b>611.584</b>    | <b>504.931</b>      | <b>611.614</b>    |

1 - Refere-se a Pagamento de despesas com frete e seguro marítimo sobre receitas de vendas não reconhecidas, pois seguindo as orientações da norma IFRS 15/CPC 47, o frete no *incoterms "CIF/CFR"* é considerado uma obrigação de performance distinta e, para estes não houve a conclusão do processo de entrega em 31 de dezembro de 2019, mas o prestador de serviço já havia sido pago.

### 9. INVESTIMENTOS

|  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial</b> |                    |                   |                     |                   |
| <b>Empresa controlada</b>  |                    |                   |                     |                   |
| CSN Mining Holding   | -                  | -                 | 16.177              | 73.548            |
| <b>Empresa coligada</b>  |                    |                   |                     |                   |
| MRS Logística S.A.   | 803.481            | 764.301           | 803.481             | 764.301           |
| Fair Value alocado à MRS <sup>1</sup>                                  | 421.891            | 433.637           | 421.891             | 433.637           |
| <b>Total</b>   | <b>1.225.372</b>   | <b>1.197.938</b>  | <b>1.241.549</b>    | <b>1.271.486</b>  |

1. O fair value alocado no investimento na MRS decorrente da aquisição do controle da Namisa, a amortização é realizada de acordo com período do contrato da concessão da ferrovia com a MRS.

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
**(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

A movimentação dos investimentos na empresa controlada e controlada em conjunto é demonstrada a seguir:

|  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Saldo inicial dos investimentos</b>             | 1.197.938          | 1.161.559         | 1.271.486           | 1.236.458         |
| Resultado equivalência patrimonial                 | 80.165             | 93.775            | 100.466             | 92.424            |
| Amortização do valor justo alocado às ações da MRS | (11.746)           | (11.746)          | (11.746)            | (11.746)          |
| Dividendos   | (40.687)           | (45.352)          | (118.359)           | (45.352)          |
| Outros   | (298)              | (298)             | (298)               | (298)             |
| <b>Total</b>                                       | <b>1.225.372</b>   | <b>1.197.938</b>  | <b>1.241.549</b>    | <b>1.271.486</b>  |

A conciliação do resultado de equivalência patrimonial e o montante apresentado na demonstração do resultado é apresentada a seguir e decorre da eliminação dos resultados das transações da Companhia com essas empresas:

|   | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|---|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Resultado equivalência patrimonial MRS                            | 80.165             | 93.775            | 80.165              | 93.775            |
| Resultado equivalência patrimonial CSN Mining Holding             | -                  | -                 | 20.301              | (1.352)           |
| Compensação da parcela de custo no resultado equivalencia (IAS28) | (19.885)           | (26.827)          | -                   | -                 |
| Amortização do valor justo alocado às ações da MRS                | (11.746)           | (11.746)          | (11.746)            | (11.746)          |
| <b>Total</b>  | <b>48.534</b>      | <b>55.202</b>     | <b>88.720</b>       | <b>80.677</b>     |

- **Descrição e principais informações sobre a controlada direta e coligada**
- CSN MINING HOLDING, S.L.

Situada em Bilbao, essa subsidiária integral foi adquirida em 16 de abril de 2008 e atua como “holding”, tendo participação de 100% no capital das controladas CSN Mining GmbH, CSN Mining Ásia e CSN Mining Portugal, cujas principais atividades estão relacionadas à comercialização de minério de ferro no mercado internacional e às operações financeiras. Com a combinação de negócios ocorrida em novembro de 2015 e consequente incorporação da Namisa pela Companhia em dezembro de 2015, a CSN Mining Holding passou a ser de controle direto da CSN Mineração.

- MRS LOGÍSTICA S.A.

Situada na cidade do Rio de Janeiro-RJ, a sociedade tem como objetivo explorar, por concessão onerosa, o serviço público de transporte ferroviário de carga nas faixas de domínio da Malha Sudeste da Rede Ferroviária Federal S.A. - RFFSA., localizada no eixo Rio de Janeiro, São Paulo e Belo Horizonte. A concessão tem prazo de duração de 30 anos a partir de 1º de dezembro de 1996, prorrogáveis por igual período por decisão exclusiva do poder concedente.

A MRS pode explorar, ainda, os serviços de transportes modais relacionados ao transporte ferroviário e participar de projetos visando a ampliação dos serviços ferroviários concedidos.

Para a prestação dos serviços, a MRS arrendou da RFFSA, pelo mesmo período da concessão, os bens necessários à operação e manutenção das atividades de transporte ferroviário de carga. Ao final da concessão, todos os bens arrendados serão transferidos à posse da operadora de transporte ferroviário designada naquele mesmo ato.

A Companhia detém diretamente participação de 18,63% no capital social da MRS, representado por: (i) 7,59% em ações ordinárias, sendo uma ação vinculada ao acordo de acionistas; e (ii) 11,04% em ações preferenciais.

As principais informações financeiras sobre os ativos, passivos e resultados dessa controlada em conjunto estão demonstrados a seguir e referem-se a 100% do resultado da empresa:

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### Balanço Patrimonial

|  | 31/12/2020        | 31/12/2019        |  | 31/12/2020        | 31/12/2019        |
|--|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>Ativo</b>                           |                   |                   | <b>Passivo</b>                             |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                      |                   |                   | <b>Circulante</b>                          |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 1.206.484         | 670.296           | Empréstimos e financiamentos               | 828.439           | 653.784           |
| Adiantamento a fornecedores            | 27.312            | 20.100            | Arrendamento mercantil                     | 317.526           | 256.034           |
| Outros ativos circulantes              | 823.204           | 1.326.281         | Outros passivos circulantes                | 1.117.975         | 1.561.684         |
| <b>Não circulante</b>                  |                   |                   | <b>Não circulante</b>                      |                   |                   |
| Outros ativos não circulantes          | 608.878           | 789.562           | Empréstimos e financiamentos               | 2.162.657         | 2.369.615         |
| Investimento, imobilizado e intangível | 8.537.009         | 8.316.033         | Arrendamento mercantil                     | 1.674.594         | 1.650.758         |
|  |                   |                   | Outros passivos circulantes                | 788.862           | 527.871           |
|  |                   |                   | <b>Patrimônio Líquido</b>                  | 4.312.834         | 4.102.526         |
| <b>Total Ativos</b>                    | <b>11.202.887</b> | <b>11.122.272</b> | <b>Total Passivos e Patrimônio Líquido</b> | <b>11.202.887</b> | <b>11.122.272</b> |

### Demonstrações de resultados

|                                   | 31/12/2020       | 31/12/2019     |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Demonstração do resultado</b>  |                  |                |
| Receita líquida                   | 3.604.965        | 3.200.809      |
| (-) Custo dos produtos vendidos   | (2.521.991)      | (2.382.828)    |
| <b>Lucro bruto</b>                | <b>1.082.974</b> | <b>817.981</b> |
| Despesas operacionais             | (105.267)        | 207.840        |
| Resultado financeiro, líquido     | (330.756)        | (268.089)      |
| <b>Lucro antes dos Impostos</b>   | <b>646.951</b>   | <b>757.732</b> |
| Impostos sobre o Lucro            | (216.649)        | (254.378)      |
| <b>Lucro líquido do exercício</b> | <b>430.302</b>   | <b>503.354</b> |

### 10. IMOBILIZADO

#### 10.a) Composição do imobilizado

|   | Terrenos      | Edificações e Infraestrutura | Máquinas, equipamentos e instalações | Móveis e Utensílios | Obras em andamento | Direito de Uso | Outros (*)    | Consolidado      |
|---|---------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>            | <b>60.953</b> | <b>1.530.535</b>             | <b>3.916.249</b>                     | <b>8.888</b>        | <b>1.536.077</b>   | <b>88.807</b>  | <b>45.150</b> | <b>7.186.659</b> |
| Custo   | 60.953        | 1.884.720                    | 6.902.006                            | 28.164              | 1.536.077          | 101.941        | 96.206        | 10.610.067       |
| Depreciação acumulada                             | -             | (354.185)                    | (2.985.757)                          | (19.276)            | -                  | (13.134)       | (51.056)      | (3.423.408)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>            | <b>60.953</b> | <b>1.530.535</b>             | <b>3.916.249</b>                     | <b>8.888</b>        | <b>1.536.077</b>   | <b>88.807</b>  | <b>45.150</b> | <b>7.186.659</b> |
| - Aquisições                                      | 654           | -                            | 25.941                               | 97                  | 675.073            | -              | 234           | 701.999          |
| - Juros capitalizados (Nota 27)                   | -             | -                            | -                                    | -                   | 62.899             | -              | -             | 62.899           |
| - Depreciação                                     | -             | (656.690)                    | (545.017)                            | (1.633)             | -                  | (13.656)       | (8.549)       | (1.225.545)      |
| - Transferências para outras categorias de ativos | -             | 25.335                       | 391.380                              | -                   | (417.226)          | -              | -             | (51)             |
| - Perdas estimadas e baixa de bens (Nota 26)      | -             | -                            | (1.762)                              | -                   | -                  | -              | -             | (1.762)          |
| - Reconhecimento inicial                          | -             | -                            | -                                    | -                   | -                  | 8.267          | -             | 8.267            |
| - Remensuração dos contratos de arrendamento      | -             | -                            | -                                    | -                   | -                  | (701)          | -             | (701)            |
| - Remensuração ARO (Nota 22)                      | -             | 121.452                      | -                                    | -                   | -                  | -              | -             | 121.452          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>            | <b>61.607</b> | <b>1.020.632</b>             | <b>3.786.791</b>                     | <b>7.352</b>        | <b>1.856.823</b>   | <b>82.717</b>  | <b>36.835</b> | <b>6.852.757</b> |
| Custo   | 61.607        | 2.073.791                    | 7.262.387                            | 28.260              | 1.856.823          | 109.507        | 96.332        | 11.488.707       |
| Depreciação acumulada                             | -             | (1.053.159)                  | (3.475.596)                          | (20.908)            | -                  | (26.790)       | (59.497)      | (4.635.950)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>            | <b>61.607</b> | <b>1.020.632</b>             | <b>3.786.791</b>                     | <b>7.352</b>        | <b>1.856.823</b>   | <b>82.717</b>  | <b>36.835</b> | <b>6.852.757</b> |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

|   |               |                              |                                      |                     |                    |                |               | Controladora     |
|---|---------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------|---------------|------------------|
|   | Terrenos      | Edificações e Infraestrutura | Máquinas, equipamentos e instalações | Móveis e Utensílios | Obras em andamento | Direito de Uso | Outros (*)    | Total            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>            | <b>60.953</b> | <b>1.530.535</b>             | <b>3.916.249</b>                     | <b>8.888</b>        | <b>1.536.077</b>   | <b>88.807</b>  | <b>45.030</b> | <b>7.186.539</b> |
| Custo   | 60.953        | 1.884.720                    | 6.902.006                            | 28.164              | 1.536.077          | 101.941        | 95.943        | 10.609.804       |
| Depreciação acumulada                             | -             | (354.185)                    | (2.985.757)                          | (19.276)            | -                  | (13.134)       | (50.913)      | (3.423.265)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>            | <b>60.953</b> | <b>1.530.535</b>             | <b>3.916.249</b>                     | <b>8.888</b>        | <b>1.536.077</b>   | <b>88.807</b>  | <b>45.030</b> | <b>7.186.539</b> |
| - Aquisições                                      | 654           | -                            | 25.941                               | 97                  | 675.073            | -              | 234           | 701.999          |
| - Juros capitalizados (Nota 27)                   | -             | -                            | -                                    | -                   | 62.899             | -              | -             | 62.899           |
| - Depreciação                                     | -             | (656.690)                    | (545.017)                            | (1.633)             | -                  | (13.656)       | (8.504)       | (1.225.500)      |
| - Transferências para outras categorias de ativos | -             | 25.335                       | 391.380                              | -                   | (417.226)          | -              | -             | (511)            |
| - Perdas estimadas e baixa de bens (Nota 26)      | -             | -                            | (1.762)                              | -                   | -                  | -              | -             | (1.762)          |
| - Reconhecimento inicial                          | -             | -                            | -                                    | -                   | -                  | 8.267          | -             | 8.267            |
| - Remuneração dos contratos de arrendamento       | -             | -                            | -                                    | -                   | -                  | (701)          | -             | (701)            |
| - Remuneração ARO (Nota 22)                       | -             | 121.452                      | -                                    | -                   | -                  | -              | -             | 121.452          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>            | <b>61.607</b> | <b>1.020.632</b>             | <b>3.786.791</b>                     | <b>7.352</b>        | <b>1.856.823</b>   | <b>82.717</b>  | <b>36.760</b> | <b>6.852.682</b> |
| Custo   | 61.607        | 2.073.791                    | 7.262.387                            | 28.260              | 1.856.823          | 109.507        | 96.069        | 11.488.444       |
| Depreciação acumulada                             | -             | (1.053.159)                  | (3.475.596)                          | (20.908)            | -                  | (26.790)       | (59.309)      | (4.635.762)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>            | <b>61.607</b> | <b>1.020.632</b>             | <b>3.786.791</b>                     | <b>7.352</b>        | <b>1.856.823</b>   | <b>82.717</b>  | <b>36.760</b> | <b>6.852.682</b> |

(\*) Referem-se substancialmente benfeitorias em bens de terceiros, veículos, hardware.

### 10.b) Direito de uso

Abaixo as movimentações do direito de uso reconhecidos em 31 de dezembro de 2020:

|   | Terrenos      | Edificações e Infraestrutura | Máquinas, equipamentos e instalações | Outros (*)   | Total         |
|---|---------------|------------------------------|--------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>          | <b>85.251</b> | <b>21</b>                    | <b>1.368</b>                         | <b>2.167</b> | <b>88.807</b> |
| Adições   | -             | -                            | -                                    | 8.267        | 8.267         |
| Remunerações                                    | -             | -                            | -                                    | (701)        | (701)         |
| Transferências para outras categorias de ativos | -             | 455                          | (322)                                | (133)        | -             |
| Depreciação                                     | (3.375)       | (457)                        | (643)                                | (9.181)      | (13.656)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>          | <b>81.876</b> | <b>19</b>                    | <b>403</b>                           | <b>419</b>   | <b>82.717</b> |

O prazo de vida útil estimada, em anos, os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 são as seguintes:

| <b>Consolidado e controladora</b>    |                   |                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Em anos</b>                       |                   |                   |
| Edificações                          | 30                | 41                |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 16                | 17                |
| Móveis e utensílios                  | 13                | 12                |
| Outros                               | 5                 | 13                |

A redução na vida útil apresentada em "Edificações" foi ocasionada pela revisão das vidas úteis das infraestruturas de barragens em decorrência de obsolescência normal originada em 2020 pelo uso em 100% de seu processo produtivo a filtragem e empilhamento de rejeito a seco.

### 10.c) Juros Capitalizados

Foram capitalizados custos dos empréstimos no montante de R\$62.899 (R\$ 89.228 em 31 de dezembro de 2019). Esses custos foram apurados, basicamente, para os projetos de expansão da capacidade produtiva de Casa de Pedra e na expansão da capacidade de exportação do TECAR. As taxas dos projetos não específicos no período findo em 31 de dezembro de 2020 são de 5,62% a.a (6,58 a.a em 31 de dezembro de 2020).

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 11. INTANGÍVEL

|   | Consolidado e Controladora |  |              |                                    |
|---|----------------------------|--|--------------|------------------------------------|
|   | Ágio <sup>(1)</sup>        | Relações com fornecedores <sup>(2)</sup> | Software     | Direitos e Licenças <sup>(3)</sup> |
|   |                            |  |              | Total                              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>            | <b>3.196.587</b>           | <b>461</b>                               | <b>1.535</b> | <b>1.043.805</b>                   |
| Custo   | 3.196.587                  | 1.420                                    | 13.134       | 1.062.630                          |
| Amortização Acumulada                             | -                          | (959)                                    | (11.599)     | (18.825)                           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>            | <b>3.196.587</b>           | <b>461</b>                               | <b>1.535</b> | <b>1.043.805</b>                   |
| - Amortização                                     | -                          | (240)                                    | (1.077)      | (5.611)                            |
| - Transferências para outras categorias de ativos | -                          | -  | 511          | 511                                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>            | <b>3.196.587</b>           | <b>221</b>                               | <b>969</b>   | <b>1.038.194</b>                   |
| Custo   | 3.196.587                  | 1.420                                    | 13.645       | 1.062.630                          |
| Amortização Acumulada                             | -                          | (1.199)                                  | (12.676)     | (24.436)                           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>            | <b>3.196.587</b>           | <b>221</b>                               | <b>969</b>   | <b>1.038.194</b>                   |
|   |                            |  |              | <b>4.235.971</b>                   |

1. Ágio por expectativa de rentabilidade futura gerado na aquisição do controle da Namisa;

2. Intangível relacionado aos contratos com fornecedores adquiridos na aquisição do controle da Namisa;

3. Direito minerário da mina de Engenho, a amortização é realizada pelo volume de extração de minério de ferro bruto realizado na mina.

