|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会 议 记 录 表 | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  | **编号：** | **№ 0000** |
| 会议时间： 2019 年 1 月 11 日 17 时 30 分 —— 18时00 分 | | | | | | | | |
| 会议地点： 弘毅楼讨论室 | | | | | | | | |
| 会议名称： PRD2018-G19-项目组组内自查(需求变更) | | | | | | | | |
| 出席人员： | 彭慧铭、林鑫、李逸欢、胡锦波、李梦雷 | | | | | | | |
| 记录人：彭慧铭 | | | | | | | | |
| 主持人：彭慧铭 | | | | | | | | |
| 1. 会议内容： 2. 针对杨枨老师的评审表对PPT，需求变更进行组内自查 | | | | | | | | |
| 二、评审结果：  1. 是否在为里程碑阶段准备了相关的演示材料？格式是否符合要求？整体效果如何？？  已修改完成  2．是否完成了里程碑要求的相关任务？是否按时提交？？  采用该方案，已修改完成  3. 是否召开了阶段项目会议，并有会议记录？ 记录内容是否合理、有效、及时？  已修改完成  4. 是否有针对里程碑的内部的评审记录？是否有针对评审后的修改和完善？已修改完成  5. 是否采用了配置管理工具进行文档的版本管理？效果如何？  已修改完成  6. 是否及时根据项目的进展情况，进行相关文档的更新？并能追溯相关历史信息？是  7. 针对需求的管理，是否采用了需求管理工具？是否把全部需求录入工具？是否建立了跟踪链接矩阵？是，但未全部录入。是  8. 针对用户的需求变化，建议的变更与需求基线是否相冲突？不冲突  9. 针对用户的需求变化，是否要求完善或重新制作相关原型？  已完成  10. 针对用户的需求变化，是否要需要重新制作相关的测试用例及用户手册？工作量如何？已完成，较少  11.针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了优先级打分和排序？  已完成  12. 是否讨论、分析、论证了每个需求的可行性？是否存在不可行的需求？有记录吗？  讨论了，不存在不可行的需求  13. 针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了可行性分析？  进行了  14. 针对项目的需求变化，是否建议了CCB组织和人选？为什么？  15. 针对用户的需求变化，是否提交了需求变更申请报告？内容是否完整？是  16. 是否采用了需求管理工具对用户的需求变化进行了需求变更影响分析？效果如何？ 是，已分析  17. 针对变更的影响，在项目计划中，建议的变更如何影响任务的执行顺序、依赖性、工作量或进度？已写入文档  18. 项目阶段过程中，是否进行了Team Building？目的是什么？方式是什么？是否有效？已完成  19. 是否给出了每个项目成员的合适评价？是否进行了成员的绩效排序和打分？PPT文档 | | | | | | | | |