## 项目总结报告

31601411 叶柏成

**一、本人所分配的任务**

本人在本项目的过程中担任配置管理员和文档整合员的职务。在项目启动阶段，负责为每个小组成员搭建工作环境。在项目计划阶段，参与需求工程项目计划文档的编写、修改与整合。在需求分析阶段，负责用例图、数据字典、ER图的编写，并整合需求规格说明书。在需求变更阶段，负责对需求变更的管理。

**二、本人对项目组做出的贡献**

通过搜集网上的资料，并向其他小组学习，总结出一套适合我们的配置管理方案，使我们的项目在整个项目过程中有较好的版本控制。在中后期参与任务的整理与分配，保证了小组能够尽可能的赶上项目进度。在每个阶段完成之前，对所有的文档进行整合查漏补缺，确保了文档的完整性。

**三、本人遇到的困难以及解决方案**

**困难：**在项目开始阶段，不知道文档该怎么写

解决方案：首先我们去参考学长学姐之前的实践过程，然后去看书，包括PMBOK及课本，进行初次地编写文档，然后通过学习其他小组评审的结果，改进文档，最后根据小组的评审结果，再去修改文档。

**困难：**在项目开始阶段不会使用git配置工具，导致了版本控制并不符合规定。

解决方案：通过向其他小组学习、并不断调整向老师咨询，最后得出了还算满意的配置管理方案。

**困难：**由于一直没有寻找到好的需求管理工具，导致需求在一开始并没有进行合理的管理。

解决方案：通过向其他小组学习，并查询网上的资料，在需求变更开始之前，确认了需求管理工具，并增加工作时间去导入需求，确保需求能够正常的管理。

**四、本人需要改进和努力的地方**

在整个项目的过程中，只参与了部分的内容，仍然有一部分内容没有亲身体验，包括界面原型、测试用例、愿景与范围文档等的编写制作。以及在用例图、部署图及ER图绘制时，并没有很好的符合规范，对于这些概念没有很好的理解，希望自己可以多去看书，将这些概念理解的更好，并能够参与到整个项目的各个方面，使自己对整个项目地流程有更好的认识。

**五、对本课程的感想**

这门课程将实践与理论相结合，在我们获取知识的同时，将知识用于实践，让我们对整个需求管理的过程有了更深入地了解。在整个项目过程中，学会了如何通过一次次地访谈去确认我们地需求；如何通过开展JAD会议，达成用户代表之间地共识；如何在组内开展组内评审保证我们的进度能够跟上；如何进行配置地管理，使得整个项目所有的文档可以管理跟踪；如何通过使用需求管理工具进行需求地跟踪管理；如何绘制用例图、用例表等等知识。只有在实践中，我们才能真正地将书本中的知识掌握。