O prazo de vida útil estimada, em anos, os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 são as seguintes:

|                           | Consolidado e Controladora |            |
|---------------------------|----------------------------|------------|
|                           | 31/12/2020                 | 31/12/2019 |
| Relações com fornecedores | 6                          | 6          |
| Software                  | 6                          | 6          |
| Direitos e licenças       | 49                         | 49         |

#### 11.a) Teste para verificação de *impairment*

O teste de *impairment* foi realizado no ágio oriundo de expectativa de rentabilidade futura, decorrente da aquisição da Namisa pela Companhia, concluído em 30 de novembro de 2015 e inclui ainda os saldos do ativo imobilizado, do ativo intangível e do estoque de longo prazo. O teste é baseado na comparação do saldo contábil com o valor em uso, sendo determinado com base nas projeções de fluxos de caixa descontados projetados para os próximos exercícios e baseados nos orçamentos aprovados pela Administração, bem como na utilização de premissas e julgamentos relacionados à taxa de crescimento das receitas, custos e despesas, taxa de desconto, capital de giro e investimento (“capex”) futuro, bem como premissas macroeconômicas observáveis no mercado.

As principais premissas utilizadas no teste foram as seguintes:

- **Mensuração do valor recuperável:** Fluxo de Caixa Descontado;
- **Projeção do fluxo de caixa:** até 2064;
- **Margem bruta:** média da margem bruta da unidade geradora de caixa baseada no histórico e nas projeções para os próximos 44 anos e curvas de preço e câmbio de relatórios setoriais para o longo prazo;
- 
- **Atualização dos custos:** baseados em dados históricos e tendências de mercado;
- 
- **Taxa de desconto:** fluxo de caixa foi descontado utilizando uma taxa de desconto em termos reais baseada no custo médio ponderado de capital (“WACC”) que reflete o risco específico do segmento de mineração.

Com base nas análises efetuadas pela Administração, não foi necessário o registro de perdas por *impairment* dos saldos desses ativos no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

### 12. PARTES RELACIONADAS

#### 12.a) Relacionamentos com partes relacionadas

A CSN é a acionista controladora da Companhia detendo 87,52% de participação no capital votante. A CSN, por sua vez é controlada pela Vicunha Aços S.A., que detém 49,24% do capital votante da CSN.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

A CSN é uma empresa de capital aberto e publica suas demonstrações financeiras no mercado brasileiro e americano. As demonstrações financeiras da CSN foram aprovadas em 22 de fevereiro de 2021.

### 12.b) Transações com controladores, controladas, coligadas e outras partes relacionadas

|   | 31/12/2020         |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            | Consolidado       |                  | 31/12/2019         |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|---|--------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------|--------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------------|-------|--|--|
|   | Controladora       | Consórcio Asiático              | Joint Venture e Joint Operation | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total            | Controladora       | Consórcio Asiático              | Joint Venture e Joint Operation | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total            | Controladora       | Consórcio Asiático              | Joint Venture e Joint Operation | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total        | Controladora       | Consórcio Asiático              | Joint Venture e Joint Operation | Outras Partes Relacionadas | Fundos Exclusivos | Total |  |  |
| <b>Ativo</b>                            |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Ativo Circulante</b>                 |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Aplicações Financeiras                  | -                  | -                               | -                               | 44                         | 3.319             | 3.363            | -                  | -                               | -                               | -                          | 86                | 103.334          | 103.420            |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Contas a Receber (Nota 5)               | 1.043.925          | 95.390                          | -                               | 3.251                      | 1.142.566         | 586.015          | 123.437            | -                               | -                               | 4.905                      | 714.357           |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 8)   | 92.207             | -                               | -                               | -                          | -                 | 92.207           | 83.209             | -                               | -                               | -                          | -                 | 83.209           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Dividendos e JCP (Nota 8)               | -                  | -                               | 19.039                          | -                          | 19.039            | -                | -                  | -                               | 22.272                          | -                          | -                 | 22.272           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Outros ativos circulantes (Nota 8)      | 3.008              | -                               | -                               | -                          | -                 | 3.008            | 3.779              | -                               | -                               | -                          | -                 | 3.779            |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>1.139.140</b>   | <b>95.390</b>                   | <b>19.039</b>                   | <b>3.295</b>               | <b>3.319</b>      | <b>1.260.183</b> | <b>673.003</b>     | <b>123.437</b>                  | <b>22.272</b>                   | <b>4.991</b>               | <b>103.334</b>    | <b>927.037</b>   |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Ativo Não Circulante</b>             |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 8)   | 222.834            | -                               | -                               | -                          | -                 | 222.834          | 318.967            | -                               | -                               | -                          | -                 | 318.967          |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Outros ativos circulantes (Nota 8)      | -                  | -                               | 12.016                          | -                          | 12.016            | -                | -                  | -                               | -                               | 13.714                     | -                 | 13.714           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>222.834</b>     | <b>-</b>                        | <b>12.016</b>                   | <b>-</b>                   | <b>234.850</b>    | <b>318.967</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>-</b>                        | <b>13.714</b>              | <b>-</b>          | <b>332.681</b>   |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>1.361.974</b>   | <b>95.390</b>                   | <b>19.039</b>                   | <b>15.311</b>              | <b>3.319</b>      | <b>1.495.033</b> | <b>991.970</b>     | <b>123.437</b>                  | <b>22.272</b>                   | <b>18.705</b>              | <b>103.334</b>    | <b>1.259.718</b> |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Passivo</b>                          |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Passivo circulante</b>               |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Fornecedores                            | 54                 | 6.549                           | 21.901                          | 87.309                     | -                 | 115.813          | 18                 | 6.174                           | 59.840                          | 37.936                     | -                 | 103.968          |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Dividendos e JCP a pagar (Nota 23.f)    | 301.256            | 42.944                          | -                               | -                          | -                 | 344.200          | -                  | -                               | -                               | -                          | -                 | -                |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Outras obrigações (Nota 18)             | 2.768              | -                               | 55.697                          | 46                         | -                 | 58.511           | 11.844             | -                               | 23.836                          | -                          | -                 | 35.680           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>304.078</b>     | <b>49.493</b>                   | <b>77.598</b>                   | <b>87.355</b>              | <b>-</b>          | <b>518.524</b>   | <b>11.862</b>      | <b>6.174</b>                    | <b>83.676</b>                   | <b>37.936</b>              | <b>-</b>          | <b>139.648</b>   |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Passivo não circulante</b>           |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Outras obrigações (Nota 18)             | -                  | -                               | 78.082                          | -                          | -                 | 78.082           | -                  | -                               | 88.021                          | -                          | -                 | 88.021           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>304.078</b>     | <b>49.493</b>                   | <b>155.680</b>                  | <b>87.355</b>              | <b>-</b>          | <b>596.606</b>   | <b>11.862</b>      | <b>6.174</b>                    | <b>171.697</b>                  | <b>37.936</b>              | <b>-</b>          | <b>227.669</b>   |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| 31/12/2020                              |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 | Consolidado                |                   | 31/12/2019       |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Controladora                            | Consórcio Asiático | Joint Venture e Joint Operation | Outras Partes Relacionadas      | Fundos Exclusivos          | Total             | Controladora     | Consórcio Asiático | Joint Venture e Joint Operation | Outras Partes Relacionadas      | Fundos Exclusivos          | Total             | Controladora     | Consórcio Asiático | Joint Venture e Joint Operation | Outras Partes Relacionadas      | Fundos Exclusivos          | Total             | Controladora | Consórcio Asiático | Joint Venture e Joint Operation | Outras Partes Relacionadas      | Fundos Exclusivos          | Total             |       |  |  |
| <b>Resultado</b>                        |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Resultado</b>                        |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Vendas                                  | 1.845.577          | 1.463.190                       | -                               | 5.809                      | -                 | 3.314.576        | 1.086.783          | 1.344.977                       | -                               | 5.200                      | -                 | 2.436.960        |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Custos e Despesas                       | (92.932)           | (37.274)                        | (650.883)                       | (344.042)                  | -                 | (1.125.131)      | (99.375)           | (33.284)                        | (680.769)                       | (257.890)                  | -                 | (1.071.318)      |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Resultado Financeiro</b>             |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Juros líquidos                          | 13.480             | -                               | (13.608)                        | 312                        | -                 | 184              | -                  | -                               | (14.939)                        | (4.805)                    | -                 | (19.744)         |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Fundos Exclusivos                       | -                  | -                               | -                               | -                          | 52                | 52               | -                  | -                               | -                               | -                          | -                 | 885              |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Variações Cambial e Monetárias Líquidas | -                  | -                               | -                               | -                          | -                 | -                | -                  | -                               | 48.228                          | -                          | -                 | 48.228           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>13.480</b>      | <b>-</b>                        | <b>(13.608)</b>                 | <b>312</b>                 | <b>52</b>         | <b>236</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>(49)</b>                     | <b>(4.805)</b>             | <b>-</b>          | <b>885</b>       | <b>29.369</b>      |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>1.766.125</b>   | <b>1.425.916</b>                | <b>595</b>                      | <b>(664.491)</b>           | <b>(337.921)</b>  | <b>52</b>        | <b>2.190.276</b>   | <b>987.408</b>                  | <b>1.311.693</b>                | <b>(10.278)</b>            | <b>(695.708)</b>  | <b>(209.267)</b> | <b>885</b>         | <b>1.384.734</b>                |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Ativo</b>                            |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Ativo Circulante</b>                 |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Aplicações Financeiras                  | -                  | -                               | -                               | 44                         | 3.319             | 3.363            | -                  | -                               | -                               | -                          | 86                | 103.334          | 103.420            |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Contas a Receber (Nota 5)               | 1.043.925          | 95.390                          | -                               | 3.251                      | 1.142.566         | 586.015          | 123.437            | -                               | -                               | 4.905                      | 714.357           |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 8)   | 92.207             | -                               | -                               | -                          | -                 | 92.207           | 83.209             | -                               | -                               | -                          | -                 | 83.209           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Dividendos e JCP (Nota 8)               | -                  | -                               | 19.039                          | -                          | 19.039            | -                | -                  | -                               | 22.272                          | -                          | -                 | 22.272           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Outros ativos circulantes (Nota 8)      | 3.008              | -                               | -                               | -                          | -                 | 3.008            | 3.779              | -                               | -                               | -                          | -                 | 3.779            |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>1.139.140</b>   | <b>95.390</b>                   | <b>19.039</b>                   | <b>3.295</b>               | <b>3.319</b>      | <b>1.260.183</b> | <b>673.003</b>     | <b>123.437</b>                  | <b>22.272</b>                   | <b>4.991</b>               | <b>103.334</b>    | <b>927.037</b>   |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Ativo Não Circulante</b>             |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 8)   | 222.834            | -                               | -                               | -                          | -                 | 222.834          | 318.967            | -                               | -                               | -                          | -                 | 318.967          |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Outros ativos circulantes (Nota 8)      | -                  | -                               | 12.016                          | -                          | 12.016            | -                | -                  | -                               | -                               | 13.714                     | -                 | 13.714           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>222.834</b>     | <b>-</b>                        | <b>12.016</b>                   | <b>-</b>                   | <b>234.850</b>    | <b>318.967</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>13.714</b>                   | <b>-</b>                   | <b>332.681</b>    |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>1.361.974</b>   | <b>95.390</b>                   | <b>64</b>                       | <b>19.039</b>              | <b>15.311</b>     | <b>3.319</b>     | <b>1.495.097</b>   | <b>991.970</b>                  | <b>123.437</b>                  | <b>921</b>                 | <b>22.272</b>     | <b>18.705</b>    | <b>103.334</b>     | <b>1.260.639</b>                |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Passivo</b>                          |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Passivo circulante</b>               |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Fornecedores                            | 54                 | 6.549                           | -                               | 21.901                     | 87.309            | -                | 115.813            | 18                              | 6.174                           | -                          | 59.840            | 37.936           | -                  | 103.968                         |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Dividendos e JCP a pagar (Nota 23.f)    | 301.256            | 42.944                          | -                               | -                          | -                 | 344.200          | -                  | -                               | -                               | -                          | -                 | -                |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Outras obrigações (Nota 18)             | 2.768              | -                               | 55.697                          | -                          | -                 | 58.465           | 11.844             | -                               | 23.836                          | -                          | -                 | 35.680           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>304.078</b>     | <b>49.493</b>                   | <b>-</b>                        | <b>77.598</b>              | <b>87.309</b>     | <b>-</b>         | <b>518.478</b>     | <b>11.862</b>                   | <b>6.174</b>                    | <b>-</b>                   | <b>83.676</b>     | <b>37.936</b>    | <b>-</b>           | <b>139.648</b>                  |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| <b>Passivo não circulante</b>           |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
| Outras obrigações (Nota 18)             | -                  | -                               | 78.082                          | -                          | -                 | 78.082           | -                  | -                               | 88.021                          | -                          | -                 | 88.021           |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |
|   | <b>304.078</b>     | <b>49.493</b>                   | <b>-</b>                        | <b>155.680</b>             | <b>87.309</b>     | <b>-</b>         | <b>596.560</b>     | <b>11.862</b> </td              |                                 |                            |                   |                  |                    |                                 |                                 |                            |                   |              |                    |                                 |                                 |                            |                   |       |  |  |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

- Comentários sobre as principais transações e saldos com partes relacionadas**

**Aplicações Financeiras:** aplicações em títulos públicos (LFT - Letras Financeiras do Tesouro) administrados por fundos exclusivos da CSN

**Contas a receber:** A Companhia realiza venda de minério de ferro no mercado interno para a CSN e para as empresas que compõem o Consorcio asiático em contratos de longo prazo. Os contratos preveem a prática de preço com base nos índices comumente praticados no mercado de minério de ferro.

**Adiantamentos:** A Companhia adiantou para a CSN o montante de US100,00 milhões, equivalentes a R\$414,8 milhões em 31 de dezembro de 2019, em 16 de outubro de 2019, com taxa juro fixada em 125% do CDI, para o pagamento antecipado do compartilhamento das áreas administrativas durante o período de 5 anos. Em 31 de dezembro de 2020 o saldo do contrato era de R\$ R\$315.041 (R\$402 milhões em dezembro de 2019).

**Dividendos a receber:** dividendos mínimos obrigatórios a receber pela participação na MRS Logística, no montante de R\$ R\$19.039 (R\$22.272 em 31 de dezembro de 2019).

**Fornecedores:** a Companhia celebrou contrato de prestação de serviços de longo prazo de transporte ferroviário para escoamento e a movimentação da produção. As obrigações assumidas e os valores envolvidos estão detalhados na Nota 28. Os preços praticados com a MRS seguem um modelo tarifário baseado em premissas de mercado.

**Outras obrigações:** em setembro de 2018, a Companhia firmou acordo para revisar os volumes do Plano Anual de Transporte (PAT), o que resultará no pagamento de uma indenização de R\$ 120 milhões a valor presente. O pagamento ocorrerá anualmente de 2019 até 2026.

**Custos e despesas:** a Companhia possui contratos para aquisição de minério de ferro no mercado interno de empresas do grupo CSN, os contratos preveem a prática de preço com base nos índices comumente praticados no mercado de minério de ferro.

A Companhia possui também contrato de assessoria de marketing para obtenção de informações estratégicas do mercado internacional de minério de ferro celebrado com integrantes do Consorcio Asiático.

