



PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

| | |
|---------|--|
| Projeto | Agendamento de Consultas no Hospital Veterinário do Recife (HVR) |
|---------|--|

| | |
|---------------|------------|
| Data Registro | 09/02/2025 |
|---------------|------------|

| | |
|---------------------------------|------------|
| Responsável (da parte cliente): | Pedro Casé |
|---------------------------------|------------|

| | |
|------------------------------------|-------------------------------------|
| Responsável (da parte do projeto): | Mateus Guerra mgs11@cin.ufpe.com |
|------------------------------------|-------------------------------------|

Metodologia para elaboração do orçamento

Como o projeto não possui registros anteriores de implementação do mesmo tipo de sistema, será adotada a abordagem bottom-up. A partir dessa estratégia, serão levantadas informações específicas para identificar os recursos necessários e seus respectivos custos.

Para a definição do orçamento, foram considerados o tempo disponibilizado por cada integrante (totalizando 8 horas por semana), a duração total do projeto de 19 semanas e o custo estimado da hora de trabalho de cada integrante, que é de R\$ 20,00/hora. O cálculo do custo estimado é feito da seguinte forma:

$$\text{Custo Estimado} = (H * I * C) * S$$

Onde:

H = horas por semana

I = quantidade de integrantes

C = custo por hora

S = número de semanas

Portanto, o orçamento estimado é de R\$24.320,00.

Processo de gerenciamento de custos

O gerenciamento de custos será contínuo ao longo do projeto, garantindo que cada fase siga o orçamento previsto. A cada entrega, os custos serão revisados com base nos requisitos da próxima etapa. Ajustes serão feitos conforme necessário, considerando a análise detalhada dos custos estimados e o controle das variações em relação à linha de base. Isso assegura um uso eficiente dos recursos e permite ajustes estratégicos quando necessário.

Frequência de avaliação do orçamento

O orçamento será revisado ao final de cada entrega de protótipo, levando em consideração os possíveis ajustes necessários para as próximas fases do projeto.

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

| | | |
|--|---|----------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos. Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas. | | |
| Priorização das mudanças no orçamento | | |
| <p>A priorização das mudanças no orçamento será feita com base na identificação de riscos não previstos e no feedback recebido após a entrega de cada protótipo. Alterações essenciais para a continuidade do projeto terão prioridade, garantindo que os recursos sejam realocados de forma estratégica para atender às novas demandas e mitigar impactos financeiros.</p> | | |
| Autonomias para uso das reservas financeiras | | |
| Quem | Autonomia sobre | Até quanto |
| Gerente de projeto | Reajuste de despesas dentro das áreas já planejadas | Até 5% |
| Supervisor | Aprovação de custos operacionais urgentes | Até 10% |
| Stakeholders da SEDA | Revisão e aprovação de mudanças no orçamento geral do projeto | Até 30% do orçamento |
| Frequência e critérios para atualização deste plano | | |
| <p>A atualização deste plano será realizada periodicamente, conforme a evolução do projeto, e sempre que houver mudanças significativas nos requisitos, custos ou prazos. Além disso, revisões serão feitas a cada entrega realizada para o cliente.</p> | | |
| Elaborado por: Beatriz Melo | | |
| Aprovado por: Mateus Guerra | | |