



# Evaluación de operaciones de la Política Pública Distrital de Juventud CONPES 08

Resumen ejecutivo – Agosto de 2025

Distrito  
Joven

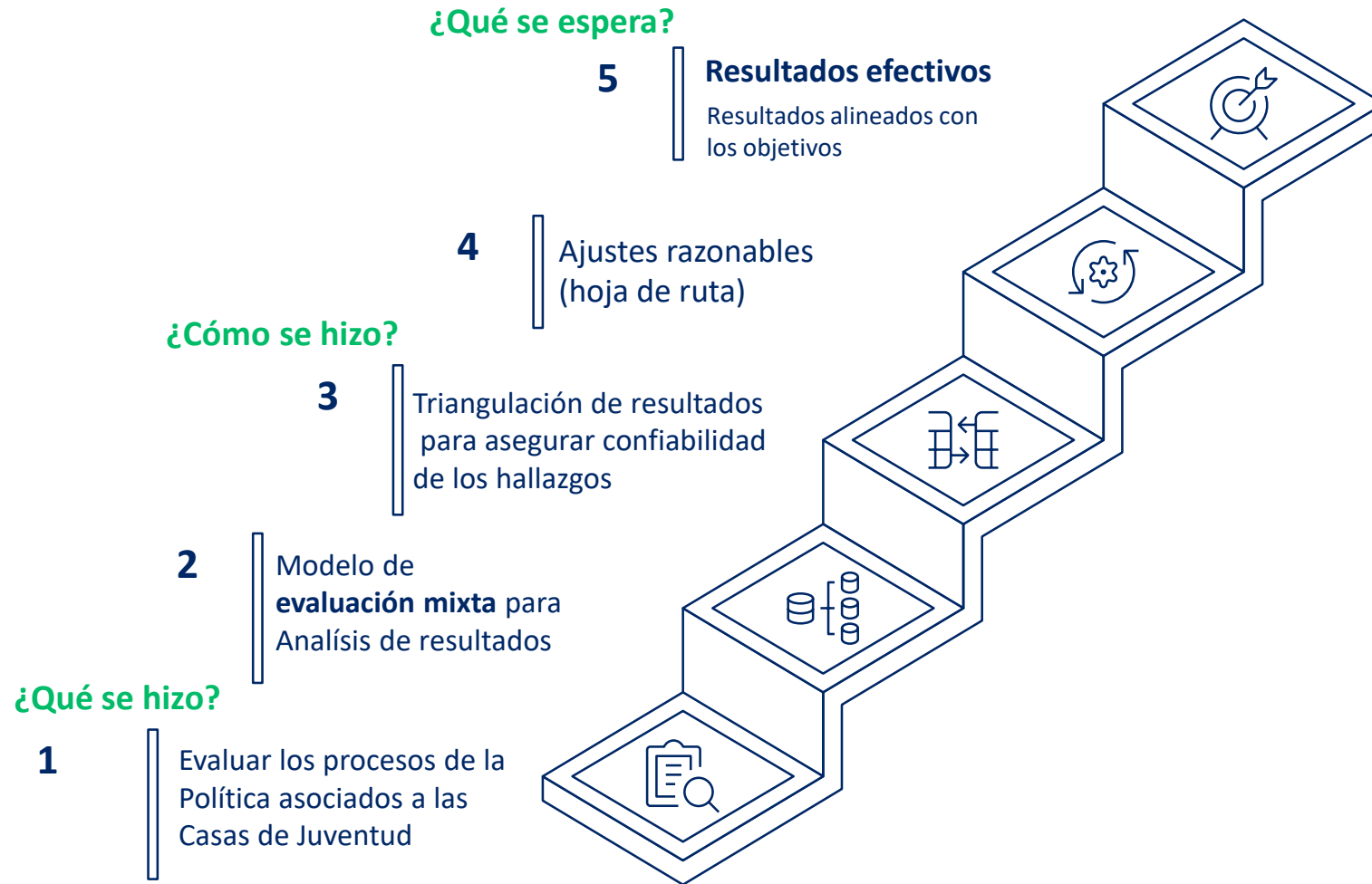


SECRETARÍA DE  
INTEGRACIÓN SOCIAL





## Resumen





## Resumen

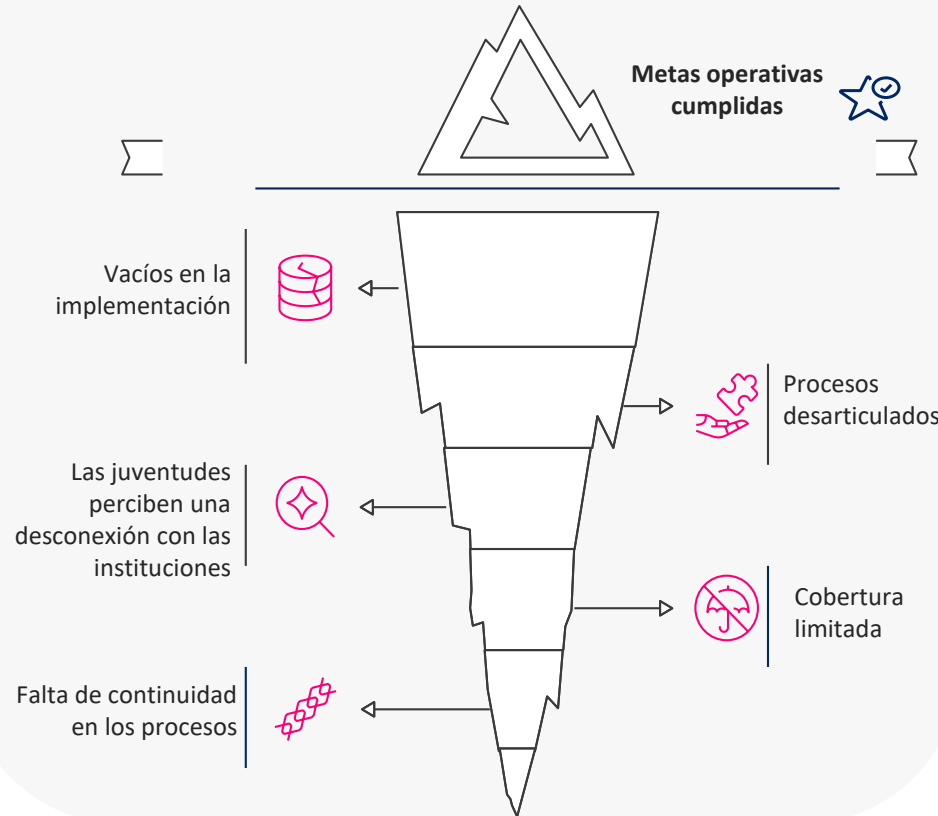
### Ejemplos

- Aspectos positivos
- Aspectos a mejorar

Desactualización o ausencia de manuales operativos con el inicio de la política

Deficiencias de cobertura territorial, especialmente en zonas de alta vulnerabilidad y en áreas rurales como Sumapaz

Cumplir metas operativas  $\neq$  lograr resultados



Brecha positiva (76.4% vs 63%)

Aunque los jóvenes encuestados valoran los apoyos recibidos, expresan insatisfacción con la falta de seguimiento posterior (Encuesta de percepción)

# Contexto



## Introducción

### Evaluación de políticas públicas

#### Propósito

Evaluar políticas públicas determina la pertinencia, eficacia, eficiencia e impacto de las intervenciones estatales.