### 12.c) Outras partes relacionadas não consolidadas

- CBS Previdência**

A Companhia é a sua principal patrocinadora, sendo esta, uma sociedade civil sem fins lucrativos constituída em julho de 1960 e cujo principal objetivo é o pagamento de benefícios complementares aos da previdência oficial para os participantes. Como patrocinadora mantém transações de pagamento de contribuições e reconhecimento de passivo atuarial apurado em planos de benefícios definidos, conforme Nota 28.

- Fundação CSN**

A Companhia desenvolve políticas socialmente responsáveis concentradas hoje na Fundação CSN da qual é instituidora. As transações entre as partes são relativas a apoio operacional e financeiro para a Fundação conduzir os projetos sociais desenvolvidos principalmente nas localidades onde atua.

### 12.d) Pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração, com autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia, inclui os membros do Conselho de Administração, os diretores estatutários e demais diretores

Abaixo seguem as informações sobre remunerações e saldos existentes em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

## Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

|   | <u>Resultado</u>  |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2019</u> |
| Benefícios de curto prazo para empregados e administradores | 6.626             | 7.262             |
| Benefícios pós-emprego                                      | 202               | 199               |
| <b>Total</b>  | <b>6.828</b>      | <b>7.461</b>      |

### 13. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os saldos de empréstimos e financiamentos que se encontram registrados ao custo amortizado são conforme abaixo:

|  | <b>Consolidado e Controladora</b> |                               |                   |                   |
|--|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>Passivo Circulante</b>         | <b>Passivo não Circulante</b> |                   |                   |
|  | <u>31/12/2020</u>                 | <u>31/12/2019</u>             | <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2019</u> |
| <b>Contratos de dívida no mercado internacional</b>                |                                   |                               |                   |                   |
| <b>Títulos com juros fixos em:</b>                                 |                                   |                               |                   |                   |
| <b>US\$</b>  |                                   |                               |                   |                   |
| FINAME, CDC e CCE  | 7.402                             | -                             | 20.835            | -                 |
| Pré-Pagamento  | 1.142                             | 920                           | 389.753           | 201.535           |
|  | <b>8.544</b>                      | <b>920</b>                    | <b>410.588</b>    | <b>201.535</b>    |
| <b>Contratos de dívida no Brasil</b>                               |                                   |                               |                   |                   |
| <b>Títulos com juros variáveis em:</b>                             |                                   |                               |                   |                   |
| <b>R\$</b>   |                                   |                               |                   |                   |
| NCE - Banco do Brasil  | 575                               | 7.953                         | 846.284           | 1.176.295         |
| <b>Títulos com juros fixos em:</b>                                 |                                   |                               |                   |                   |
| <b>R\$</b>   |                                   |                               |                   |                   |
| FINAME, CDC e CCE  | 38.919                            | 37.381                        | 30.430            | 68.887            |
|  | <b>39.494</b>                     | <b>45.334</b>                 | <b>876.714</b>    | <b>1.245.182</b>  |
| Total de Empréstimos e Financiamentos                              | <b>48.038</b>                     | <b>46.254</b>                 | <b>1.287.302</b>  | <b>1.446.717</b>  |
| Custos de Transação e Prêmios de Emissão                           | (3.024)                           | (2.907)                       | (7.302)           | (10.081)          |
| <b>Total de Empréstimos e Financiamentos + Custos de Transação</b> | <b>45.014</b>                     | <b>43.347</b>                 | <b>1.280.000</b>  | <b>1.436.636</b>  |

As notas de crédito à exportação (NCE) possuem vencimentos escalonados entre o período de 2021 e 2024.

Em outubro de 2020 a Companhia amortizou R\$331 milhões em NCEs cujos vencimentos ocorreriam ao longo do exercício.

Na tabela a seguir demonstramos a taxa média de juros:

| <b>Consolidado e Controladora</b> |                     |                  |
|-----------------------------------|---------------------|------------------|
| <b>Taxa de juros média</b>        | <b>Dívida Total</b> |                  |
| US\$                              | 2,64%               | 419.132          |
| R\$                               | 2,99%               | 916.208          |
|                                   | <b>-</b>            | <b>1.335.340</b> |

- Vencimentos dos empréstimos e financiamentos apresentados no passivo não circulante**

Em 31 de dezembro de 2020, o montante principal atualizado de juros e correção monetária dos empréstimos e financiamentos de longo prazo apresenta a seguinte composição por ano de vencimento:

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

|      | <b>Consolidado e controladora</b>       |                                      |                  |
|------|---|--------------------------------------|------------------|
|      | <b>31/12/2020</b>                       |                                      |                  |
|      | <b>Principal</b>                        |                                      |                  |
|      | <b>Empréstimos em Moeda estrangeira</b> | <b>Empréstimos em Moeda nacional</b> | <b>Total</b>     |
| 2021 | 8.544                                   | 39.494                               | 48.038           |
| 2022 | 7.324                                   | 327.082                              | 334.406          |
| 2023 | 397.077                                 | 349.922                              | 746.999          |
| 2024 | 6.187                                   | 199.710                              | 205.897          |
|      | <b>419.132</b>                          | <b>916.208</b>                       | <b>1.335.340</b> |

- Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

A tabela a seguir demonstra as amortizações e captações durante o exercício:

|  | <b>Consolidado e controladora</b> |                   |
|--|-----------------------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Saldo Inicial</b>                                 | <b>1.479.983</b>                  | <b>2.783.047</b>  |
| Captações  | 161.012                           | 310.052           |
| Amortização principal                                | (374.668)                         | (1.524.353)       |
| Pagamentos de encargos                               | (56.990)                          | (141.250)         |
| Provisão de juros sobre empréstimos e financiamentos | 55.849                            | 107.428           |
| Variação cambial                                     | 56.803                            | (55.828)          |
| Custo de transação                                   | (265)                             | (889)             |
| Outros   | 3.290                             | 1.776             |
| <b>Saldo final</b>                                   | <b>1.325.014</b>                  | <b>1.479.983</b>  |

- Covenants**

Os contratos de dívida da Companhia preveem o cumprimento de certas obrigações não financeiras, bem como a manutenção de certos parâmetros e indicadores de desempenho, tais como divulgação de suas demonstrações financeiras auditadas conforme prazos regulatórios ou pagamento de comissão por assunção de risco caso o indicador de dívida líquida sobre o EBITDA atinja os patamares previstos em referidos contratos.

Até o momento, a Companhia encontra-se adimplente em relação a todas as obrigações financeiras e não financeiras (*covenants*) de seus contratos vigentes.

Os contratos de financiamentos Finame, CDC e CCE possuem garantia fiduciária sobre os bens financiados.

### 14. FORNECEDORES

|                             | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                             | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Fornecedores                | 1.602.699          | 825.571           | 1.604.065           | 826.374           |
| (-) Ajuste a valor presente | (42.602)           | -                 | (42.602)            | -                 |
| <b>Total</b>                | <b>1.560.097</b>   | <b>825.571</b>    | <b>1.561.463</b>    | <b>826.374</b>    |
| Circulante                  | 1.393.323          | 825.571           | 1.394.689           | 826.374           |
| Não circulante              | 166.774            | -                 | 166.774             | -                 |
| <b>Total</b>                | <b>1.560.097</b>   | <b>825.571</b>    | <b>1.561.463</b>    | <b>826.374</b>    |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo, e posteriormente mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos e trazidas ao valor presente quando aplicável na data das transações, com base em taxa estimada do custo de capital da Companhia.

### 15. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

#### 15.a) - Identificação e valorização dos instrumentos financeiros

A Companhia opera com diversos instrumentos financeiros, com destaque para disponibilidades, incluindo aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, duplicatas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e empréstimos e financiamentos.

Considerando a natureza dos instrumentos, o valor justo é basicamente determinado pelo uso de cotações no mercado aberto de capitais do Brasil e Bolsa de Mercadoria e Futuros. Os valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

As informações contábeis sobre os instrumentos financeiros são apresentadas com base nos dados consolidados.

- Classificação de instrumentos financeiros (consolidado)**

O IFRS 09/CPC 48 contém três categorias de classificação e mensuração de instrumentos financeiros: custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e ao valor justo por meio do resultado (VJR).

A Companhia avaliou e classificou seus instrumentos financeiros na categoria de custo amortizado, conforme demonstrado no quadro abaixo.

|   | Nota explicativa | Valor Justo através do resultado | Mensurados pelo Custo amortizado | 31/12/2020       |                                  | 31/12/2019 |                                  |  |  |  |
|---|------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|----------------------------------|------------|----------------------------------|--|--|--|
|   |                  |                                  |                                  | Total            | Mensurados pelo Custo amortizado | Total      | Mensurados pelo Custo amortizado |  |  |  |
| <b>Ativo</b>  |                  |                                  |                                  |                  |                                  |            |                                  |  |  |  |
| <b>Circulante</b>                                   |                  |                                  |                                  |                  |                                  |            |                                  |  |  |  |
| Caixa e equivalente de caixa                        | 3                | -                                | 2.972.521                        | 2.972.521        | 428.077                          |            |                                  |  |  |  |
| Aplicações Financeiras                              | 4                | -                                | 1.425                            | 1.425            | 36.132                           |            |                                  |  |  |  |
| Contas a receber de clientes                        | 5                | -                                | 2.825.734                        | 2.825.734        | 1.434.073                        |            |                                  |  |  |  |
| Dividendos  | 12.b             | -                                | 19.039                           | 19.039           | 22.272                           |            |                                  |  |  |  |
| <b>Total do Ativo</b>                               |                  | -                                | <b>5.818.719</b>                 | <b>5.818.719</b> | <b>1.920.554</b>                 |            |                                  |  |  |  |
| <b>Passivo</b>                                      |                  |                                  |                                  |                  |                                  |            |                                  |  |  |  |
| <b>Circulante</b>                                   |                  |                                  |                                  |                  |                                  |            |                                  |  |  |  |
| Empréstimos e financiamentos                        | 13               | -                                | 48.038                           | 48.038           | 46.254                           |            |                                  |  |  |  |
| Passivos de arrendamentos                           | 18.a             | -                                | 7.741                            | 7.741            | 3.886                            |            |                                  |  |  |  |
| Fornecedores  | 14               | -                                | 1.393.323                        | 1.393.323        | 825.571                          |            |                                  |  |  |  |
| Instrumentos financeiros derivativos <sup>(*)</sup> |                  | 893                              | -                                | 893              | -                                |            |                                  |  |  |  |
| Juros sobre capital próprio                         | 12.b             | -                                | 344.200                          | 344.200          | -                                |            |                                  |  |  |  |
| <b>Total do Passivo</b>                             |                  | 893                              | <b>3.321.738</b>                 | <b>3.322.631</b> | <b>2.404.504</b>                 |            |                                  |  |  |  |

(\*) O instrumento financeiro derivativo foi designado como *hedge* de fluxo de caixa e, consequentemente, os montantes relativos aos embarques de minério de ferro não realizados são reconhecidos no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes, e são

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

reclassificados para o resultado do exercício quando da realização das transações altamente prováveis (vide mais detalhes na Nota 15.b abaixo). Em 31 de dezembro de 2020 o montante em outros resultados abrangentes era de R\$893.

- **Mensuração do valor justo**

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado foram classificados de acordo com a seguinte hierarquia de valor justo:

**Nível 2** – Considera *inputs* observáveis no mercado, tais como taxas de juros, câmbio etc., mas não são preços negociados em mercados ativos.

Não há ativos ou passivos classificados nos níveis 1 e 3.

### 15.b) - Gestão de riscos financeiros

A Companhia segue política de gerenciamento de risco de seu acionista controlador CSN. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito das contrapartes.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

A Companhia acredita estar exposta ao risco de taxa de câmbio e taxa de juros, preço de mercado e ao risco de liquidez.

A política de riscos da Companhia proíbe negociações especulativas e venda a descoberto.

- **Risco de taxa de câmbio**

A exposição decorre da existência de ativos e passivos gerados em Dólar ou Euro, uma vez que a moeda funcional da Companhia é substancialmente o Real e é denominada exposição cambial natural. Em 31 de dezembro de 2020 a Administração considerou não ser necessária a contratação e instrumentos derivativos ou a adoção da contabilidade de hedge.

A exposição consolidada em 31 de dezembro de 2020 está demonstrada a seguir:

| <b>Exposição Cambial</b>                    | <b>31/12/2020</b>            |                             |
|---|------------------------------|-----------------------------|
|   | <b>(Valores em US\$ mil)</b> | <b>(Valores em €\$ mil)</b> |
| Caixa e equivalente no exterior             | 294.511                      | 1.087                       |
| Contas a receber - clientes mercado externo | 357.974                      | -                           |
| Outros Ativos                               | 86                           | 504                         |
| <b>Total ativo</b>                          | <b>652.571</b>               | <b>1.591</b>                |
| Fornecedores                                | (7.143)                      | -                           |
| Empréstimos                                 | (80.653)                     | -                           |
| Outros Passivos                             | (1.512)                      | (856)                       |
| <b>Total passivo</b>                        | <b>(89.308)</b>              | <b>(856)</b>                |
| <b>Exposição natural</b>                    | <b>563.263</b>               | <b>735</b>                  |

O risco de taxas de juros decorre de empréstimos de longo prazo captados com taxas de juros pré e pós-fixados (nota 13).

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

- Análise de sensibilidade da exposição cambial**

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para os riscos cambiais. A Companhia considerou os cenários 1 e 2 como 25% e 50% de deterioração para volatilidade da moeda utilizando como referência a taxa de fechamento de câmbio em 31 de dezembro de 2020.

As moedas utilizadas na análise de sensibilidade e seus respectivos cenários são demonstrados a seguir:

| <b>Moeda</b> | <b>Taxa de câmbio</b> | <b>Provável</b> | <b>31/12/2020</b> |                  |
|--------------|-----------------------|-----------------|-------------------|------------------|
|              |                       |                 | <b>Cenário 1</b>  | <b>Cenário 2</b> |
| USD          | 5,1967                | 5,2617          | 6,4959            | 7,7951           |
| EUR          | 6,3779                | 6,3867          | 7,9724            | 9,5669           |

Os efeitos no resultado, considerando os cenários 1 e 2 são demonstrados a seguir:

| <b>Instrumentos</b>     | <b>Valor de referência</b> | <b>Risco</b> | <b>31/12/2020</b>           |                  |                  |
|-------------------------|----------------------------|--------------|-----------------------------|------------------|------------------|
|                         |                            |              | <b>Cenário Provável (*)</b> | <b>Cenário 1</b> | <b>Cenário 2</b> |
| Posição cambial natural | 543.526                    | Dólar        | 3.098                       | 766.467          | 1.532.934        |
| Posição cambial natural | 219                        | Euro         | (1)                         | 362              | 724              |

(\*) Os cenários prováveis foram calculados considerando-se as cotações disponíveis no site do Banco Central do Brasil em 14/01/2021.

- Análise de sensibilidade das variações na taxa de juros**

Esse risco decorre de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo atrelados à taxas de juros pré-fixada e pós-fixada do CDI, TJLP e Libor, expondo estes ativos e passivos financeiros às flutuações das taxas de juros conforme demonstrado no quadro de análise de sensibilidade a seguir.

Companhia considerou os cenários 1 e 2 como 25% e 50% de evolução para volatilidade dos juros em 31 de dezembro de 2020.

As taxas de juros utilizadas na análise de sensibilidade e seus respectivos cenários são demonstrados a seguir:

| <b>Juros</b> | <b>Taxa de juros</b> | <b>31/12/2020</b> |                  |
|--------------|----------------------|-------------------|------------------|
|              |                      | <b>Cenário 1</b>  | <b>Cenário 2</b> |
| CDI          | 1,90%                | 2,38%             | 2,85%            |
| TJLP         | 4,55%                | 5,69%             | 6,83%            |
| Libor        | 0,26%                | 0,32%             | 0,39%            |

Os efeitos no resultado, considerando os cenários 1 e 2 são demonstrados a seguir:

| <b>Variações nas taxas de juros</b> | <b>%a.a</b> | <b>Valor de Referência (R\$ mil)</b> |                | <b>Cenário Provável (*)</b> | <b>Cenário 1</b> | <b>Cenário 2</b> |
|-------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------|------------------|
|                                     |             | <b>Ativo</b>                         | <b>Passivo</b> |                             |                  |                  |
| CDI                                 | 1,90        | 587.929                              | (1.179.616)    | (760)                       | (2.811)          | (5.622)          |
| TJLP                                | 4,91        |                                      | (8.731)        | (27)                        | (107)            | (214)            |
| Libor                               | 0,26        |                                      | (282.035)      | (2.713)                     | (183)            | (366)            |

## Notas Explicativas



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

(\*) A análise de sensibilidade é baseada na premissa de se manter como cenário provável os valores a mercado em 31 de dezembro de 2020 registrados no ativo e passivo da Companhia

- Risco de preço de mercado**

A Companhia também está exposta aos riscos de mercado relacionados à volatilidade dos preços de *commodities* e de insumos. Em linha com a sua política de gestão de riscos, estratégias de mitigação de risco envolvendo *commodities* podem ser utilizadas para reduzir a volatilidade do fluxo de caixa. Essas estratégias de mitigação podem incorporar instrumentos derivativos, predominantemente operações a termo, futuros e opções.

