WBS词典

目录

[WBS词典 1](#_Toc3169)

[1项目启动 3](#_Toc30270)

[1.1小组确认 4](#_Toc27099)

[1.2项目确认 4](#_Toc9944)

[1.3环境搭建 5](#_Toc26132)

[1.3.1 UML建模工具安装 5](#_Toc19634)

[1.3.2Project/Visio/Office软件安装 5](#_Toc22295)

[1.3.3配置管理工具安装 5](#_Toc15265)

[1.4知识储备 5](#_Toc1925)

[1.4.1UML相关知识学习 5](#_Toc26943)

[1.4.2配置管理软件学习 5](#_Toc7699)

[1.4.3原型设计软件学习 5](#_Toc13059)

[1.5启动会议 5](#_Toc21921)

[1.6建立配置管理工具目录结构 5](#_Toc5739)

[2需求工程项目计划 6](#_Toc13133)

[2.1制定需求工程项目计划 6](#_Toc29521)

[2.1.1进度管理计划 6](#_Toc4604)

[2.1.2范围管理计划 6](#_Toc29130)

[2.1.3人力资源管理计划 6](#_Toc22302)

[2.1.4沟通管理计划 6](#_Toc12374)

[2.1.5风险管理计划 6](#_Toc709)

[2.1.6质量管理计划 6](#_Toc17440)

[2.1.7成本管理计划 6](#_Toc7495)

[2.1.8配置管理计划 6](#_Toc9370)

[2.2修改需求工程项目计划 6](#_Toc22266)

[2.3正式发布需求工程项目计划 6](#_Toc9414)

[3需求工程项目执行 9](#_Toc4813)

[3.1需求获取 9](#_Toc28641)

[3.1.1定义产品愿景与范围 9](#_Toc6872)

[3.1.2设计界面原型 9](#_Toc27727)

[3.1.3用户群划分 9](#_Toc30216)

[3.1.4选择用户代表 9](#_Toc16117)

[3.1.5建立核心团队 9](#_Toc20630)

[3.1.6用户人员访谈 9](#_Toc14954)

[3.1.7建立用例图 9](#_Toc13558)

[3.1.8制作界面原型 9](#_Toc8357)

[3.1.9获取需求优先级 9](#_Toc338)

[3.1.10获取非功能需求 9](#_Toc4874)

[3.2需求分析 12](#_Toc9685)

[3.2.1编写用例文档 12](#_Toc11278)

[3.2.2统计需求优先级 12](#_Toc23116)

[3.2.3需求优先级总排序 12](#_Toc22213)

[3.2.4更改界面原型 12](#_Toc11760)

[3.2.5比对各方需求,整理冲突 12](#_Toc23577)

[3.2.6进行jad会议,解决冲突 12](#_Toc10834)

[3.2.7编写数据字典 12](#_Toc6778)

[3.3需求规格 14](#_Toc19129)

[3.3.1使用软件规格说明书模板 14](#_Toc17477)

[3.3.2明确需求来源 14](#_Toc21371)

[3.3.3使用需求标识 14](#_Toc8759)

[3.3.4记录非功能性需求 14](#_Toc12568)

[3.3.5记录业务规范 14](#_Toc679)

[3.5.6编写需求规格说明书 14](#_Toc1304)

[3.4需求变更控制 17](#_Toc858)

[3.4.1确定变更内容 17](#_Toc30467)

[3.4.2建立CCB委员会 17](#_Toc4911)

[3.4.3获取变更授权 17](#_Toc20968)

[3.4.4修改界面原型 17](#_Toc12790)

[3.4.5与用户确定变更内容 17](#_Toc31567)

[3.4.6修改SRS相关内容 17](#_Toc26668)

[3.5需求规格审核 17](#_Toc30347)

[3.5.1需求评审 17](#_Toc32120)

[3.5.2编写用户手册 17](#_Toc32709)

[3.5.3确定合格的标准 17](#_Toc27666)

[3.5.4编写测试用例文档 17](#_Toc25657)

[3.5.5基线发布 17](#_Toc16522)

[4. 项目控制 19](#_Toc10617)

[4.1小组会议 19](#_Toc20603)

[4.1.1小组每周例会 19](#_Toc25524)

[4.1.2小组临时会议 19](#_Toc18487)

[4.1.3里程碑组内评审 19](#_Toc23383)

[4.2里程碑评审 19](#_Toc20077)

[5项目收尾 22](#_Toc25723)

[5.1编写项目总结报告 22](#_Toc13904)

[5.2整理文档 22](#_Toc7935)

[5.2.1整理愿景与范围文档 22](#_Toc15323)

[5.2.2整理界面原型 22](#_Toc19521)

[5.2.3整理需求规格说明书 22](#_Toc25359)

[5.3最终评审 22](#_Toc4051)

[5.4修改文档 22](#_Toc6766)

[5.5移交正式文档 22](#_Toc23197)

[5.6Team Building 22](#_Toc507)

# 版本控制

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 作者 | 审核 | 起止日期 | 备注 |
| 0.1.0 | 李俊 | 叶忠杰 | 2018-11-6——  2018-11-6 | 初次创建 |
| 0.2.0 | 李俊 | 叶忠杰 | 2018-12-4——  2018-12-4 | 修改进度管理计划 范围管理计划 |
| 0.3.0 | 李俊 | 叶忠杰 | 2018-12-12——  2018-12-12 | 需求工程项目计划按实际修改 |
| 0.4.0 | 黄浩峰 | 叶忠杰 | 2018-12-14——  2018-12-14 | 需求获取  需求规格说明按实际修改 |
| 0.5.0 | 黄浩峰 | 叶忠杰 | 2019-1-15——  2019-1-15 | 最终评审检查  需求变更控制修改 |
| 1.0.0 | 黄浩峰 | 叶忠杰 | 2019-1-16--  1019-1-16 | 正式发布 |
|  |  |  |  |  |

# 文档说明

角色和责任列表:

|  |
| --- |
| X——执行工作 |
| R——负责工作 |
| D——单独或决定性决策 |
| d——部分或参与决策 |
| P——控制进度 |
| T——需要培训工作 |
| C——必须咨询的 |
| I——必须通报的 |
| A——协助工作 |

# 1项目启动

## 1.1小组确认

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 小组确认 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  李俊，黄浩峰，夏昌灏，叶忠杰，吴荣欣 | | | **输出：**  G10小组成立 | | |

## 1.2项目确认

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 项目确认 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  常规选题  渔乐选题  案例选题 | | | **输出：**  确定常规选题(软件工程系列课程辅助教学网站) | | |

## 1.3环境搭建

### 1.3.1 UML建模工具安装

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| UML建模工具安装 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  ProcessOn工具  StarUML工具  RationalRose工具 | | | **输出：**  1确定StarUML工具  2UML工具介绍ppt | | |

### 1.3.2Project/Visio/Office软件安装

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| Project/Visio/Office软件安装 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  G10全体小组成员、Visio工具 | | | **输出：**  G10小组制作了UML工具ppt | | |

### 1.3.3配置管理工具安装

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 配置管理工具安装 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  Git  Github  Sources tree | | | **输出：**  1确定Github 2建立工作空间(**[PRD2018-G10/TeachingAssistWebsiteProject](https://github.com/PRD2018-G10/TeachingAssistWebsiteProject))** | | |

## 1.4知识储备

### 1.4.1UML相关知识学习

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| UML相关知识学习 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  G10全体小组成员、UML相关书籍 | | | **输出：**  G10小组制作了UML概述ppt、UML基础Ⅰ、UML基础Ⅲ、UML基础Ⅳ ppt | | |

### 1.4.2配置管理软件学习

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 配置管理软件学习 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  Github  工作空间 | | | **输出：**  1分支管理目录(Master Provide 个人)  2版本控制历史 | | |

### 1.4.3原型设计软件学习

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 原型设计软件学习 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  墨刀原型工具 | | | **输出：**  1墨刀使用经验 | | |

## 1.5启动会议

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 启动会议 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  李俊，黄浩峰，夏昌灏，叶忠杰，吴荣欣 | | | **输出：**  确定小组成员  确定项目选题 | | |

## 1.6建立配置管理工具目录结构

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 建立配置管理工具目录结构 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  Github  工作空间 | | | **输出：**  Master 分支  Provide 分支  个人 分支 | | |

# 2需求工程项目计划

## 2.1制定需求工程项目计划

### 2.1.1进度管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 进度管理计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  进度管理分析 | | | **输出：**  Master 分支  Provide 分支  个人 分支  进度管理计划文档 | | |

### 2.1.2范围管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 范围管理计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  范围分析 | | | **输出：**  范围管理计划文档 | | |

### 2.1.3人力资源管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 人力资源管理计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  人力资源分析 | | | **输出：**  人力资源管理计划 | | |

### 2.1.4沟通管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 沟通管理计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  沟通分析 | | | **输出：**  沟通管理计划 | | |

### 2.1.5风险管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 风险管理计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  风险分析 | | | **输出：**  风险管理计划 | | |

### 2.1.6质量管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 质量管理计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  质量分析 | | | **输出：**  质量管理计划 | | |

### 2.1.7成本管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 成本管理计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  成本分析 | | | **输出：**  成本管理计划 | | |

### 2.1.8配置管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 配置管理计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  Github  工作空间 | | | **输出：**  配置管理计划 | | |

## 2.2修改需求工程项目计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 修改需求工程项目计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  需求工程项目计划 | | | **输出：**  修正需求工程项目计划 | | |

## 2.3正式发布需求工程项目计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 正式发布需求工程项目计划 | **R** | A | A | | A | A |
| **输入：**  进度管理 范围管理 人力资源管理 沟通管理 风险管理 成本管理等子计划 | | | **输出：**  需求工程项目计划 | | |

# 3需求工程项目执行

## 3.1需求获取

### 3.1.1定义产品愿景与范围

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 定义产品愿景与范围 | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  业务目标 业务背景 | | | **输出：**  产品愿景与范围文档 | | |

### 3.1.2设计界面原型

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 设计界面原型 | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  设计界面原型 | | |

### 3.1.3用户群划分

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **用户群划分** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目所涉及的用户群 | | | **输出：**  用户群分类图表 | | |

### 3.1.4选择用户代表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **选择产品代表** | **a** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户代表候选人 | | | **输出：**  用户代表 | | |

### 3.1.5建立核心团队

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 建立核心团队 | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  李俊 黄浩峰 夏昌灏 叶忠杰 吴荣欣 | | | **输出：**  核心团队建立 | | |

### 3.1.6用户人员访谈

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 用户人员访谈 | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户访谈 | | | **输出：**  用户人员访谈记录  用户人员访谈录音 | | |

### 3.1.7建立用例图

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 建立用例图 | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  用例图 | | |

### 3.1.8制作界面原型

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **制作界面原型** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G10小组全体成员、墨刀工具 | | | **输出：**  项目相关界面原型（移动端、web端） | | |

### 3.1.9获取需求优先级

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **确定需求的优先级** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求用例打分表 | | | **输出：**  需求优先级 | | |

### 3.1.10获取非功能需求

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 获取非功能需求 | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户访谈 | | | **输出：**  获取非功能需求 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **确定需求开发过程** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目需求过程的获取 | | | **输出：**  需求开发过程的确定 | | |

## 3.2需求分析

### 3.2.1编写用例文档

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 编写用例文档 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户访谈 | | | **输出：**  用例文档 | | |

### 3.2.2统计需求优先级

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 统计需求优先级 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求优先级打分表 | | | **输出：**  需求优先级 | | |

### 3.2.3需求优先级总排序

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 需求优先级总排序 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  教师/学生/管理员 需求优先级打分表 | | | **输出：**  需求优先级打分表总表 | | |

### 3.2.4更改界面原型

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 更改界面原型 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户访谈 | | | **输出：**  修正项目界面原型 | | |

### 3.2.5比对各方需求,整理冲突

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 比对各方需求,整理冲突 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户访谈 | | | **输出：**  需求冲突汇总表 | | |

### 3.2.6进行jad会议,解决冲突

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 进行jad会议,解决冲突 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求冲突汇总表  干系人 | | | **输出：**  解决冲突  更新需求规格文档 用户手册 | | |

### 3.2.7编写数据字典

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **编写数据字典** | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户用例 | | | **输出：**  数据字典 | | |

## 3.3需求规格

### 3.3.1使用软件规格说明书模板

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **使用软件需求规格说明模板** | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  软件需求规格模板 | | | **输出：**  软件需求规格说明书 | | |

### 3.3.2明确需求来源

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **明确需求来源** | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户访谈 | | | **输出：**  需求用例 | | |

### 3.3.3使用需求标识

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **使用需求标识** | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  指明需求标识 | | |

### 3.3.4记录非功能性需求

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **记录非功能需求** | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户访谈 | | | **输出：**  非功能需求文档 | | |

### 3.3.5记录业务规范

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **记录业务规范** | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G10成员的业务规范 | | | **输出：**  业务规范的记录文档 | | |

### 3.5.6编写需求规格说明书

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **编写需求规格说明书** | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求用例 | | | **输出：**  需求规格说明书 | | |

## 3.4需求变更控制

### 3.4.1确定变更内容

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 确定变更内容 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  变更内容 | | | **输出：**  确定变更内容 | | |

### 3.4.2建立CCB委员会

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 建立CCB委员会 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  CCB主席  项目干系人 | | | **输出：**  正式建立CCB委员会  CCB章程文档 | | |

### 3.4.3获取变更授权

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 获取变更授权 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  变更内容  CCB会议 | | | **输出：**  得到变更授权 | | |

### 3.4.4修改界面原型

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 修改界面原型 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  变更内容 | | | **输出：**  修正的界面原型 | | |

### 3.4.5与用户确定变更内容

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 与用户确定变更内容 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  修改过的界面原型 | | | **输出：**  变更内容确认 | | |

### 3.4.6修改SRS相关内容

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 修改SRS相关内容 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求变更内容 | | | **输出：**  SRS文档 | | |

## 3.5需求规格审核

### 3.5.1需求评审

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 需求评审 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目需求计划、评审、G10小组全体成员 | | | **输出：**  评审得分  评审反馈 | | |

### 3.5.2编写用户手册

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 编写用户手册 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求文档 用户用例 | | | **输出：**  用户手册 | | |

### 3.5.3确定合格的标准

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 确定合格的标准 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  用户用例模板 | | |

### 3.5.4编写测试用例文档

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 编写测试用例文档 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求文档 用户用例 | | | **输出：**  测试用例文档 | | |

### 3.5.5基线发布

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 基线发布 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  需求规格说明书 | | |

# 项目控制

## 4.1小组会议

### 4.1.1小组每周例会

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 小组每周例会 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  xx月xx号作业要求 | | | **输出：**  会议记录  会议录音  工作任务分配 | | |

### 4.1.2小组临时会议

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 小组临时会议 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  xx月xx日评审反馈 | | | **输出：**  会议记录  会议录音  工作任务分配  相关文档修改 | | |

### 4.1.3里程碑组内评审

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| **确定需求变更控制过程** | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  里程碑阶段性文档 | | | **输出：**  组内评审表\*5  组内评审总结\*1 | | |

## 4.2里程碑评审

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 里程碑评审 | **A** | **A** | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  里程碑阶段性文档 | | | **输出：**  评审得分  评审反馈 | | |

# 5项目收尾

## 5.1编写项目总结报告

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 编写项目总结报告 | **A** | A | R | | A | A |
| **输入：**  经验  总结  教训 | | | **输出：**  项目总结报告 | | |

## 5.2整理文档

### 5.2.1整理愿景与范围文档

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 整理愿景与范围文档 | **A** | R | A | | A | A |
| **输入：**  愿景与范围文档 | | | **输出：**  愿景与范围文档修正 最终确认 | | |

### 5.2.2整理界面原型

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 整理界面原型 | **A** | A | A | | R | A |
| **输入：**  界面原型 | | | **输出：**  界面原型修正 最终确认 | | |

### 5.2.3整理需求规格说明书

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 整理需求规格说明书 | **A** | A | R | | A | A |
| **输入：**  需求规格说明书 | | | **输出：**  需求规格说明书 修正 最终确认 | | |

## 5.3最终评审

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 最终评审 | **A** | A | R | | A | A |
| **输入：**  项目成果、G10小组全体成员、评审 | | | **输出：**  项目评审表 | | |

## 5.4修改文档

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 修改文档 | **A** | A | R | | A | A |
| **输入：**  所有文档 | | | **输出：**  所有文档最后修正 | | |

## 5.5移交正式文档

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| 移交正式文档 | **A** | A | R | | A | A |
| **输入：**  最终版本所有文档 | | | **输出：**  所有文档最终确认提交 | | |

## 5.6Team Building

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 李俊 | 黄浩峰 | 夏昌灏 | | 叶忠杰 | 吴荣欣 |
| Team Building | **A** | A | R | | A | A |
| **输入：**  G10小组全体成员  某某饭店 | | | **输出：**  散伙饭 | | |