#### Ejemplos de evaluaciones políticas de juventud

Evaluación participativa en Bogotá, Cali y Fusagasugá.



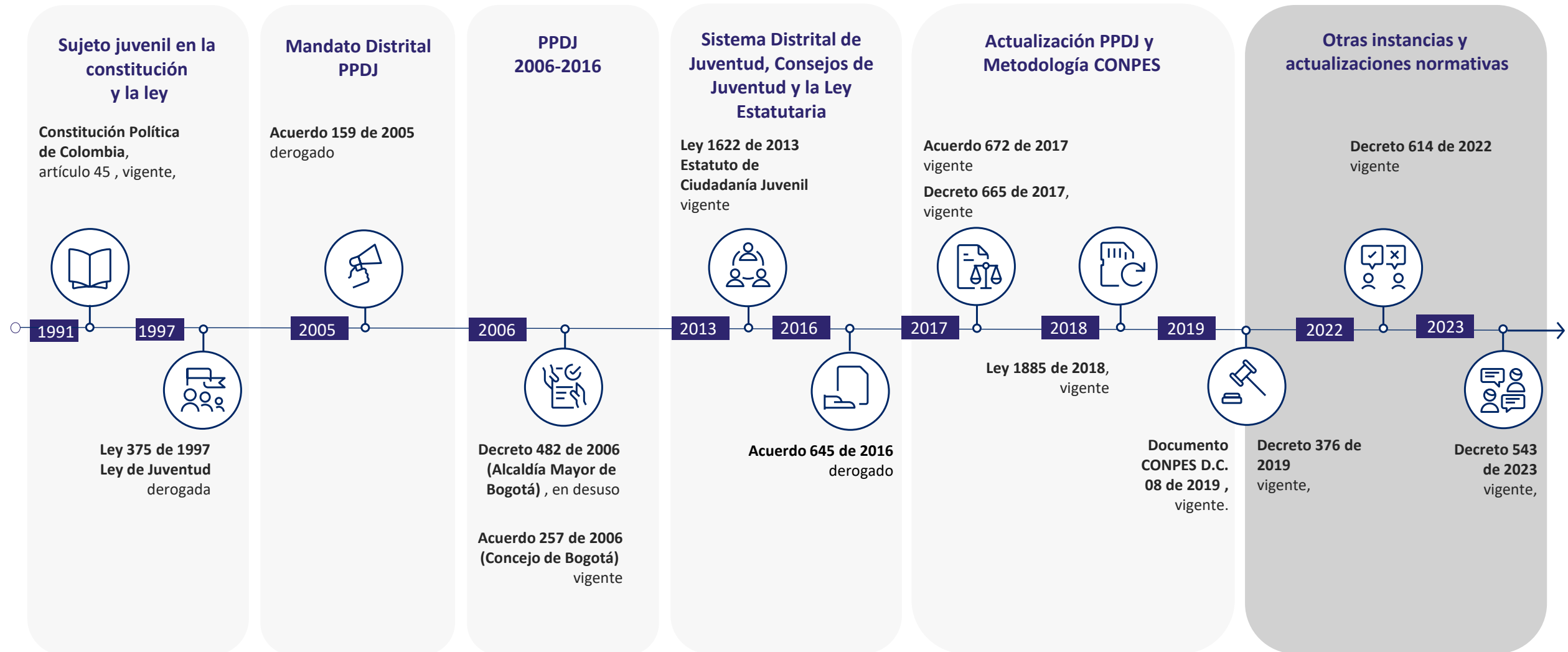
#### PPDJ 2019-2030 Primera evaluación CONPES

Primera evaluación de juventud con metodología CONPES.





## Contextualización de la política







El seguimiento y evaluación de la Política Pública de Juventud 2019-2030, se constituye como un proceso valioso [...] toda vez que permite [...] **identificar avances, fortalezas, debilidades y oportunidades encaminadas hacia el cumplimiento de resultados** (CONPES 08, 2019, p. 149).