A CSN Mineração utiliza instrumentos para a proteção do risco de preço do *Platts*, conforme demonstrado no tópico a seguir:

- Posição da carteira de instrumentos financeiros derivativos**

#### **Hedge accounting de fluxo de caixa – índice “*Platts*”**

A Companhia possui em 31 de dezembro de 2020 operações de derivativos de minério de ferro com objetivo de reduzir a volatilidade de sua exposição à *commodity*, com vencimentos ao longo de 2021. A Companhia optou por efetuar a designação formal do *hedge* e, consequentemente, adotou a contabilização de *hedge accounting* nesse instrumento. A tabela abaixo demonstra o resultado do instrumento derivativo até 31 de dezembro de 2020 reconhecida em Outros resultados abrangentes e, na realização dos embarques, o montante reclassificado para Outras Receitas e Despesas Operacionais:

| Vencimento da operação | Notional | Valorização (R\$) |                    | Valor Justo (mercado) | Outras receitas e despesas operacionais | Outros Resultados Abrangentes | Variação cambial |
|------------------------|----------|-------------------|--------------------|-----------------------|---|-------------------------------|------------------|
|                        |          | Posição Ativa     | Posição Passiva    |                       |   |                               |                  |
| 02/09/2020 (Liquidado) | Platts   | n/a               | n/a                | n/a                   | (31.678)                                | -                             | (136)            |
| 02/10/2020 (Liquidado) | Platts   | n/a               | n/a                | n/a                   | (132.997)                               | -                             | (9.051)          |
| 04/11/2020 (Liquidado) | Platts   | n/a               | n/a                | n/a                   | (85.164)                                | -                             | (7.301)          |
| 02/12/2020 (Liquidado) | Platts   | n/a               | n/a                | n/a                   | (33.310)                                | -                             | 52               |
| 02/02/2021             | Platts   | 486.852           | (493.925)          | (7.073)               | -                                       | (6.888)                       | (185)            |
| 02/03/2021             | Platts   | 527.684           | (521.504)          | 6.180                 | -                                       | 6.063                         | 117              |
|                        |          | <b>1.014.536</b>  | <b>(1.015.429)</b> | <b>(893)</b>          | <b>(283.149)</b>                        | <b>(825)</b>                  | <b>(16.504)</b>  |

Com o objetivo de melhor refletir os efeitos contábeis da estratégia de *hedge* do “*Platts*” no resultado da Companhia, a CSN designou seu derivativo de minério de ferro como instrumento de *hedge* de suas futuras vendas de minério de ferro. Com isso, a marcação a mercado decorrente da volatilidade do “*Platts*”, será registrada transitoriamente no patrimônio líquido e será levada ao resultado quando ocorrerem as referidas vendas de acordo com o período de avaliação contratado, permitindo assim, que o reconhecimento da volatilidade do “*Platts*” sobre as vendas de minério de ferro, possa ser reconhecido no mesmo momento.

Para suportar as designações supracitadas, a Companhia elaborou documentação formal indicando como a designação do *hedge accounting* está alinhada ao objetivo e à estratégia de gestão de riscos da CSN, identificando os instrumentos de proteção utilizados, o objeto de *hedge*, a natureza do risco a ser protegido e demonstrando a expectativa de alta efetividade das relações designadas. Foram designados instrumentos de derivativo de minério de ferro em montantes equivalentes à parcela das vendas futuras aprovada em Conselho. A Companhia realiza contínuas avaliações da efetividade prospectiva e retrospectiva, comparando os montantes designados com os valores esperados e aprovados nos orçamentos da Administração.

Por meio do *hedge accounting* de fluxos de caixa, os ganhos e perdas com a volatilidade do “*Platts*” dos instrumentos financeiros de derivativo de minério não afetarão imediatamente o resultado da Companhia, mas apenas na medida em que as vendas forem realizadas.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

O montante registrado de *hedge accounting* no patrimônio líquido da Companhia em 31 de dezembro de 2020 é R\$825 conforme demonstrado no quadro acima, com embarques programados para janeiro e fevereiro de 2021, e as respectivas liquidações financeiras se dando em 02 de fevereiro de 2021 e 02 de março de 2021, respectivamente.

O *hedge* foi integralmente efetivo desde a contratação dos instrumentos derivativos.

A movimentação dos valores relativos ao *hedge accounting* de fluxo de caixa registrados no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2020 é demonstrada a seguir:

|   | 31/12/2019 | Movimento      | Realização       | 31/12/2020 |
|---|------------|----------------|------------------|------------|
| Hedge accounting de fluxo de caixa – índice "Platts"                                  | -          | 283.974        | (283.149)        | 825        |
| IR e CS sobre hedge accounting de fluxo de caixa                                      | -          | (96.551)       | 96.271           | (280)      |
| <b>Valor justo do hedge de fluxo de caixa - índice "Platts", líquido dos impostos</b> | <b>-</b>   | <b>187.423</b> | <b>(186.878)</b> | <b>545</b> |

- Análise de sensibilidade para os riscos de preço do "Platts"**

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para os riscos de preço. A Companhia considerou os cenários 1 e 2 como 25% e 50% de aumento do índice *Platts* utilizando como referência a cotação de fechamento em 31 de dezembro de 2020.

Os efeitos no resultado, considerando os cenários 1 e 2 são demostrados a seguir:

|                        | 31/12/2020           |           |           |
|------------------------|----------------------|-----------|-----------|
| Vencimento da operação | Cenário provável (*) | Cenário 1 | Cenário 2 |
| 02/02/2021             | (33.677)             | (120.262) | (240.524) |
| 02/03/2021             | (43.144)             | (127.915) | (255.830) |

(\*) O cenário provável foi calculado considerando a cotação do "Platts" em 14/01/2021 para os vencimentos de 02/02/2021 e 02/03/2021. Fonte: Bloomberg

- Riscos de crédito**

A exposição a riscos de crédito das instituições financeiras observa os parâmetros estabelecidos na política financeira

Com relação às aplicações financeiras, a Companhia somente realiza aplicações em instituições com baixo risco de crédito avaliado por agências de *rating*. Uma vez que parte dos recursos é investido em operações compromissadas que são lastreadas em títulos do governo brasileiro, há exposição também ao risco de crédito do Estado brasileiro.

A Companhia não possui exposição a risco de crédito em contas a receber e outros recebíveis, uma vez que suas operações possuem garantias financeiras.

- Risco de liquidez**

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de desfasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria da Controladora CSN. Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados na nota 13 - Empréstimos e financiamentos.

A seguir estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo juros.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

|                                      | <b>Menos de um ano</b> | <b>Entre um e dois anos</b> | <b>Entre três e cinco anos</b> | <b>Acima de cinco anos</b> | <b>Total</b> |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2020</b>     |                        |                             |                                |                            |              |
| Empréstimos e financiamentos         | 48.038                 | 1.081.405                   | 205.897                        | -                          | 1.335.340    |
| Passivos de arrendamentos            | 7.741                  | 12.600                      | 15.505                         | 46.255                     | 82.101       |
| Instrumentos financeiros derivativos | 893                    | -                           | -                              | -                          | 893          |
| Fornecedores                         | 1.393.323              | 128.553                     | 32.517                         | 5.704                      | 1.560.097    |
| Juros sobre capital próprio          | 344.200                | -                           | -                              | -                          | 344.200      |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b>     |                        |                             |                                |                            |              |
| Empréstimos e financiamentos         | 46.254                 | 897.807                     | 548.910                        | -                          | 1.492.971    |
| Fornecedores                         | 825.571                | -                           | -                              | -                          | 825.571      |
| Passivos de arrendamentos            | 3.886                  | 2.544                       | 3.524                          | 76.008                     | 85.962       |

### 15.c) – Gestão de Capital

A Companhia busca a otimização da sua estrutura de capital com a finalidade de reduzir seus custos financeiros e maximizar o retorno aos seus acionistas. O quadro a seguir demonstra a evolução da estrutura consolidada de capital da Companhia, com o financiamento por capital próprio e por capital de terceiros:

|   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Patrimônio Líquido                                  | 10.601.697        | 9.357.537         |
| Empréstimos e financiamentos (capital de terceiros) | 1.325.014         | 1.479.983         |
| Dívida Bruta / Patrimônio líquido                   | 0,12              | 0,16              |

### 15.d) - Valores justos dos ativos e passivos em relação ao valor contábil

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado estão registrados no ativo e passivo circulante e não circulante e os ganhos e eventuais perdas são registrados como receita e despesa financeira respectivamente.

Os valores estão contabilizados nas demonstrações financeiras pelo seu valor contábil, que são substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

## 16. OBRIGAÇÕES FISCAIS

|  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Tributos parcelados (Nota 20)          | 34.392             | 8.554             | 34.392              | 8.554             |
| Imposto de renda e Contribuição social | 1.484.072          | 312.647           | 1.478.951           | 308.577           |
| CFEM/TFRM                              | 100.770            | 70.342            | 100.770             | 70.342            |
| ICMS                                   | 22.142             | 5.857             | 22.142              | 5.857             |
| ISS                                    | 524                | 1.081             | 524                 | 1.081             |
| Outros tributos <sup>(1)</sup>         | 68.584             | 5.613             | 68.161              | 5.352             |
| <b>Total</b>                           | <b>1.710.484</b>   | <b>404.094</b>    | <b>1.704.940</b>    | <b>399.763</b>    |

1-Refere-se ao imposto de renda retido na fonte sobre os juros de capital próprio deliberado em 23 de dezembro de 2020, o tributo foi recolhido em 06 de janeiro de 2021.

Em 2020 a Companhia optou pelo lucro real com recolhimento do imposto de renda e da contribuição social por estimativa mensal, com ajuste no 1º trimestre de 2021.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 17. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

|                  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Minério de ferro | 2.514.815          | 2.524.826         | 2.514.815           | 2.524.826         |
| Frete Marítimo   | 81.403             | 12.859            | 81.403              | 12.859            |
| Outros           | 10.535             | 2.738             | 10.535              | 261               |
| <b>Total</b>     | <b>2.606.753</b>   | <b>2.540.423</b>  | <b>2.606.753</b>    | <b>2.537.946</b>  |
| Circulante       | 884.472            | 699.494           | 884.472             | 697.017           |
| Não circulante   | 1.722.281          | 1.840.929         | 1.722.281           | 1.840.929         |
| <b>Total</b>     | <b>2.606.753</b>   | <b>2.540.423</b>  | <b>2.606.753</b>    | <b>2.537.946</b>  |

**Minério de Ferro:** Durante o exercício de 2019 a Companhia, concluiu o contrato com importante *player* internacional para o fornecimento de, aproximadamente, 22 milhões de toneladas de minério de ferro e um aditivo para o fornecimento adicional de 11 milhões de toneladas de minério de ferro. Para tanto, a CSN Mineração recebeu, antecipadamente, os montantes de US\$ 496 milhões (R\$ 1.951.303) e US\$ 250 milhões (R\$956.440) em 29 de março de 2019 e 05 de agosto de 2019, respectivamente. O prazo para a execução dos volumes contratados é de 5 anos.

Em 20 de Julho de 2020 a Companhia concluiu o contrato para o fornecimento adicional de, aproximadamente, 4 milhões de toneladas de minério de ferro, e o montante recebido antecipadamente, em 28 de agosto de 2020, foi de US\$ 115 milhões (R\$ 629 milhões). O prazo para a execução do contrato é de 3 anos.

**Frete Marítimo:** refere-se a recebimento da parcela da receita referente ao frete e seguro marítimo não reconhecidos, pois seguindo as orientações da norma IFRS 15/ CPC 47, o frete no incoterms "CIF/CFR" é considerado uma obrigação de performance distinta e, para estes não houve a conclusão do processo de entrega em 31 de dezembro de 2020, mas a Companhia já recebeu o pagamento antecipadamente.

Os saldos adiantados serão reconhecidos como receita operacional de acordo com a realização esperada dos embarques, conforme abaixo:

|                  | <b>Menos de um ano</b> | <b>Entre um e dois anos</b> | <b>Acima de dois anos</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------|
|                  |                        |                             |                           | <b>TOTAL</b>       |
| Minério de ferro | 792.534                | 943.640                     | 778.641                   | 2.514.815          |
| Frete Marítimo   | 81.403                 | -                           | -                         | 81.403             |
| Outros           | 10.535                 | -                           | -                         | 10.535             |
|                  | <b>884.472</b>         | <b>943.640</b>              | <b>778.641</b>            | <b>2.606.753</b>   |

### 18. OUTRAS OBRIGAÇÕES

|  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Tributos parcelados (Nota 20)                                      | 158.744            | 65.428            | 158.744             | 65.428            |
| Participação sobre lucro - empregados                              | 32.259             | 38.868            | 31.711              | 38.336            |
| Demurrage/Dispatch com terceiros                                   | 9.906              | 16.201            | 8.806               | 14.470            |
| Provisões para custos e despesas - partes relacionadas (nota 12.b) | 136.593            | 123.701           | 136.547             | 123.701           |
| Provisões para custos e despesas                                   | 32.352             | 30.405            | 29.641              | 29.490            |
| Passivos de arrendamentos (nota 18.a)                              | 82.101             | 85.962            | 82.101              | 85.962            |
| Instrumentos financeiros derivativos (nota 15.b)                   | 893                | -                 | 893                 | -                 |
| Outras obrigações  | 11.761             | 12.078            | 11.686              | 12.078            |
| <b>Total</b>   | <b>464.609</b>     | <b>372.643</b>    | <b>460.129</b>      | <b>369.465</b>    |
| Circulante   | 146.802            | 133.117           | 142.322             | 129.939           |
| Não circulante   | 317.807            | 239.526           | 317.807             | 239.526           |
| <b>Total</b>   | <b>464.609</b>     | <b>372.643</b>    | <b>460.129</b>      | <b>369.465</b>    |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 18.a) Passivos de arrendamento

Os passivos de arrendamento são apresentados na demonstração financeira:

|                     | <b>Consolidado e controladora</b> |                   |
|---------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                     | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| Arrendamentos       | 197.526                           | 208.063           |
| AVP - Arrendamentos | (115.425)                         | (122.101)         |
|                     | <b>82.101</b>                     | <b>85.962</b>     |
| Circulante          | 7.741                             | 3.886             |
| Não Circulante      | 74.360                            | 82.076            |
|                     | <b>82.101</b>                     | <b>85.962</b>     |

A Companhia adotou o IFRS 16/CPC 06 (R2) a partir de 1º de janeiro de 2019, utilizando a abordagem retrospectiva modificada que não requer apresentação de saldos comparativos. Como resultado a adoção IFRS 16/CPC 06 (R2), a Companhia alterou a política contábil para os contratos de arrendamento.

A Companhia possui contrato de arrendamento de terminais portuários em Itaguaí, o Terminal de Carga – TECAR, utilizado para o embarque e desembarque de minérios de ferro, com prazo remanescente de 27 anos.

Adicionalmente, a Companhia possui contratos de arrendamentos para equipamentos operacionais com prazos de até 2 anos.

O valor presente das obrigações futuras foi mensurado utilizando a taxa implícita observadas nos contratos, para os contratos que não dispunham de taxa, a Companhia aplicou a taxa incremental de empréstimos – IBR, ambas em termos nominais.

