

Aula 4

Transformação Digital em Multi-X

Prof. Renato Vertemati

1

A Cultura Ágil – História

2

Começando pelo início

- Compreender as origens torna mais simples a assimilação do pensamento ágil

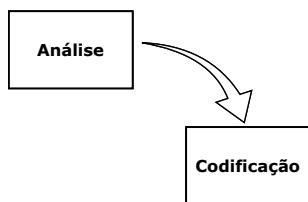
3

Desenvolvimento de software

- 1970 – Winston W. Royce e a suposta criação do modelo Waterfall
 - “Managing the development of large software systems”

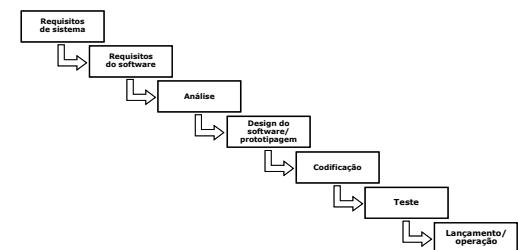
4

Desenvolvimento de software



5

Desenvolvimento de software



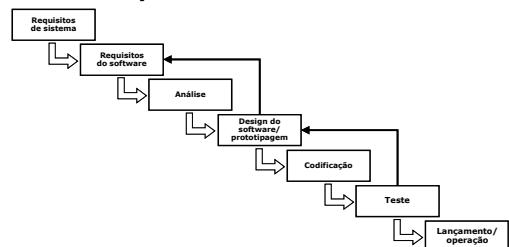
6

Críticas de Royce ao modelo original

- O design do programa vem antes
- Documente o design
- Faça 2 x
- Planeje, controle, teste
- Envolva o usuário

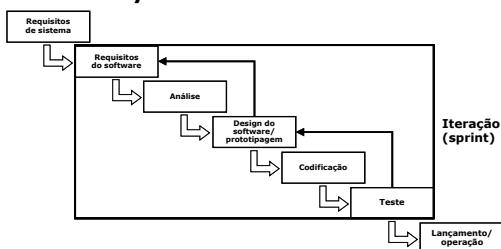
7

Royce e o modelo iterativo



8

Royce e o modelo iterativo



9

Iteração

- A divisão da linha do tempo em blocos menores
- Cada bloco é desenvolvido rapidamente para que possa ser testado e aprimorado antes da entrega (faça 2 x)
- Toda iteração tem início, meio e fim. Ou ainda análise, desenvolvimento e testes
- Sprint é o termo usado no framework Scrum

10

Críticas de Royce ao modelo original

- O design do programa vem antes
- Documente o design
- Faça 2 x
- Planeje, controle, teste
- Envolva o usuário

Base ágil!

11

Compreensão conceitual

A soma das partes é sempre maior que o todo

12

O Manifesto Ágil

13

Manifesto ágil

- Criado em 2001 por 17 desenvolvedores que compartilhavam de uma mesma forma de pensar
- Traduzido para 68 idiomas
- Originou novas metodologias e revalidou/adaptou outras mais antigas

14

2001 – Manifesto ágil

http://agilemanifesto.org/iso/ptbr/manifesto.html	
Indivíduos e interações	Processos e ferramentas
Software em funcionamento	Documentação abrangente
Colaboração com o cliente	Negociação de contratos
Responder a mudanças	Seguir um plano

15

12 princípios do manifesto ágil

1

- Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente por meio da entrega contínua e adiantada de software com valor agregado

16

12 princípios do manifesto ágil

2

- Mudanças nos requisitos são bem-vindas, mesmo tardiamente no desenvolvimento. Processos ágeis tiram vantagem das mudanças visando obter vantagem competitiva para o cliente

17

12 princípios do manifesto ágil

3

- Entregar frequentemente software funcionando, de poucas semanas a poucos meses, com preferência para a menor escala de tempo

18

12 princípios do manifesto ágil

4

- Pessoas de negócio e desenvolvedores devem trabalhar diariamente em conjunto ao longo de todo o projeto

19

12 princípios do manifesto ágil

5

- Construa projetos em torno de indivíduos motivados. Dê a eles o ambiente e o suporte necessário e confie neles para fazer o trabalho

20

12 princípios do manifesto ágil

6

- O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e entre uma equipe de desenvolvimento é por meio de conversa face a face

21

12 princípios do manifesto ágil

7

- Software funcionando é a medida primária de progresso

22

12 princípios do manifesto ágil

8

- Os processos ágeis promovem desenvolvimento sustentável. Os patrocinadores, desenvolvedores e usuários devem ser capazes de manter um ritmo constante indefinidamente

