# 风险管理计划书

## 一、综述

本文主要目的是对仿牛客论坛软件项目进行风险管理，我们对面临的各种风险进行了系统的归类、整理、分析、评估和监管，保证在后续项目开发过程中项目人员可以正确预测、评估和应对项目潜在的风险，保证项目完成质量。

## 二、风险识别

### 1.人事风险

项目开发过程中，人员全程参与，不会有所变动，但是由于同学们还有诸多其它任务不能全身心投入项目开发过程中，所以把控人员投入项目的时间是一个需要重视的问题。

### **2.技术风险**

本项目需要项目人员熟练掌握前后端开发技术，对技术能力要求较高，如何保证项目开发过程中不会遇到技术瓶颈非常值得考虑。

### **3.环境风险**

受上海疫情影响，学校实施较为严格的封闭管控措施，使得项目成员之间的沟通交流收到阻碍，同时影响项目成员工作积极性和心里健康，影响项目进程。

## 三、风险分析

**1.人事风险:** 项目需要投入大量人力和时间，如果人事风险不能即使解决，将直接影响项目进度，优先等级为最高。

**2.技术风险:** 如果项目人员没有扎实的项目所需技术功底，则不能保证项目完成质量，中等优先级。

**3.环境风险:** 疫情不知何时结束，环境干扰对项目成员的心理影响会潜移默化的干扰项目的开发，为较低优先级。

## 四、风险应对

**1.人事风险:** 需要项目经理依照项目计划书全程持续监管项目进度，定期关注项目成员的工作进展，当存在落后情况时，要及时督促。

**2.技术风险:** 项目成员要在整个开发过程中持续学习和总结项目技术难点，遇到疑难问题时可以开会讨论，共同解决。同时可以咨询其他技术人员。

**3.环境风险:** 有效利用线上沟通工具，确保每个项目成员对项目进展的了解情况达成一致。在学校允许的户外活动中定期组织成员聚会，缓解心理压力。

## 五、风险追踪和控制

**1.人事风险:** 参照项目计划书，项目经理在每个里程碑和时间结点做好记录和总结，保证项目能定期完成，确保风险在可控制范围内。

**2.技术风险:** 项目成员总结技术经验，记录到博客或相关笔记中，可组织技术交流会，交流项目中遇到的技术问题，最大可能减低技术问题的产生。

**3.环境风险:** 关注上海疫情发展情况，相信政府能力，可以定期对项目成员进行心理辅导和心理测试。