

软件工程系列课程教学辅助网站

需求工程项目计划

WBS词典



小组成员：[林鑫，李梦雷，李逸欢，胡锦波，彭慧铭]

版本：V0.2

2018年11月27日

| 版本 | 作者 | 内容说明 | 完成日期 |
| --- | --- | --- | --- |
| V 0.1 | 李逸欢 | WBS词典起草 | 2018/11/27 |
| V 0.2 | 李逸欢 | WBS词典修改，主要针对项目计划和项目收尾的工作分解 | 2018/12/5 |

目录

[软件工程系列课程教学辅助网站 1](#_Toc531895814)

[需求工程项目计划 1](#_Toc531895815)

[WBS词典 1](#_Toc531895816)

[1. 项目启动 4](#_Toc531895817)

[2. 项目计划 7](#_Toc531895818)

[3. 项目实施 9](#_Toc531895819)

[4. 项目控制 21](#_Toc531895820)

[5. 项目收尾 23](#_Toc531895821)

# 项目启动

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **1.1确定项目人员** | **R** |  |  | |  |  |
| **输入：**  彭慧铭，林鑫，李梦雷，李逸欢，胡锦波。 | | | **输出：**  G19小组成立 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **1.2确定项目经理** | **R** |  |  | |  |  |
| **输入：**  彭慧铭 | | | **输出：**  G19项目经理确定 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **1.3确定项目范围** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **C** |
| **输入：**  老师提供的文档 | | | **输出：**  G19项目范围确定 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **1.4确定项目优先级** | **R** | **A** | **A** | | **C** | **A** |
| **输入：**  项目总体内容 | | | **输出：**  项目优先级确立 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **1.5获取项目资金** | **R** | **A** | **C** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目费用的统计以及获取 | | | **输出：**  项目资金获取 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **1.6软件安装与环境配置** | **R** | **C** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目涉及的软件 | | | **输出：**  GitHub，Axure RP，HBuilder，eclipse，visio等等 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **1.7 项目启动会议** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G19全体人员 | | | **输出：**  小组会议记录和录音 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **1.8学习UML知识以及PPT制作** | **R** | **A** | **C** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G19全体人员，与UML相关的书本 | | | **输出：**  4份UML翻转课堂PPT | | |

# 项目计划

**2.1可行性分析**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.1.1小组会议** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G19全体人员 | | | **输出：**  小组会议记录和录音 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.1.2经济可行性分析** | **C** |  |  | | **A** | **R** |
| **输入：**  经济可行性分析相关资料  与文档 | | | **输出：**  经济可行性分析初稿 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.1.3技术可行性分析** | **R** | **A** |  | | **C** |  |
| **输入：**  技术可行性分析相关资料与文档 | | | **输出：**  技术可行性分析初稿 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.1.4项目风险分析** |  | **C** | **R** | |  | **A** |
| **输入：**  项目风险分析相关资料与文档 | | | **输出：**  项目风险分析初稿 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.1.5整合文档** |  | **R** | **A** | | **C** | **A** |
| **输入：**  前置任务中所有分析初稿 | | | **输出：**  对文档的整合和检查 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.1.6生成可行性报告** | **C** | **A** | **A** | | **A** | **R** |
| **输入：**  前置任务中整合好的文档 | | | **输出：**  可行性分析报告初稿 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.1 项目整合管理** | **C** |  |  | |  | **R** |
| **输入：**  所有项目文档 | | | **输出：**  可行性分析报告初稿 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.2 项目范围管理** | **C** |  | **A** | | **R** |  |
| **输入：**  项目范围要求 | | | **输出：**  项目范围管理 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.3 项目时间管理** | **C** | **R** |  | |  |  |
| **输入：**  甘特图 | | | **输出：**  项目时间管理 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.4 项目成本管理** | **R** |  | **C** | |  |  |
| **输入：**  项目成本 | | | **输出：**  项目成本管理 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.5项目质量管理** |  | **R** |  | | **C** |  |
| **输入：**  项目所有内容 | | | **输出：**  项目质量管理 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.6 项目人力资源管理** | **R** |  |  | | **C** |  |
| **输入：**  G1成员和其他干系人 | | | **输出：**  项目人力资源管理 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.7项目沟通管理** | **C** |  | **A** | |  | **R** |
| **输入：**  项目沟通计划 | | | **输出：**  组内沟通管理 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.8 项目风险管理** |  | **A** | **A** | | **A** | **R** |
| **输入：**  项目风险表 | | | **输出：**  对项目可能涉及的风险进行管理和预防 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.2.9 项目采购管理** |  | **A** | **A** | | **A** | **R** |
| **输入：**  项目需要采购的物品 | | | **输出：**  采购物品的保存和维护 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.3.1 WBS图制作** |  | **C** |  | | **R** |  |
| **输入：**  前置任务中整合好的文档 | | | **输出：**  可行性分析报告初稿 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.3.2 WBS词典** |  | **C** |  | | **R** |  |
| **输入：**  WBS图 | | | **输出：**  WBS词典 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **2.3.3 OBS图制作** |  | **C** |  | | **R** |  |
| **输入：**  G19小组和老师的职务 | | | **输出：**  OBS图 | | |

# 项目实施

**3.1需求开发**

**3.1.1需求获取**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.1编写项目视图与范围** | **A** | **C** |  | |  | **R** |
| **输入：**  项目视图与规范相关文档化与资料 | | | **输出：**  项目视图与规范初稿 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.2确定需求开发过程** | **R** | **C** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目需求过程的获取 | | | **输出：**  需求开发过程的确定 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.3用户群分类** | **A** |  | **C** | | **R** |  |
| **输入：**  项目所涉及的用户群 | | | **输出：**  用户群分类图表 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.4选择产品代表** | **C** | **A** | **R** | |  |  |
| **输入：**  产品代表候选人 | | | **输出：**  产品代表人员 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.5建立核心队伍** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G19小组全体人员 | | | **输出：**  林鑫-配置管理员  李梦蕾，胡锦波-文档编写员  李逸欢-原型开发员 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.6确定使用实例** |  | **R** | **A** | | **C** |  |
| **输入：**  许多使用实例 | | | **输出：**  使用实例的确定 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.7召开应用程序开发联系会议** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G19小组 | | | **输出：**  会议记录和录音 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.8分析用户工作流程** | **C** |  | **R** | | **A** | **A** |
| **输入：**  用户群表格 | | | **输出：**  用户工作流程 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.9确定质量属性** | **C** |  | **A** | | **R** |  |
| **输入：**  质量属性相关资料 | | | **输出：**  质量属性的确定 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.10检查问题报告** | **R** | **A** |  | | **C** | **A** |
| **输入：**  项目所有文档 | | | **输出：**  检查问题报告和修改报告 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.1.11需求重用** | **R** | **C** | **A** | |  |  |
| **输入：**  项目需求 | | | **输出：**  需求重用 | | |

**3.1.2需求分析**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.2.1绘制关联图** |  | **A** |  | | **R** | **C** |
| **输入：**  关联图的模板 | | | **输出：**  WBS，OBS，甘特图等 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.2.2创建开发原型** |  | **A** | **C** | | **R** |  |
| **输入：**  项目需求和其他资料 | | | **输出：**  项目界面原型 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.2.3确定需求优先级** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **C** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  需求优先级的确定 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.2.4为需求建立模型** |  | **R** |  | | **C** |  |
| **输入：**  界面原型和需求文档以及其他资料 | | | **输出：**  需求模型 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.2.4编写数据字典** | **C** |  | **R** | |  | **A** |
| **输入：**  项目涉及的数据 | | | **输出：**  数据字典 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.2.5应用质量功能调配** | **R** |  | **C** | |  | **A** |
| **输入：**  应用质量功能的相关资料 | | | **输出：**  应用质量功能调配 | | |

**3.1.3需求规格说明**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.3.1采用软件需求规格说明模板** | **A** | **A** |  | | **C** | **R** |
| **输入：**  软件需求规格模板 | | | **输出：**  软件需求规格说明模板 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.3.2指明需求来源** |  | **A** | **R** | | **A** | **C** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  指明需求来源 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.3.3记录业务规范** | **R** |  | **C** | |  |  |
| **输入：**  G19成员的业务规范 | | | **输出：**  业务规范的记录文档 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.3.4为每一需求注上标号** | **A** |  | **C** | |  | **R** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  需求注上标号 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.3.5创建需求跟踪能力矩阵** | **A** |  | **A** | | **R** | **C** |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  需求跟踪能力矩阵 | | |