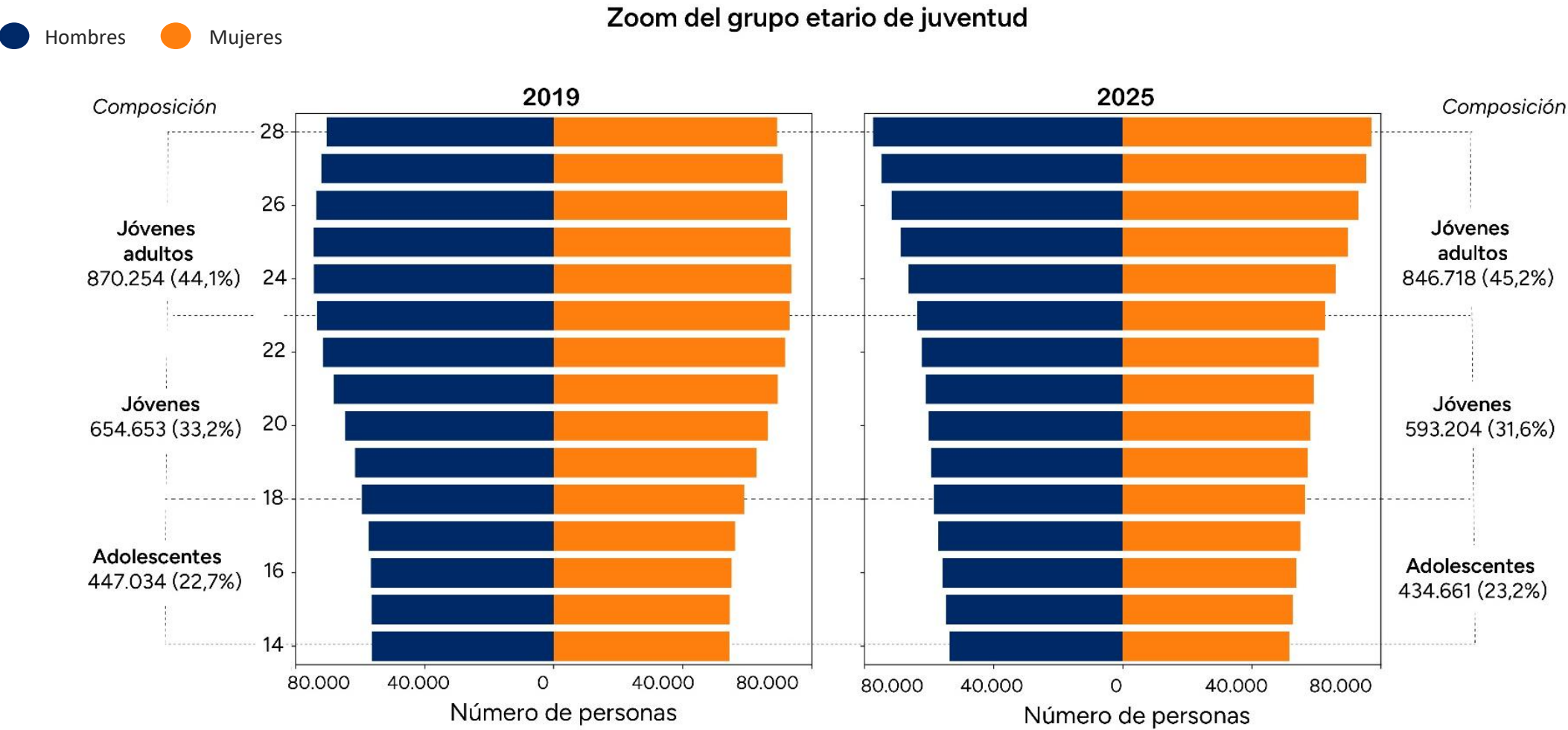
## Evaluación de Operaciones de la Política Pública Distrital de Juventud







# El Bono Demográfico: aún existe una ventana de oportunidad



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de Proyecciones Censo Nacional de Población y Vivienda - CNPV - 2018 DANE. Proyecciones para el periodo 2018-2050, proyección actualizada el 30 de julio de 2025



# Evaluación de Operaciones de la Política Pública Distrital de Juventud

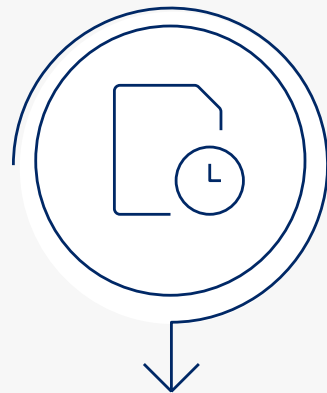


## Bogotá y su ventana demográfica: la juventud en cifras

En **2025**, Bogotá cuenta con **de 1.8 millones de jóvenes (23,6% de la población total)**

49,6% son mujeres

Comparado con 2019, hay una **reducción de +97 mil jóvenes, (-4,9%)**



## 5 años de operación de la PPDJ

La PPDJ completa **5 años de implementación (2019–2024)**



## Brecha positiva de cumplimiento

La política alcanzó un **76,4% de cumplimiento**  
**+13,4 p.p. por encima** de los programado (63%)



## Evaluación Intermedia

La evaluación intermedia abarcó **9 resultados** operacionalizados en **24 productos**.

# Metodología



## Focalización de la evaluación en Casas de Juventud, porque:

Están **en crecimiento y consolidación**,  
trascendiendo la noción de  
infraestructura fija



5

**Articulan y estructuran**  
ofertas entre distintos  
sectores de la administración  
distrital



4

3



Reconocimiento entre las  
juventudes de la marca  
**“Distrito Joven”**

2



Su formulación e implementación ha  
involucrado **5 administraciones distritales** y **2**  
**políticas distritales de juventud**

1

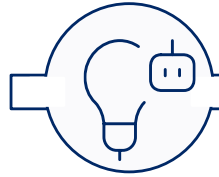


**Desde 2011** se han constituido como escenarios de participación,  
organización y promoción de procesos juveniles



## Línea del tiempo de las Casas de Juventud

Se realizan los **primeros esfuerzos**  
Por crear las Casas de la  
Juventud



1991

2006



Se implementa la PPDJ  
2006-2016, marcando  
el **origen** de las Casas de  
Juventud

El distrito cuenta con **13  
Casas de Juventud** en  
Diferentes puntos de la  
ciudad



2016

2011



**Se abren las primeras Casas  
de Juventud** en las  
localidades de Fontibón,  
Mártires, Antonio Nariño y  
Barrios Unidos

Se implementa la PPDJ  
2019-2030, existen **18  
Unidades Operativas de  
Casas de Juventud**, además  
de una unidad móvil



2020

2027



**Meta**, tener mínimo una  
Casa de Juventud por  
localidad





# Evaluación de Operaciones de la Política Pública Distrital de Juventud



## Casas de Juventud, la territorialización de la PPDJ

Bogotá cuenta con  
**18 casas de juventud**  
en 16 localidades  
y 1 unidad móvil

Han atendido  
a más de 150.000  
Jóvenes  
(2020–2024).



# Evaluación de Operaciones de la Política Pública Distrital de Juventud

				Conpes 08	Evaluación
Objetivos específicos Conpes 08 PPDJ			Resultados	Productos	Productos
	Ser joven	Aumentar la participación incidente y el acceso a toma de decisiones públicas de los jóvenes y las juventudes.	4	24	6
	Educación	Generar condiciones para el acceso, permanencia y calidad de la educación.	7	17	
	Inclusión productiva	Aumentar las oportunidades de las juventudes para el empleo digno.	2	11	5
	Salud integral y autocuidado	Garantizar la atención integral y diferencial en salud para las juventudes.	5	16	10
	Cultura, recreación y deporte	Aumentar las oportunidades juveniles para el acceso y disfrute del arte, la cultura, la diversidad, el patrimonio, el deporte y la recreación.	5	11	3
	Paz, convivencia y justicia	Garantizar entornos seguros para que, los y las jóvenes, puedan convivir, acceder a la justicia y contribuir a la construcción de la cultura de Paz.	8	20	
	Hábitat	Promover el acceso equitativo de, los y las jóvenes, al hábitat urbano y rural, con conciencia ambiental.	5	11	
			36 resultados 110 productos	24 productos	



## Resultados priorizados

SDIS  
IDIPRON



### Ser joven

1.1. Acceso a servicios sociales de acuerdo con los intereses de los jóvenes.

3.1. Acceso al mercado laboral mediante la oferta de programas de formación, vinculación y remisión a empleadores.

### Inclusión social y productiva



SDIS  
SDDE

SDIS  
IDIPRON



### Salud integral y autocuidado

4.2. Identificar y prevenir riesgos en salud mental.  
4.3. Promoción de estilos y hábitos de vida saludables  
4.4. Decisiones libres frente a la maternidad y paternidad.  
4.5. Derechos sexuales y reproductivos.

