

**软件工程系列课程教学辅助网站**

项目总结报告

Project Final Report

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ]草稿  [ ]正式发布  [√]修改中 | **文件标识：** | PRD2018-G03-PFR |
| **当前版本：** | 0.1.1 |
| **作者：** | 沈启航，叶柏成，杨以恒，徐哲远，骆佳俊 |
| **完成日期：** | 2019-1-16 |

历史版本

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 作者 | 协助者 | 起止日期 | 备注 |
| 0.1.0 | 沈启航 | 叶柏成，徐哲远，杨以恒，骆佳俊 | 2019/1/12-2019/1/13 | 起草 |
| 0.1.1 | 叶柏成 |  | 2019/1/16-2019/1/16 | 更新成员绩效考核分数 |

目录

[历史版本 2](#_Toc535177796)

[1引言 3](#_Toc535177797)

[1.1编写目的 3](#_Toc535177798)

[1.2背景 3](#_Toc535177799)

[1.2.1项目名称 3](#_Toc535177800)

[1.2.2项目客户 4](#_Toc535177801)

[1.2.3开发团队 4](#_Toc535177802)

[1.3定义 4](#_Toc535177803)

[1.4参考资料 4](#_Toc535177804)

[2实际开发结果 5](#_Toc535177805)

[2.1产品 5](#_Toc535177806)

[2.1.1系统主要特征 5](#_Toc535177807)

[2.2基本流程 6](#_Toc535177808)

[2.3进度 6](#_Toc535177809)

[2.4费用 7](#_Toc535177810)

[3开发工作评价 7](#_Toc535177811)

[3.1对项目组成员评价 7](#_Toc535177812)

[3.2对产品质量评价 8](#_Toc535177813)

[3.3对工具评价 8](#_Toc535177814)

[3.4出错原因分析 9](#_Toc535177815)

[4成员绩效考评 9](#_Toc535177816)

[5成员自我总结 9](#_Toc535177817)

# 1引言

## 1.1编写目的

本文档为“软件工程系列课程教学辅助网站”项目总结报告，总结该项目工作成果及项目经验，记录该项目组成员感受。

## 1.2背景

### 1.2.1项目名称

软件工程系列课程教学辅助网站

### 1.2.2项目客户

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **联系电话** | **邮箱** | **微信** | **地址** |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | HolleyYang | 理四504 |
| 侯宏仑 | 13071858629 | ubilabs@zucc.edu.cn | Tuuuuuuudou | 理四501 |

### 1.2.3开发团队

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **手机号码** | **邮箱** | **地址** |
| 沈启航 | 组长 | 15988122404 | 31601404@stu.zucc.edu.cn | 弘毅B1-614 |
| 叶柏成 | 组员 | 13588025779 | 31601411@stu.zucc.edu.cn | 弘毅B1-615 |
| 杨以恒 | 组员 | 18989678901 | 31601410@stu.zucc.edu.cn | 弘毅B1-615 |
| 徐哲远 | 组员 | 15968805302 | 31601409@stu.zucc.edu.cn | 弘毅B1-615 |
| 骆佳俊 | 组员 | 18058735546 | 31601215@stu.zucc.edu.cn | 弘毅B2-206 |

## 1.3定义

|  |  |
| --- | --- |
| **缩写** | **描述** |
| PFR | 项目总结报告 |
| FE | 特征 |
| TBD | 待定 |

## 1.4参考资料

[1] C2-PRD-项目描述-2018

[2] 张海藩,牟永敏.软件工程导论（第六版）

[3] GB+T-8567-2006.国标《计算机软件文档编制规范》

[4] 项目管理知识体系指南（PMBOK 指南)/项目管理协会

[5] 软件项目管理（原书第5版） [Software Project Management Fifth Edition]

# 2实际开发结果

## 2.1产品

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文档名称 | 描述 | 备注 |
| PRD2018-G03-可行性分析报告 | 说明项目本身是否可行 |  |
| PRD2018-G03-项目章程 | 项目授权文件，给予项目经理权力 |  |
| PRD2018-G03-总体项目计划 | 整个项目的实施计划 |  |
| PRD2018-G03-需求工程项目计划 | 整个项目中需求工程项目部分的计划 |  |
| PRD2018-G03-愿景与范围 | 描述本项目将提供的愿景以及项目的范围 |  |
| PRD2018-G03-用户群分类 | 对本项目用户进行分类并确认用户代表 |  |
| PRD2018-G03-软件需求规格说明书 | 描述需求项目最终确定的软件产品的规格 |  |
| PRD2018-G03-测试用例 | 用于测试需求是否正确实现 |  |
| PRD2018-G03-用户手册 | 对于系统预期的用户使用流程 |  |
| PRD2018-G03-手机端界面原型 | 本项目系统高保真手机端界面原型 |  |
| PRD2018-G03-Web端界面原型 | 本项目系统高保真Web端界面原型 |  |
| PRD2018-G03-CCB章程 | 需求变更委员会授权文件 |  |
| PRD2018-G03-需求管理计划 | 对需求获取及可能的需求变更的管理计划 |  |
| PRD2018-G03-需求变更报告 | 对系统需求变更的记录报告 |  |
| PRD2018-G03-系统设计与实现计划 | 描述系统总体设计与实现的相关计划 |  |
| PRD2018-G03-软件概要设计说明 | 描述系统在细节方面的设计 |  |
| PRD2018-G03-测试计划 | 描述应如何测试项目系统 |  |
| PRD2018-G03-安装部署计划 | 描述应如何安装部署本项目系统 |  |
| PRD2018-G03-培训计划 | 描述本项目系统需要的培训 |  |
| PRD2018-G03-系统维护计划 | 描述本项目系统的维护 |  |
| PRD2018-G03-项目总结报告 | 本项目最终总结报告 |  |

表1-产品清单

### 2.1.1系统主要特征

|  |  |
| --- | --- |
| 特征编号 | 特征描述 |
| FE-1 | 课程管理 |
| FE-2 | 教师信息管理 |
| FE-3 | 游客浏览系统 |
| FE-4 | 账户管理 |
| FE-5 | 消息管理 |
| FE-6 | 学习交流管理 |
| FE-7 | 查询管理 |
| FE-8 | 链接管理 |
| FE-9 | 帮助管理 |
| FE-10 | 网站信息管理 |
| FE-11 | 后台管理 |
| FE-12 | 界面风格 |

表2-系统主要特征表

## 2.2基本流程

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文档名称 | 状态 | 备注 |
| PRD2018-G03-可行性分析报告 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-项目章程 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-总体项目计划 | 已提交 |  |
| PRD2018-G03-需求工程项目计划 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-愿景与范围 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-用户群分类 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-软件需求规格说明书 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-测试用例 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-用户手册 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-手机端界面原型 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-Web端界面原型 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-CCB章程 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-需求管理计划 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-需求变更报告 | 达标 |  |
| PRD2018-G03-系统设计与实现计划 | 已提交 |  |
| PRD2018-G03-软件概要设计说明 | 已提交 |  |
| PRD2018-G03-测试计划 | 已提交 |  |
| PRD2018-G03-安装部署计划 | 已提交 |  |
| PRD2018-G03-培训计划 | 已提交 |  |
| PRD2018-G03-系统维护计划 | 已提交 |  |
| PRD2018-G03-项目总结报告 | 已提交 |  |

表3-任务完成情况

## 2.3进度

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 里程碑 | 需要提交的文档 | 负责人 | 状态 | 备注 |
| M0 | 项目可行性报告 | 沈启航 | 正常 |  |
| M1 | 项目章程、项目总体计划、  需求工程计划-初步 | 叶柏成 | 正常 |  |
| M2 | 质量保证计划 | 杨以恒 | 正常 |  |
| M3 | 需求工程计划-成稿+评审 | 沈启航 | 正常 |  |
| M4 | 软件需求规格说明书 | 徐哲远 | 延迟一周 | 受到需求工程计划影响 |
| M5 | 软件需求变更文档、  系统设计与实现计划 | 叶柏成 | 正常 |  |
| M6 | 软件概要设计说明 | 杨以恒 | 正常 |  |
| M7 | 测试计划、安装部署计划  培训计划、系统维护计划 | 骆佳俊 | 正常 |  |
| M8 | 项目总结报告 | 沈启航 | 正常 |  |

表4-里程碑进度表

## 2.4费用

|  |  |
| --- | --- |
| 项目 | 费用 |
| 沈启航的工时 | 120.6小时 |
| 杨以恒的工时 | 120.53小时 |
| 叶柏成的工时 | 120.32小时 |
| 徐哲远的工时 | 120.33小时 |
| 骆佳俊的工时 | 120.35小时 |
| Team Building费用 | 436元 |

表5-费用统计表

# 3开发工作评价

## 3.1对项目组成员评价

|  |  |
| --- | --- |
| 项目 | 评价 |
| 沈启航 | 作为项目经理虽然缺乏项目开发经验，导致项目开发过程中出现各种各样的问题，但是勇于解决，并没有放弃。工作认真努力，承担了很多任务，随时做好协调组员的准备，控制项目的质量与范围。 |
| 杨以恒 | 该组员积极乐观，勤劳向上，作为界面设计人员，承担了所有的界面设计工作，很优秀，非常地健谈，与客户沟通非常良好，团队意识强，能主动调节组内发生的冲突。 |
| 叶柏成 | 十分认真努力，态度端正，作为配置管理员，积极辅助项目经理工作，在项目后期，能在每周不在寝室的情况下还能兼顾好本项目。作为一个信得过的合作伙伴，希望能在后面的合作过程中多多分担我的工作。 |
| 徐哲远 | 极其认真负责，任劳任怨，负责大量文本类的工作以及制作PPT，是非常值得信赖的合作伙伴之一，虽然业余生活比较丰富，相对于经常出去的组员们来说，能及时向项目经理汇报工作。 |
| 骆佳俊 | 工作态度认真，积极向上，对于项目中的任何疑问都能直接向项目经理咨询沟通，虽然他工作成果质量较低出现大量的返工情况，但在项目结尾时有所改善，值得表扬。 |

表6-员工评价表

## 3.2对产品质量评价

|  |  |
| --- | --- |
| 文件名 | 状态 |
| PRD2018-G03-可行性分析报告 | 良好 |
| PRD2018-G03-项目章程 | 良好 |
| PRD2018-G03-需求工程项目计划 | 良好 |
| PRD2018-G03-需求变更文档 | 良好 |
| PRD2018-G03-需求规格说明书 | 良好 |
| PRD2018-G03-概要设计说明 | 良好 |
| PRD2018-G03-项目总结报告 | 良好 |
| PRD2018-G03-需求工程项目甘特图 | 良好 |
| PRD2018-G03-需求工程WBS | 良好 |
| PRD2018-G03-界面原型 | 良好 |

表7-产品质量评价表

## 3.3对工具评价

|  |  |
| --- | --- |
| 工具 | 评价 |
| StarUML | 很好的画UML图的工具，能够应对UML2.0对应的大部分的图，就是细节部分与书本不一致，理解有点困难 |
| Okit | 很好的中文需求管理工具，可以很好地应对需求变更，分析影响，但是仍然存在一些缺陷。 |
| AxureRP | 非常好的画原型的工具，功能十分强大。 |
| GitHub for Desktop | 很好的配置管理工具，使用非常简便，可以对历史版本进行持续追踪。 |
| Office Project | 复杂而庞大地项目跟踪与计划安排的工作，不容易使用，事件之间的关联约束比较复杂。 |

表8-工具评价表

## 3.4出错原因分析

|  |  |
| --- | --- |
| 问题 | 分析 |
| 组员间的冲突 | 由于规则没有制定清晰，文档变化较快。 |
| 前期找不到最新版本 | 配置管理系统没有完善 |
| 文档的更新不够及时 | 评审机制没有完善 |
| 前期会议效率太低 | 会议的规则没有完善 |
| 文档版本跟历史不一致 | 每次更新文档更新一点就push |

表9-出错原因分析表

# 4成员绩效考评

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 工作质量 | 工作量 | 参与程度 | 工作规范 | 工作态度 | 总分 |
| 徐哲远 | 16.5 | 17.5 | 17 | 16 | 16.5 | 83.5 |
| 沈启航 | 16.5 | 18 | 18 | 16 | 17.5 | 86 |
| 叶柏成 | 16 | 16.5 | 17 | 16.5 | 17 | 83 |
| 杨以恒 | 17 | 16.5 | 16.5 | 16 | 16 | 82 |
| 骆佳俊 | 16 | 16.5 | 15.5 | 15.5 | 17.5 | 81 |
| 平均分 | 16.4 | 17 | 16.8 | 16 | 16.9 |  |

# 5成员自我总结

沈启航：详见PRD2018-G03-沈启航项目总结

叶柏成：详见PRD2018-G03-叶柏成项目总结

徐哲远：详见PRD2018-G03-徐哲远项目总结

杨以恒：详见PRD2018-G03-杨以恒项目总结

骆佳俊：详见PRD2018-G03-骆佳俊项目总结