**3.4需求规格审核**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.4.1审查需求文档** | **R** | **C** |  | | **A** |  |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  需求文档的修改 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.4.2编写测试用例** | **C** | **A** | **A** | | **R** | **A** |
| **输入：**  测试用例相关资料 | | | **输出：**  测试用例文档 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.4.3编写用户手册** | **R** | **A** |  | | **C** | **A** |
| **输入：**  用户手册相关资料 | | | **输出：**  用户手册说明书 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.1.4.4确定合格的标准** |  | **R** | **C** | |  | **A** |
| **输入：**  合格标准的要求 | | | **输出：**  合格的标准确定 | | |

**3.2需求管理**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.1确定变更控制过程** | **A** |  | **R** | | **A** | **C** |
| **输入：**  变更与控制 | | | **输出：**  确定变更控制过程 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.2建立变更控制委员会** | **R** | **A** |  | | **C** |  |
| **输入：**  G19部分成员 | | | **输出：**  变更控制委员会建立 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.3进行变更影响分析** |  | **A** |  | | **R** | **C** |
| **输入：**  变更控制过程 | | | **输出：**  变更影响分析 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.4跟踪每一项变更** | **A** | **C** | **A** | |  | **R** |
| **输入：**  每一项变更 | | | **输出：**  每一项变更跟踪文档 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.5编写需求文档的标准版本和控制版本** |  | **R** | **C** | | **A** |  |
| **输入：**  需求文档和控制文档 | | | **输出：**  需求文档的标准版本和控制版本 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.6维护变更历史记录** | **A** |  | **A** | | **C** | **R** |
| **输入：**  每一项变更跟踪文档 | | | **输出：**  变更历史记录 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.6跟踪需求状态** |  |  | **A** | | **C** | **R** |
| **输入：**  需求状态 | | | **输出：**  需求状态文档 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.7衡量需求稳定性** | **R** | **C** |  | |  |  |
| **输入：**  需求文档 | | | **输出：**  需求稳定性文档 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **3.2.8使用需求管理工具** | **C** | **R** |  | |  |  |
| **输入：**  GitHub桌面版 | | | **输出：**  需求管理记录 | | |

# 项目控制

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **4.1项目范围控制** | **R** |  | **A** | |  | **C** |
| **输入：**  项目的范围 | | | **输出：**  项目范围控制 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **4.2项目进度控制** | **R** | **C** | **A** | |  |  |
| **输入：**  当前项目进度 | | | **输出：**  项目进度控制 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **4.3项目费用控制** | **R** | **C** |  | |  |  |
| **输入：**  项目所需费用检查 | | | **输出：**  项目费用控制 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **4.4项目质量控制** | **R** | **A** |  | | **C** |  |
| **输入：**  项目阶段性成果 | | | **输出：**  项目评审表 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **4.5小组会议** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G19全体人员 | | | **输出：**  会议记录和录音 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **4.6阶段性评审** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目阶段性成果 | | | **输出：**  项目评审表 | | |

# 项目收尾

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **5.1检查所有文档** | **R** | **A** | **A** | | **C** | **A** |
| **输入：**  项目所有文档 | | | **输出：**  部分文档的修改 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **5.2文档交付** | **R** | **C** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目所有文档 | | | **输出：**  文档交付 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **5.2项目质量检测** | **R** | **A** | **C** | | **A** | **A** |
| **输入：**  对项目检测 | | | **输出：**  对项目不足进行修改 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **5.3 项目评审** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  项目所有文档 | | | **输出：**  评审的录音和不足的记录 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **5.4 项目修改** | **C** | **A** | **A** | | **A** | **R** |
| **输入：**  项目所有文档，评审录音和记录 | | | **输出：**  修改后的项目文档 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **5.5项目交付** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **C** |
| **输入：**  项目所有文档 | | | **输出：**  项目交付 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **5.6项目总结** | **R** | **A** | **C** | | **A** | **A** |
| **输入：**  个人项目总结报告 | | | **输出：**  项目总结报告 | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务名称** | 彭慧铭 | 林鑫 | 李梦雷 | | 李逸欢 | 胡锦波 |
| **5.7团建活动** | **R** | **A** | **A** | | **A** | **A** |
| **输入：**  G19小组 | | | **输出：**  团建活动 | | |

**R：负责人 A：协助人 C: 审核人**