**软件工程系列课程教学辅助网站**

**项目总结报告**



项目名称：软件工程系列课程教学辅助网站

**项目小组：PRD2018-G19组**

项目组长：彭慧铭

**小组成员：林鑫、李梦雷、李逸欢、胡锦波**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [ ] 正式发布  [√] 正在修改 | **文件标识：** | PRD2018-G19-项目总结报告 |
| **当前版本：** | 0.1.0 |
| **作 者：** | PRD2018-G19 |
| **完成日期：** | 2019.1.13 |

**版本历史**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| **V0.1.0** | 彭慧铭 | **2018.1.13** | 初始版本的创建 |

目录

[1引言 4](#_Toc503982322)

[1.1编写目的 4](#_Toc503982323)

[1.2背景 4](#_Toc503982324)

[2实际开发结果 4](#_Toc503982325)

[2.1产品 4](#_Toc503982326)

[2.2主要功能和性能 4](#_Toc503982327)

[2.3进度 4](#_Toc503982328)

[2.5费用 4](#_Toc503982329)

[3开发工作评价 5](#_Toc503982330)

[3.1对生产效率的评价 5](#_Toc503982331)

[3.2对产品质量的评价 5](#_Toc503982332)

[3.3对技术方法的评价 5](#_Toc503982333)

[3.4出错原因的分析 5](#_Toc503982334)

[4小组总体经验与教训 5](#_Toc503982335)

[5.小组个人经验与教训 5](#_Toc503982336)

[彭慧铭 5](#_Toc503982337)

[胡锦波 6](#_Toc503982338)

[李逸欢 6](#_Toc503982339)

[林鑫 6](#_Toc503982340)

[李梦雷 7](#_Toc503982341)

[6．绩效考评 7](#_Toc503982342)

# 1引言

## 1.1编写目的

本学期我们完成了“软件工程系列课程教学辅助网站”项目，学到了很多胜过书本上的知识。本报告用于总结此次项目的经验。

阅读范围为项目下达者、G19小组成员。

## 1.2背景

“软件工程系列课程教学辅助网站”是由杨枨老师和侯宏仑老师下达的项目，该网站是软件工程相关课程教学和学习的辅助工具，方面学生在课外学习的时候，能够有一个交流学习的平台。

# 2实际开发结果

## 2.1产品

由于本学期没有进行产品实现，所以无法进行产品简介。

## 2.2主要功能和性能

由于本学期没有进行产品实现，所以无法对照可行性研究报告、项目开发计划、功能需求说明书的有关内容，说明原定的开发目标是达到了、未完全达到、或超过了。

## 2.3进度

本项目原定本学期完成到需求变更阶段，实际上也完成到了需求变更阶段。所以整体来说实际进度与计划进度相符。

## 2.5费用

实际上不存在费用支出

# 3开发工作评价

## 3.1对生产效率的评价

对于文档和其他图例，无法做出评价

## 3.2对产品质量的评价

由于我们没有进行开发产品，也没有对产品进行测试，所以无法做出对产品质量的评价。

## 3.3对技术方法的评价

由于我们没有进行开发产品，也没有对产品进行测试，所以无法做出对技术方法的评价。

## 3.4出错原因的分析

TBD

# 4小组总体经验与教训

在小组项目开始初期，有过矛盾，大家还不能够很好的相互配合。任务的分配一开始存在不合理的情况，有些人的任务重，有些人的任务清，有些人任务完成的好，有些人对任务有些敷衍。作为组长，在项目的开始阶段，不能够很好的把控项目的进展情况，跟组员的沟通也不及时，这是在前期出现问题的关键。后面大家渐渐调整好态度和节奏，逐渐团结在一起，这是大家努力的成果。

通过这个课程项目，学习了AXURP的使用，了解了更多的关于软件开发的事情，略微体会到了软件开发的感觉，知道了各种图，也用了UML。别的拓展知识也有所积累。

布置好的任务，要提前检查，不然会出现在DEADLINE前疯狂赶工的情况。要认真做记录，不然会掉些东西

# 5.小组个人经验与教训

## 彭慧铭

这个学期上了侯宏仑老师和杨枨老师的课，感觉受益良多。通过课程的项目，自己知道了许多跟软件开发相关的知识，参与其中，切身体会了许多软件开发过程中的必要流程，这使我对软件开发有了更深的认知。在这个课程项目的开发中，自己也接触了许多的软件，如RP ROSE等，也懂得了团队开发的重要性，一个项目需要一个人的许多时间，而许多人合作就只需要付出相对一个人少的多的时间就可以完成一个项目，这是人月神话里说的，也是我自己体会到的。作为这个小组的组长，我自认为并没有很好的承担起组长的责任。在项目的开发过程中，给组员增添了许多麻烦。我十分感谢我的组员，能够包容我的许多过失，让我明白了团队重要性，如果是我自己一个人，我很有可能无法完成这个课程项目。

