

Gestão de Projetos – Mudança de Escopo

Aluno: Felipe de Jesus dos Reis

RA: 1370482421013

Curso: Análise e Desenvolvimento de Sistemas – FATEC Zona Sul

6º Semestre - Matutino

1. Qual dessas duas pessoas poderia ter evitado essa situação?

A responsabilidade maior é do gerente de projetos, Alex. Ele deveria ter garantido que o escopo estivesse completamente alinhado e documentado com a patrocinadora/diretora desde o início. Apesar de Leslie também ter falhado em não detalhar claramente todos os requisitos, é papel do gerente questionar, validar e evitar suposições.

2. Qual será a provável reação da equipe quando Alex explicar a situação?

A equipe provavelmente ficará desmotivada ou preocupada, porque verá que o esforço já feito pode não ter sido suficiente para entregar o projeto completo. Além disso, vão sentir pressão, já que terão que incluir atividades adicionais (treinamento e recuperação de desastres) sem ganhar mais tempo nem orçamento.

3. O projeto discutido será concluído a tempo?

Muito provavelmente não. A inclusão de novos componentes no escopo, sem estender o prazo, tende a atrasar. Se concluírem no prazo, será às custas de qualidade, sobrecarga da equipe ou cortes em outras atividades.

4. O custo do projeto, ao final, será aquele planejado anteriormente?

Quase certo que o custo será maior. O treinamento e o plano de recuperação de desastres demandam horas de trabalho, recursos humanos e talvez até consultorias externas. Se o orçamento não for revisado, haverá estouro financeiro.

5. Será que existem ainda outros componentes nesse projeto que talvez ainda não tenham sido revelados (mais surpresas)?

Sim, é bem provável. A falha de comunicação entre gerente e diretora indica que não houve um levantamento completo e estruturado do escopo. Isso aumenta o risco de novas surpresas aparecerem no decorrer do projeto.