A taxa incremental de empréstimos – IBR foi adquirida por meio de consulta a bancos de relacionamentos da Companhia de acordo com o prazo médio dos contratos, conforme orientações do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia avaliou e aplicou a mensuração do passivo de arrendamento e direito de uso em novos contratos com prazo de 5 anos utilizando a taxa de 8,28% a.a.

A movimentação dos passivos de arrendamentos, no período findo em 31 de dezembro de 2020, está demonstrada na tabela abaixo:

|                              | <b>Consolidado e controladora</b> |                   |
|------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                              | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Saldo inicial líquido</b> | <b>85.962</b>                     | <b>32.861</b>     |
| Novos arrendamentos          | 8.600                             | 19.681            |
| AVP Novos arrendamentos      | (289)                             | (9.904)           |
| Remensuração de passivos     | (744)                             | 54.123            |
| Pagamentos                   | (18.375)                          | (17.809)          |
| Juros apropriados            | 6.947                             | 7.010             |
| <b>Saldo final líquido</b>   | <b>82.101</b>                     | <b>85.962</b>     |

Os futuros pagamentos mínimos estimados para os contratos de arrendamento contemplam pagamentos variáveis, fixos em essência quando baseados em desempenho mínimo e tarifas fixadas contratualmente.

Em 31 de dezembro de 2020 são os seguintes:

|                     | <b>Menos de um ano</b> | <b>Entre um e cinco anos</b> | <b>Acima de cinco anos</b> | <b>Consolidado</b> |  |
|---------------------|------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------|--|
|                     |                        |                              |                            | <b>TOTAL</b>       |  |
| Arrendamentos       | 8.065                  | 37.029                       | 152.432                    | 197.526            |  |
| AVP - arrendamentos | (324)                  | (8.925)                      | (106.176)                  | (115.425)          |  |
|                     | <b>7.741</b>           | <b>28.104</b>                | <b>46.256</b>              | <b>82.101</b>      |  |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

- PIS e COFINS a recuperar**

Os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor das contraprestações com os fornecedores, ou seja, sem considerar os créditos tributários incidentes após o pagamento. Demonstramos abaixo o direito potencial de PIS e COFINS embutidos no passivo de arrendamento.

| <b>Consolidado e controladora</b>       |           |
|---|-----------|
| <b>31/12/2020</b>                       |           |
| Arrendamentos                           | 197.526   |
| AVP - Arrendamentos                     | (115.425) |
| Potencial crédito PIS e COFINS          | 18.271    |
| AVP - Potencial crédito de PIS e COFINS | (10.677)  |

- Pagamentos de arrendamentos não reconhecidos como passivo:**

A Companhia optou por não reconhecer os passivos de arrendamento em contratos com prazo inferior a 12 meses e para ativos de baixo valor. Os pagamentos realizados para estes contratos são reconhecidos como despesas quando incorridos.

A Companhia possui contrato de direito de uso do terminal portuário - (TECAR) que, ainda que estabeleça desempenho mínimo, não é possível determinar o seu fluxo de caixa uma vez que esses pagamentos são integralmente variáveis e somente serão conhecidos quando ocorrerem. Nesses casos, os pagamentos serão reconhecidos como despesas quando incorridas.

As despesas relativas aos pagamentos não incluídas na mensuração do passivo de arrendamento durante o exercício são:

| <b>Consolidado e controladora</b>     |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                       | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
| Contratos inferiores a 12 meses       | 549               | 10.552            |
| Ativos de menor valor                 | 4.426             | 2.416             |
| Pagamentos variáveis de arrendamentos | 253.391           | 162.673           |
|                                       | <b>258.366</b>    | <b>175.641</b>    |

De acordo com as orientações do CPC 06(R2) / IFRS 16, a Companhia utiliza na mensuração e na remensuração dos passivos de arrendamento e direito de uso, a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados.

Considerando o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia divulga a seguir os saldos comparativos do passivo de arrendamento, direito de uso, despesa financeira e despesas de depreciação com a utilização de taxas em termos reais para desconto a valor presente de fluxos também em termos reais.

|                        | <b>Consolidado</b>                          |  |   |  |
|------------------------|---|--|---|--|
|                        | <b>31/12/2020</b>                           |  | <b>31/12/2019</b>                           |  |
|                        | <b>Taxa em termos nominais e fluxo real</b> | <b>Taxa e fluxo em termos nominais</b> | <b>Taxa em termos nominais e fluxo real</b> | <b>Taxa e fluxo em termos nominais</b> |
| Passivo de Leasing     | 82.101                                      | 110.034                                | 85.962                                      | 124.348                                |
| Direito de uso líquido | 82.717                                      | 104.372                                | 88.806                                      | 129.080                                |
| Despesa Financeira     | (6.588)                                     | (8.718)                                | (6.635)                                     | (9.829)                                |
| Despesa de Depreciação | (12.427)                                    | (13.289)                               | (11.947)                                    | (13.103)                               |

Para mensurar os saldos utilizando taxa em termos reais foi utilizada a projeção para a inflação (IPCA) divulgada pelo Banco Central do Brasil.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### 19.a) Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado:

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do período estão demonstrados a seguir:

|  | Consolidado        |                    | Controladora       |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | 31/12/2020         | 31/12/2019         | 31/12/2020         | 31/12/2019         |
| <b>(Despesa)Receita com imposto de renda e contribuição social</b> |                    |                    |                    |                    |
| Corrente   | (1.755.312)        | (1.485.652)        | (1.744.251)        | (1.470.565)        |
| Diferido   | (3.975)            | (45.290)           | (3.975)            | (45.290)           |
|  | <b>(1.759.287)</b> | <b>(1.530.942)</b> | <b>(1.748.226)</b> | <b>(1.515.855)</b> |

A conciliação das despesas e receitas de imposto de renda e contribuição social do consolidado e da controladora e o produto da alíquota vigente sobre o lucro antes do IR e da CSLL são demonstrados a seguir:

|   | Consolidado        |                    |
|---|--------------------|--------------------|
|   | 31/12/2020         | 31/12/2019         |
| <b>Lucro antes do IR e da CSLL</b>                                | <b>5.789.997</b>   | <b>5.195.205</b>   |
| Alíquota  | 34%                | 34%                |
| <b>IR / CSLL pela alíquota fiscal combinada</b>                   | <b>(1.968.599)</b> | <b>(1.766.370)</b> |
| <b>Ajustes para refletir a alíquota efetiva:</b>                  |                    |                    |
| Juros sobre capital próprio                                       | 137.680            | 177.190            |
| Equivalentância Patrimonial                                       | 20.495             | 22.762             |
| Outras exclusões (adições) permanentes                            | (12.664)           | 5.268              |
| Resultados com alíquotas vigentes diferenciadas ou não tributadas | 6.362              | (1.296)            |
| Ajuste Transfer Price   | -                  | (6.556)            |
| Doações incentivadas  | 57.439             | 38.060             |
| <b>IR / CSLL no resultado do período</b>                          | <b>(1.759.287)</b> | <b>(1.530.942)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>   | <b>30,38%</b>      | <b>29,47%</b>      |
|   | Controladora       |                    |
|   | 31/12/2020         | 31/12/2019         |
| <b>Lucro antes do IR e da CSLL</b>                                | <b>5.778.936</b>   | <b>5.180.118</b>   |
| Alíquota  | 34%                | 34%                |
| <b>IR / CSLL pela alíquota fiscal combinada</b>                   | <b>(1.964.838)</b> | <b>(1.761.240)</b> |
| <b>Ajustes para refletir a alíquota efetiva:</b>                  |                    |                    |
| Juros sobre capital próprio                                       | 137.680            | 177.190            |
| Equivalentância Patrimonial                                       | 34.158             | 31.424             |
| Outras exclusões (adições) permanentes                            | (12.665)           | 5.267              |
| Ajuste Transfer Price   | -                  | (6.556)            |
| Doações incentivadas  | 57.439             | 38.060             |
| <b>IR / CSLL no resultado do período</b>                          | <b>(1.748.226)</b> | <b>(1.515.855)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>   | <b>30,25%</b>      | <b>29,26%</b>      |

#### 19.b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

|   | <b>31/12/2019</b> | <b>Resultado Abrangente</b> | <b>Resultado</b> | <b>31/12/2020</b> |
|---|-------------------|-----------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Diferido Passivo</b>                                     |                   |                             |                  |                   |
| <b>Diferenças temporárias</b>                               | <b>433.485</b>    | <b>(997)</b>                | <b>3.975</b>     | <b>436.463</b>    |
| - Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis | (22.699)          | -                           | 1.408            | (21.291)          |
| - Provisões para passivos ambientais                        | (12.837)          | -                           | 6.042            | (6.795)           |
| - Perdas estimadas em ativos                                | (23.475)          | -                           | 929              | (22.546)          |
| - Perdas estimadas em estoques                              | (16.707)          | -                           | 1.906            | (14.801)          |
| - Passivo atuarial (Plano de previdência e saúde)           | 2.450             | (717)                       | -                | 1.733             |
| - Provisão para consumos e serviços                         | (10.107)          | -                           | (10.872)         | (20.979)          |
| - Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa       | (775)             | -                           | 100              | (675)             |
| - Provisão A.R.O  | (14.469)          | -                           | (38.420)         | (52.889)          |
| - Combinação negócios mineração                             | 301.348           | -                           | (8.292)          | 293.056           |
| - Variações Cambiais não realizadas                         | 1.553             | -                           | (1.553)          | -                 |
| - Ganhos/Perdas com hedge accounting de fluxo de caixa      | -                 | (280)                       | -                | (280)             |
| - Amortização de ágio fiscal                                | 229.096           | -                           | 57.275           | 286.371           |
| - Ajuste a valor presente <sup>(1)</sup>                    | 18.110            | -                           | (3.967)          | 14.143            |
| - Outras  | (18.003)          | -                           | (581)            | (18.584)          |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                               | <b>433.485</b>    | <b>(997)</b>                | <b>3.975</b>     | <b>436.463</b>    |

1. Ajuste a valor presente reconhecido no acordo para revisar os volumes do Plano Anual de Transporte (PAT) com a MRS.

A administração avaliou os preceitos do IFRIC 23 – “Uncertainties Over Income Tax Treatments” e considera que não há razões para que as autoridades fiscais divirjam dos posicionamentos fiscais adotados pela Companhia. Desta forma, não foram reconhecidas quaisquer provisões adicionais de imposto de renda e contribuição social em decorrência da avaliação de aplicação do IFRIC 23 na demonstração financeira em 31 de dezembro de 2020.

## 20. TRIBUTOS PARCELADOS

A posição dos débitos do REFIS e demais parcelamentos, registrados em tributos parcelados no passivo circulante e não circulante, conforme Nota 16 e 18, estão demonstrados a seguir:

|  | <b>Consolidado e Controladora</b> |                   |
|--|-----------------------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| REFIS Federal Lei 11.941/09 <sup>(1)</sup> | 17.573                            | 19.195            |
| REFIS Federal Lei 12.865/13 <sup>(2)</sup> | 49.516                            | 54.787            |
| Parcelamento ordinário                     | 126.047                           | -                 |
|  | <b>193.136</b>                    | <b>73.982</b>     |
| Circulante                                 | 34.392                            | 8.554             |
| Não circulante                             | 158.744                           | 65.428            |
| <b>Total</b>                               | <b>193.136</b>                    | <b>73.982</b>     |

1. Débitos relativos ao programa de parcelamento introduzido pela Lei 11.941/2009, em razão da reabertura dos prazos para adesão trazida pelas Leis nº 12.865/13 e 12.996/14.

2. Débitos decorrente do parcelamento fiscal instituído pelo artigo 40 da Lei nº 12.865/13 de débitos de IRPJ e da CSLL incidentes sobre os lucros das controladas situadas no exterior nos anos calendários de 2009 a 2012, decorrente da aplicação do artigo 74 da MP 2.158-35/2001.

## 21. PROVISÕES FISCAIS, PREVIDENCIÁRIAS, TRABALHISTAS, CÍVEIS, AMBIENTAIS E DEPÓSITO JUDICIAL

Estão sendo discutidas nas esferas competentes, ações e reclamações de diversas naturezas. O detalhamento dos valores provisionados e respectivos depósitos judiciais relacionados a essas ações são apresentados a seguir:

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

|                | Consolidado e controladora |                                    |                      |                                    |
|----------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
|                | Passivo Provisionado       | Depósitos Judiciais <sup>(*)</sup> | Passivo Provisionado | Depósitos Judiciais <sup>(*)</sup> |
|                | 31/12/2020                 | 31/12/2020                         | 31/12/2019           | 31/12/2019                         |
| Fiscal         | 1.404                      | -                                  | 1.939                | -                                  |
| Trabalhistas   | 53.499                     | 33.254                             | 47.343               | 32.214                             |
| Cíveis         | 5.642                      | 3.956                              | 10.535               | 9.277                              |
| Ambientais     | 2.072                      | 1.483                              | 6.941                | 1.470                              |
|                | <b>62.617</b>              | <b>38.693</b>                      | <b>66.758</b>        | <b>42.961</b>                      |
| Circulante     | 7.878                      | 38.693                             | 4.080                | 42.961                             |
| Não circulante | 54.739                     |                                    | 62.678               | -                                  |
| <b>Total</b>   | <b>62.617</b>              | <b>38.693</b>                      | <b>66.758</b>        | <b>42.961</b>                      |

(\*) Os depósitos judiciais estão alocados em nosso balanço patrimonial na rubrica "Outros ativos não circulantes" - vide nota 8.

A movimentação das provisões trabalhistas, cíveis e ambientais no período findo em 31 de dezembro de 2020 pode ser assim demonstrada:

| Natureza     | 31/12/2019    | Adição        | Atualização Líquida | Consolidado e Controladora     |               |
|--------------|---------------|---------------|---------------------|--------------------------------|---------------|
|              |               |               |                     | Utilização líquida de reversão | 31/12/2020    |
| Fiscal       | 1.939         | 1.002         | 162                 | (1.699)                        | 1.404         |
| Trabalhista  | 47.343        | 8.120         | 10.572              | (12.536)                       | 53.499        |
| Cível        | 10.535        | 4.579         | 90                  | (9.562)                        | 5.642         |
| Ambiental    | 6.941         | 2             | 215                 | (5.086)                        | 2.072         |
| <b>Total</b> | <b>66.758</b> | <b>13.703</b> | <b>11.039</b>       | <b>(28.883)</b>                | <b>62.617</b> |

As provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais foram estimadas pela Administração consubstanciadas significativamente na avaliação de assessores jurídicos, sendo registradas apenas as causas que se classificam como risco de perda provável.

Adicionalmente, a Companhia tem outros processos classificados pelos assessores jurídicos como de perda possível, portanto representam obrigações presentes cuja saída de recursos não é provável, para os quais, em 31 de dezembro de 2020, somavam R\$8.068.188 (R\$6.597.872 em 31 de dezembro de 2019), sendo R\$315.702 em processos trabalhistas (R\$295.908 em 31 de dezembro de 2019), R\$36.014 em processos cíveis (R\$ R\$38.760 em 31 de dezembro de 2019), R\$7.670.716 em processos fiscais (R\$6.222.132 em 31 de dezembro de 2019) e R\$45.756 em processos ambientais (R\$41.072 em 31 de dezembro de 2019).

