

FICHA TECNICA PARA PRESENTACION DE PROYECTOS

FONDO NACIONAL DE LA PANELA

Fecha de elaboración: 17/11/2022

Versión: 1



I. INFORMACION GENERAL DEL EJECUTOR / RESPONSABLE DEL PROYECTO

Entidad Ejecutora:	Representante Legal:	Responsable del Proyecto
FEDEPANELA	CARLOS F. MAYORGA MORALES	MAGDA LILIANA MURCIA

Dirección Ejecutor: Cra 49B N 91-48

Teléfono(s): Indicativo Número: 6222066 Fax: 6222066

Nit: 800059441 - 1

II. INFORMACION GENERAL DEL PROYECTO

Cobertura Geográfica del proyecto:	Nacional	<input checked="" type="checkbox"/>	Regional	<input type="checkbox"/>
Departamental	Municipal	<input type="checkbox"/>	Vereda	<input type="checkbox"/>

Especifique área geográfica: Antioquia, Boyacá, Caldas, Cauca, Caquetá, Cundinamarca, Huila, Nariño, N. Santander, Quindío, Santander, Risaralda, Tolima y Valle

Programa: TRANSFERENCIA Y EXTENSION

Título del Proyecto: PROYECTO DE ASISTENCIA TÉCNICA 2023

Vigencia del presupuesto: Año 2023

Duración del proyecto (en meses): 12 MESES

Fecha de inicio: 01/01/2023 Fecha final: 31/12/2023

Entidades Cooperantes o Cofinanciadoras: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural- FONDO DE FOMENTO PANELERO

Valor Inicial del Proyecto: Aportes adicional: Solicitud al Fondo de Fomento Panelero:

\$ 1.725.924.000 \$ - \$ 1.725.924.000

III. CONTROL VIGENCIA FICHA PROYECTO

Ficha Técnica inicial	10-10-22	Fecha de Aprobación:
Modificación		No. _01 Fecha de aprobación

IV. DESCRIPCION DEL PROYECTO

RESUMEN DEL PROYECTO

El programa de asistencia técnica del Fondo de Fomento Panelero tiene por objetivo principal dar acompañamiento técnico y agroempresarial a los productores paneleros de las diferentes regiones mediante la prestación de asistencia técnica integral que abarca el acompañamiento agroempresarial; el apoyo en procesos de certificación orgánica, Buenas prácticas agrícolas (BPA), Producción y uso de semillado calidad; la sensibilización a los productores paneleros vinculados en encadenamientos productivos sobre la normatividad que abarca el sistema de seguridad y salud en el trabajo SG-SST; la construcción de capital social mediante la promoción de la formalidad empresarial, el fortalecimiento de la asociatividad; el acompañamiento para el avance en el cumplimiento de la normatividad sanitaria relacionado con la Resol. 779 de 2006 y BPM. Así como el fortalecimiento de la producción con Buenas prácticas ambientales de cara a mitigar impactos negativos al medio ambiente y certificación en Negocios Verdes. El programa de asistencia técnica del Fondo de Fomento Panelero tiene presencia en 14 departamentos del país así: Antioquia, Boyacá, Cauca, Caldas, Cundinamarca, Caquetá, Huila, Norte de Santander, Nariño, Quindío, Risaralda, Santander, Tolima y Valle del Cauca, entre los cuales se pretende atender a alrededor de 2000 productores a nivel nacional. Para el año 2023 los recursos disminuyen y se hace necesario priorizar actividades y darle un enfoque al programa con nuevos elementos y metas. El recurso humano con que se estima desarrollar el programa de asistencia técnica es de un total de 35 personas, incluyendo al coordinador del programa a nivel nacional, profesionales de apoyo, coordinadores, técnicos. La reducción en los recursos de recaudo de la cuota de Fomento Panelero, el aumento del IPC con una inflación por encima del 10%, hace que se deba ajustar la cantidad de personas a contratar en un 23.9% y por ende a su vez se deben ajustar las metas. La estrategia de atención con los productores se agrupa en cuatro (4) componentes que buscan el mejoramiento de la productividad de sus cultivos, la calidad de la panela y productos derivados, enfocado en las necesidades puntuales de cada beneficiario y garantizando un trabajo articulado que posibilite buenos resultados, todo esto en pro de lograr mejores condiciones de comercialización e incursionar a mercados cada vez más especializados. Estos componentes son: Agronómico y Calidad en la producción de panela; Ambiental y Negocios Verde; Componente Comercial y Formalización; Normatividad del Subsector (Ley 40 De 1990, Sanitaria, Seguridad laboral, Ley 2005 de 2019, Ley de Compras Públicas, etc). Se continua vinculando a los procesos de asistencia técnica a las mujeres paneleras, jóvenes, asociaciones de productores, productores pequeños-medianos-agroempresas-empresarios. Se priorizan aquellos productores con los cuales se vienen adelantando procesos de mejora en sus cultivos, infraestructura y calidad de panela, encadenamientos productivos, fortalecimiento organizacional. Aunque se trata de llegar a aquellos productores que pagan la cuota de fomento ya sea de forma directa o indirecta, se atienden productores y productoras que demandan la asistencia técnica de forma ocasional. Los productores beneficiarios en su mayoría se atienden por demanda alrededor de un 60 a 70%, esto es en la medida que requieren el acompañamiento de los técnicos o profesionales especializados. Por otra parte de un 30 a 40% se atienden por procesos que se vienen adelantando que requieren mayor atención y por ende más frecuencia de acompañamiento. Los productores son contactados por los técnicos de acuerdo con las bases datos de programas anteriores y por el conocimiento que ya tienen de los territorios, porque muchos cuentan con más de 4 años de experiencia en el subsector y generalmente son de la región.

Paralelamente se continuará con el posicionamiento institucional mediante la representación del gremio panelero ante las instancias departamentales, Nacionales y otras entidades que apoyan el sector agropecuario, además de ejercer una comunicación constante con los grupos de productores y los productores líderes para la información de los avances tecnológicos en el gremio panelero. De otra parte, la coyuntura de una mayor demanda de productos de calidad y la diversificación de la producción, hace que sea necesario fortalecer el trabajo para la obtención de conceptos sanitarios de los trapiches y/o notificaciones sanitarias de la panela, seguimiento, acompañamiento y asesoría en mejoramiento de infraestructura, organización de archivo documental, registros en planta, procedimientos y tramitología ante el Invima. Así también, el alza de los insumos, las bajas productividades por efecto de agotamiento de suelos, plagas, falta de renovación de cultivos y desbalance nutricional, reafirma la necesidad de seguir trabajando en la capacitación permanente y efectiva de un buen manejo agronómico con monitoreo de plagas, uso de análisis de suelos, monitoreo de grados brix, adopción de variedades, implementación de semilleros, certificaciones en BPA, entre otros aspectos. No dejando de lado la sostenibilidad ambiental, que cada vez cobra más relevancia en los mercados especializados y en materia de disminución de GEI, por ello el programa de asistencia técnica viene fortaleciendo este componente. Al final, este programa de asistencia técnica plantea una atención integral desde el punto de vista de profesionales vinculados y los diferentes eslabones de la cadena que se acompañan.

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION

El cultivo de la caña panelera participa con el 4% de la producción agrícola del país (sin café), es el primer cultivo generador de empleo, anualmente ocupa 45 millones de jornales. Se estima que se cultiva en 70.000 unidades productoras y que existen en el país cerca de 23.000 unidades de transformación. Existen 4 regiones que aportan más de 3/4 partes de la producción nacional de panela - Hoya del Río Suárez (Santander, Boyacá), Cundinamarca, Antioquia y Nariño.

Partiendo de la importancia que tiene la producción panelera y las posibilidades del mercado se hace necesario continuar con el acompañamiento técnico de manera que los productores beneficiarios continúen incursionando en mercados formales y que les permitan condiciones dignas de negociación de sus productos, en donde cabe resaltar que una de las principales fortalezas del Fondo de Fomento Panelero es el talento humano, es necesario promover la cualificación del mismo tanto a nivel administrativo como operativo, por lo cual se hace necesario realizar la actualización de los perfiles de cargo con sus respectivas funciones, establecer y gestionar un plan anual de capacitación transversal dirigido a todo el equipo a nivel nacional, realizar la implementación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST y establecer de común acuerdo criterios y aplicar evaluaciones de desempeño a nivel organizacional que permitan la identificación de debilidades y fortalezas en pro del crecimiento sostenible de la organización y subsector de manera alineada con el Plan Estratégico y su primer eje de Sostenibilidad Económico Institucional.

El proceso de asistencia técnica del Gremio panelero se inicio a comienzos de 1993, a través de la realización de convenios entre Fedepanela y algunos municipios para el manejo de la Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATAs). Sin embargo la asistencia técnica se empieza a prestar de una manera sistemática a partir del año 2002, con la Estrategia Centros de Servicios, la cual se ha venido fortaleciendo en los aspectos de capital humano, recursos financieros y apoyo institucional, teniendo hoy un programa mucho mas definido y constante que permite el acompañamiento a los productores. El Fondo de Fomento Panelero es el principal financiador de esta estrategia que ha tenido importantes aciertos durante su implementación.

Con las actividades de extensión y asistencia técnica directa del gremio panelero se han mejorado los procesos productivos en 17.000 unidades productoras, dónde disminuyó el uso de sustancias químicas prohibidas, mejoró el proceso de pre limpieza, mejoraron la temperatura de empaque del producto, como también se fortalecieron los aspectos organizacionales de los productores y la situación higiénica del proceso productivo.

Con respecto a la productividad por unidad de área se encuentra que en los años mencionados no hubo cambios significativos en razón a que se venía de un fenómeno del niño que desmejoró sensiblemente los rendimientos, el indicador mas claro en este aspecto es el precio de la panela que durante estos dos años estuvo en niveles históricos nunca registrados, expresando la escasez que había del producto. Sin embargo los productores beneficiarios del programa han venido acogiendo las recomendaciones técnicas.

Teniendo en cuenta el enfoque de apoyo a encadenamientos productivos se plantea en el presente plan de asistencia técnica el acompañamiento a organizaciones de productores en los 14 departamentos poniendo especial atención en el desarrollo de negocios .

Fortalecimiento Socio Empresarial : FEDEPANELA ha identificado 276 organizaciones de productores de panela entre Cooperativas Agropecuarias, Asociaciones de Productores y empresas asociativas de Trabajo, algunos problemas similares que presentan son: el subsector panelero se ha organizado con baja asesoría, en muchos casos obedeciendo a situaciones de mercadeo, sin embargo ha sido bastante difícil lograr una oferta de producto unificada y negocios sostenibles; también se utiliza la organización para ser beneficiarios de proyectos que ofrecen entidades estatales, generando en los asociados una dependencia de los mismos de manera que cuando hay proyectos en ejecución son bastantes los socios, pero cuando el proyecto se acaba muchos también olvidan su sentido de pertenencia. Las organizaciones son entonces débiles en cuanto al compromiso de sus asociados, al tener juntas directivas con poca o nula capacitación también incurrir en errores de responsabilidad tributaria, no inscriben sus libros en las cámaras de comercio, generando una inactividad en términos de la formalidad y a futuro inconvenientes a la hora de la reactivación. Además por las limitaciones propias de las áreas rurales, muchas no tienen acceso a información, capacidades gerenciales y administrativas, y poder de negociación para funcionar de manera sostenible.

El propósito es consolidar una base de Empresas asociativas que logren desarrollar una actividad rentable formalizada y con mercados consolidados que sirvan de modelo a diferentes productores y regiones del país. Esta estrategia busca además facilitar la regulación del mercado de panela tradicional y desarrollar nuevos mercados, a partir de procesos de Fortalecimiento socio -empresarial que le posibilite a estas organizaciones estar preparadas para los retos del mercado y la formalización.

CIFRAS DEPARTAMENTALES IMPORTANTES

Antioquia registra 38.239 hectáreas sembradas con caña, de las cuales se encuentran en producción 36.273 hectáreas, con un rendimiento promedio por unidad de área de 4.26 toneladas, para un volumen de producción de panela de 161.216 toneladas/año. De los 125 municipios de Antioquia, 78 municipio que corresponden al 62,4%, registran áreas con cultivos de caña, destacándose Yolombó, Campamento, Frontino, San Roque, Santo Domingo y Angostura.

En el Registro de Agroindustrias paneleras realizado por el Invima a 2009 se reportaban 3125 agroindustrias en el departamento de Antioquia que representan el 17.53% del total de Colombia, a estos se suma 42 agroindustrias que fueron construidas con apoyo y diseño de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia entre los años 2010 y 2012.

En el departamento de Boyacá la producción se encuentra concentrada en 21.700 Ha principalmente en los municipios de Chitaraque, San José de Pare, Santana, Toguí y Moniquirá , allí se tienen cerca de 4450 fincas productoras de caña para panela, con un promedio aproximado de 11 ton de panela por ha.

La actividad panelera en el departamento de Caldas ocupa el segundo lugar después del café en cuanto a la importancia económica, sin embargo, en términos de generación de empleo representa gracias a su regularidad productiva el primer lugar, la actividad tiene además características particulares en términos sociales ya que en un 95% se adelanta en pequeñas unidades productivas de economía familiar donde se destaca la población indígena de los municipios de Supia y Riosucio. El proceso se realiza de manera tradicional con cultivos en zona de ladera de alta pendiente con cepas de cañas envejecidas, variedades tradicionales, sistemas de corte por entresaque, evaporación en hornillas tradicionales de flujo paralelo con capacidades de molienda que promedian los 80 kilogramos de panela por hora.

La caña panelera se produce en 25 municipios donde se siembra alrededor de 10.545 hectáreas, se estima una producción promedio de 5 toneladas por hectárea. Existen 2.579 trapiches de cuales 129 son comunitarios, 27 asociaciones de productores legalmente constituidas de esta manera vinculan directamente 3.034 familias.

En el departamento del Cauca, de acuerdo al sistema tradicional de manejo del cultivo de la caña, los rendimientos de producción por hectárea oscilan entre 50 y 60 toneladas

en el departamento del Cauca, de acuerdo al sistema tradicional de manejo del cultivo de la caña, los rendimientos de producción por hectárea oscilan entre 50 y 60 toneladas. A pesar de esto el cultivo de caña panelera ha jugado un papel muy importante como alternativa para la sustitución de los cultivos ilícitos se puede asegurar que entre el 50% y 60% de los productores de panela del Cauca han usado la caña para reemplazar estos cultivos, en todos los municipios donde se desarrolla la agroindustria panelera. El departamento de Cundinamarca es el mayor cultivador de caña panelera en el ámbito nacional, con 41.345 hectáreas sembradas en 12.000 unidades productivas de 27 municipios.

Cerca del 80% de la panela del departamento es producida en las provincias de Gualivá, Magdalena Centro y Rionegro, al occidente de Cundinamarca. Las actividades de cultivo y beneficio son desarrolladas alrededor de 48.000 familias campesinas.

El 95% son pequeños productores que se sirven de la mano de obra familiar, hombres, mujeres y niños, para las labores de cultivo y beneficio, actividad en la cual los 4.380 trapiches del departamento generan al año 6.000.000 jornales directos. Estos productores se caracterizan por poseer fincas de pequeña extensión (5 Ha en promedio), ubicadas en zonas de ladera.

Los paneleros del Cauca arraigados a una economía campesina de subsistencia tanto económica como culturalmente, encuentran en la panela su principal medio de generación de ingresos para el sustento de sus familias. Algunas estadísticas y diagnósticos nos reportan aproximadamente las siguientes cifras:

27 municipios del Cauca que producen panela
14.000 familias que dependen directa y exclusivamente de esta actividad
13.143 hectáreas sembradas en caña panelera
Siete mil trapiches paneleros aproximadamente incluyendo los de tracción animal.

En el municipio de González (Cesar) hay actualmente una extensión en cultivo de caña panelera de aproximadamente 900 hectáreas, plantaciones que en su mayoría cuentan con más de 20 años de ser establecidas. La producción promedio de panela por hectárea de caña panelera es de aproximadamente 4.6 toneladas, para una producción total de 4140 toneladas

El cultivo de la caña y el proceso para la elaboración de la panela en el departamento del Huila es desarrollado principalmente por pequeños productores y se concentra la mayor parte de la producción en los municipios de Isnos, San Agustín, Pitalito, Garzón, Gigante, La Plata, Elías y La Argentina, con un área total de 12.324 hectáreas con un rendimiento promedio de 8.1 toneladas por hectáreas. Algunas estadísticas y diagnósticos nos reportan aproximadamente las siguientes cifras:

8 municipios del Huila que producen panela
Existen 1027 trapiches de los cuales 57 son comunitarios,
9753 familias que dependen directa de esta actividad

Nariño es el cuarto productor de panela en Colombia. Según el INVIMA en el departamento de Nariño se ubican 440 trapiches inscritos ante la entidad (INVIMA, 2010). Según el censo regional existen 151 trapiches registrados en zona occidente donde se concentra la mayor producción y 160 en el pie de monte costero de los cuales el 10% de ellos son accionados por tracción animal.

Actualmente en Norte de Santander hay 137 entables paneleros, hay actualmente una extensión en cultivo de caña panelera de aproximadamente 3600 hectáreas, La producción promedio de panela por hectárea de caña panelera es de aproximadamente 4.6 toneladas, para una producción total de 16.560 toneladas de panela

El área cultivada en caña en el departamento del Quindío con destino a panela está estimada en 509 hectáreas en once municipios, existen 21 unidades productivas que cuentan con trapiche (entable panelero o fábrica de producción de panela). De esta actividad se benefician alrededor de 300 familias.

En Risaralda el área plantada en caña con destino a la producción de panela es de 3893 hectáreas, de esta área establecida por lo general se cosecha entre el 70 % y 90% de la misma, ya que los ciclos de cultivo oscilan entre 13 y 17 meses dependiendo de la variedad, sistema de corte, condiciones agroecológicas en donde se encuentre el cultivo y precio de la panela. Del total del área (3893 ha) se cosechó el 91,8% (3576 ha). El promedio del tonelaje de panela/ha/ciclo es de 68,1. Se estima que existen 651 trapiches de los cuales 151 son de tracción animal (Quinchía)."

El subsector panelero en el departamento de Santander reviste gran importancia, con un área cercana a las 23.000 Ha en caña, con aproximadamente 1.083 trapiches registrados ante el INVIMA, en 33 municipios sosteniendo la economía local y regional. La panela en el departamento genera alrededor 9.500.000 jornales al año, entregando una dinámica económica muy representativa en las regiones.

La producción de caña panelera en el Tolima abarca cerca del 6% del área total cultivada en el país para este producto y representa cerca del 5% del volumen total nacional producido. Aunque casi en todos los municipios se produce panela, en total son quince (15) los municipios del departamento en cuyas economías el sector panelero juega un papel importante. En el Tolima existen en la actualidad alrededor de mil novecientos (1900) trapiches con una capacidad de proceso entre 50 y 150 kg de panela/hora, con un área sembrada en caña panelera aproximada de unas 7400 ha.

El Valle del Cauca se encuentra actualmente con Siete mil ciento setenta y nueve (7.179) familias involucradas en el subsector, generando anualmente más de dos millones (2'000.000) de jornales.

Contamos con mil quinientas (1.500) unidades productivas (fincas) y cuatrocientos setenta y ocho (478) trapiches paneleros, los cuales cuentan con seis mil novecientos veintisiete (6.927) hectáreas sembradas en caña panelera en treinta y ocho (38) municipios paneleros.

Los rendimientos de producción de caña por hectárea dejan un promedio departamental que se estima en 65 toneladas de caña por hectárea, esto equivale a 450.255 toneladas de caña panelera, que a su vez se convierte en 45.025 toneladas de panela por cosecha.

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer los procesos productivos, agroempresariales y comerciales de los productores beneficiarios mediante la capacitación y el acompañamiento técnico

OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. (790) Caracterizaciones y georeferenciaciones unidades productivas
2. Realizar (40) caracterizaciones censo municipio panelero
3. Realizar (572) levantamientos de áreas (mapas)
4. Realizar (28) actualizaciones de costos de producción departamental.
5. Acompañamiento a (49) productores en programas de certificación para producción de panelas especiales o diversificación de productos (BPM, BPA, ORGÁNICOS)
6. Apoyar a siete (8) productores en procesos de Certificación de Negocios Verdes grupales y/o individuales.
7. Realizar 340 visitas de acompañamiento en la implementación y/o verificación del cumplimiento de la Res. 779/2006 y/o 2674 de 2018 para trapiches, bodegas de empaque, teniendo en cuenta la normatividad sanitaria.
8. Realizar 1860 visitas de acompañamiento técnico a productores en los componentes agronómicos, procesamiento, seguridad y salud en el trabajo, ambiental y comercial.
9. Realizar 1020 Inscripciones de trapiches ante el INVIMA.
10. Realizar (7) Evaluación productiva - Censo municipio panelero
11. Realizar (5) informes de procesos de mejoramiento de trapiches en cuanto a extracción de molino, mejora de Hornillas e infraestructura)
12. Realizar (100) análisis de suelos con sus respectivas recomendaciones
13. Realizar (2) brigadas en programas de bienestar animal a ejemplares mulares como herramienta vital en el eslabón del transporte de caña
14. Realizar (7) Escuela de campo, día de campo y/o Gira técnica
15. Realizar (860) monitoreos de plagas (especialmente Diatraea)
16. Realizar (10) implementaciones en modelos de manejo operativo y administrativos de trapiches
17. Realizar (15) seguimiento y evaluaciones en plan de implementación en aspectos tributarios (factura electrónica)
18. Realizar (56) capacitaciones grupales en manejo agrónomico del cultivo de la caña panelera, BPM, Negocios verdes, normatividad INVIMA, costos de producción, comercial y formalización, entre otros.
19. Realizar (33) caracterizaciones de centros de acopio paneleros u organizaciones panelera (técnica, administrativa, comercial y sanitaria)
20. Realizar (66) Visitas de acompañamiento a centros de acopio paneleros u organizaciones panelera (técnica, administrativa, comercial y sanitaria)
21. Realizar (1) requerimiento técnico de industrias y mercados especializados para el desarrollo de productos que utilicen materias primas derivadas de la caña panelera.
22. Establecer y firmar mínimo (2) acuerdos de acompañamiento técnico, con industriales interesados en el desarrollo de productos con materias primas derivadas de la caña panelera
23. Realizar mínimo (2) Planes de trabajo de acompañamiento con cada industria
24. Realizar mínimo (2) Ficha técnica de la materia prima panelera para la industria
25. Seleccionar mínimo (4) productores por industria para ser candidatos para el abastecimiento industrial
26. Prestar mínimo (2) acompañamientos al industrial en la ejecución del plan de trabajo de desarrollo de producto.
27. Presentar mínimo (2) resultados en acompañamiento técnico industrial.
28. Preseleccionar (1) productor panelero que cumplen requisitos mínimos para la factibilidad en el desarrollo de nuevos productos
29. Definir mínimo (2) planes de trabajo para el acompañamiento en el desarrollo de producto por parte de paneleros emprendedores
30. Prestar acompañamiento a (2) productores paneleros emprendedores en el desarrollo de productos.
31. Presentar resultados en el acompañamiento técnico al productor emprendedor
32. Realizar (2) Capacitación en producción de licores artesanales utilizando materias primas de la caña panelera
33. Realizar (2) Capacitación en diversificación de la producción. Desarrollo de nuevos productos derivados de la caña panelera.

METAS Y LOGROS ESPERADOS CON LA EJECUCION DEL PROYECTO

1. (790) Caracterizaciones y georeferenciaciones unidades productivas
2. Realizar (40) caracterizaciones censo municipio panelero
3. Realizar (572) levantamientos de áreas (mapas)
4. Realizar (28) actualizaciones de costos de producción departamental.
5. Acompañamiento a (49) productores en programas de certificación para producción de panelas especiales o diversificación de productos (BPM, BPA, ORGÁNICOS)
6. Apoyar a siete (8) productores en procesos de Certificación de Negocios Verdes grupales y/o individuales.
7. Realizar 340 visitas de acompañamiento en la implementación y/o verificación del cumplimiento de la Res. 779/2006 y/o 2674 de 2018 para trapiches, bodegas de empaque, teniendo en cuenta la normatividad sanitaria.
8. Realizar 1860 visitas de acompañamiento técnico a productores en los componentes agronómicos, procesamiento, seguridad y salud en el trabajo, ambiental y comercial.
9. Realizar 1020 Inscripciones de trapiches ante el INVIMA.
10. Realizar (7) Evaluación productiva - Censo municipio panelero
11. Realizar (5) informes de procesos de mejoramiento de trapiches en cuanto a extracción de molino, mejora de Hornillas e infraestructura)
12. Realizar (100) análisis de suelos con sus respectivas recomendaciones
13. Realizar (2) brigadas en programas de bienestar animal a ejemplares mulares como herramienta vital en el eslabón del transporte de caña
14. Realizar (7) Escuela de campo, día de campo y/o Gira técnica
15. Realizar (860) monitoreos de plagas (especialmente Diatraea)
16. Realizar (10) implementaciones en modelos de manejo operativo y administrativos de trapiches
17. Realizar (15) seguimiento y evaluaciones en plan de implementación en aspectos tributarios (factura electrónica)
18. Realizar (56) capacitaciones grupales en manejo agrónomico del cultivo de la caña panelera, BPM, Negocios verdes, normatividad INVIMA, costos de producción, comercial y formalización, entre otros.
19. Realizar (33) caracterizaciones de centros de acopio paneleros u organizaciones panelera (técnica, administrativa, comercial y sanitaria)
20. Realizar (66) Visitas de acompañamiento a centros de acopio paneleros u organizaciones panelera (técnica, administrativa, comercial y sanitaria)
21. Realizar (1) requerimiento técnico de industrias y mercados especializados para el desarrollo de productos que utilicen materias primas derivadas de la caña panelera.
22. Establecer y firmar mínimo (2) acuerdos de acompañamiento técnico, con industriales interesados en el desarrollo de productos con materias primas derivadas de la caña panelera
23. Realizar mínimo (2) Planes de trabajo de acompañamiento con cada industria
24. Realizar mínimo (2) Ficha técnica de la materia prima panelera para la industria
25. Seleccionar mínimo (4) productores por industria para ser candidatos para el abastecimiento industrial
26. Prestar mínimo (2) acompañamientos al industrial en la ejecución del plan de trabajo de desarrollo de producto.
27. Presentar mínimo (2) resultados en acompañamiento técnico industrial.
28. Preseleccionar (1) productor panelero que cumplen requisitos mínimos para la factibilidad en el desarrollo de nuevos productos
29. Definir mínimo (2) planes de trabajo para el acompañamiento en el desarrollo de producto por parte de paneleros emprendedores
30. Prestar acompañamiento a (2) productores paneleros emprendedores en el desarrollo de productos.
31. Presentar resultados en el acompañamiento técnico al productor emprendedor
32. Realizar (2) Capacitación en producción de licores artesanales utilizando materias primas de la caña panelera
33. Realizar (2) Capacitación en diversificación de la producción. Desarrollo de nuevos productos derivados de la caña panelera.

MARCO LOGICO

Componentes del Proyecto	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos Importantes
Caracterizaciones y georeferenciaciones unidades productivas	790 Caracterizaciones realizadas y georeferenciaciones/caracterizaciones programadas.	Formato de caracterización	Fallecimiento de beneficiarios, Cambio de actividad económica, Cambio de domicilio
Acompañamiento a programas de certificación para producción de panelas especiales o diversificación de productos (Buenas Prácticas Agrícolas, Orgánico)	49 Caracterizaciones realizadas/caracterizaciones programadas.	Formato de caracterización, Plan de trabajo, Listado de asistencia, fotos.	Fallecimiento de beneficiarios, Cambio de actividad económica, Cambio de domicilio
Levantamiento de áreas - mapas (poligonos)	572 Archivos gdb/georeferenciaciones programadas.	Archivos en formato GDB Record de visita de asistencia técnica.	Fallecimiento de beneficiarios, Cambio de actividad económica, Cambio de domicilio
Análisis de suelos con sus respectivas recomendaciones	Realizar (100) análisis de suelos con sus respectivas recomendaciones	Recomendaciones y resultado de análisis Record de visita de asistencia técnica.	Disponibilidad de recursos, condiciones de orden público, estado de las vías de acuerdo a situación climática.
Monitoreo de Diatraea	Realizar (860) monitoreos de plagas (especialmente Diatraea)	Formato de evaluación del %II y recomendaciones Record de visita de asistencia técnica.	
Actualizar costos de producción a nivel departamental	28 Actualizaciones de costos de producción a nivel departamental	Plantilla de costos	Disponibilidad de recursos, condiciones de orden público, estado de las vías de acuerdo a situación climática.

Plan de trabajo para certificación en Negocios verdes	8 visitas de acompañamiento en el desarrollo de plan de trabajo	Plan de trabajo, Listado de asistencia, fotos. Record de visita de asistencia técnica.	Disponibilidad de recursos, condiciones de orden público, estado de las vías de acuerdo a situación climática.
Visitas de asistencia técnica	1860 visitas de acompañamiento técnico	Record de visita de asistencia técnica.	Disponibilidad de recursos, condiciones de orden público, estado de las vías de acuerdo a situación climática.
Visitas de acompañamiento en la implementación y/o verificación del cumplimiento de la Res. 779/2006 y/o 2674 de 2018 para trapiches, bodegas de empaque, teniendo en cuenta la normatividad sanitaria de INVIMA	340 visitas de acompañamiento técnico	Record de visita de asistencia técnica.	Disponibilidad de recursos, condiciones de orden público, estado de las vías de acuerdo a situación climática.
Realizar (56) capacitaciones grupales en manejo agrónomo del cultivo de la caña panelera, BPM, Negocios verdes, normatividad INVIMA, costos de producción, comercial y formalización, entre otros	Talleres de acompañamiento a productores.	Listado de asistencia, fotos.	Disponibilidad de recursos, condiciones de orden público, estado de las vías de acuerdo a situación climática.
Realizar (7) Escuela de campo, día de campo y/o Gira técnica	Talleres de acompañamiento productores.	Listado de asistencia, fotos.	Disponibilidad de recursos, condiciones de orden público, estado de las vías de acuerdo a situación climática.
Reuniones de gestión interinstitucional	280 Reuniones de gestión interinstitucional realizados/Reuniones de gestión interinstitucional programados	Actas de reunión y/o listado de asistencia.	Disponibilidad de recursos, condiciones de orden público, estado de las vías de acuerdo a situación climática, reprogramación de la actividad por falta de asistencia.

MAGDA LILIANA MURCIA
COORDINADORA PROGRAMA