## 李逸欢

本次软件需求与分析设计课程上，虽然累，但是学到了很多东西，也让我知道了什么东西都不能临时抱佛脚，要有充足的准备才行，不然就像我们组一样，评审的时候被批下来，然后要去补作业重新评审。

这节课也让我知道了，执行力是多么的重要，在计划什么的都布置好了之后，就得好好执行，不能够拖沓，只要每天都按计划完成或者超额完成，那么对整个项目来说，时间上就会很充裕，能更好的进行查漏补缺，不然就会像我们组一样，原本需要交付的东西一直没有好好完成，到最后要熬夜加班加点去完成，而且效果还不好。

## 胡锦波

本学期杨枨老师的软件需求课程和候宏伦老师的软件项目管理课程，让我感受到一个项目的整个流程到底是怎么样的，“软件工程系列课程教学辅助网站”贯穿了整个学期，起初甚至不知道从何下手，后来慢慢理清了思路，做一个项目并不简单，这个学期也算是小试牛刀了吧。让我学到了很多东西，比如UML工具的使用以及配置管理工具，更让我感触较深的是一个团队需要沟通团结好，哪个环节出错了或者团队没有沟通好，就会让整个项目变得困难很多。虽然中间小组有过不愉快的经历，但是经过沟通和了解，不愉快也就随风而去了，这时候也意识到team building的重要性，不仅仅是简单的吃顿饭，更重要的是放松和团队的互相了解。

总的来说，本学期的这个项目让我学习到了很多，是一个很有意义的经历。

## 林鑫

通过本学期的课程学习以及对本学期进行的项目总结来说，我个人的收益不少，得到的教训和经验也很多。比如项目前期我们组发生的一个重大失误，在未理解透需求规格说明书的要求时套用了上一届学长学姐的模板，没有跟自身的项目进度结合，以至于将有些未开展的项目成果放到要展示的PPT上，比如优先级打分表和冲突处理。最后被杨老师以抄袭造假处理并且全组扣分。这一次扣分对组内的打击还是挺大的所以组长组织了一次TeamBuilding让我们重整旗鼓，每天多工作几个小时，加班加点的将之前遗漏的文档内容补齐，通宵赶界面原型等。在吸取了那次教训后，我们组就开始严格按照杨老师的要求进行项目的开发，在每个评审阶段的正式评审之前都进行组内评审以保证出错的概率减小。

通过项目管理和需求分析这两门课的学习后，我对一个项目的开发流程以及人员组织有了更加深刻的理解，也深刻地体会到了偷懒是不可取的，软件项目的开发一旦有偷懒就必定会有更大的工作量要补。

## 李梦雷

通过这学期的课程学习，我更加认识到了小组分工的重要性，以及任务分配及时与否对项目的影响是巨大的。每项文档每项作业每周都需要及时更新，github上也要及时上传对应的版本。

这门课的作业跟其他的课相对最大的不同就是作业是全程小组成员分工来做，每周的作业一个人做很多，分下来做就相对轻松许多，这时候就十分的体现出了分工的重要性。前面几星期，因为没有认识到作业的质量问题，每周都是草草了事，明白了作业布置后，都是拖着，到最后一天随便拉个人来完成作业。

在后来的一次评审以后，因为作业的质量问题，被赶下来重评，那之后，每次分工就明确了很多，分工明白，做起工作也就会目标更加明确。

多多询问老师，及时找老师交流，老师是这个项目的发起人和教师用户代表，也是整个项目的核心，与老师交流需要更加的频繁。

小组之间需要增加交流，有和你一样选题的小组，交流可以知道自己的不足并补全。

除了这些体会，对于文档的标准以及软件需求的分析和UML的知识都有了更深的了解。

# 6．绩效考评

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 名字 | 时间 | 态度 | 工作量 | 沟通 | 完成时间 | 质量 | 总分 |
| 彭慧铭 | 2018.9.23——2019.1.13 | 18 | 16 | 20 | 15 | 17 | 86 |
| 李逸欢 | 2018.9.23——2019.1.13 | 18 | 18 | 20 | 16 | 15 | 87 |
| 胡锦波 | 2018.9.23——2019.1.13 | 17 | 15 | 20 | 18 | 15 | 85 |
| 李梦雷 | 2018.9.23——2019.1.13 | 17 | 15 | 20 | 17 | 15 | 84 |
| 林鑫 | 2018.9.23——2019.1.13 | 18 | 18 | 20 | 16 | 16 | 88 |

|  |  |
| --- | --- |
| 组员 | 评价 |
| 林鑫 | 界面的主要负责人，完成任务的主力军，任务都能及时完成，有时还能帮助其他组员完成任务，优秀的组员 |
| 李逸欢 | 界面的主要负责人，能及时完成任务，好沟通，优秀的组员 |
| 李梦雷 | 文档的负责人，能够及时完成任务，有时会不够细心，访谈时都能很好的记录访谈要点，为文档修改提供关键依据。 |
| 胡锦波 | 文档的负责人，对于安排的任务不推辞，主动修改文档和PTT，是一个好的组员。 |