



**软件工程系列课程教学辅助网站**

**Software engineering courses teaching assistance website**

**个人总结**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 文件状态： | 文件标识： | | PRD2018-G10-个人总结 |
| [ ] 草稿 | 当前版本： | | 1.0 |
| [ √ ] 正式发布 | 作 | 者： | 李俊 |
| [ ] 正在修改 | 完成日期： | | 2019-1-13 |

**版本历史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| 1.0 | 李俊 | 李俊 | 2019-01-13 |  |

## 项目总结报告

这学期的项目，一开始作为组长没有做好自己的本职工作，没有充分调动组员的工作热情和安排好任务的有序进行，导致需求工程项目计划出现了很大的纰漏。在后半学期的工作中，反省自己，尽量做好自己的任务，学习到了作为项目的重要部分-需求的重要性。也深刻体会了杨枨老师在课上说的“我要吃这种鱼，你却给我上了那种鱼”的例子。其间，在获取需求与确认需求的过程中意识到了，在项目的前期阶段，客户不是想象中与项目成员时刻同舟共济，所以我们要在每一次访谈之前做好准备工作，尽量让访谈变得高效。在JAD会议上，因为我们的准备不充分，没有处理好各个代表的冲突问题，导致第一次开了个无效的会议，、第二次会议才勉勉强强通过。通过这次失败经历，我们知道在各方冲突时，提出多个备选方案往往是最妥当的安排。

## 项目中涉及到的问题:

在项目进行时，在做一些很重要里程碑的时候，组内没有沟通充分，导致一些很低级的错误产生。

小组工作，口头上的承诺往往就意味着不了了之，没有让组员充分代入角色，项目工作进展大部分情况下都差强人意。

对于一些自己不了解的东西，过于依赖于外部援助，没有通过自己来找寻解决方法，给了小组工作的进展一些阻力。

## 总结到的经验和教训:

好的沟通赛过五个人加班加点的干活，在前期工作做的越仔细越完善，项目进展的会越顺畅越轻松。

DDL真的是个好东西，催他千百遍，不如说一次DDL。

在进行项目工作的时候，要学会自己找寻解决办法，不要给别人添麻烦。