

{ 渔乐生活 }

需求工程计划-初步

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [√] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | PRD-2018-G05-需求工程计划-初步 |
| 当前版本： | 1.0.0 |
| 作 者： | 吴子乔 |
| 完成日期： | 2018/11/11 |

项目名 ： “渔乐生活”app

开发日期： 2018/9/19-2019/1/25

小组成员：郑友璐、吴浩伟、陈栩、吴子乔、石梦韬

版 本 历 史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| 0.1.0 | 吴子乔 | 郑友璐 | 2018/10/21-2018/10/22 | 需求工程计划初次起草 |
| 0.2.0 | 吴子乔 | 郑友璐 | 2018/10/27-2018/10/28 | 需求工程计划的修改 |
| 0.3.0 | 吴子乔 | 郑友璐 | 2018/11/3-2018/11/4 | 需求工程计划的修改 |
| 1.0.0 | 吴子乔 | 郑友璐 | 2018/11/11-  2018/11/11 | 需求工程计划初步的发布版本 |

目录

[1、引言 1](#_Toc529219771)

[1.1编写目的 1](#_Toc529219772)

[1.2业务机遇 1](#_Toc529219773)

[1.3业务目标 1](#_Toc529219774)

[1.4参考资料 1](#_Toc529219775)

[2、项目概述 2](#_Toc529219776)

[2.1工作内容 2](#_Toc529219777)

[2.2开发人员 2](#_Toc529219778)

[2.3产品 2](#_Toc529219779)

[2.3.1需要移交的文件 2](#_Toc529219780)

[2.3.2服务 2](#_Toc529219781)

[2.3.3非移交产品 2](#_Toc529219782)

[2.4验收标准 3](#_Toc529219783)

[2.5项目相关信息 3](#_Toc529219784)

[2.6系统运行环境 3](#_Toc529219785)

[3、时间管理计划 4](#_Toc529219786)

[3.1工作进度 4](#_Toc529219787)

[4、质量管理计划 4](#_Toc529219788)

[4.1任务下达者需求 4](#_Toc529219789)

[4.2APP管理员需求 4](#_Toc529219790)

[4.3APP用户需求 4](#_Toc529219791)

[4.4系统功能需求 4](#_Toc529219792)

[5、沟通管理计划 5](#_Toc529219793)

[5.1开发者与用户沟通计划 5](#_Toc529219794)

[5.2开发者内部沟通计划 5](#_Toc529219795)

[6、风险管理计划 6](#_Toc529219796)

[7、配置系统管理指南 7](#_Toc529219797)

[7.1版本管理 7](#_Toc529219798)

[7.2变更控制 8](#_Toc529219799)

[7.2.1微小改变时的变更控制 8](#_Toc529219800)

[7.2.2较大变动时的变更控制 8](#_Toc529219801)

[7.3配置审核 8](#_Toc529219802)

# 1、引言

## 1.1编写目的

项目管理与软件需求，作为软件工程中的重要项目，已经引起了业内人士的高度重视。此文档编写目的在于，明确需求与管理之间的关系，将项目管理的标准引入软件需求中，规范化软件的项目规程，控制项目风险。

## 1.2业务机遇

在2016年之后，移动端开发技术越加成熟，市场上催生而出了大量APP。然而，截至2017年9月，市场上还没有一款专门面向钓友的APP。时至2018年9月，此类APP才陆续出现，但是其功能还不完善。

在这一背景之下，制作一个面向钓鱼发烧友的基于地理信息位置的APP需求应运而生。

## 1.3业务目标

虽然现在市面上已有了几款面向钓友的APP，但是以地理信息位置为主面向钓友的APP却为数不多。此类APP基于地理信息位置实现，将方便钓友查询钓点，寻找附近的钓友等，APP将要实现的功能如下：

（1）“渔乐生活”app的好友交流，地图，社区，个人信息管理功能。

（2）“渔乐生活”app的后台数据库。

（3）管理员使用的管理网站。

## 1.4参考资料

*[M]Karl Wiegers，Joy Beatty，《软件需求（第三版）》，清华大学出版社，2018/9/19*

*[M]Grady Booch，James Rumbaugh，Ivar Jacobson，《UML用户指南（第二版修订版）》，人民邮电出版社，2018/9/19*

*[M]杨弘平，吕海华，李波，等，《UML2基础、建模与设计教程》，清华大学出版社，2018/9/19*

# 2、项目概述

## 2.1工作内容

（1）实现“渔乐生活”app的好友交流，地图，社区，个人信息管理功能。

（2）实现“渔乐生活”app的后台数据库。

（3）实现管理员使用的网站。

（4）将“渔乐生活”app成功部署。

（5）完成项目计划，可行性计划，需求说明书，总体设计，详细设计等文档的编写。

## 2.2开发人员

表格 1 项目开发人员表

|  |  |
| --- | --- |
| **姓名** | **技术水平** |
| 郑友璐 | 掌握java语言，可进行后端开发 |
| 吴子乔 | 掌握Android Studio使用方法，可进行前端开发 |
| 吴浩伟 | 掌握mysql相关知识，可进行数据库设计与开发 |
| 石梦韬 | 掌握PHP语言，可进行网页的制作 |
| 陈栩 | 掌握Axure RP使用方法，可进行界面原型的设计与制作 |

## 2.3产品

### 2.3.1需要移交的文件

表格 2需移交的文件列表

|  |
| --- |
| 《用户手册》 |

### 2.3.2服务

软件维护：获取软件使用中的问题，提供补丁程序。

### 2.3.3非移交产品

表格 3非移交产品列表

|  |
| --- |
| 《项目章程》 |
| 《可行性分析报告》 |
| 《总体项目计划》 |
| 《需求工程计划-初步》 |
| 《质量保证计划》 |
| 《需求工程计划》 |
| 《软件需求规格说明书》 |
| 《系统设计计划》 |
| 《需求变更控制文档》 |
| 《软件概要设计说明》 |
| 《系统编码与实现计划》 |
| 《测试计划》 |
| 《培训计划》 |
| 《项目总体报告》 |
| 《例会纪要》 |
| 《源代码文档》 |

## 2.4验收标准

（1）系统验收标准1. 测试用例不通过数的比例<1%;2. 功能齐全且不存在导致用户的工作不能完成的错误;3. 用户界面方面不存在的问题导致用户的工作不能顺利进行的错误;

4. 所有提交的错误、异常都得到改正。

5. 良好的用户体验。

（2）文件验收标准

各个文档都应满足ISO的相关标准。

（3）服务验收标准

按时交付系统，并提供安装、培训。

## 2.5项目相关信息

项目批准者：PRD-2018-杨枨老师

项目批准日期：2018年9月19日

项目截止日期：2019年1月25日。

## 2.6系统运行环境

**开发时需要的支持条件：**

装有Axure RP8，Project2016，Microsoft office2016，visio2016，Android Studio，Mysql，Mysql Workbench，PHP storm，HBuild，操作系统为Win10的PC。

Ubuntu16.04服务器，Apache服务器。

**运行时需要的支持条件：**

存储APP数据的服务器、APP运行的安卓环境（安卓常规版本5.0-8.1）

# 3、时间管理计划

## 3.1工作进度

详见项目甘特图

# 4、质量管理计划

## 4.1任务下达者需求

制作出的APP以地理位置为核心，满足广大钓友的需求

## 4.2APP管理员需求

1、可以进行用户信息的增删改封

2、在论坛形式的全员动态圈中可以禁止特定用户发言

3、对于钓点的增删改

4、对于用户上传的钓点进行审核

5、在app直播功能中有禁言等常见直播平台管理的功能

## 4.3APP用户需求

1、方便登陆，有快捷登陆方式

2、基于地理位置，在地图中可以查看钓点、钓友、渔具店等位置

3、有好友及好友圈功能，在基于地理位置的地图上可以查看在一定位置上的人发送的动态（钓点或者渔具店）

4、有上传钓点功能，并且可以设定钓点是仅好友可见还是全部人可见或者仅自己可见

5、有在线直播功能

## 4.4系统功能需求

APP端可以直接调用的现成的API是天气、搜索栏、地图，可以正在界面上设置搜索栏（多项显示），下面导航栏。

针对于第三方快捷登录方式，有微信、QQ、微博、支付宝、淘宝等，第三方登录方式支持。

APP的主要包括渔具店、钓友、钓点。

关于钓点，可以通过搜索功能搜索到钓点，并且能够调用API对钓点导航，能显示掉钓到什么鱼。钓点在地图上根据自己的需要显示，比如说是只显示两公里以内的钓点，可以全部显示，也可以全部不显示。对于指定公里以内的钓点（2公里内），设定一个淡黄色的圈，可以对地图进行放大缩小，圈也可以放大缩小。点击指定的钓鱼点，点击进入一个新界面，显示钓鱼点信息（地理位置等），以及好友对钓点的评论（豆瓣评分评论形式），钓鱼点附近的动态（分享），首先显示前几条，点赞数最高的动态（精选动态），再显示按照时间先后顺序（时间最近的先）显示动态，以及其它一些官方信息。用户可以分享钓点，对于100个以上被分享的钓点被标注出来。

关于渔具店，仅显示渔具店信息，以及渔具店评价。

关于钓友，钓友之间的关系分为好友以及普通钓友，可以根据主键搜索加好友，专门设置一个个人中心，分享渔友当前个人位置（在钓鱼点显示钓鱼点，没有则显示附近的地标位置，可以设置不被任何人看到），自己分享的动态（仅好友可见），和好友的临时会话，好友管理。