5.3. Hábitos de lectura.  
5.4. Satisfacción con actividades recreativas y deportivas.  
5.5. Jóvenes que realizan actividades deportivas.

### Cultura, recreación y deporte



IDARTES  
SCRD  
IDRD



## Objetivos específicos

### Objetivos general

**evaluar los procesos** para la elaboración de los productos (bienes y servicios) **asociados a las Casas de Juventud** que son entregados a las y los jóvenes con el objetivo de **generar recomendaciones** que permitan su optimización

1

#### Evaluar coherencia

Asegurando la alineación entre los procesos formulados e implementados

2

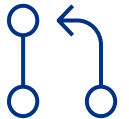
#### Identificar cambios

Reconociendo ajustes impulsados por eventos imprevistos

3

#### Mapear articulación

Entendiendo la colaboración entre los actores del proceso





## Metodología



**Discusión y validación de los hallazgos** con Mesa de expertos



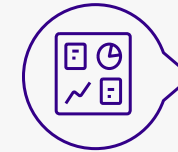
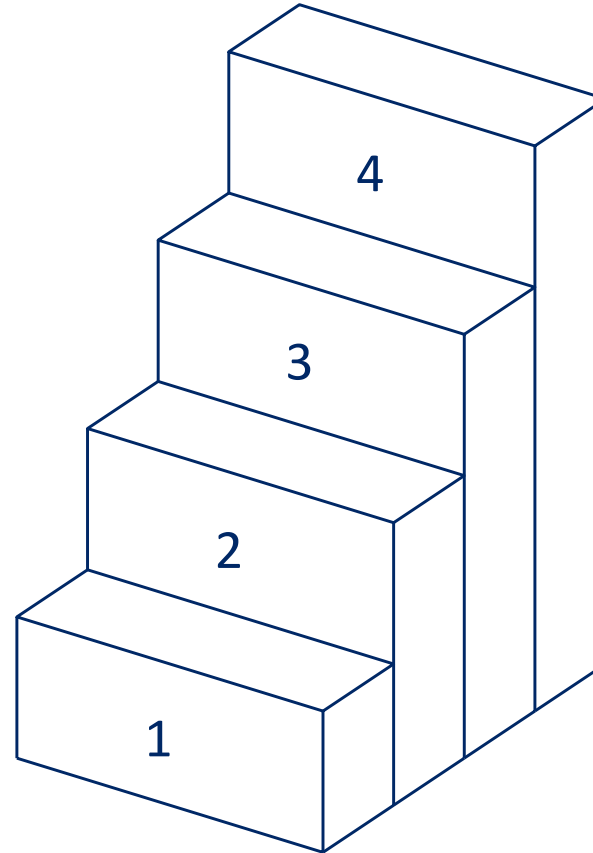
**Triangulación**, combinación de datos de múltiples fuentes para asegurar la validez y confiabilidad



**Análisis de los datos** recopilados para identificar patrones y tendencias



**Recolección de datos** cuantitativos y cualitativos de diversas fuentes



**Datos cuantitativos:**  
**330** jóvenes encuestados  
**108** productos en tablero de seguimiento



**Datos cualitativos**  
**15** jóvenes beneficiarios entrevistados, distribuidos en dos grupos focales  
**13** entrevistas a actores clave en la ejecución de procesos  
**76** documentos revisados en revisión de procesos formulados vs implementados



# Resultados

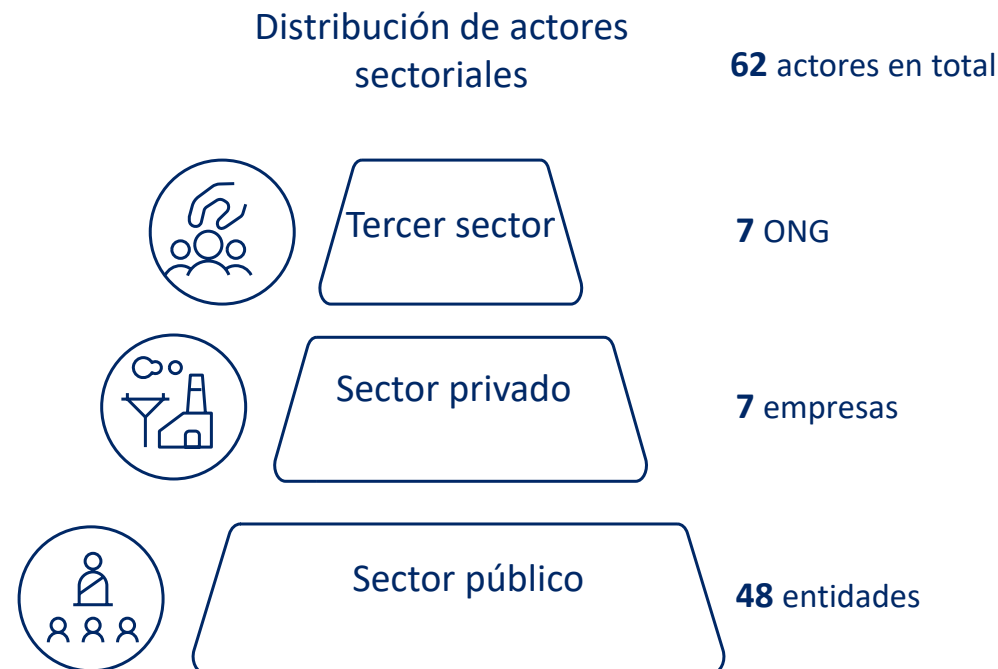


## El reto de la sinergia:

Muchos actores, poca articulación  
interinstitucional



## La articulación sigue siendo un reto de la política







## De la cantidad al impacto :

Cumplir los avances operativos no significa lograr los resultados esperados



## Falta estructuración y claridad en los lineamientos de diversos procesos







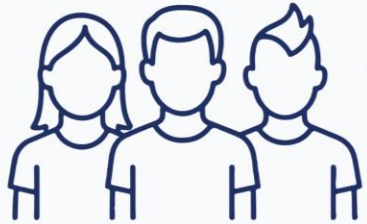
## Casas de Juventud:

Un eje articulador para potenciar la territorialización de la política

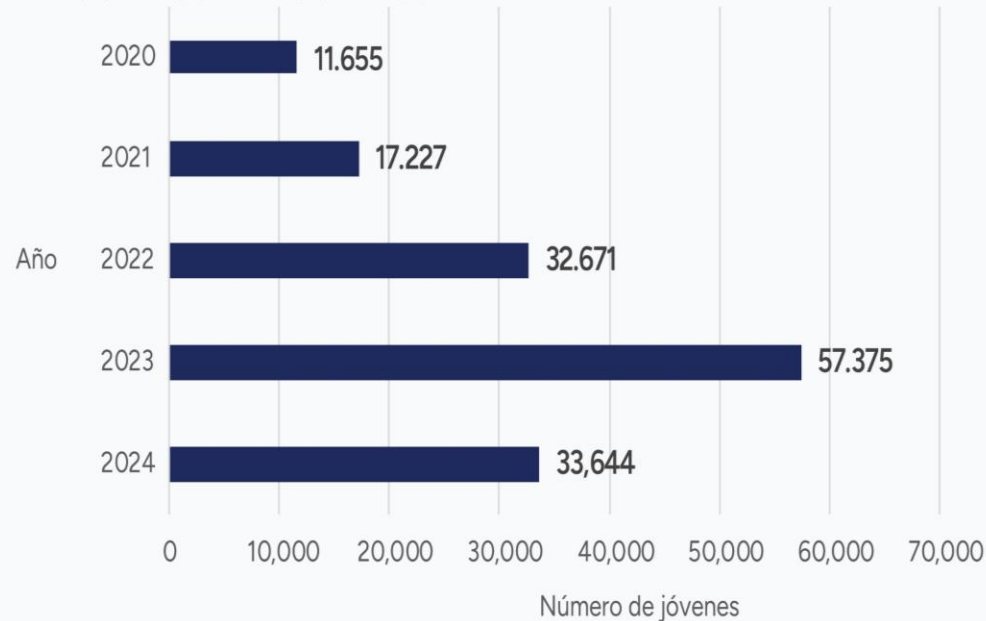


# Evaluación de Operaciones de la Política Pública Distrital de Juventud

## ¿Cuántos jóvenes han sido atendidos por el servicio Casas de Juventud?



Más de 150.000 jóvenes fueron atendidos por el Servicio Casas de Juventud entre 2020-2024



Fuente: número de atendidos en cada año calendario según el producto 1.1.2 "Jóvenes que asisten a las Casas de Juventud"





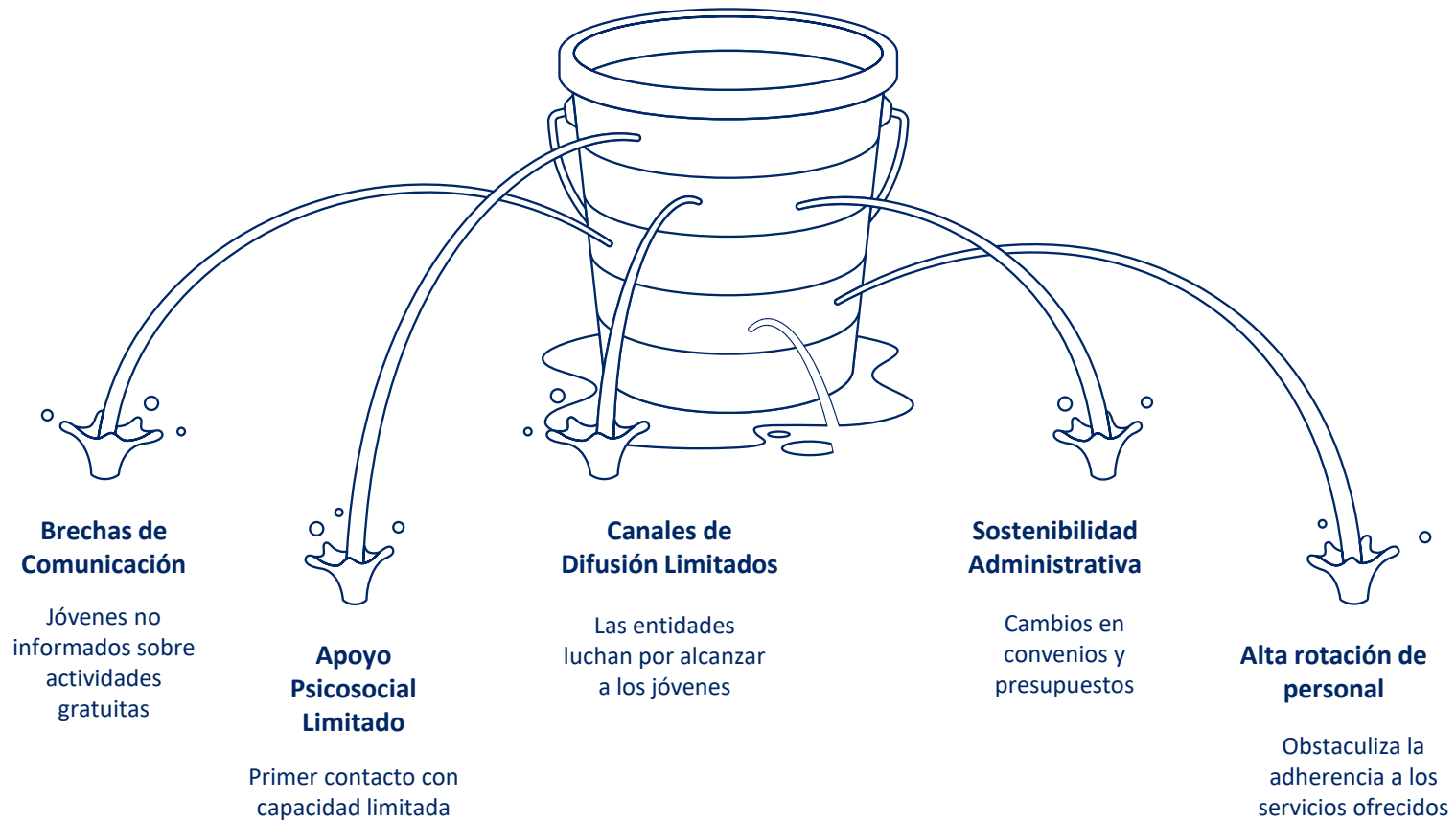


## Voces desconectadas:

La juventud y las entidades  
enfrentan una brecha de  
comunicación mutua



## Fugas en la sostenibilidad de los procesos





La participación de un joven en cualquier oferta estatal, sin importar su naturaleza, se convierte en una puerta de entrada para conectarlo con el ecosistema completo de servicios del distrito





## Evidencia para la acción:

El acceso a la información sobre la juventud es la base de una política efectiva



## La limitación en la información sigue siendo una barrera

IDIPRON tiene el sistema SISA que permite un registro centralizado y detallado de seguimiento, pero tiene limitaciones de interoperabilidad con otras plataformas

### Interoperabilidad limitada

Dificultad para compartir datos entre sistemas

La SDDE ha implementado grupos focales con jóvenes y las Casas de Juventud han aplicado instrumentos de medición de servicios.