A seguir, uma breve descrição dos processos fiscais mais relevantes, com avaliação de perda possível:

| Principais processos  | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|---|------------------|------------------|
| Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM)- IRPJ/CSLL- Glosa das deduções do ágio gerado na incorporação reversa da Big Jump pela Namisa. | 3.930.093        | 3.867.663        |
| Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM) - RFB - Cobrança IRRF - Combinações de Negócios de mineração realizada em nov/2015             | 862.324          | -                |
| Auto de Infração e Imposição de Multa (AIIM) - IRPJ/CSLL - Lucros auferidos no exterior ano 2008.   | 384.140          | 374.543          |
| CFEM - Cobranças administrativas por suposto não recolhimento de CFEM em razão de divergências sobre a base de cálculo.                     | 977.727          | 947.506          |
| Auto de Infração - IRRF - Ganho de Capital dos vendedores da empresa CFM situados no exterior.  | 260.326          | 254.849          |
| Outros processos fiscais (impostos federais, estaduais e municipais).(1)  | 1.256.106        | 777.571          |
| <b>Total</b>  | <b>7.670.716</b> | <b>6.222.132</b> |

## 22. PROVISÕES PARA PASSIVOS AMBIENTAIS E DESATIVAÇÃO

O saldo das provisões para passivos ambientais e desativação de ativos pode ser assim demonstrado:

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

|                       | <b>Consolidado e Controladora</b> |                   |
|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                       | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| Passivo Ambiental     | 14.043                            | 28.328            |
| Desativação de ativos | 430.479                           | 302.232           |
| <b>Total</b>          | <b>444.522</b>                    | <b>330.560</b>    |

### 22.a) Passivos Ambientais

Em 31 de dezembro de 2020 é mantida provisão para aplicação em gastos relativos a serviços para investigação e recuperação ambiental de potenciais áreas contaminadas, degradadas e em processo de exploração de responsabilidade da Companhia nos Estados do Rio de Janeiro, Minas Gerais. As estimativas de gastos são revistas periodicamente ajustando-se, sempre que necessário, os valores já contabilizados. Estas são as melhores estimativas da Administração considerando os estudos e projetos de recuperação ambiental. Estas provisões são registradas na conta de outras despesas operacionais.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa de desconto que reflete as avaliações atuais do mercado, do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como outras despesas operacionais.

Alguns passivos ambientais contingentes são monitorados pela área ambiental e não foram provisionados porque suas características não atendem os critérios de reconhecimento presentes no IAS 37/CPC 25.

### 22.b) Desativação de Ativos

Em 2020 após antecipar a descontinuidade das barragens utilizadas em suas atividades de mineração, a Companhia atualizou o estudo para reconhecimentos dos custos com desativação dos ativos minerários. O estudo resultou no aumento da provisão em R\$121 milhões, devido, principalmente, a:

- i) expansão das áreas operacionais com implantação de novas tecnologias;
- ii) revisão no processo de descaracterização das barragens e
- iii) aplicação dos índices de inflação sobre os custos,

Com isto, o saldo da provisão para desativação de ativos de mineração montou a R\$430.479 em 31 de dezembro de 2020 (R\$302.232 em 31 de dezembro de 2019).

## 23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 23.a) Capital social integralizado

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e realizado, é de R\$6.103.872, dividido em 181.001.902 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.

### 23.b) Capital social autorizado

O estatuto social da Companhia vigente em 31 de dezembro de 2020 define que o capital social pode ser elevado a até 300.000.000 de ações ordinárias, por decisão do Conselho de Administração.

### 23.c) Reserva de capital

A reserva de capital no montante de R\$141.723 refere-se ao excedente entre o valor efetivamente integralizado pela CSN no montante de R\$156.723 e o valor destinado ao capital social o valor de R\$15.000.

### 23.d) Reserva legal

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

Constituída à razão de 5% do lucro líquido em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76 até o limite de 20% do capital social.

### 23.e) Composição Acionária

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a composição acionária era a seguinte:

|  | Quantidade de<br>ações<br>Ordinárias | %                 |
|--|--------------------------------------|-------------------|
| Companhia Siderurgica Nacional               | 158.419.480                          | 87,52370%         |
| Japão Brasil Minérios de ferro Participações | 18.178.466                           | 10,04320%         |
| Pohang Iron and Steel Company - POSCO        | 3.658.394                            | 2,02120%          |
| China Steel Corporation                      | 745.562                              | 0,41190%          |
|  | <b>181.001.902</b>                   | <b>100,00000%</b> |

### 23.f) Dividendos

A Companhia aprovou em reuniões do Conselho de Administração, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a distribuição de dividendos intermediários com base nos lucros acumulados nos últimos anos, dividendos intermediários com base nos lucros do exercício corrente e o pagamento de juros sobre capital próprio realizado em 12 de janeiro de 2021, conforme abaixo:

|                                     | Controladora                          |                                 |                             |                |
|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                     | Lucros acumulados<br>nos últimos anos | Lucros do exercício<br>corrente | Juros de<br>capital próprio | Valor por ação |
| 16 de Julho de 2020                 | 1.080.000                             |                                 |                             | 5,966788128    |
| 15 de Outubro de 2020               | 78.759                                | 1.221.241                       |                             | 7,182244969    |
| 23 de Dezembro de 2020              |                                       |                                 | 404.941                     | 2,237219585    |
| <b>Montante distribuído em 2020</b> | <b>1.158.759</b>                      | <b>1.221.241</b>                | <b>404.941</b>              |                |
|                                     | Lucros acumulados<br>nos últimos anos | Lucros do exercício<br>corrente | Juros de<br>capital próprio | Valor por ação |
| 01 de abril de 2019                 | 756.558                               |                                 |                             | 4,178383861    |
| 24 de Maio de 2019                  | 1.018.000                             | -                               | -                           | 5,624250291    |
| 18 de Julho de 2019                 | 839.120                               | -                               | -                           | 4,635973380    |
| 12 de Setembro de 2019              | -                                     | 837.959                         | -                           | 4,629558362    |
| 12 de Setembro de 2019              |                                       |                                 | 388.041                     | 2,143851104    |
| 04 de Novembro de 2019              | 366.895                               | -                               | -                           | 2,027021658    |
| 04 de Novembro de 2019              |                                       | -                               | 133.105                     | 0,735379013    |
| 19 de Dezembro de 2019              | 300.000                               | -                               | -                           | 1,657441147    |
| <b>Montante distribuído em 2019</b> | <b>3.280.573</b>                      | <b>837.959</b>                  | <b>521.146</b>              |                |

A Companhia propôs a destinação dos lucros que será deliberada em Assembleia Geral Ordinária. O quadro a seguir demonstra os valores da proposta:

|                                   | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro líquido do exercício</b> | <b>4.030.710</b> | <b>3.664.263</b> |
| Reserva Legal                     | (201.536)        | (183.213)        |
| Reserva de Investimento           | (1.914.587)      | (1.740.525)      |
| Dividendos antecipados e JCP      | (1.626.182)      | (1.359.105)      |
| Dividendos adicionais propostos   | (288.405)        | (381.420)        |

### 23.g) Lucro por ação

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

O lucro (prejuízo) por ação básica foi calculado com base no resultado atribuível aos acionistas controladores dividido pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício. A Companhia não possui ações em tesouraria. O lucro por ação foi calculado conforme demonstrativo abaixo:

|  | <b>Controladora</b>     |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>       | <b>31/12/2019</b>       |
|  | <b>Ações ordinárias</b> | <b>Ações ordinárias</b> |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>          |                         |                         |
| Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 4.030.710               | 3.664.263               |
| Média ponderada da quantidade de ações     | 181.002                 | 181.002                 |
| <b>Lucro por ação básico e diluído</b>     | 22,2689                 | 20,2443                 |

### 23.h) Outros resultados abrangentes e ajustes de avaliação patrimonial

Os Outros Resultados Abrangentes consistem, basicamente, em ajustes atuariais em benefício a empregados e de hedge accounting de fluxo de caixa que não transitam pelo resultado do exercício.

Os ajustes de avaliação patrimonial decorrem de combinação de negócio e transação de capital ocorridas em novembro de 2015 e julho de 2017, respectivamente.

## 24. RECEITA OPERACIONAL LIQUÍDA

A seguir é apresentada uma conciliação das receitas brutas com as receitas líquidas apresentadas na demonstração do resultado do exercício.

|  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Receita Bruta</b>                                       |                    |                   |                     |                   |
| Mercado interno  | 1.855.189          | 1.102.667         | 1.855.189           | 1.102.667         |
| Mercado externo  | 11.905.370         | 10.461.361        | 11.906.306          | 10.461.361        |
| Provisão de ajuste de preço aplicável ao contrato de venda | 387.562            | 103.453           | 387.562             | 103.453           |
|  | <b>14.148.121</b>  | <b>11.667.481</b> | <b>14.149.057</b>   | <b>11.667.481</b> |
| <b>Deduções</b>  |                    |                   |                     |                   |
| Impostos incidentes sobre vendas                           | (358.429)          | (211.535)         | (358.429)           | (211.535)         |
| Abatimentos  | (161)              | -                 | (161)               | -                 |
|  | <b>(358.590)</b>   | <b>(211.535)</b>  | <b>(358.590)</b>    | <b>(211.535)</b>  |
| <b>Receita Líquida</b>                                     | <b>13.789.531</b>  | <b>11.455.946</b> | <b>13.790.467</b>   | <b>11.455.946</b> |

## 25. DESPESAS POR NATUREZA

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

|   | <b>Consolidado</b> |                    | <b>Controladora</b> |                    |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b>  | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b>  |
| Frete /Seguro marítimo                            | (1.032.402)        | (1.464.369)        | (1.033.860)         | (1.464.001)        |
| Mão de obra                                       | (631.701)          | (811.639)          | (645.139)           | (823.341)          |
| Manutenção (Serviços e Materiais)                 | (318.689)          | (505.690)          | (324.560)           | (514.260)          |
| Depreciação, Amortização e Exaustão               | (1.212.949)        | (468.210)          | (1.212.904)         | (468.164)          |
| Serviços de Terceiros (Inclusive Concessionárias) | (258.594)          | (351.041)          | (261.778)           | (357.227)          |
| Material de terceiros                             | (2.281.619)        | (1.109.059)        | (2.281.619)         | (1.109.059)        |
| Suprimentos                                       | (208.960)          | (292.862)          | (212.810)           | (297.940)          |
| Impostos e taxas                                  | (364.807)          | (497.520)          | (371.528)           | (505.959)          |
| Frete ferroviário                                 | (13.167)           | (65.730)           | (13.167)            | (65.730)           |
| Arrendamento Portuário                            | (223.344)          | (183.747)          | (223.344)           | (183.747)          |
| Despesas Portuárias - terceiros                   | (110.754)          | (111.245)          | (110.754)           | (111.245)          |
| Demurrage/Dispatch                                | (77.065)           | (42.028)           | (76.771)            | (41.490)           |
| Comparilhamento de despesas                       | (91.923)           | (98.386)           | (91.923)            | (98.386)           |
| Outros  | (33.897)           | (22.602)           | (29.841)            | (19.768)           |
| <b>Total por natureza</b>                         | <b>(6.859.871)</b> | <b>(6.024.128)</b> | <b>(6.889.998)</b>  | <b>(6.060.317)</b> |
| <br>Custo dos produtos vendidos                   | <br>(5.480.608)    | <br>(4.364.471)    | <br>(5.510.736)     | <br>(4.405.118)    |
| Despesas com vendas                               | (1.219.967)        | (1.506.414)        | (1.221.089)         | (1.505.508)        |
| Despesas gerais e administrativas                 | (159.296)          | (153.243)          | (158.173)           | (149.691)          |
| <b>Total por alocação</b>                         | <b>(6.859.871)</b> | <b>(6.024.128)</b> | <b>(6.889.998)</b>  | <b>(6.060.317)</b> |

As adições da depreciação, amortização e exaustão do exercício foram distribuídas conforme abaixo.

|                                  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Custo de Produção <sup>(1)</sup> | (1.212.902)        | (468.157)         | (1.212.903)         | (468.157)         |
| Despesa Vendas                   | (1)                | (7)               | (1)                 | (7)               |
| Despesa Gerais e Administrativas | (46)               | (46)              | -                   | -                 |
| <b>Outras operacionais (*)</b>   | <b>(1.212.949)</b> | <b>(468.210)</b>  | <b>(1.212.904)</b>  | <b>(468.164)</b>  |
|                                  | (18.295)           | (29.025)          | (18.295)            | (29.025)          |
|                                  | <b>(1.231.244)</b> | <b>(497.235)</b>  | <b>(1.231.199)</b>  | <b>(497.189)</b>  |

(\*) Refere-se principalmente a depreciação e amortização de ativos paralisados, vide nota 26.

(1) No custo de produção, estão inclusos os créditos de PIS e COFINS sobre os contratos de Arrendamento no montante de R\$1.229 no consolidado e a controladora em 31 de dezembro de 2020 (R\$1.185 em 31 de dezembro de 2019), em linha com as diretrizes dispostas no Ofício-Circular CVM/SNC/SEP 02/2019.

A extração de minério de ferro da Companhia em 2020 passou a utilizar em 100% de seu processo produtivo a filtragem e empilhamento de rejeito a seco. Como consequência normal da operação, o uso de barragens tornou-se obsoleto, e consequentemente, os ativos de barragens chegaram ao final de suas vidas úteis em 31 de dezembro de 2020.

Em decorrência da obsolescência técnica e funcional das barragens, o saldo contábil destes ativos em sua totalidade, R\$ 515.491, foi integralmente depreciado em 2020 e apropriado ao custo de produção.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 26. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

|  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Outras receitas operacionais</b>  |                    |                   |                     |                   |
| Utilização de fundo de reversão CBS  | 8.642              | 5.770             | 8.642               | 5.770             |
| Reembolso de sinistros <sup>(1)</sup>  | -                  | 40.335            | -                   | 40.335            |
| Crédito extemporâneo de INSS <sup>(2)</sup>  | 20.086             | -                 | 20.086              | -                 |
| Despesa plano de pensão (Nota 28.c)  | (410)              | 1.142             | (410)               | 1.142             |
| Outras receitas  | 4.568              | 2.851             | 4.568               | 2.813             |
|  | <b>32.886</b>      | <b>50.098</b>     | <b>32.886</b>       | <b>50.060</b>     |
| <b>Outras despesas operacionais</b>  |                    |                   |                     |                   |
| Impostos e contribuições   | (7.629)            | (24.085)          | (7.335)             | (23.963)          |
| Provisão para perda depósito judicial trabalhista  | (10.266)           | (6.672)           | (10.266)            | (6.672)           |
| Provisão de passivo ambiental  | 18.092             | (48.416)          | 18.092              | (48.416)          |
| Reversões/provisão previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais líquidas das reversões (Nota 21) | 4.141              | (7.474)           | 4.141               | (7.474)           |
| Contingências previdenciárias, trabalhistas, cíveis e ambientais realizadas                            | (9.161)            | (8.481)           | (9.161)             | (8.481)           |
| Perdas estimadas e baixa de ativos (Nota 10)   | (1.762)            | (14.710)          | (1.762)             | (14.710)          |
| Perdas com estoques de sobressalentes  | (1.974)            | (4.331)           | (1.974)             | (4.331)           |
| Despesas com estudos e engenharia de projetos  | (8.749)            | (2.584)           | (8.749)             | (2.584)           |
| Depreciação de equipamentos paralisados (Nota 25)  | (18.295)           | (29.025)          | (18.295)            | (29.025)          |
| Multa contratual   | (29.198)           | -                 | (29.198)            | -                 |
| Perdas com inventários produtos acabado  | (51.229)           | (38.321)          | (51.229)            | (38.321)          |
| Manutenção equipamentos paralisado   | (11.180)           | (3.817)           | (11.180)            | (3.817)           |
| Perdas com hedge de fluxo de caixa (nota 15.b) <sup>(4)</sup>  | (283.149)          | -                 | (283.149)           | -                 |
| Ociosidade operacional <sup>(3)</sup>  | (204.429)          | -                 | (204.429)           | -                 |
| Doações incentivadas   | (50.531)           | (29.499)          | (50.531)            | (29.499)          |
| Outras despesas  | (43.373)           | (16.385)          | (43.057)            | (15.332)          |
|  | <b>(708.692)</b>   | <b>(233.800)</b>  | <b>(708.082)</b>    | <b>(232.625)</b>  |
| <b>Outras receitas e (despesas) operacionais líquidos</b>  | <b>(675.806)</b>   | <b>(183.702)</b>  | <b>(675.196)</b>    | <b>(182.565)</b>  |

1. Refere-se à indenização parcial do sinistro de colapso da Empiladeira-Recuperação nº 01, ocorrido em 15 abril de 2017, no Terminal de Cargas do Porto de Sepetiba.

2. Trata-se de recuperação do crédito de INSS incidentes em benefícios concedidos aos empregados que não deveriam ser considerados na base de cálculo da contribuição.

3. É a capacidade ociosa nas atividades de mineração por conta de atrasos na liberação de licenças ambientais, que retardaram a abertura de novas frentes de lavra, bem como dos novos processos de rejeito a seco ainda em fase de ajustes e "ramp-up".

