

FinOps na Vida Real: Da visibilidade à cultura de accountability

SRE Tech Day
Felipe KiKo

Vamos começar pelo começo... O que é **FinOps**?

O que **não** é...

- Backlog
- Débito Técnico
- Projeto
- Só redução de custos

Finanças falando a língua de **Ops** e **Ops**
falando a língua de **Finanças**

Eficiência no uso dos **recursos** de
nuvem, utilizando apenas pelo que gera valor e
eliminando desperdícios

Quanto está “**custando**” sua aplicação?
Qual **séra** o valor pra daqui **1 ano? 3 anos?**

O papel da **FinOps Foundation**

<https://www.finops.org/>

Comunidade global

Certificações e treinamentos

Cria e mantêm o **FOCUS**

Define o **FinOps Framework**



Visão macro do FOCUS e FinOps Framework

FOCUS

- Padrão aberto para **unificar** dados de custo e uso da nuvem (“mesma língua”)
- Facilita **comparar** e analisar custos entre diferentes providers
- Reduz esforço de integração ao criar um **formato comum** de dados

FinOps Framework

- Práticas, processos e princípios
- Papéis, responsabilidades e modelos de colaboração entre times
- Fases: **Inform, Optimize e Operate**





Fases: Inform

Dá a **visibilidade** para alocação e para a criação de responsabilidade compartilhada, **reunindo, analisando** e **mostrando** os dados aos times onde estão “gastando” e ajudar a **embasar decisões**

- **Dashboards** e relatórios
 - Visões **diferentes** para personas diferentes
 - Métricas de **Custo VS Performance**
- Criação de **KPI** (Custo unitário)
 - Alinhamento de metas
- **Democratização** da informação!



Estratégia de TAGs

Importância

- São essenciais para **visibilidade**...é a ponte entre tech e negócios!
- Permitem **atribuição de custos** por time, produto ou projeto
- Facilitam **governança, auditoria e tomada de decisão**

Estratégia de Mercado

- Uso de tags como base de **chargeback / showback**, minimizando recursos **orfãos**
- Adoção de taxonomias **simples e padronizadas** (menos é mais)
- Controle de **metadados** por fora do provedor

Como fazer?

- Definir uma taxonomia **mínima obrigatória** (ex.: Owner, Application, Environment, Cost Center)
- **Automações** para aplicar, corrigir e validar tags continuamente
- **Monitorar** conformidade e criar alertas para **recursos não etiquetados**



Fases: Optmize

Identificar e medir otimizações de eficiência, **ajustando recursos e taxas**, e, em seguida, estabelecer **metas** com base nessas oportunidades

- **Rightsizing**
- Auto Scaling
- **Reservas**, Savings Plans e acordos
- Migração / adequação de workloads
- Começar pelo “mato alto” e depois 80/20
- Indicadores
- **Revisão de arquiteturas**



Otimização de recursos

- Visibilidade
 - OpenCost
 - OptScale
- Automação
 - OpenOps
- AWS
 - Compute Optmize
 - Trusted Advisor
 - Cost Explorer / CUR
 - Budgets
- “Templetizar”
 - Cuidado para não engessar!
- K8s
 - Kubecost
- EC2 / RDS
 - Tamanho e família certo
- EBS
- ECS
 - Modelos ideais
- Cloudwatch Logs
 - Tamanho, quantidade, retenção, error VS warning
- Rede
 - Data transfer / Inter region
- Negociação
 - Reservas e Savings Plans (EC2 e RDS)
 - Spots
 - EDP



Fases: Operate

Colocar o **FinOps para jogo!** Através de **governança, automação e cultura**, sempre em um **processo contínuo**

- **Governança** contínua para **custos e uso** da nuvem, funcionando em **escala**
 - Conformidade de **tags, contas, ambientes e padrões** operacionais
 - **Manter** dashboards, relatórios e KPIs sempre **atualizados** para toda a organização
 - **Integração** do FinOps ao **ciclo de vida de desenvolvimento e operações** (DevOps)
-
- Criar e manter **Guardrails**
 - **Automatizar** processos de FinOps (alerts, correções, validações, shutdowns)



E para não enxugar gelo, **Guardrails!**

- Previne de **voltamos ao Zero**
 - Controles, limites e políticas
- Ajuda na **Governança Contínua**
- Reduz **retrabalho e trabalhos manuais**
- **Padronização** e boas práticas no IaC
 - Infracost
- **Governance as a Code**
 - SCP / Config
 - Cloud Custodian
- **Monitoramento / Inventário**
 - Cloud Query

Mais importante do que implementar, é **continuar!**



Automatizar é obrigatório!

Porque?

- Repetiu um processo por mais de 2x? **Automatize!**
- Reduz erros humanos

Como?

- **Lambda** (FaaS) é sua melhor amiga!
- **Workflows** com Step Function
- AWS Cost **Anomaly Detection**
- Comunicação **direta e interativa** (Slack)

O que?

- **Rightsizing**
- Eliminar recursos
- Liga / Desliga
- Create / Destroy



E no centro de tudo isso...**Cultura!**

- **Accountability** no custo
 - Senso de “dono”
- **Mentalidade**, desde o Dia 1 para as novas aplicações
 - Não só aplicação...onboarding para novos colaboradores
- **Gameficação**
 - Colaboração
- **Pool de Ideias**
 - Trazer para colaborar junto!

FinOps **deixa de ser um assunto chato** quando percebemos que é
menos sobre cortes e **mais sobre valor.**

Dúvidas?
Obrigado!