### Esfuerzos aislados

Potencial de seguimiento

Aunque puntuales, estos ejercicios aportan información clave para ajustar la oferta a las necesidades de la juventud

### Necesidad de verificación de datos

Discrepancias entre los sistemas de datos

Falta de coherencia en el número total de atendidos en las Casas de Juventud entre el registro de PUA y el plan de acción

Datos limitados y con retos para su interoperabilidad

1

Muchos actores,  
poca articulación  
interinstitucional

2

Cumplir los avances  
operativos no significa  
lograr los resultados  
esperados

3

Las Casas de Juventud  
son un eje articulador  
por potenciar

4

La juventud y las  
entidades enfrentan  
una brecha de  
comunicación mutua

5

El acceso a la  
información sobre la  
juventud es la base de  
una política efectiva



# Recomendaciones



## Categorías de las recomendaciones



Territorialización  
e infraestructura

Buscan optimizar la presencia  
institucional



Gobernanza  
y  
articulación

Dirigidas a mejorar la  
coordinación entre los diferentes  
actores involucrados



Participación  
y comunicación

Enfocadas en fortalecer la  
relación con las juventudes y  
asegurar que la política llegue  
a ellas



Información  
y  
conocimiento

Enfoque en creación de herramientas  
para centralizar y mejorar la  
disponibilidad de información



Mejora de  
procesos

Buscan optimizar la pertinencia  
y calidad de las intervenciones



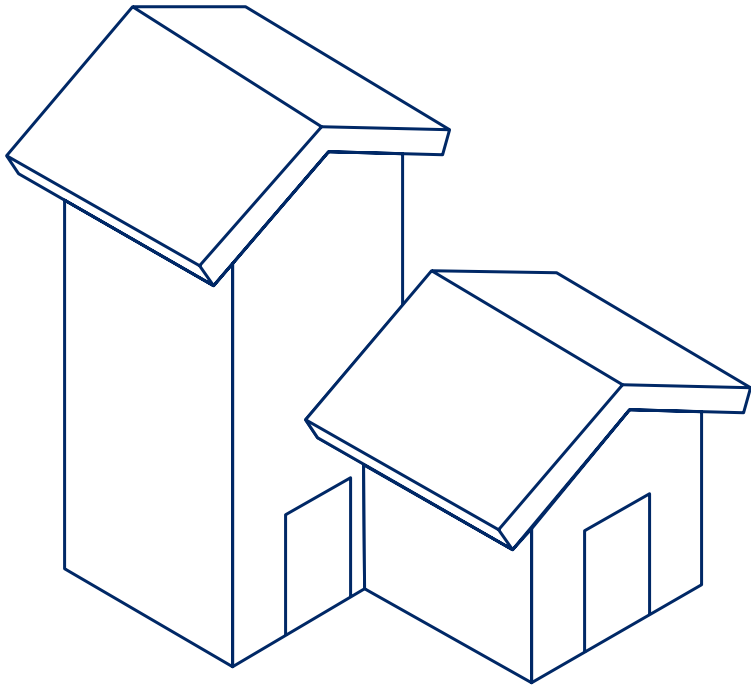
Planeación y  
seguimiento

Orientadas a mejorar la eficiencia  
y sostenibilidad de la política





## Fortalecimiento territorial e infraestructura



1

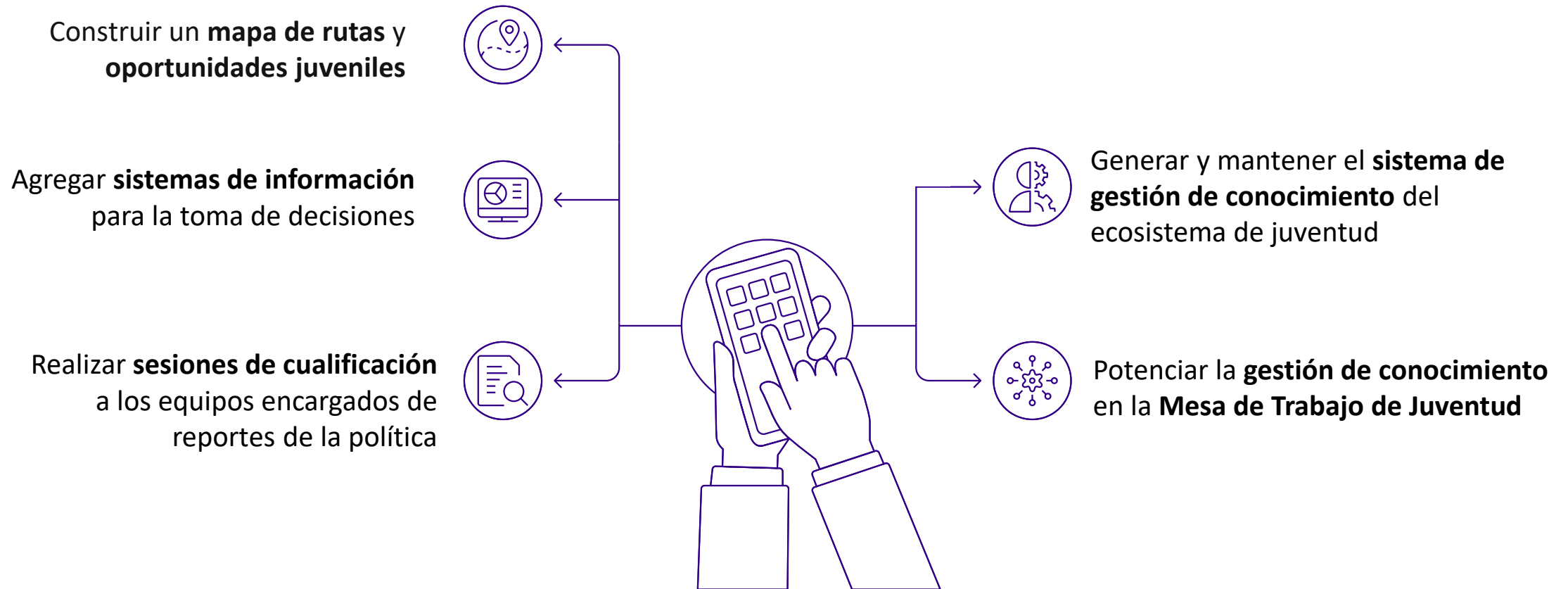
Territorializar ofertas en **zonas de difícil acceso o baja cobertura**

