

Gestão de Projetos

Aluno: Felipe de Jesus dos Reis

RA: 1370482421013

Curso: Análise e Desenvolvimento de Sistemas – FATEC Zona Sul

6º Semestre - Matutino

Análise dos Métodos PMBOK e Scrum

O PMBOK (Project Management Body of Knowledge), criado pelo Project Management Institute (PMI), é um guia que reúne boas práticas e normas essenciais para o gerenciamento eficaz de projetos. Ele é estruturado em dez áreas de conhecimento:

- Integração
- escopo
- cronograma
- custos
- qualidade
- recursos
- comunicações
- riscos
- aquisições
- partes interessadas

e em cinco grupos de processos, que abrangem o ciclo de vida completo de um projeto:

- iniciação
- planejamento
- execução
- monitoramento e controle
- encerramento.

Esses componentes garantem padronização, previsibilidade e governança, proporcionando uma gestão sólida e bem documentada. O planejamento dentro do PMBOK é detalhado e definido logo no início, com foco em controlar prazos, custos e qualidade. O escopo é fixado previamente e as mudanças seguem processos formais de aprovação, mantendo a estabilidade do projeto. Da mesma forma, a qualidade é controlada por métricas e auditorias, sempre com base em planos e requisitos pré-estabelecidos, o que torna o método ideal para projetos complexos e regulamentados, como obras de engenharia ou grandes implementações corporativas.

Já o Scrum é um framework ágil voltado à entrega iterativa e incremental de valor. Ele organiza o trabalho em sprints, ciclos curtos de duas a quatro semanas, em que o time executa um conjunto de tarefas priorizadas. Seus principais elementos são:

- Papéis: Product Owner, Scrum Master e Time de Desenvolvimento;
- Artefatos: Product Backlog, Sprint Backlog e Incremento;
- Eventos: Sprint, Planejamento da Sprint (*Sprint Planning*), Reunião Diária (*Daily Scrum*), Revisão da Sprint (*Sprint Review*) e Retrospectiva (*Sprint Retrospective*).

No Scrum, o planejamento é incremental e flexível, ocorrendo a cada sprint conforme o feedback dos usuários e stakeholders. O escopo é dinâmico e pode ser ajustado continuamente, favorecendo a adaptação a novas necessidades do cliente. A qualidade é controlada de maneira colaborativa e contínua, sendo validada a cada entrega funcional do produto. Por essas características, o Scrum é amplamente utilizado em projetos de software e ambientes inovadores, onde há necessidade de rapidez, flexibilidade e interação constante com o cliente.

Quando comparados, PMBOK e Scrum apresentam diferenças marcantes, mas também complementaridades. O PMBOK segue uma abordagem preditiva e estruturada, com documentação formal e processos bem definidos. O Scrum, por sua vez, é adaptativo e colaborativo, com menor formalidade e foco em entregas rápidas.

Aspecto	PMBOK	SCRUM
Abordagem	Preditiva (tradicional)	Adaptativa (ágil)
Planejamento	Extenso e inicial	Contínuo a cada sprint
Documentação	Formal e detalhada	Leve e colaborativa
Controle de mudanças	Processos formais e aprovados	Mudanças contínuas e esperadas
Papel da equipe	Hierárquico, com gestor de projeto	Autogerida e multifuncional

Em síntese, o PMBOK oferece estrutura, controle e padronização, enquanto o Scrum traz agilidade, adaptação e entrega de valor contínua. Eles não são métodos opostos, mas complementares. Projetos modernos frequentemente combinam os dois em abordagens híbridas, utilizando a governança e o rigor do PMBOK junto à flexibilidade e dinamismo do Scrum, alcançando assim maior eficiência e qualidade nas entregas.

Referências

CAMARGO, Robson. *Entenda o que é PMBOK: o guia que vai dar um up na sua carreira*. Disponível em: <https://robsoncamargo.com.br/blog/pmbok>. Acesso em: 25 nov. 2025.

TOTVS. *PMBOK: Conceito, importância, vantagens e implementação*. Disponível em: <https://www.totvs.com/blog/negocios/pmbok/>. Acesso em: 25 nov. 2025.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Quality Management (QM) is a key element of Project Management*. Disponível em: <https://www.pmi.org/learning/library/quality-management-9107>. Acesso em: 25 nov. 2025.

SOFTEXPERT. *Qualidade em Projetos: o que é, importância e como aplicar na prática*. Disponível em: <https://blog.softexpert.com/pt-br/qualidade-em-projetos/>. Acesso em: 25 nov. 2025.

SCRUM.ORG. *What is Scrum?* Disponível em: <https://www.scrum.org/resources/what-scrum-module>. Acesso em: 25 nov. 2025.

FIA – Fundação Instituto de Administração. *Blog FIA: Scrum*. Disponível em: <https://fia.com.br/blog/scrum/>. Acesso em: 25 nov. 2025.