23

12 princípios do manifesto ágil

9

- Contínua atenção em relação à excelência técnica e bom design aumentam a agilidade

24

12 princípios do manifesto ágil

10

- Simplicidade – a arte de maximizar a quantidade de trabalho não realizado – é essencial

25

12 princípios do manifesto ágil

11

- As melhores arquiteturas, requisitos e designs emergem de equipes auto-organizáveis

26

12 princípios do manifesto ágil

12

- Em intervalos regulares, a equipe reflete sobre como se tornar mais eficaz e, então, refina e ajusta seu comportamento

27

Manifesto ágil em resumo

- | | |
|--------------------------|----------------------|
| ■ Satisfazer o cliente | ■ Software funcional |
| ■ Abraçar a mudança | ■ Sustentabilidade |
| ■ Entregas frequentes | ■ Atenção contínua |
| ■ Trabalho cooperativo | ■ Simplicidade |
| ■ Suporte ao colaborador | ■ Reflexão e ajustes |

28

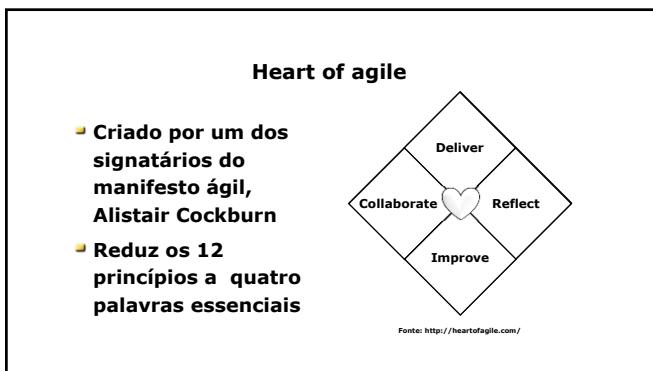
Modernização do Ágil e a Adaptação ao Mundo dos Negócios

29

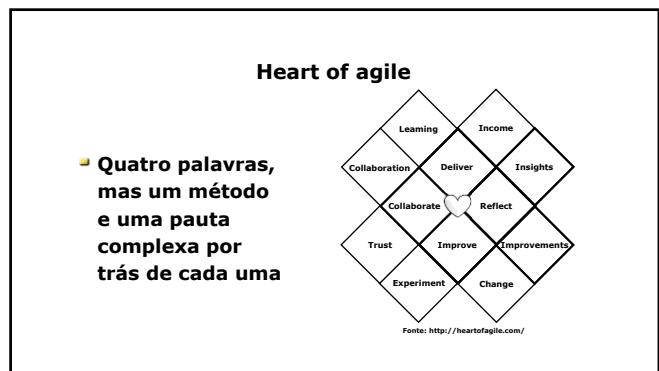
Importantes adaptações do manifesto ágil