2

Asignar **recursos de inversión** a las Casas de Juventud

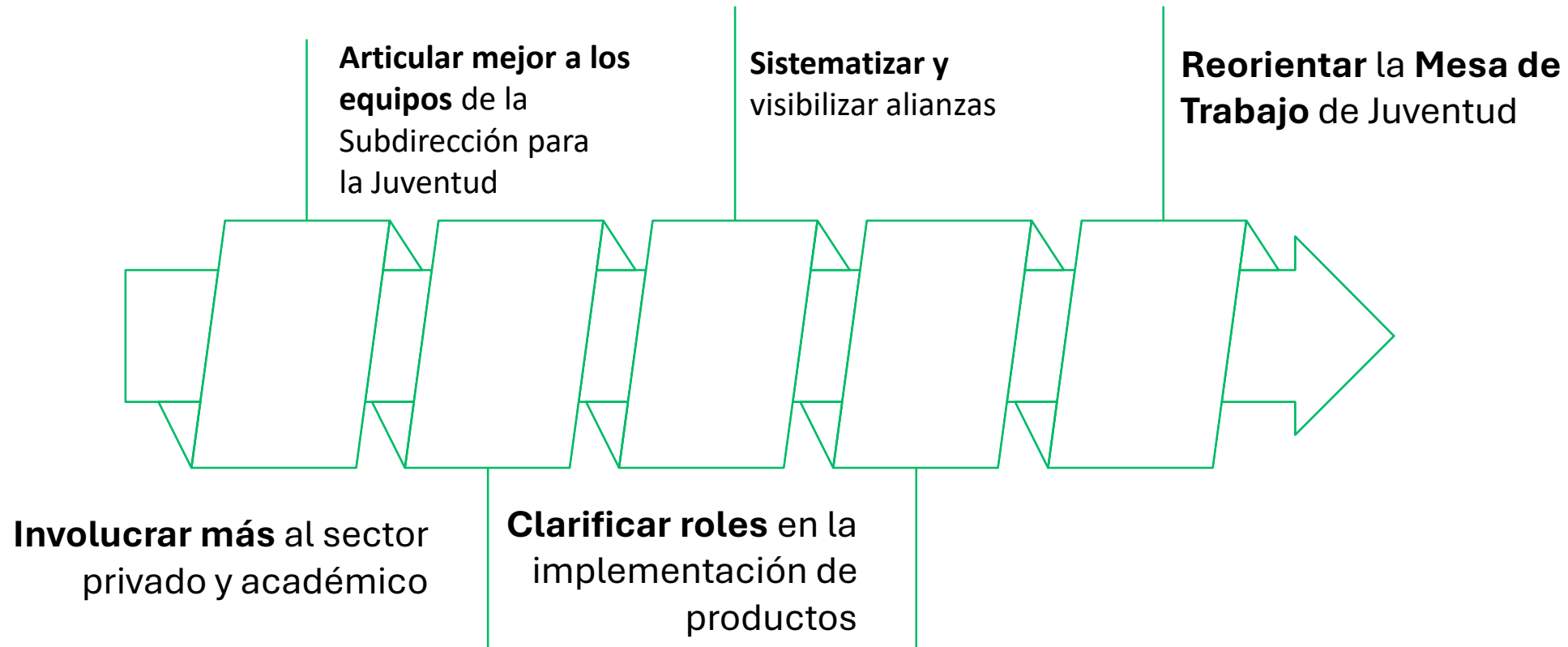


## Gestión de información y conocimiento



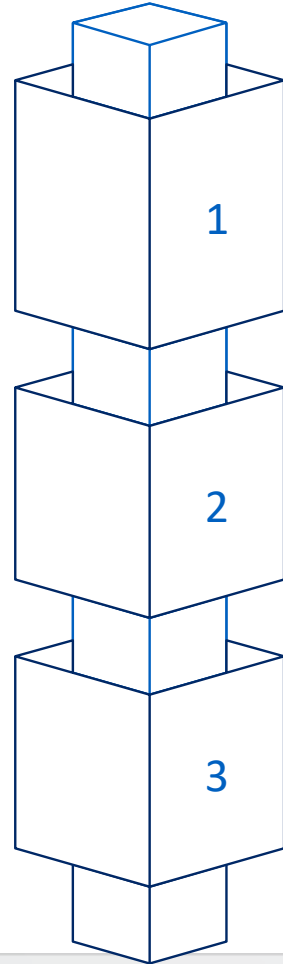


## Gobernanza y articulación interinstitucional





## Mejora de procesos y productos



Apropiar el concepto de **enfoque diferencial** poblacional en el plan de acción de la política



