

SYNERGY LOGISTICS CASE

Fernando Díaz González Manjarrez

EMTECH 08/01/2022

ÍNDICE

Introducción

Tablas de opciones

Análisis de opciones y recomendación

Conclusión

INTRODUCCIÓN

Synergy Logistics es una empresa de exportaciones e importaciones que actualmente se encuentra en la creación de planes operativos para el siguiente año. La dirección en cuestión propuso tres opciones: enfocar esfuerzos en las 10 rutas más demandadas, a los medios de transporte que más se utilizan o a los países que generan el 80% del valor de los servicios.

En el siguiente documento se analizará cada una de estas opciones y se hará una recomendación de acuerdo al análisis de éstas.

TABLAS DE OPCIONES

Opción 1 "Top 10 rutas con mayor flujo"

```
Rutas con mayor tránsito
['South Korea-Vietnam-Sea', 349, 6140000000]
['Mexico-China-Air', 330, 12250000000]
['China-Japan-Sea', 269, 3614000000]
['Belgium-Netherlands-Road', 244, 1223017000]
['USA-Mexico-Rail', 233, 4464000000]
['Mexico-Japan-Sea', 233, 3874000000]
['Germany-China-Sea', 221, 1224000000]
['Belgium-United Kingdom-Sea', 216, 815158000]
['Germany-Mexico-Sea', 187, 381480000]
['Mexico-Canada-Rail', 183, 7840000000]
```

```
Rutas con mayor valor acumulado
['Mexico-China-Air', 330, 12250000000]
['Mexico-Canada-Rail', 183, 7840000000]
['South Korea-Vietnam-Sea', 349, 6140000000]
['Belgium-France-Road', 137, 4600000000]
['South Korea-China-Rail', 142, 4470000000]
['USA-Mexico-Rail', 233, 4464000000]
['Mexico-Japan-Sea', 233, 3874000000]
['France-United Kingdom-Sea', 144, 3807059000]
['China-Japan-Sea', 269, 3614000000]
['United Arab Emirates-China-Sea', 114, 33570000000]
```

TABLAS DE OPCIONES

Opción 2 "Medios de transporte más utilizados"

```
Cantidad y valor por medio de transporte

['Sea', 5191, 55885291000]

['Rail', 1672, 25228123000]

['Road', 1534, 18287321000]

['Air', 1118, 18714968000]
```

TABLAS DE OPCIONES

Opción 3 "Países que represntan el 80% de los flujos"

```
Países con mayor valor
['China', 2199, 37747929000]
['Mexico', 1796, 33345872000]
['Japan', 1350, 17656548000]
['Germany', 1315, 6370485000]
```

ANÁLISIS DE OPCIONES Y RECOMENDACIÓN

La recomendación que se hace es enfocarse en los países que representan el 80% de los flujos, es decir opción 3.

Esto es debido a que los 4 países de la opción tres abarcan 7 de las rutas más usadas y 7 de las de mayor valor. Por lo tanto sabemos que hay muchas rutas importantes en estos 4 países y traería mucho más valor enfocarse en toda la infraestructura de estos 4 países que en rutas en específico.

Adicional, la empresa debe hacer un esfuerzo especial en la ruta marítima del Corea del Sur y Vietman; esto ya que es la ruta con más flujo y la tercera con mayor valor. Así mismo, estos dos países no caen dentro de la opción 3, lo que quiere decir que la ruta más utilizada de estos dos países es ésta. Por lo tanto, es mejor concentrarse en esta ruta en específico y no en todas las rutas que salen de estos dos países.

CONCLUSIÓN

Para que Synergy Logistics enfoque sus recurso de manera tal que generen el mayor impacto, deben de concentrarse en la opción 3. Es decir, concentrar los esfuercos en China, México, Japón y Alemania. Esto, ya que son los países en donde se concentran el 80% de los movimientos, y por lo tanto, un cambio en la infraestructura tendría un impacto en las rutas con mayor valor.

Por otro lado, Synergy Logistics tendría que evaluar la posibilidad de incrementar el presupuesto para poder enfocar esfuerzos en la ruta marítima del Corea del Sur y Vietman. Esto, ya que es una ruta clave para la empresa, siendo la primera ruta más importante en cuento a flujo y la tercera en cuanto a valor.