项目个人总结

1. **本人所分配的工作**

本学期我在团队中担任项目经理的工作，主要负责绘制WBS，制作里程碑PPT，用例文档，用户手册及最后的SRS整合等。

**二．本人对项目组做出的贡献**

通过对任务的分配，让每个小组成员都能参与到团队中来，锻炼了团队的协作能力。同时统筹分配里程碑任务，带领大家一同通关打Boss，以最好的状态迎接杨老师的考验。当小组士气低迷时，及时通过Team Building的方式来拉近大家的距离，使彼此能够共同勉励，共同进步。

**三．本人遇到的困难以及解决方法**

**问题**：由于前期需求获取不充分，画用例图时遇到了很大的困难，画出的用例图一直都不达标。

**经验和教训：**项目计划的每一步都是相互关联的，不可以跳过其中的某一步进行下一步，这样会迟早要返工。

**问题**：制作SRS时，由于采用的模板不对，导致很多地方的排版需要重新排版，浪费很多时间。

**经验和教训：**开始一个任务以前应做好充分的规划，少走弯路比盲目开始的效率更高。且任务执行起来也更为轻松愉悦。

**四.本人需要改进和努力的地方**

个人领导能力尚有欠缺，无法让全组成员始终保持紧密联系，组内会有一些小矛盾。自己做事过于优柔寡断，无法及时下一个正确的决定，导致小组的进度在后期慢慢延后，一直到最终评审时也落后于其他小组。

**五.对本课程的感想或建议**

杨老师让同学们通过大量的实践，亲身体会了需求开发的过程，这比讲一学期的需求工程理论更为直观。我也通过本次课程的学习，明白了UML的使用场景与方法，熟悉了Word的使用，WBS的绘制，配置管理工具的使用等等……这些实用性很强的技能将对以后的工作学习带来很大的帮助。

软件工程 1602

31608035 张光程