Motivar la reflexión sobre el **significado de "Ser Joven"**



Usar **tecnologías digitales** para el registro de beneficiarios



## Participación juvenil y comunicación

**No esperar** a que espontáneamente las juventudes lleguen a los servicios y programas



**Cualificar las instancias** del Sistema Distrital de Juventud

**Difundir y explicar** la existencia de la Política Pública Distrital de Juventud en Bogotá

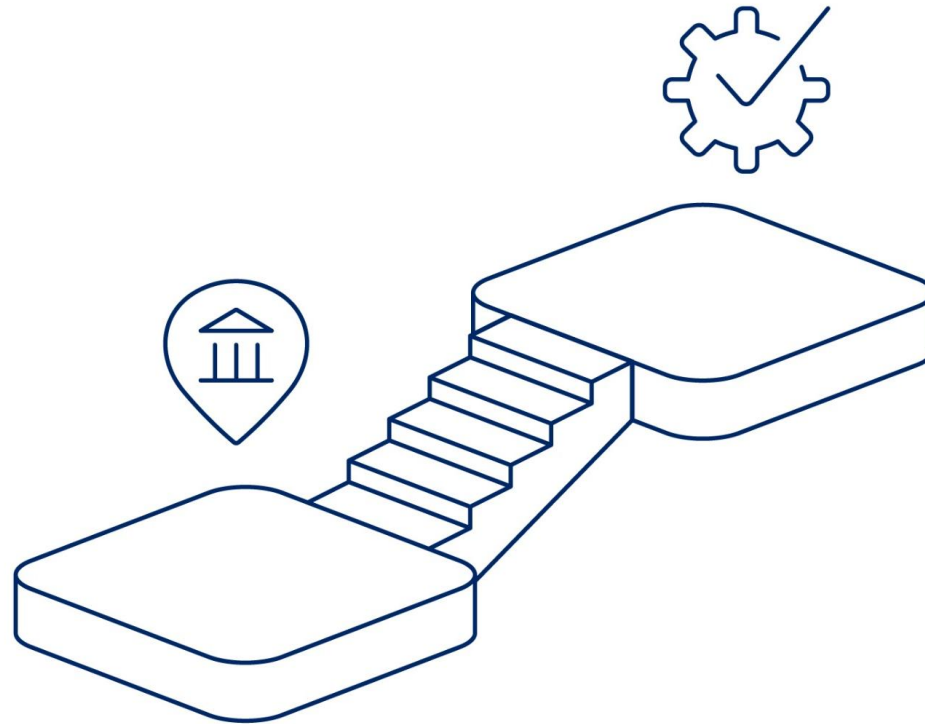




## Planeación, seguimiento y gestión de recursos

Crear una **Escuela de Gestión Territorial**

1



2

**Fortalecer los procesos internos** de planeación y contratación

# Sigue la implementación de la política

Distrito  
Joven



SECRETARÍA DE  
INTEGRACIÓN SOCIAL

BOGOTÁ

## Seguimiento Política Pública Distrital de Juventud 2019 - 2030

Secretaría Distrital de Integración Social

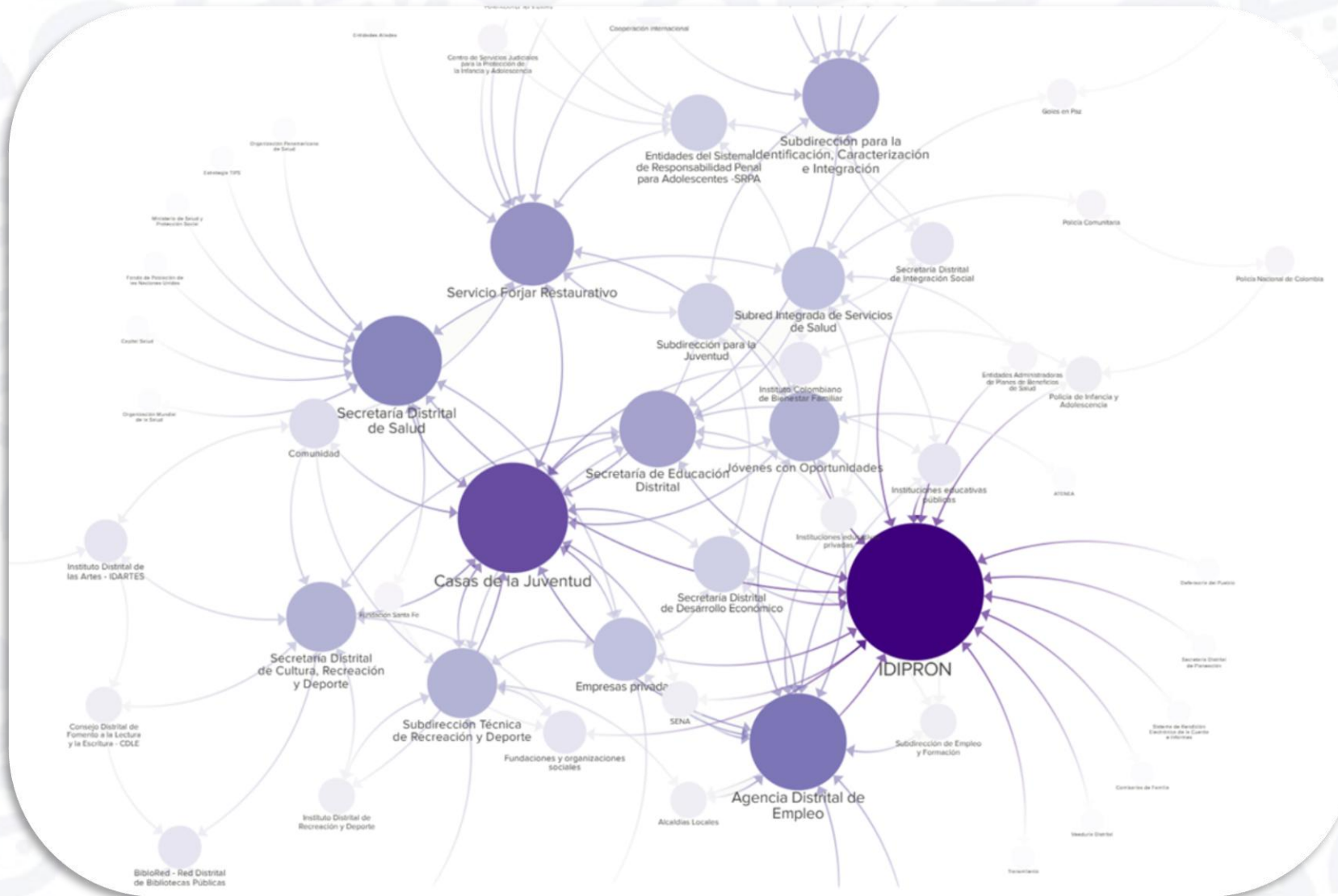
### Explora los avances de la PPDJ en Bogotá

Haz clic en los productos o resultados de las 7 dimensiones a la derecha para conocer sus productos, metas y progreso.

De clic en el número para ver los datos

	Dimensiones	Productos	Resultados
	<b>1.</b> Ser Joven	21	4
	<b>2.</b> Educación	17	7
	<b>3.</b> Inclusión Social y Productiva	11	2
	<b>4.</b> Salud Integral y Autocuidado	16	5
	<b>5.</b> Cultura, Recreación y Deporte	11	5
	<b>6.</b> Paz, Convivencia y Justicia	19	8
	<b>7.</b> Hábitat	11	5

Visita el mapa de actores de la PPDJ







Conoce más sobre la  
evaluación





**Distrito Joven Bogotá**



**Distritojovenbta**



**@DistritoJoven\_**



**@disttojovenbta**

