**项目个人总结**

在本项目中，我担任项目经理。对于项目，我个人是缺乏经验的，担任项目经理只能说是大家推荐，大家的水平实际上都是差不多的。

项目的总结是很重要的。在一个项目中总能吸取一些经验教训，总结下来才能成为下一个项目的养分。项目就是在一次次失败和挫折中前进的。

**本项目遇到的问题：**

1. 外部干系人和小组之间的沟通效率不高。
2. 小组分工不均衡。
3. 工作包之间的关联性没有很好的遇见，会出现反复。

**分析：**

1. 沟通时的目的不明确往往是沟通效率不高主要原因。
2. 对于人员的积极性和能力特点没有很好的了解。
3. 项目经验不足。

**改进：**

1. 沟通前要明确沟通目的，目的性要增强，增强效率。
2. 多多和组员沟通了解其能力和积极性。
3. 多看一些书上的经验教训，多多实践。

沟通对于一个项目是很重要的。自然语言总是充满了歧义，只有积极的沟通，配合使用其他语言（例如UML）才能对于需求达成一个共识。而小组内部沟通是为了了解小组现在的状态，更好地合作。

**最后回答一下侯宏仑老师的两个问题：**

1、以后要不要再像这样做需求工程？

答：要。但我觉得得因地制宜，这个过程我觉得是非常值得借鉴的和参考的，但对于某些情况有些部分可能过于繁复。200页不是目标，而应该是自然而然的。

2、以后要不要和这帮人做需求工程？

答：要。但是合作过程得持续改进。

31601377

赵豪杰