

Gestão de Projetos – Controle durante a Execução de Projetos

DI 009

Aluno: Felipe de Jesus dos Reis

RA: 1370482421013

Curso: Análise e Desenvolvimento de Sistemas

6º Semestre – Matutino

PMBOK

No PMBOK (Project Management Body of Knowledge), o controle é feito por meio dos processos de Monitoramento e Controle, que ocorrem ao longo de todo o ciclo de vida do projeto. O gerente de projetos coleta dados de desempenho, compara-os com a linha de base (escopo, prazo e custo) e toma ações corretivas ou preventivas conforme os desvios observados.

Ferramentas como o Gráfico de Gantt, o Valor Agregado (EVM) e os relatórios de desempenho são amplamente utilizadas para avaliar se o projeto está dentro do planejado.

Exemplo prático:

Em um projeto de construção civil, o gerente percebe que a entrega de materiais está atrasando em relação ao cronograma. Ao identificar o problema através do acompanhamento semanal de progresso (controle de cronograma), ele entra em contato com o fornecedor e ajusta o plano de entregas, garantindo que as atividades seguintes não sejam comprometidas.

Comentário:

O PMBOK é um método muito completo e estruturado. Apesar de exigir mais documentação e disciplina, sua abordagem permite um controle mais preciso, o que é ideal para projetos complexos e de grande porte. O ponto forte é a previsibilidade; o ponto fraco é a rigidez e a burocracia.

Scrum

No Scrum, o controle é feito de forma iterativa e contínua, através das cerimônias ágeis e da transparência das tarefas. A principal forma de controle está nas Daily Scrums (reuniões diárias), nas Reviews e nas Retrospectives, onde a equipe analisa o progresso, identifica impedimentos e ajusta o trabalho para o próximo ciclo (Sprint). O Product Backlog e o Sprint Backlog servem como instrumentos visuais de controle.

Exemplo prático:

Durante um projeto de desenvolvimento de software, a equipe percebe em uma reunião diária que uma funcionalidade está levando mais tempo do que o esperado. O Scrum Master intervém para remover obstáculos e reorganiza as prioridades para que o Sprint seja concluído no prazo.

Comentário:

O Scrum é mais dinâmico e colaborativo. O controle acontece de forma natural dentro do time, sem burocracia, o que estimula a comunicação e a adaptação. É um método ideal para projetos com mudanças frequentes, embora dependa fortemente da maturidade e comprometimento da equipe.

Kanban

No Kanban, o controle ocorre de forma visual e contínua, por meio de um quadro de tarefas dividido em colunas como “A Fazer”, “Em Progresso” e “Concluído”. A equipe monitora o fluxo de trabalho em tempo real, limitando o número de tarefas em andamento (WIP – Work in Progress) para evitar sobrecarga e gargalos. O objetivo é otimizar o fluxo e garantir entregas constantes e previsíveis.

Exemplo prático:

Em uma equipe de marketing, cada campanha é representada por um cartão no quadro Kanban. Ao perceber que muitas tarefas estão acumuladas na coluna “Em Progresso”, o gestor identifica um gargalo na etapa de revisão e realoca recursos para essa fase, equilibrando o fluxo e acelerando as entregas.

Comentário:

O Kanban é simples, visual e altamente eficiente para acompanhar o progresso das tarefas. É excelente para equipes que lidam com fluxos contínuos de trabalho, pois torna fácil enxergar gargalos e agir rapidamente. No entanto, ele exige autodisciplina para manter o quadro sempre atualizado.

Fontes consultadas

- PMBOK e Scrum: vantagens e diferenças na gestão de projetos
Disponível em: <https://voitto.com.br/blog/artigo/scrum-e-pmbok-na-gestao-de-projetos>
- As metodologias ágeis no framework do PMBoK
Disponível em: <https://blog.octo.com/as-metodologias-ageis-no-framework-do-pmbok>
- Gestão de Projetos – Metodologias e Ferramentas
Disponível em: <https://netproject.com.br/blog/gestao-de-projetos-metodologias-e-ferramentas/>
- PMBOK: Conceito, importância, vantagens e implementação
Disponível em: <https://www.totvs.com/blog/negocios/pmbok/>
- Comparação de desempenho entre metodologias ágeis e...
Disponível em: <https://repositorio.animaeducacao.com.br/bitstreams/e4f2a11b-dcb2-4044-a1e3-8936265d1062/download>