

{ 渔乐生活 }

项目可行性分析报告

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [√] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | PRD-2018-G05-项目可行性分析报告 |
| 当前版本： | 2.0.0 |
| 作 者： | 吴子乔 |
| 完成日期： | 2018/11/11 |

项目名 ： “渔乐生活”

开发日期： 2018/9/19-2019/1/25

小组成员：郑友璐、吴浩伟、陈栩、吴子乔、石梦韬

版 本 历 史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| 0.1.0 | 吴子乔 | 郑友璐 | 2018/10/12-2018/10/13 | 项目可行性计划初次起草 |
| 1.0.0 | 吴子乔 | 郑友璐 | 2018/10/19-2018/10/21 | 项目可行性计划的完善 |
| 2.0.0 | 吴子乔 | 郑友璐 | 2018/11/10-2018/11/11 | 项目可行性计划的进一步完善 |

目录

[1 引言 1](#_Toc529706821)

[1.1 编写目的 1](#_Toc529706822)

[1.2 项目背景 1](#_Toc529706823)

[1.3 参考资料 1](#_Toc529706824)

[2 可行性分析的前提 2](#_Toc529706825)

[2.1 要求 2](#_Toc529706826)

[2.2 条件、假定和限制 2](#_Toc529706827)

[2.3 进行可行性研究的方法 3](#_Toc529706828)

[2.4 评价尺度 3](#_Toc529706829)

[3 所建议的系统 4](#_Toc529706830)

[3.1 对所建议系统的说明 4](#_Toc529706831)

[3.2 工作负荷 4](#_Toc529706832)

[3.3 费用开支 4](#_Toc529706833)

[3.4 人员 5](#_Toc529706834)

[3.5 设备 8](#_Toc529706835)

[3.6 技术可行性分析 8](#_Toc529706836)

[3.7 操作可行性分析 8](#_Toc529706837)

[4 可选择的其他系统方案 8](#_Toc529706838)

[4.1 可选择的系统方案1 8](#_Toc529706839)

[4.2 可选择的系统方案2 8](#_Toc529706840)

[5 结论 9](#_Toc529706841)

# 引言

## 编写目的

编写此文档的目的在于，通过分析不同系统对于实现项目的优劣，得出对于开发项目较好的可选择系统。本文档面向所有项目干系人，对于项目进行系统的分析，反馈较为合理的开发方式。

## 项目背景

软件名称：渔乐生活App

提出者：杨枨老师

开发者：G05小组

用户：广大钓友

实现软件的单位：浙江大学城市学院

## 参考资料

[1]Karl Wiegers,Joy Beatty.《软件需求（第三版）》[M].清华大学出版社.2018/9/19

[2]Grady Booch,James Rumbaugh,Ivar Jacobson.《UML用户指南（第二版修订版）》[M].人民邮电出版社.2018/9/19

[3]杨弘平,吕海华,李波,等.《UML2基础、建模与设计教程》[M].清华大学出版社.2018/9/19

[4]Kathy Schwalbe.《IT项目管理》[M].机械工业出版社.2018/9/28

# 可行性分析的前提

## 要求

**功能**：

1、能够调用地图功能查看附近的钓鱼点

2、拥有较为完整的好友功能，渔友之间能实现聊天

3、拥有较为完善的社区功能，能够查看当地的渔友发布的动态

**性能**：在大多数手机上（双平台android与iOS），能够做到正常安装、运行时少卡顿少闪退

**与软件相关的操作系统**：android、iOS目前的常规版本

**完成期限**：3个月

## 条件、假定和限制

**条件：**

要满足问题提出者的需求（客户需求）

充分考虑市场需求，以业务需求的标准完成项目

**假定：**

假定在开发系统时不考虑经济因素与经济可行性

假定项目开发人员有基本开发项目的能力

## 进行可行性研究的方法

SWOT分析法

优势（S） 劣势（W）

机会（O）

威胁（T）

## 评价尺度

1、是否满足当然用户的需求（老师）

2、是否在规定期限内完成开发任务

1. 是否按进度提交开发每一阶段的相应文稿

# 所建议的系统

## 对所建议系统的说明

基于手机端APP实现（H5类APP）（双平台）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目分析 | 跨平台 | 实现难度 | 开发成本 | 使用方便度 | SWOT分析结果 |
| 双平台APP | √ | 较低 | 较低 | 高 | 高 |



## 工作负荷

[PRD2018-G05-渔乐生活-甘特图.mpp](file:///C:\Users\HP\Desktop\第十周作业提交\PRD2018-G05-渔乐生活-甘特图.mpp)

## 费用开支

**项目支出：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **支出条目** | **单位时间件数** | **每件/每小时成本（元）** | **小计（元）** | **占总计的百分比** |
| 授权软件 |  |  | 81837.62 | 55.62 |
| 开发设备 | 5 | 5000 | 25000 | 16.99 |
| 项目组人力 | 560 | 69.3 | 38808 | 26.37 |
| 团队建设 | 3 | 500 | 1500 | 1.02 |
| 项目成本估算总计 |  |  | 147145.62 |  |

**授权软件支出：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **软件名称** | **单位时间件数** | **每件/每年成本（元）** | **总计（元）** |
| Axure rp 8 团队版 | 1 | 7000 | 7000 |
| Ubuntu服务器16.04 | 1 | 117.62 | 117.62 |
| Microsoft Office家庭和学生版2016（Windows版） | 5 | 748 | 3740 |
| Microsoft Project 专业版 2016 | 5 | 9398 | 46990 |
| Microsoft Visio 专业版 2016 | 5 | 4798 | 23990 |
| 软件成本估算总计 |  |  | 81837.62 |

## 人员

1、人员组织结构



2、人员分工

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职责** | **负责人** | **负责内容** | **电话号码** | **邮箱** |
| 领导 | 杨枨 | 提出项目并给予团队成员以需求和指导 |  | yangc@zucc.edu.cn |
| 领导 | 侯宏仑 | 提出项目并给予团队成员以需求和指导 |  | [ubilabs@zucc.edu.cn](mailto:ubilabs@zucc.edu.cn) |
| 项目经理 | 郑友璐 | 负责整个项目的管理工作，对项目的范围、进度、质量、成本、人力资源、沟通、风险、采购、缺陷等进行管理，以保证项目能够达到预定目标 | 15988123233 | 31602190@stu.zucc.edu.cn |
| 项目分工及绩效考评者 | 郑友璐 | 负责项目的人员分工，并对人员进行绩效考核 | 15988123233 | 31602190@stu.zucc.edu.cn |
| 文档书写员 | 郑友璐 | 书写项目中涉及到的各类文档 | 15988123233 | 31602190@stu.zucc.edu.cn |
| 业务分析师 | 陈栩 | 负责对项目业务需求进行分析 | 17367073440 | 31601341@stu.zucc.edu.cn |
| 用户访谈负责人 | 陈栩 | 负责与项目用户约定访谈时间 | 17367073440 | 31601341@stu.zucc.edu.cn |
| 原型开发负责人 | 陈栩 | 负责项目的原型开发工作 | 17367073440 | 31601341@stu.zucc.edu.cn |
| 文档书写者 | 陈栩 | 书写项目中涉及到的各类文档 | 17367073440 | 31601341@stu.zucc.edu.cn |
| 配置管理员 | 吴子乔 | 负责软件配置管理，进行版本变更控制 | 13588898351 | 31601370@stu.zucc.edu.cn |
| 文档书写者 | 吴子乔 | 书写项目中涉及到的各类文档 | 13588898351 | 31601370@stu.zucc.edu.cn |
| 会议记录员 | 石梦韬 | 负责各类会议中录音以及记录并总结会议内容 | 15005766716 | 31601365@stu.zucc.edu.cn |
| 质量保证员 | 石梦韬 | 负责项目质量保证，确保项目质量满足客户需求 | 15005766716 | 31601365@stu.zucc.edu.cn |
| 文档书写者 | 石梦韬 | 书写项目中涉及到的各类文档 | 15005766716 | 31601365@stu.zucc.edu.cn |
| 需求审核员 | 吴浩伟 | 负责对需求的审核工作 | 15606711128 | 31601368@stu.zucc.edu.cn |
| 文档书写者 | 吴浩伟 | 书写项目中涉及到的各类文档 | 15606711128 | 31601368@stu.zucc.edu.cn |
| 培训负责人 | 郑友璐 | 负责组内对新知识的学习的方法和方式的确定，包括新的软件 | 15988123233 | 31602190@stu.zucc.edu.cn |
| 文档模板负责人 | 吴浩伟 | 负责文档的模板的格式的统一 | 15606711128 | 31601368@stu.zucc.edu.cn |

## 设备

1、现有PC 机5台，支持win8，win10等，已安装各项课程所需软件

2、已租用现成云端服务器

## 技术可行性分析

基于手机端双平台开发有较多的现有APP开发软件，并且在实现APP功能时，已有了现有的可调用的API接口，项目所定义功能能够较为完整实现。

## 操作可行性分析

根据开发人员现有知识及学习情况，对于系统的技术可行性分析方面操作可行

# 可选择的其他系统方案

## 可选择的系统方案1

基于网页的实现

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目分析 | 跨平台 | 实现难度 | 开发成本 | 使用方便度 | SWOT分析结果 |
| 网页实现 | √ | 较高 | 较低 | 中 | 中 |



## 可选择的系统方案2

基于微信小程序的实现

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目分析 | 跨平台 | 实现难度 | 开发成本 | 使用方便度 | SWTO分析结果 |
| 微信端小程序 | √ | 高 | 较高 | 高 | 中 |



# 结论

此项目由课程负责人直接提出，经过与课程负责人交流探讨，认为这个项目值得做。