4. Hedge de Fluxo de Caixa do índice "Platts" (R\$283.149), vide nota 15.b.

### 27. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

|  | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Despesas financeiras:</b>                             |                    |                   |                     |                   |
| Empréstimos e financiamentos                             | (55.591)           | (101.446)         | (55.591)            | (101.446)         |
| Juros sobre adiantamento de clientes                     | (163.778)          | (116.813)         | (163.778)           | (116.813)         |
| Partes relacionadas (Nota 12.b)                          | (13.608)           | (20.922)          | (13.608)            | (20.922)          |
| Juros Capitalizados (Nota 10)                            | 62.899             | 89.228            | 62.899              | 89.228            |
| Juros, multas e moras fiscais <sup>(2)</sup>             | (133.928)          | (5.678)           | (133.928)           | (5.678)           |
| Ajuste a valor presente <sup>(1)</sup>                   | (74.688)           | (7.558)           | (74.688)            | (7.558)           |
| Outras despesas financeiras                              | (25.487)           | (13.138)          | (25.467)            | (13.117)          |
|  | <b>(404.181)</b>   | <b>(176.327)</b>  | <b>(404.161)</b>    | <b>(176.306)</b>  |
| <b>Receitas financeiras:</b>                             |                    |                   |                     |                   |
| Partes relacionadas (Nota 12.b)                          | 13.844             | 2.063             | 13.844              | 2.063             |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                 | 9.122              | 26.104            | 8.722               | 24.163            |
| Outros rendimentos                                       | 5.254              | 2.640             | 5.253               | 2.640             |
|  | <b>28.220</b>      | <b>30.807</b>     | <b>27.819</b>       | <b>28.866</b>     |
| <b>Outros itens financeiros líquidos</b>                 |                    |                   |                     |                   |
| Variações monetárias e cambiais líquidas                 | (119.926)          | 37.407            | (142.211)           | 33.817            |
| Variação cambial com hedged accounting de Fluxo de caixa | (16.504)           | -                 | (16.504)            | -                 |
|  | <b>(136.430)</b>   | <b>37.407</b>     | <b>(158.715)</b>    | <b>33.817</b>     |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                      | <b>(512.391)</b>   | <b>(108.113)</b>  | <b>(535.057)</b>    | <b>(113.623)</b>  |

1. Reconhecimento do ajuste a valor presente sobre de fornecedores

2. Refere-se a acréscimos legais pela diluição de prazo nos pagamentos de imposto de renda e contribuição social sobre lucro líquido 2020.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 28. BENEFÍCIOS PÓS EMPREGO

A Companhia é patrocinadora em conjunto com seu acionista controlador em planos de pensão concedidos para os funcionários. Os planos são administrados pela Caixa Beneficente dos Empregados da CSN ("CBS"), um fundo de pensão privado e sem fins lucrativos, estabelecido em julho de 1960, que possui como seus membros funcionários (e ex-funcionários) da controladora e de algumas empresas do grupo que se uniram ao fundo por meio de convênio de adesão, além dos próprios funcionários da CBS. A Diretoria Executiva da CBS é formada por um presidente e dois diretores, todos indicados pela CSN, principal patrocinador da CBS. O Conselho Deliberativo é o órgão de deliberação e orientação superior da CBS, composto pelo presidente e dez membros, seis deles escolhidos pela CSN, principal patrocinadora da CBS, e quatro deles eleitos pelos participantes.

#### 28.a) Descrição dos planos de pensão

##### Plano Misto de Benefício Suplementar

Iniciado em 27 de dezembro de 1995, é um plano de contribuição variável. Além do benefício programado de aposentadoria é previsto o pagamento de benefícios de risco (pensão em atividade, invalidez e auxílio doença/auxílio acidente). Neste plano, o benefício de aposentadoria é calculado com base no que foi acumulado pelas contribuições mensais dos participantes e dos patrocinadores, bem como na opção de cada participante pela forma de recebimento do mesmo, que pode ser vitalícia (com ou sem continuidade de pensão por morte) ou por um percentual aplicado sobre o saldo do fundo gerador de benefício (perda por prazo indeterminado). Depois de concedida a aposentadoria, o plano passa a ter a característica de um plano benefício definido, caso o participante tenha optado pelo recebimento do seu benefício sob a forma de renda mensal vitalícia. Este plano foi desativado em 16 de setembro de 2013, quando entrou em vigor o plano CBSPrev.

##### Plano CBSPrev

Em 16 de setembro de 2013, teve início o novo plano de previdência CBSPrev, que é um plano de contribuição definida. Neste plano o benefício da aposentadoria é determinado com base no que foi acumulado pelas contribuições mensais dos participantes e dos patrocinadores. A opção de cada participante pela forma de recebimento do mesmo pode ser: (a) receber uma parte à vista (até 25%) e o saldo remanescente, através de renda mensal por um percentual aplicado sobre o fundo gerador de benefício, não sendo aplicável aos benefícios de pensão por morte, (b) receber somente por renda mensal por um percentual aplicado sobre o fundo gerador de benefício

##### Plano CBSPrev Namisa

É um plano de Contribuição Definida com benefícios de riscos durante a atividade (projeção dos saldos em caso de invalidez ou morte e auxílio-doença/auxílio-acidente). Está em funcionamento desde 06 de janeiro de 2012, quando foi criado para atender exclusivamente aos colaboradores da Nacional Minérios S/A. Após a reorganização societária, ocorrida em 2016, outras Patrocinadoras aderiram a esse Plano, entre elas, a CSN Mineração.

Nesse plano, todos os benefícios oferecidos são calculados com base no que foi acumulado pelas contribuições mensais dos participantes e dos patrocinadores, e são pagos através de um percentual aplicado sobre o saldo do fundo gerador de benefício. O Plano CBSPrev Namisa está fechado para entrada de novos participantes, desde de 2017.

Em dezembro de 2020 foi finalizado o processo de extinção do plano devido à retirada total de patrocínio.

#### 28.b) Política de investimento

A política de investimento estabelece os princípios e as diretrizes que devem reger os investimentos de recursos confiados à Companhia, com o objetivo de promover a segurança, liquidez e rentabilidade necessárias para assegurar o equilíbrio entre os ativos e passivos do plano, com base no estudo de ALM ("Asset Liability Management"), que leva em consideração os benefícios dos participantes e assistidos de cada plano.

O plano de investimento é revisado anualmente e aprovado pelo Conselho Deliberativo, considerando um horizonte de cinco anos, conforme estabelece a Resolução do Conselho de Gestão de Previdência Complementar - CGPC nº 7, de

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

dezembro de 2003. Os limites e critérios de investimento estabelecidos na política baseiam-se na Resolução nº 4.661/18, publicada pelo Conselho Monetário Nacional - CMN.

**28.c) Benefícios concedidos e a conceder no Plano Misto de Benefício Suplementar**

Os cálculos atuariais são atualizados, ao final de cada exercício, por atuários externos e apresentados nas demonstrações financeiras de acordo com o CPC 33 (R1) – Benefícios a empregados e IAS 19 – *Employee Benefits*, abaixo é apresentado a posição em 31 de dezembro 2020 e 2019:

| <b>Consolidado e Controladora</b> |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Ativo Atuarial</b>             |                   |                   |
| Benefícios de planos de pensão    | (12.016)          | (13.714)          |

A conciliação dos ativos e passivos dos benefícios a empregados é apresentada a seguir:

| <b>Consolidado e Controladora</b>                         |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
| Valor presente da obrigação de benefício definido         | 7.354             | 6.595             |
| Valor justo dos ativos do plano                           | (19.370)          | (20.309)          |
| <b>(Superávit )</b>                                       | <b>(12.016)</b>   | <b>(13.714)</b>   |
| <b>(Ativo) líquido reconhecido no balanço patrimonial</b> | <b>(12.016)</b>   | <b>(13.714)</b>   |

A movimentação no valor presente da obrigação de benefício definido é demonstrada a seguir:

| <b>Consolidado e Controladora</b>                           |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Valor presente das obrigações no início do exercício</b> | <b>6.595</b>      | <b>8.667</b>      |
| Custo do serviço  | 561               | 341               |
| Custo dos juros   | 439               | 809               |
| Contribuições de participante realizadas no período         | 411               | 460               |
| Benefícios pagos  | (724)             | (579)             |
| Perda/(ganho) atuarial                                      | 72                | (3.103)           |
| <b>Valor presente das obrigações no final do exercício</b>  | <b>7.354</b>      | <b>6.595</b>      |

A movimentação no valor justo dos ativos do plano é demonstrada a seguir:

| <b>Consolidado e Controladora</b>                             |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Valor justo dos ativos do plano no início do exercício</b> | <b>(20.309)</b>   | <b>(23.639)</b>   |
| Receita com juros   | (1.410)           | (2.303)           |
| Benefícios pagos  | 724               | 579               |
| Contribuições de participante realizadas no período           | (411)             | (460)             |
| Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)     | 2.036             | 5.514             |
| <b>Valor justo dos ativos do plano no final do exercício</b>  | <b>(19.370)</b>   | <b>(20.309)</b>   |

A composição dos valores reconhecidos na demonstração do resultado é demonstrada a seguir:

| <b>Consolidado e Controladora</b>   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2019</b> |
| Custos de serviços correntes  | 561               | 341               |
| Custos de juros   | 439               | 809               |
| Retorno esperado sobre os ativos do plano                                   | (1.410)           | (2.303)           |
| Juros sobre o efeito do limite de ativo                                     | -                 | 11                |
| <b>Total dos custos /(receita) reconhecido na demonstração do resultado</b> | <b>(410)</b>      | <b>(1.142)</b>    |

O (custo) /receita é reconhecido na demonstração do resultado em outras despesas operacionais.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

A movimentação dos ganhos e perdas atuariais está demonstrada a seguir:

|   | <b>Consolidado e Controladora</b> |                   |
|---|-----------------------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| (Ganhos) e perdas atuariais   | 72                                | (3.103)           |
| Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)                       | 2.036                             | 5.514             |
| Mudança no limite de ativo (excluindo receita com juros)                        | -                                 | (119)             |
| <b>(Ganhos) e perdas atuariais reconhecido em outros resultados abrangentes</b> | <b>2.108</b>                      | <b>2.292</b>      |

A abertura dos ganhos e perdas atuariais estão demonstrados a seguir:

|   | <b>Consolidado e Controladora</b> |                   |
|---|-----------------------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| (Ganho)/perda decorrente de mudança de hipóteses demográficas | (37)                              | -                 |
| (Ganho)/perda decorrente de mudança de hipóteses financeiras  | (84)                              | 372               |
| (Ganho)/perda decorrente de ajustes da experiência            | 193                               | (3.475)           |
| Mudança no limite de ativo (excluindo receita com juros)      |                                   | (119)             |
| Retorno dos ativos do plano (excluindo receita com juros)     | 2.036                             | 5.514             |
| <b>(Ganhos) e perdas atuariais</b>                            | <b>2.108</b>                      | <b>2.292</b>      |

As principais premissas atuariais usadas foram as seguintes:

|  | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b>   |
|--|---|---|
| Método atuarial de financiamento                   | Crédito Unitário Projetado  | Crédito Unitário Projetado  |
| Moeda funcional                                    | Real (R\$)  | Real (R\$)  |
| Contabilização dos ativos do plano                 | Valor de mercado  | Valor de mercado  |
| Taxa de desconto nominal                           | Plano Milênio: 6,95%  | 6,98%   |
| Taxa de inflação                                   | 3,32%   | 3,61%   |
| Taxa de aumento nominal do salário                 | 4,35%   | 4,65%   |
| Taxa de aumento nominal do benefício               | 3,32%   | 3,61%   |
| Taxa de retorno dos investimentos                  | 6,95%   | 6,98%   |
| Tábua de mortalidade geral                         | AT-2000 suavizada em 10% segregada por sexo.  | por sexo.   |
| Tábua de entrada em invalidez                      | Prudential (Ferr. Aposent.) desagravada em 10%  | Prudential (Ferr. Aposent.)   |
| Tábua de mortalidade de inválidos                  | Winklevoss - 1%   | Winklevoss - 1%   |
| Tábua de rotatividade                              | 5% ao ano   | 5% ao ano   |
| Idade de aposentadoria                             | 100% na primeira data na qual se torna elegível a um benefício de aposentadoria programada pelo plano | 100% na primeira data na qual se torna elegível a um benefício de aposentadoria programada pelo plano |
| Composição familiar dos participantes em atividade | 95% estarão casados à época da aposentadoria, sendo a esposa 4 anos mais jovem que o marido           | 95% estarão casados à época da aposentadoria, sendo a esposa 4 anos mais jovem que o marido           |

As premissas referentes à tábua de mortalidade são baseadas em estatísticas publicadas e tabelas de mortalidade. Essas tábua se traduzem em uma expectativa média de vida em anos dos empregados com idade de 65 anos e 40 anos:

|   | <b>Plano Misto de Benefício Suplementar (Plano Milênio)</b> |                   |
|---|---|-------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| <b>Longevidade na idade de 65 anos para os participantes atuais</b> |   |                   |
| Masculino   | 21,47   | 20,45             |
| Feminino  | 23,34   | 23,02             |
| <b>Longevidade na idade de 40 anos para os participantes atuais</b> |   |                   |
| Masculino   | 44,07   | 42,70             |
| Feminino  | 46,68   | 46,28             |

Alocação dos ativos do plano:

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

|                | <b>31/12/2020</b> |                |
|----------------|-------------------|----------------|
| Renda Variável | 208               | 1,07%          |
| Renda Fixa     | 17.521            | 90,45%         |
| Imóveis        | 915               | 4,72%          |
| Outros         | 726               | 3,76%          |
| <b>Total</b>   | <b>19.370</b>     | <b>100,00%</b> |

### 28.d) Contribuições esperadas e despesa do período

Para o plano de pensão, a despesa em 2020 foi de R\$444 (R\$594 em 31 de dezembro de 2019).

Para o plano misto de benefício suplementar, as contribuições esperadas no valor de R\$4.564 serão pagas em 2021 para a parcela de contribuição definida e R\$290 para a parcela de benefício definido (benefícios de risco).

### 26.e) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade quantitativa em relação a hipóteses significativas, para os planos de pensão em 31 de dezembro de 2020 é demonstrada abaixo:

|   | <b>31/12/2020</b>   |                |
|---|---|----------------|
|   | <b>Plano Misto de Benefício Suplementar (Plano Milênio)</b> |                |
| <b>Hipótese: Taxa de Desconto</b>   |   |                |
| Nível de sensibilidade  | <b>0,5%</b>   | <b>-0,5%</b>   |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais | (12.788)  | 14.579         |
| Efeito no valor presente das obrigações                                       | (145.937)   | 166.612        |
| <b>Hipótese: Crescimento Salarial</b>   |   |                |
| Nível de sensibilidade  | <b>0,5%</b>   | <b>-0,5%</b>   |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais | 53.040  | (50.250)       |
| Efeito no valor presente das obrigações                                       | 199.039   | (188.598)      |
| <b>Hipótese: Reajuste de Benefícios</b>                                       |   |                |
| Nível de sensibilidade  | <b>0,5%</b>   | <b>-0,5%</b>   |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais | 8.210   | (8.205)        |
| Efeito no valor presente das obrigações                                       | 42.614  | (42.570)       |
| <b>Hipótese: Tábua de Mortalidade</b>   |   |                |
| Nível de sensibilidade  | <b>+1 ano</b>   | <b>- 1 ano</b> |
| Efeito no custo do serviço corrente e nos juros sobre as obrigações atuariais | (328)   | 663            |
| Efeito no valor presente das obrigações                                       | 19.275  | (15.272)       |

Seguem os pagamentos de benefícios esperados para os exercícios futuros para os planos de pensão:

#### Pagamentos

|                                      |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| Ano 1                                | 660.539          |
| Ano 2                                | 643.471          |
| Ano 3                                | 640.014          |
| Ano 4                                | 630.686          |
| Ano 5                                | 622.582          |
| Próximos 5 anos                      | 1.038.480        |
| <b>Total de pagamentos esperados</b> | <b>4.235.772</b> |

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 29. COMPROMISSOS

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía compromissos não canceláveis e cláusulas de “take-or-pay”, conforme demonstrado no quadro abaixo:

| Natureza do serviço                   | Pagamentos no período |                |                |                |                |                  |                  |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                       | 2019                  | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | Após 2024        | Total            |
| Transporte de minério de ferro        | 749.461               | 649.595        | 931.432        | 963.742        | 963.742        | 2.810.915        | 5.669.831        |
| Fornecimento de energia elétrica      | -                     | 24.727         | 5.051          | 5.051          | 5.051          | 45.455           | 60.608           |
| Serviços de mão de obra e consultoria | 27.002                | 32.279         | 28.428         | 27.380         | 27.380         | 191.657          | 274.845          |
| <b>total</b>                          | <b>776.463</b>        | <b>706.601</b> | <b>964.911</b> | <b>996.173</b> | <b>996.173</b> | <b>3.048.027</b> | <b>6.005.284</b> |

### 30. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como mineração. A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

As vendas por área geográfica estão demonstradas abaixo:

|                 | Consolidado       |     |                   |     |
|-----------------|-------------------|-----|-------------------|-----|
|                 | 31/12/2020        | %   | 31/12/2019        | %   |
| Ásia            | 8.604.081         | 62% | 7.625.183         | 67% |
| Europa          | 3.688.851         | 27% | 2.478.016         | 22% |
| Oriente Médio   | -                 |     | 461.615           | 3%  |
| Mercado interno | 1.496.599         | 11% | 891.132           | 8%  |
|                 | <b>13.789.531</b> |     | <b>11.455.946</b> |     |

### 31. SEGUROS

Visando a adequada mitigação dos riscos e face à natureza de suas operações, a Companhia contrata vários tipos diferentes de apólice de seguros. As apólices são contratadas em linha com a política de Gestão de Riscos e são similares aos seguros contratados por outras empresas do mesmo ramo de atuação da CSN Mineração. As coberturas destas apólices incluem: Transporte Nacional, Transporte Internacional, Seguro de Vida e Acidentes Pessoais, Saúde, Frota de Veículos, D&O (Seguro de Responsabilidade Civil Administradores), Responsabilidade Civil Geral, Riscos de Engenharia, Crédito à Exportação, Seguro Garantia e Responsabilidade Civil Operador Portuário.