APP调用的API有地图，地理位置，天气信息。

这里钓点内发的动态和好友圈动态分开，钓点内发的动态（钓点内发的，算钓点动态里面）和好友圈的动态分开（非钓点内发，算个人动态里面）。

# 5、沟通管理计划

## 5.1开发者与用户沟通计划

接口工作人员：陈栩。

由接口人员确认与杨枨老师和侯宏伦老师约谈的时间，并联系用户代表以获取需求。

## 5.2开发者内部沟通计划

表格 4项目内部人员联系方式

|  |  |
| --- | --- |
| **项目人员** | **联系方式(wechat)** |
| 郑友璐 | zyl321909070 |
| 吴子乔 | wifejj666 |
| 石梦韬 | carelessnessboy\_smt |
| 吴浩伟 | wuhaoweiiii |
| 陈栩 | cx18256500961 |

**项目开发周常例会**

1、项目任务布置例会

时间：周四20：00

地点：理四一楼

参与人员：G05小组全员

会议记录员：石梦韬

2、项目组成员集合设计及组内任务评审检查例会

时间：周六早9：00（如遇特殊情况顺延）

地点：图书馆5楼

参与人员：G05小组全员

会议记录员：石梦韬

# 6、风险管理计划

表格 5分析控制计划表

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **风险类型** | **存在风险** | **风险产生原因** | **规避方法** | **风险触发条件** | **解决方案** |
| 进度风险 | 由于时间紧张导致项目最后无法按期完成 | 小组成员经验不足，不能很好的对时间掌控 | 在执行过程中，应该强调项目按照进度执行的重要项，再考虑任何问题时，都要以保持进度作为先决条件；同时，合理利用赶工期及快速跟进等方法，充分利用资源 | 小组成员的工作没有在组长规定的截止日期内完成。拖慢小组整体项目进度。 | 增加每名成员的每日工作时间，必要情况下进行通宵。充分考虑各种潜在因素，适当留有余地；任务分解要详细，便于考核； |
| 技术风险 | 开发软件结构体系存在问题，完成的软件产品未能实现项目预定目标 | 小组成员在开发领域经验不足，相关技术掌握不够熟练 | 提前学习对应技术，要学习掌握好代码上的技术重点，减少系统中的bug | 在开发过程中存在有技术难点难以突破 | 根据时间安排，增加每日学习时间，具体时间由组长安排 |
| 质量风险 | 质量不符合用户要求 | 需求获取可能有偏差，交流沟通技术不够好 | 设计更好的方法明确需求问题，对于不合用户要求的产品进行需求的再确定和快速迭代。 | 用户对于产品的质量水平不满意 | 增加与用户的交流次数，不断地审计并改进用户对软件的需求 |
| 人力资源风险 | 组员成员因意外无法参加设计 | 天灾人祸无法预测 | 天灾人祸无法预测 | 组员在每周集合设计时请假 | 由组长进行重新分配任务，以填补人员空缺 |
| 需求风险 | 由于没有与用户确认完全需求，导致项目开发有偏差 | 由于没有与用户确认完整需求 | 认真与客户确认需求、明确需求。通过纸模型、低保真、高保真等图形化需求与用户进行再次确认。 | 用户对于产品的需求设计出现不理解，不满意的情况 | 通过接口人员联系用户代表，运用敏捷开发进行迭代需求，每周与用户确认一下需求，确保需求没有偏差 |

# 7、配置系统管理指南

## 7.1版本管理

项目在github上首先建立了组织PRD2018-G05。在master分支下确认了以下文件结构：

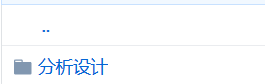


在此之后下一级文件夹为如下：

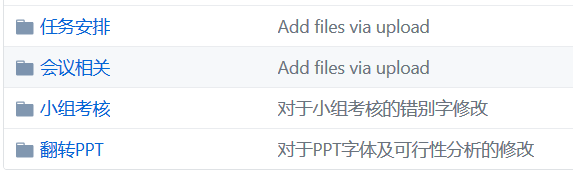


在两个分目录之下的文件夹分支为如下：

受控文档：



非受控文档：



## 7.2变更控制

### 7.2.1微小改变时的变更控制

在一周内进行的改动，版本变更控制为：

0.1.0 -> 0.1.1

### 7.2.2较大变动时的变更控制

在不同周内进行的改动，版本变更控制为：

0.1.2 -> 0.2

## 7.3配置审核

小组内分有5个分支，组员在完成每周任务后，将自己的完成情况上传到自己所在的分支，经组长检查进度完成后，组长将每周完成的任务放到自己分支之下，如下图所示：



之后在每周作业提交时间过后，配置管理员再统一将文档的变更结果上传到主分支中。

