**项目个人总结**

## 本人负责的工作

我在本项目中担任项目经理的职责，主要负责的是安排每周工作，检验每周工作进度，联系各用户代表进行访谈及各种会议。参与项目各文档编写及修改，在需求工程项目阶段包括需求工程项目计划、软件需求规格说明书等，在总体项目阶段负责各个计划的编写。

调节项目工作进度，协调项目组成员工作，安排每人工作以及责任明确。

## 本人为项目组做出的贡献

在项目启动阶段制定各种计划及章程，为项目工作确定方向。作为项目经理，我需要举办各种会议，包括项目组内部的小组会议、与客户或用户代表的访谈会议、与开发者代表的JAD会议。在会议之前尽量考虑到会议需要的所有要素，为其进行准备，虽然由于本人经验不足，导致并不是每次会议都能很好地展开。

整个项目工作过程中，我努力协调项目组成员的工作，处理冲突，努力提高产品质量，在评审后对项目成果进行改进。在SRS部分中，我负责各个用例图的绘制，以及本文档中除用例描述外的部分，包括非功能性需求等。

## 本人需要改进的地方

在整个项目过程中，我发现自己作为一个项目经理还是不够称职的，一方面是因为本人经验不足，一方面也是因为本人在相关的技术方面也不够了解。虽然我是处于一个领导者的位置，但是在协调组员工作、对组员进行评价的方面上还不能很好的发挥出自己的作用。在工作分配的任务上，我没有那种足够的魄力，能够让组员承担工作，一部分除本人分内工作还是需要自己来承担。在与组员协调工作成果的时候，我没法很好地向组员表达出自己想要的工作成果，或者是因为我要的标准太高，或者是我对正确的规范不清楚。

在项目开会、评审的过程中，我需要更加果断地做出决策，没有的部分就是没有。作为一个没有工作经验，基本没有合作经验的项目组，我们本身也不会做的很完善，这时候需要我对自己的工作成果有信心，即使项目成果最后不通过，也需要为自己的工作负责。

## 本人在项目中的感想

首先，我认为一个优秀的计划真的对项目的进展非常重要。如果能制定一个足够合适的计划，符合项目情况、符合项目成员情况，就能够把控整个项目进展，不会出现任务延期，工作堆积的情况。在本次项目执行的过程中，我们对进度的掌握非常的差，导致某些任务在验收前都不能很好地完成，经常出现缺少部分、某些部分临时决定的问题，这样做的最直接后果就是在评审过程中会被批，这确实是实际情况，而且如果是真的做项目肯定就被毙掉了，之前的一切就都白做了。在课堂上的项目还只是老师批评，项目组还有修改的可能，实际到了社会上就还要难办了。

其次，在整个项目过程中，我认为某些步骤都是有非常明显且重要的作用的，由于我也没有其他的项目经验，没法提出什么需要改良的，或者认为不好的地方。现在我不希望再来一遍这样的流程完全是因为这个流程太烦了，工作量又大，要写的文档有多，每项工作成果的检查又非常繁琐，而且成品的出现也每次缓慢。但和我上面说的一样，我并不能提出什么更好的工作流程，毕竟我没有工作经验。我认为这样的工作流程改进只能在实际工作工程中接触实际项目来进行了。

第三点是关于项目成员方面。我认为我在熟悉的人周围进行交互还是可以的，但是实际项目执行的过程中，与组员进行好好的交互对我来说还是非常困难的。包括对组员责任的分配，对组员的批评，我都不能很好地做出正确的操作。在整个项目过程中，我们项目组成员展示的能力良莠不齐，有些人能够表现的很好，一部分人的表现则不太理想。我认为这除了和本人工作能力有关外，也和工作分配相关，如果我能够根据每人擅长的方面进行工作分配应该会更好。