Os seguros da Companhia são contratados em conjunto com os seguros do acionista controlador CSN, sem, porém, haver responsabilidade solidária e nem subsidiária entre a Companhia e empresas do seu grupo econômico.

Em 2020, após negociação com seguradoras e resseguradoras no Brasil e no exterior, foi emitida apólice de Risco Operacional de Danos Materiais e Lucros Cessantes, com vigência de 30 de junho de 2020 a 30 de junho de 2021. Nos termos da apólice, o Limite Máximo de Indenização é de US\$475 milhões para locais com atividades da Companhia, combinado para Danos Materiais e Lucros Cessantes. Nos termos da apólice, a Companhia assume uma franquia de USD 385 milhões para danos materiais e 45 dias para lucros cessantes. O limite máximo de indenização da apólice é compartilhado com outros estabelecimentos segurados.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

## Notas Explicativas



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)**

### 32. INFORMAÇÕES ADICIONAIS AOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

|  | <b>Consolidado e controladora</b> |                   |
|--|-----------------------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2020</b>                 | <b>31/12/2019</b> |
| Adições e adoção inicial CPC 06 - Direito de uso (Nota 10.b) | 8.267                             | 32.861            |
| Remensuração do Direito de Uso (Nota 10.b)                   | (701)                             | 63.900            |
| Financiamentos de aquisições de imobilizado                  | 30.344                            | 100.661           |
| Aquisição de imobilizado sem efeito caixa                    | 29.731                            | -                 |
|  | <b>67.641</b>                     | <b>197.422</b>    |

### 33. EVENTOS SUBSEQUENTES

- Prospecto da Oferta de ações da CSN Mineração**

Em 17 de fevereiro a Companhia divulgou ao mercado o prospecto definitivo da oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias de sua emissão, através da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. A Oferta compreenderá (i) a distribuição primária de 161.189.078 de novas Ações (“Oferta Primária”); e (ii) a distribuição secundária de, inicialmente, 372.749.743 de ações, podendo ser acrescido até 20% de ações adicionais de titularidade de todos os atuais acionistas e, ainda, até 15% de ações suplementares de titularidade da acionista majoritária, CSN.

No prospecto definitivo da Oferta o preço por Ação (“Preço por Ação”) é de R\$8,50, perfazendo o total de R\$1.370 milhões nas ações primárias, que serão destinados para aumento de capital. O Preço por Ação foi fixado após a conclusão do procedimento de coleta de intenções de investimento junto a investidores institucionais, realizados no Brasil e no exterior.

Com a abertura do capital, as ações da Companhia foram desdobradas na proporção de 1:30, e consequentemente o seu capital social passou a ser representado por 5.430.057.060 (cinco bilhões, quatrocentos e trinta milhões, cinquenta e sete mil e sessenta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, conforme aprovação dada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de outubro de 2020.

- Dividendos**

Em 21 de janeiro de 2021, a Companhia aprovou, em Reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos no montante R\$1.068 milhões, pagos em 29 de janeiro de 2021.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



### 11.1 Projeções

A Companhia esclarece que as informações divulgadas neste item representam mera estimativa, dados hipotéticos e de forma alguma constituem promessa de desempenho por parte da Companhia e/ou de seus administradores. As projeções abaixo apresentadas envolvem fatores de mercado alheios ao controle da Companhia e, dessa forma, podem sofrer alterações.

#### a) Objeto da projeção.

A Companhia estima as seguintes variáveis abaixo.

| Projeções                                     | 2021 E          | 2021-2025 E |   |
|---|-----------------|-------------|---|
| EBITDA (R\$ milhões) - Mineração              | -               |             | - |
| CAPEX Expansão (R\$ milhões) - Mineração      | R\$ 1.000       | R\$ 14.000  |   |
| Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) | 38.000 - 40.000 |             | - |
| Cash Cost Mineração (US\$/ton)                | \$ 16,0         |             | - |

#### b) Período projetado e o prazo de validade da projeção.

Os períodos projetados e prazos de validade podem ser visualizados na tabela acima no item 11.1 a), sendo os números sempre apresentados no fechamento do exercício e devidamente publicados nas DFPs de cada exercício.

#### c) Premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle.

Todas as premissas das projeções mencionadas acima estão sujeitas a fatores de influência externa, que estão fora do controle da administração da Companhia. Portanto, caso ocorra qualquer alteração relevante nessas premissas, a Companhia poderá revisar suas estimativas, alterando-as em comparação às originalmente apresentadas.

A principal premissa que pode ser influenciada pela administração da Companhia seria seus volumes de produção e venda, juntamente com os custos associados.

O volume de produção de minério sempre considera nosso plano de lavra de 2021, com incremento da produção de *pellet feed*, por outro lado fatores chaves como preços de venda e *inputs* de matéria-prima estão fora do controle da Companhia.

#### d) Valores dos indicadores que são objeto da previsão.

Os valores podem ser encontrados acima no item 11.1 a).

### 11.2 Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores:

#### a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas e quais delas estão sendo repetidas.

##### Estimativas repetidas:

| Projeções                                     | 2021 E          | 2021-2025 E |   |
|---|-----------------|-------------|---|
| EBITDA (R\$ milhões) - Mineração              | -               |             | - |
| CAPEX Expansão (R\$ milhões) - Mineração      | R\$ 1.000       | R\$ 14.000  |   |
| Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) | 38.000 - 40.000 |             | - |
| Cash Cost Mineração (US\$/ton)                | \$ 16,0         |             | - |

##### Estimativas substituídas:

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



Não aplicável.

b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções.

| Projeções                                     | 2020 Projetado | 2020 Realizado | Variação |
|---|----------------|----------------|----------|
| EBITDA (R\$ milhões) - Mineração              | R\$ 7.650      | R\$ 8.191      | R\$ 541  |
| Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) | 33.000         | 30.666         | - 2.334  |
| Cash Cost Mineração (US\$/ton)                | \$ 17,0        | \$ 16,5        | \$ -0,5  |

EBITDA – a variação de R\$541 milhões acima da esperada foi em função do maior preço de minério de ferro durante o 4T20.

Volume de Produção – a variação negativa de 2,3Mton se deveu pelas chuvas, impactos da pandemia e menor disponibilidade de minério de ferro frente a esperada.

c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas.

### Estimativas em curso e válidas:

| Projeções                                     | 2021 E          | 2021-2025 E |
|---|-----------------|-------------|
| EBITDA (R\$ milhões) - Mineração              | -               | -           |
| CAPEX Expansão (R\$ milhões) - Mineração      | R\$ 1.000       | R\$ 14.000  |
| Volume de Produção de Minério de Ferro (kton) | 38.000 - 40.000 | -           |
| Cash Cost Mineração (US\$/ton)                | \$ 16,0         | -           |

### Estimativas abandonadas nos últimos 3 exercícios:

Não aplicável.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas da  
CSN Mineração S.A.  
São Paulo – SP  
Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da CSN Mineração S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da CSN Mineração S.A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (Iasb).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e adequada para fundamentar nossa opinião.

### Ênfases

#### Transações com partes relacionadas

Conforme descrito na Nota Explicativa no 12 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia mantém transações relevantes com partes relacionadas. Nossa opinião não está ressalvada em relação a este assunto.

#### Principais assuntos de auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (“PAA”) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Estes assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos. Determinamos que o assunto descrito a seguir é o principal assunto de auditoria a ser comunicado em nosso relatório.

#### 1. Provisão para riscos relacionados às demandas judiciais (Nota Explicativa no 21)

##### Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA

A Companhia é parte passiva em processos judiciais e administrativos de naturezas fiscal, cível e trabalhista, decorrentes do curso normal de suas atividades. Esta área exige julgamentos e avaliações críticas efetuadas pela Administração, suportada por seus consultores jurídicos, na determinação das estimativas relacionadas ao reconhecimento de ativos e passivos, mensuração dos valores envolvidos, avaliação da probabilidade de êxito nas diversas discussões e divulgação apropriada dos processos e contenciosos existentes, tendo em vista a relevância dos mesmos em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

O valor das contingências classificadas como prováveis e passíveis de provisão registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas montava R\$ 63 milhões em 31 de dezembro de 2020. O montante de contingências possíveis, portanto não sujeitas ao registro de provisão segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil, era de R\$ 8.068 milhões em 31 de dezembro de 2020. Adicionalmente, determinadas leis e regulamentos no Brasil têm grau de complexidade elevados e, portanto, a mensuração, reconhecimento, classificação de ativos e passivos e divulgação das provisões para riscos relacionados a demandas judiciais e administrativas, processos, e/ou, em certos casos, aderência a leis e regulamentos, requer determinado nível de julgamento por parte da Companhia e suas controladas para registro das estimativas de perdas e divulgações nas suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Devido à relevância, complexidade e julgamento envolvidos na avaliação, mensuração e definição do momento de reconhecimento e divulgações relacionadas ao contencioso e demandas judiciais entre as várias esferas de discussão de nosso direito, bem como aos eventuais impactos que referidos processos e estimativas podem causar nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto (inclusive quando da avaliação de demandas judiciais consideradas possíveis e prováveis, já que a alteração no prognóstico ou no critério de avaliação podem trazer impactos significativos nas demonstrações financeiras em termos de provisão e/ou reconhecimento de ativos). Desta forma, continuamos a considerar este assunto como relevante para a nossa auditoria do exercício corrente.

##### Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Avaliação do desenho da estrutura dos controles internos relacionados à identificação, avaliação, mensuração e divulgação das provisões para riscos relacionados às demandas judiciais e administrativas, inclusive àqueles relacionados ao cumprimento de leis e regulamentos;
- Avaliação, com base em testes, da suficiência das provisões reconhecidas e dos valores de contingências divulgados, por meio da avaliação dos critérios e premissas utilizados em sua metodologia de mensuração, considerando dados e informações históricas, bem como avaliação das confirmações recebidas dos assessores jurídicos internos e externos da Companhia;
- Para demandas da área tributária, nossa abordagem incluiu o envolvimento de nossos especialistas tributários na avaliação dos méritos e informações sobre êxito prestadas pelos respectivos assessores jurídicos (na extensão que julgamos necessária), além da documentação e informações relacionadas aos principais assuntos fiscais e trabalhistas envolvendo a Companhia;
- Discussões com os consultores jurídicos internos e externos da Companhia;
- Avaliação das divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas quanto à aderência às regras aplicáveis e ao fornecimento de informações sobre a natureza, exposição e valores provisionados ou divulgados quanto aos principais assuntos tributários, trabalhistas e cíveis em que a Companhia está envolvida.

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados e evidências obtidas, entendemos que os critérios e premissas adotados pela Companhia para registro e divulgação das estimativas e riscos relacionados às demandas judiciais em andamento nas diversas esferas de discussões existentes estão adequados no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBCTG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

##### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

##### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido a divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2021

Nelson Fernandes Barreto Filho  
CT CRC 1SP-151.079/O-0  
Grant Thornton Auditores Independentes  
CRC 2SP-025.583/O-1

## Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Relatório do Comitê de Auditoria

### 1. Apresentação e Informações Gerais

O Comitê de Auditoria (“Comitê”) da CSN Mineração S.A (“Companhia”) foi criado em 21 de janeiro de 2021, em reunião de Conselho de Administração da Companhia realizada em referida data, momento em que foi também aprovado o Regimento Interno do Comitê (“Regimento Interno”), como um órgão não estatutário de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento anual próprio.

Nos termos do seu Regimento Interno, o Comitê é formado por, no mínimo, 3 (três) membros, todos eleitos pelo Conselho de Administração, com prazo de gestão de 2 (dois) anos, permitida a reeleição, sendo que (i) ao menos 1 (um) deve ser membro independente do Conselho de Administração; e (ii) ao menos 1 (um) deve ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária (sendo certo que o mesmo membro do Comitê poderá cumular as características destes itens (i) e (ii)). Ainda, o Comitê possui um Coordenador, que é escolhido dentre seus membros.

Neste sentido, a Sra. Angélica Maria de Queiroz e os Srs. Tufi Daher Filho e Yoshiaki Nakano foram eleitos membros do Comitê na Reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de janeiro de 2021, sendo o Sr. Tufi Daher Filho indicado como o Coordenador do Comitê.

Dentre as atribuições do Comitê, cabe destacar o assessoramento do Conselho de Administração da Companhia, no monitoramento e controle da qualidade das demonstrações financeiras, nos controles internos, no gerenciamento de riscos e compliance, bem como com relação aos resultados de auditorias internas e investigações.

Em 22 de fevereiro de 2021, o Comitê reuniu-se pela primeira vez para revisar e avaliar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

### 2. Demonstrações Financeiras referentes ao Exercício Social de 2020.

O Comitê, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto no Regimento Interno, realizou a revisão e avaliação das Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Relatório da Administração referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020 (“Demonstrações Financeiras 2020”).

O Comitê recebeu os representantes da Grant Thornton Auditores Independentes, que reportaram sobre o processo de finalização da auditoria da Demonstrações Financeiras 2020.

Após rever e discutir as Demonstrações Financeiras 2020, o Comitê concluiu que referidos documentos, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados, podendo ser encaminhados ao Conselho de Administração, para posteriormente serem submetidos à deliberação da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas da Companhia.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2021.

---

Tufi Daher Filho  
Membro Efetivo e Coordenador

---

Yoshiaki Nakano  
Membro Efetivo

---

Angélica Maria de Queiroz  
Membro Efetivo

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Na qualidade de Diretores da CSN Mineração S/A, declaramos, nos termos do Art. 25, parágrafo 1º, item VI, da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revisamos, discutimos e concordamos com as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2021.

---

Enéas Garcia Diniz  
Diretor Superintendente

---

Armando Maurício Max  
Diretor de Operações

---

Daisuke Hori  
Diretor de Planejamento Estratégico

---

Pedro Barros Mercadante Oliva  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

### Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Na qualidade de Diretores da CSN Mineração S/A., declaramos, nos termos do Art. 25, parágrafo 1º, item V, da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes relativo às Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2021.

---

Enéas Garcia Diniz  
Diretor Superintendente

---

Armando Maurício Max  
Diretor de Operações

---

Daisuke Hori  
Diretor de Planejamento Estratégico

---

Pedro Barros Mercadante Oliva  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores