

Феликс Султанов

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ,
БИЗНЕС И СИСТЕМНЫЙ
АНАЛИТИК



Я опытный проектный менеджер

Более 9 лет занимаюсь управлением проектами в разных сферах деятельности: от машиностроения (создание нового двигателя) до ИТ (внедрение диспетчерских систем).

Мне важно увидеть результат своей работы и ощутить удовлетворение от хорошо проделанной работы.

Я постоянно развиваюсь и осваиваю новые инструменты работы для того чтобы быть полезным и востребованным специалистом.

Что я могу сделать для вас

ПУНКТ 1

Подготовлю план-график реализации проекта, где обозначу задачи, этапы и вехи.

ПУНКТ 2

Соберу требования Заказчика к системе и составлю спецификацию требований (SRS) или техническое задание.

ПУНКТ 3

Поставлю и проконтролирую исполнение задач командой проекта (Jira/Confluence), подрядчиками.

ПУНКТ 4

Скорректирую план реализации проекта с учетом текущей ситуации

ПУНКТ 5

Построю диаграмму Ганта, заведу задачи в планировщик MS Share Point

ПУНКТ 6

Подготовлю закрывающую документацию для Заказчика

Мои достижения



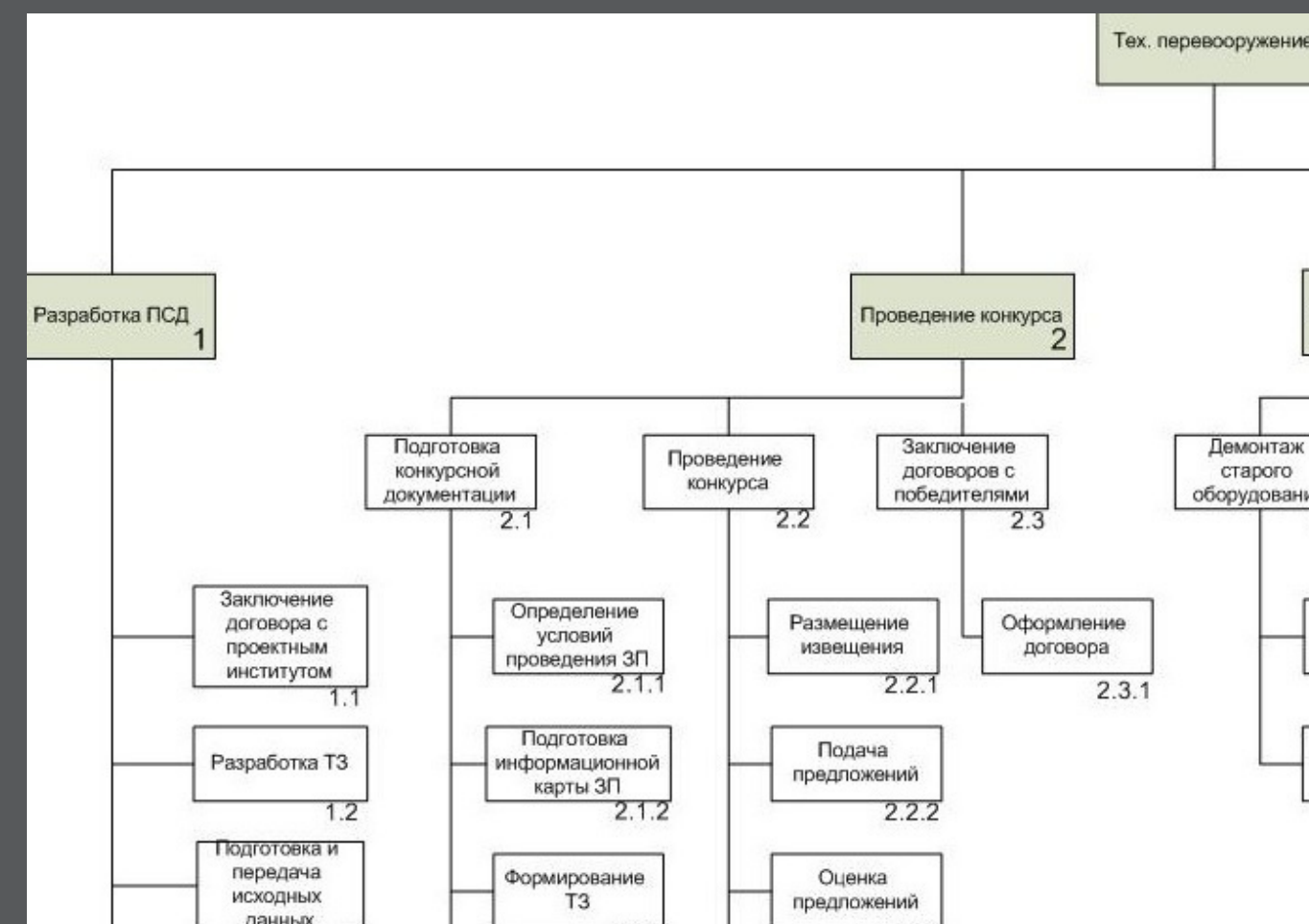
Я являюсь лауреатом Первого Всероссийского конкурса «Молодой аналитик», проводившийся под эгидой Коллегии Военно-промышленной комиссии РФ.

По окончании конкурса прошел обучение в Институте экономических стратегий Отделения общественных наук РАН (ИНЭС ООН РАН) в рамках курса "Стратегическое управление".

Избранные проекты

В моем портфолио есть проекты по созданию вертолетного двигателя, внедрение диспетчерских систем, поставки шкафов автоматизации, создание информационной системы по управлению проектами

Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	% завершения	Названия ресурсов
2012-07-04 Техпереворужение Поставка и установка обор	306 дней?	01.02.10	03.04.11	45%	
1 этап Техпереворужение производственной базы УМПО	249 дней?	01.02.12	14.01.13	46%	
ЛОТ №1 - ЗАО "Финвал-Энерго"	168 дней?	15.02.12	05.10.12	35%	
1 Универсальный токарный обрабатывающий центр с ЧПУ TC-800-77 МСУ (2)	168 дней?	15.02.12	05.10.12	38%	
1.1 Цех 3А1(1)	168 дней?	15.02.12	05.10.12	38%	
1.1.1 Подготовка площадей для нового оборудования и поставка оборудования	145 дней?	15.02.12	04.09.12	43%	
1.1.1.1 Демонтаж старого оборудования (открытие заказа и выполнение работ)	45 дней?	30.04.12	29.06.12	2%	Штурмин Максим Александрович
1.1.1.2 Изготовление оборудования	116 дней?	15.02.12	25.07.12	80%	Султанов Феликс Фазадинович
1.1.1.3 Подготовка площадей под новое оборудование	1 день?	30.07.12	30.07.12	100%	Штурмин Максим Александрович
1.1.1.4 Строительно-монтажные работы и подвод энергоресурсов	3 дней?	02.07.12	04.07.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.1.1.4.1 Открытие заказа	1 день?	02.07.12	02.07.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.1.1.4.2 Получение материалов	1 день?	03.07.12	03.07.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.1.1.4.3 Выполнение работ	1 день?	04.07.12	04.07.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.1.1.5 Поставка технической документации	10 дней?	15.02.12	28.02.12	100%	Султанов Феликс Фазадинович
1.1.1.6 Поставка оборудования	47 дней?	02.07.12	04.09.12	0%	Юсупова Алина Дамировна
1.1.1.6.1 Оформление документов	22 дней?	02.07.12	31.07.12	0%	Юсупова Алина Дамировна
1.1.1.6.2 Поступление оборудования на склад ООКИН	22 дней?	06.08.12	04.09.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.1.1.6.3 Предмонтажная ревизия оборудования	22 дней?	02.07.12	31.07.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.1.2 Монтаж оборудования (передача оборудования монтажной организации, монтаж и подключение оборудования, опробывание оборудования)	14 дней?	05.09.12	24.09.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.1.3 Пуско-наладочные работы (испытание оборудования под нагрузкой, изготовление тестовой детали, оформление акта ф.2326755)	9 дней?	25.09.12	05.10.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.1.4 Обучение специалистов	9 дней?	25.09.12	05.10.12	0%	Штурмин Максим Александрович
1.2 Цех 43(1)	168 дней?	15.02.12	05.10.12	38%	



Повышение эффективности реализации бизнес-процессов на примере программы «Вертолетные двигатели» В ОАО «УМПО»
<https://moluch.ru/conf/econ/archive/56/2780/>

Мои навыки проектного управления

Лидерство и управленческие навыки

Умею мотивировать сотрудников и оказывать влияние на членов команды. Применяю такие инструменты, как личный пример, делегирование, харизма, обучение, лидерские качества, активное слушание коллег. Стараюсь выстраивать уважительные отношения с членами коллектива.

Навыки взаимодействия

Навыки взаимодействия позволяют мне эффективно общаться с людьми для достижения результатов и поддерживать мотивацию на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Организационные навыки

Чётко планирую этапы работы, делегирую задачи при необходимости, постоянно отслеживаю результаты и корректирую при необходимости ход работы. Нахожу «узкие» места в процессах и предлагаю пути оптимизации.

Управление конфликтами

Я понимаю, что конфликты в проекте есть всегда. Поэтому подхожу к решению конфликта как к очередной рабочей задаче — фокусируюсь на цели проекта, оцениваю тип и глубину конфликта, составляю план выхода из конфликтной ситуации и следую ему, при необходимости план адаптирую.

Переговоры

Умею искать компромиссы и аргументированно отстаивать свою позицию. Всегда готовлю и согласовываю переговорную позицию заранее.

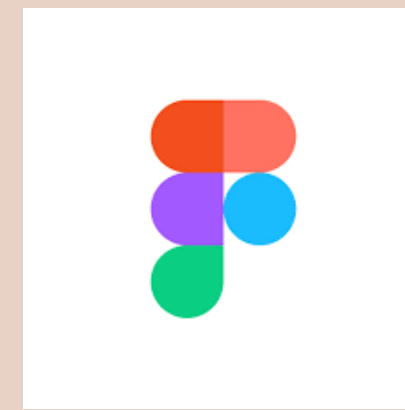
Инструменты которыми я пользуюсь



Jira/Confluence



Bizagi



Figma



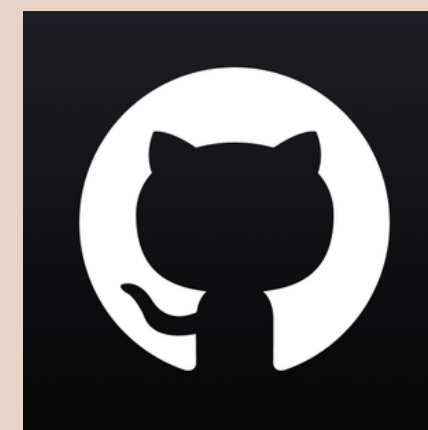
MS Project



UML



Python



GitHub



Postman

Способ 1

Опишу и оптимизирую процесс разработки ПО. разработаю модель AS IS (ролевая модель и текстовое описание процесса) в нотации BPMN.
Создам версии процесса TO BE.

Способ 2

Определю основных стейкхолдеров проекта и опишу их роль и влияние на проект с использованием RACI-матрицы.

Способ 3

Спроектирую REST API для вашей системы опишу ресурсы и методы работы с ними.
Протестирую работу методов в Postman и подготовлю отчет о тестировании

Другие способы, которыми я могу помочь вам

Давайте сотрудничать

Электронный адрес

felix86_4@mail.ru

Телефон

+7 917 047 24 24