- *Heart of agile*
- *Modern agile*

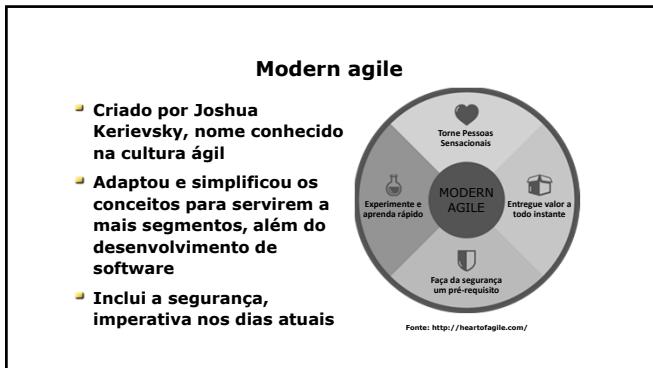
30



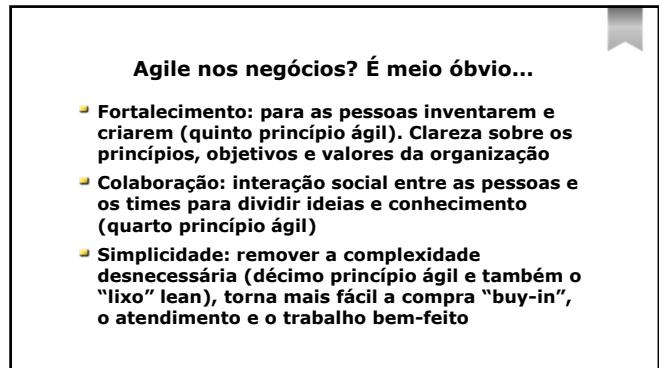
31



32



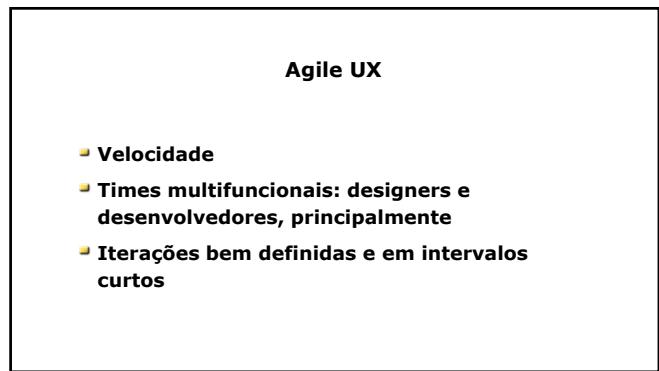
33



34



35



36

Lean

- Série de princípios dos quais muitos coincidem com o ágil. A palavra-chave é otimização. Muito usado no mundo dos negócios. Originou o livro *The Lean Startup* e diversos desdobramentos para outros setores além do industrial
- Princípio básico: eliminar os excessos
 - Pesquisa
 - Documentação
- Originou o framework Lean UX

37

Design thinking

- Foco importante na fase de descoberta (discovery)
- Importante para definir o problema a ser resolvido

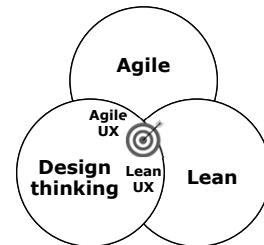
38

Em resumo



39

Em resumo

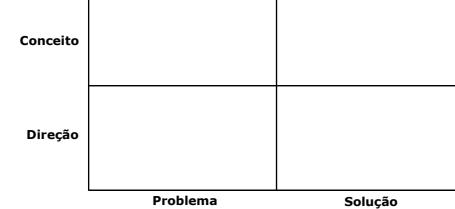


40

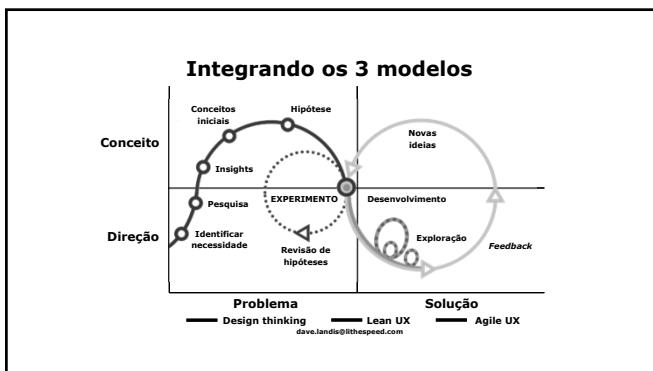
O Método Combinado

41

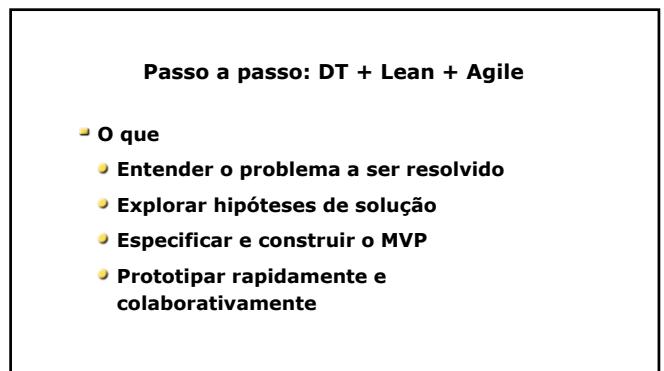
Construindo a matriz essencial



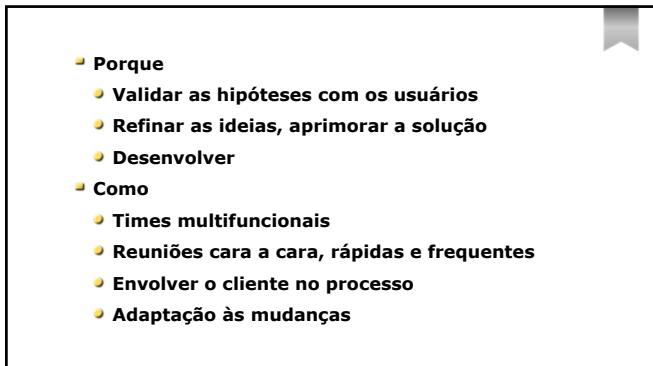
42



43



44



45