|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 李子冉 | 项目经理 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和成功的项目管理经验 |  |
| 李子冉 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉护肤品和网购产品，了解护肤知识，了解用户特征，对产品品质要求高，对用户的定位准确。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 冯娆 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，并多次组织小组成员完成项目。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 刘美宁 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功设计多个app的界面和交互。 | UE/UI以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 杨柳 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，拥有丰富的测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 质量以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 于小丽 | 学生代表 | 高 | 中 | 大学二年级学生，时尚，喜欢购买化妆品护肤品，有丰富的网购经验 | 与其充分交流沟通，了解学生购买化妆品的特点，对化妆品推荐方面的需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多学生收集需求 |
| 王娜 | 职场女性代表 | 高 | 中 | 上班族，爱美，对化妆品要求很高，有一定经济基础 | 与其充分交流沟通，了解社会女性的购买化妆品的特点，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多社会女性收集需求 |
| 你今天真好看 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强的检测肤质功能 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |