需求工程项目计划评审 | 1:09:40

## 会议日期 | 时间 2018.11.07| 10:26 会议地点 理四221

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  |  | | --- | --- | | 会议组织者 | 杨枨 | | 会议类型 | 需求工程项目计划正式评审 | | 主持人 | 赵豪杰 | | 记录员 | 苏碧青 | | 计时员 | 赵豪杰 | | 罗培铖  郑丞钧  张嘉诚 |

# 评审内容&评审细节&返工情况

## **评审细节**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 资源 | 负责人 | 杨枨评价 |
| 需求工程项目计划PPT | 张嘉诚 | 1. PPT中不要出现大片文字; 2. PPT中没有突出可行性分析的关键点（关于”已有类似应用为何还要继续这个项目?”） |
| 需求工程项目计划 | 苏碧青 | 1. 沟通管理计划中需要加入teambuilding一项； 2. 风险管理计划中不要写管理层打击积极性； 3. 风险管理要写触发条件； 4. 出现过的风险需要登记补充； 5. 成本管理计划中要写清楚成本计算的方法，需要写上使用软件的成本； |
| OBS | 苏碧青 | 1. 项目计划和需求工程的OBS是不同的（hhl项目计划涵盖整个过程有维护人员、服务人员）； 2. OBS要写开发人员，部分功能需要代码实现； |
| 配置管理计划 | 罗培铖 | OK |
| GANTT | 郑丞钧 | 1. 甘特图要求每个人工时至少为120h左右； 2. 要求网络图能够连线，关键路径标出，任务要有前因后果； 3. 要求通过时间来标识自动完成每天工作时间几点到几点，加班的任务要定义好，要求能够通过工作日历直观的看出哪项任务加了班； 4. 涉及多人开会、访谈等任务时间按比例分配； 5. 将UML归并到GANTT知识准备中； 6. 项目收尾需增加总结报告、配置管理系统提交、散伙饭； 7. 需求变更的过程需要关注一下； |
| 项目章程 | 赵豪杰 | OK |
| WBS | 苏碧青 | 1. WBS输入输出表中仅定义了输入输出，缺少每项任务的说明； 2. WBS中翻转课堂不需要放； 3. hhl和yc的wbs不一样，需求工程不需要开发和测试，hhl需要开发测试； 4. WBS项目收尾需增加总结报告、配置管理系统提交、散伙饭； 5. 需求变更以后需要再明确； |
| 可行性分析报告 | 罗培铖 | 1. 最终建议方案没有实现客户最关键的需求，即实现全平台； 2. 需要说明已存在此类应用为何还要继续开发这个项目； |
| 会议记录 | 苏碧青 | OK |
| 绩效评定 | 赵豪杰 | 1. 雷达图上建议加入平均值； |

## **评审提问**

本次课堂评审主要以答辩PPT为索引，展示本项目组需求工程项目计划阶段成果。主讲人为张嘉诚，客户为杨枨，评审人为助教以及各组组长。

以下为课堂中，同学提出的问题：

问：WBS图是否包含软件开发的五个阶段与需求工程的两个阶段？

答：包含。

## **返工内容**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 评审文档 | 评审点 | 存在问题 | 返工内容 | 负责人 | DDL | 检查人 |
| PRD2018-G06-需求工程项目计划\_v1.2.12 | 沟通管理计划 | teambuilding属于沟通管理中 | 沟通管理计划中需要加入teambuilding一项 | 苏碧青 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 风险管理计划 | 不要写管理层打击积极性 | 风险管理计划中不要写管理层打击积极性 | 苏碧青 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 风险管理要写触发条件，怎么确定出现了这个风险？ | 风险管理要写触发条件 | 苏碧青 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 出现风险要处理过去，要总结、补充 | 出现过的风险需要登记补充 | 苏碧青 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 成本管理计划 | 成本是怎么算出来的，要写清楚，使用的软件多少钱都要列在上面 | 成本管理计划中要写清楚成本计算的方法，需要写上使用软件的成本 | 苏碧青 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| PRD2018-G06-GANTT |  | 甘特图计划时间每人120小时左右 | 甘特图要求每个人工时至少为120h左右 | 郑丞钧 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 要求网络图能够连线，关键路径标出，任务要有前因后果 | 要求网络图能够连线，关键路径标出，任务要有前因后果 | 郑丞钧 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 要求通过时间来标识自动完成每天工作时间几点到几点，加班的任务要定义好，要求能够通过工作日历直观的看出哪项任务加了班 | 要求通过时间来标识自动完成每天工作时间几点到几点，加班的任务要定义好，要求能够通过工作日历直观的看出哪项任务加了班 | 郑丞钧 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 涉及多人开会、访谈等任务时间按比例分配 | 涉及多人开会、访谈等任务时间按比例分配 | 郑丞钧 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 将UML归并到GANTT知识准备中 | 将UML归并到GANTT知识准备中 | 郑丞钧 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 项目收尾需增加总结报告、配置管理系统提交、散伙饭 | 项目收尾需增加总结报告、配置管理系统提交、散伙饭 | 郑丞钧 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 需求变更的过程 | 需求变更的过程需要关注一下 | 郑丞钧 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| PRD2018-G06-WBS | WBS输入输出是否包含每项任务说明 | WBS输入输出表中仅定义了输入输出，缺少每项任务的说明 | 为WBS输入输出表中补上每一项任务的内容说明 | 苏碧青 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| WBS中翻转课堂不需要放 | WBS中翻转课堂不需要放，应该放在知识准备中 |  | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| hhl和yc的wbs不一样，需求工程不需要开发和测试，hhl需要开发测试 | hhl和yc的wbs不一样，需求工程不需要开发和测试，hhl需要开发测试 |  | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| WBS项目收尾需增加总结报告、配置管理系统提交、散伙饭 | WBS项目收尾需增加总结报告、配置管理系统提交、散伙饭 |  | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 需求变更以后需要再明确 | 需求变更以后需要再明确 |  | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| PRD2018-G06-OBS |  | 项目计划和需求工程计划的OBS是不一样的，hhl项目计划涵盖整个过程有维护人员、服务人员 | 项目计划和需求工程计划的OBS是不一样的，hhl项目计划涵盖整个过程有维护人员、服务人员 |  | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| OBS要写开发人员，部分必定需要代码实现 | OBS要写开发人员，部分必定需要代码实现 |  | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| PRD2018-G06-可行性分析\_v0.1.5 | 可行性分析中确定的最终方案 | 最终方案没有实现客户最关键的需求，即实现全平台 | 将可行性分析报告中所建议的方案更换为全平台方案 | 罗培铖 | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |
| 已存在此类应用，为何还要继续这个项目 | 需要说明已存在此类应用为何还要继续开发这个项目 |  | 2018年11月11日19:00 | 赵豪杰 |