|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会 议 记 录 表 | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  | **编号：** | **№ 00001** |
| 会议时间： 2019 年 01 月 15 日 06 时 30 分 —— 07 时20 分 | | | | | | | | |
| 会议地点： 惟学酒店 | | | | | | | | |
| 会议名称： G02-第一次项目总结内部评审 | | | | | | | | |
| 出席人员： | 刘雨霏，胡方正，杨智麟，刘晓倩，张光程 | | | | | | | |
| 记录人：刘晓倩 | | | | | | | | |
| 主持人：张光程 | | | | | | | | |
| 讨论事项及其他：  对照评审表，按照杨老师的要求对小组完成的项目总结的PPT进行评审，一步步认真评审发现问题并提出解决方案。 | | | | | | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| 评价条目 | 评价结果 |
| **总体上，是否完成了大作业要求的全部的里程碑任务？是否按时提交？** | 已完成且按时提交  5分 |
| **是否提交了项目章程？内容是否完整？** | 已提交，内容完整  5分 |
| **是否提交了需求项目计划？是否采用了模版？是否合适？** | 已提交，模板合适  5分 |
| **是否经常召开项目会议，并有会议记录？ 记录内容是否合理、有效、及时？** | 满足条件  5分 |
| **是否在各个里程碑都有内部的评审记录？是否有针对评审后的修改和完善？** | 部分里程碑进行了内部评审，课程评审后都有相应的修改  4分 |
| **是否采用了配置管理工具进行文档的版本管理？效果如何？** | 配置管理比较成功  4分 |
| **是否及时根据项目的进展情况，进行相关文档的更新？并能追溯相关历史信息？** | 文档及时更新并能追溯历史  4分 |
| **需求项目计划的WBS结构是否合理？是否涵盖项目的5个阶段、需求工程的2个阶段？** | 经过评审，该WBS结构合理  5分 |
| **需求计划中是否明确的给每个组员分配了任务？分配是否合理？** | 经过评审，任务分配合理  4分 |
| **是否采用了Project工具绘制了GANTT图？是否准确？在相应的网络图中，是否明确了里程碑？** | 甘特图采用project工具绘制，里程碑明确，但可能存在某些问题  4分 |
| **需求计划中是否包含了项目计划的必要子计划？比如：风险、人力资源、预算等等** | 包含且经过评审  5分 |
| **最终的计划中是否存在与实际情况的偏差？是否有资源分配不平均或人员过载的情况？为什么？** | 存在，界面设计方面人员分布太少，导致界面无法按时交工  3分 |
| **是否提交了Vision & Scope文档？ 是否反映了客户的真实意愿？** | 愿景与范围文档比较完善，与杨老师进行过确认，符合要求  5分 |
| 1. **是否识别了用户群？找到了相关的用户代表？** 2. **是否邀请并确认了相关的用户代表？明确了相关职责？** 3. **是否对用户群和用户代表进行了分类？** 4. **是否对每个用户代表都进行了需求获取？用户代表确认了相关用户需求了吗？** | 对用户群及用户代表进行了采访，基本了解了需求，明确其职责并进行了分类  5分 |
| **是否制定了相关原型来辅助需求获取过程？原型制作是否采用了工具？效果如何？** | 原型设计采用h5进行书写，可能会造成进度的延缓，这是我们存在的问题  3分 |
| 1. **是否将每个用户的需求描述为用例文档？是否采用模版？模版是否合适？** 2. **用例文档是否包含了用例图、用例场景说明、界面原型、DM？是否采用工具？是否合适、有效？** | 已将用户的需求转化为用例  用例文档有用例图和场景说明，界面原型，DM  4分 |
| **是否记录了每个用户的非功能性需求？描述是否正确？** | 记录了非功能性需求，但是描述我们存在问题，需要杨老师的指导  4分 |
| 1. **是否对每个用户的需求进行了优先级打分和排序？具体的量化方法是什么？合适、有效吗？** 2. **SRS中是否对全部用户的需求进行了优先级排序？** 3. **需求优先级排序是否考虑了用户群的分类？** | 满足条件  5分 |
| **是否讨论、分析、论证了每个需求的可行性？是否存在不可行的需求？有记录吗？** | 有记录且进行过分析  4分 |
| 1. **是否召开了JAD会议？有没有会议记录？内容是否完整、有效？** 2. **是否存在需求冲突？怎样解决可能的需求冲突？** | 开过JAD会议，有会议记录  存在需求冲突由代表们进行讨论解决  4分 |
| **提交的SRS在内容上是否完整？是否考虑了功能和非功能的需求？是否达到要求的下限？** | 考虑了功能与非功能需求，按照杨老师的修改意见修改过  4分 |
| **SRS中是否包含了数据字典？定义的方法是否正确？内容是否完整、准确？是否标明来源？** | 评审后进行修改，包含，明确定义方法，标注来源  4分 |
| **是否在数据字典的基础上定义了ER图？准确吗？** | 定义了  4分 |
| **SRS中是否对定义了系统的实现环境？运行环境？** | 环境都有，运行环境找杨老师进行过确认  5分 |
| 1. **针对需求的复杂关节，是否使用了UML工具进行了进一步的需求分析说明？具体是什么？** 2. **对描述需求所使用的UML图例是否与需求对象合适、匹配？描述是否准确？** | 绘制了UML图例，根据评审要求及杨老师意见，重新绘制了对话框图  3分 |
| 1. **是否可以独立地测试和验证每个需求？是否提交了Test Case？是否采用模版？** 2. **Test Case的设计采用的是什么方法？数量多少？够吗？有效吗？** | 经过评审，我们修改后的测试用例明确定义方法，数量比较充足  4分 |
| **是否对SRS进行了正式的小组内部评审？是否有评审记录？** | 有  5分 |
| **针对SRS Baseline，是否为正式发布进行了相关准备？是否定义了基准版本号？是否提交配置系统？** | 是的  4分 |
| **针对需求的管理，是否采用了需求管理工具？是否把全部需求录入工具？是否建立了跟踪链接矩阵？** | 是的，但对工具使用不够熟悉，可能存在问题  4分 |
| **针对项目的需求变化，是否建议了CCB组织和人选？为什么？** | 组织了CCB会议并进行会议记录  4分 |
| **针对用户的需求变化，是否提交了需求变更申请报告？内容是否完整？** | 提交了变更报告，内容完整  5分 |
| **是否采用了需求管理工具对用户的需求变化进行了需求变更影响分析？效果如何？** | 使用了工具，效果可能不够明显  4分 |
| **针对变更的影响，在项目计划中，建议的变更如何影响任务的执行顺序、依赖性、工作量（原型确认，增加工作量）或进度？** | 拒绝变更，不存在后续影响  3分 |
| **界面原型是否达到了高保真的效果？交互使用是否便捷、有效？** | 达到高保真的效果，但是界面的细节逻辑存在不少问题，使用不够便捷  3分 |
| **是否考虑了移动端的访问？界面是否合适移动终端？使用是否便捷、有效？** | 未考虑，只进行网页端的设计  0分 |
| **项目阶段性工作中，后续设计，开发，部署，测试等阶段的计划性安排是否完成？** | 已完成，并及时上交  5分 |
| **是否还完成了课程作业要求的工作阶段之外的工作？比如：设计、实现等** | 本项目属于逆瀑布模式，原有系统实现代码已给出，我们自己的实现代码未完成  1分 |
| **项目过程中，是否进行了Team Building？目的是什么？方式是什么？是否有效？** | 进行了大大小小4次团建，方式一般为吃饭，简单有效  4分 |
| **是否提交了项目总结报告？是否准备了总结PPT？格式和内容符合要求吗？** | 已提交总结报告，PPT也已经准备好，经组内评审PPT符合要求  5分 |
| **项目总结报告中是否总结了项目执行中的问题、经验和教训？分析了相关原因吗？** | 满足  5分 |
| **项目总结报告中是否给出了每个项目成员的合适评价？是否进行了成员的绩效排序和打分？** | 满足  4分 |
| **总计** | 209分 |