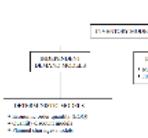
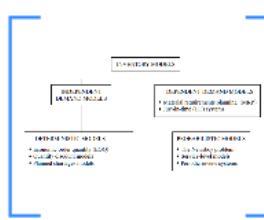


Análisis ABC

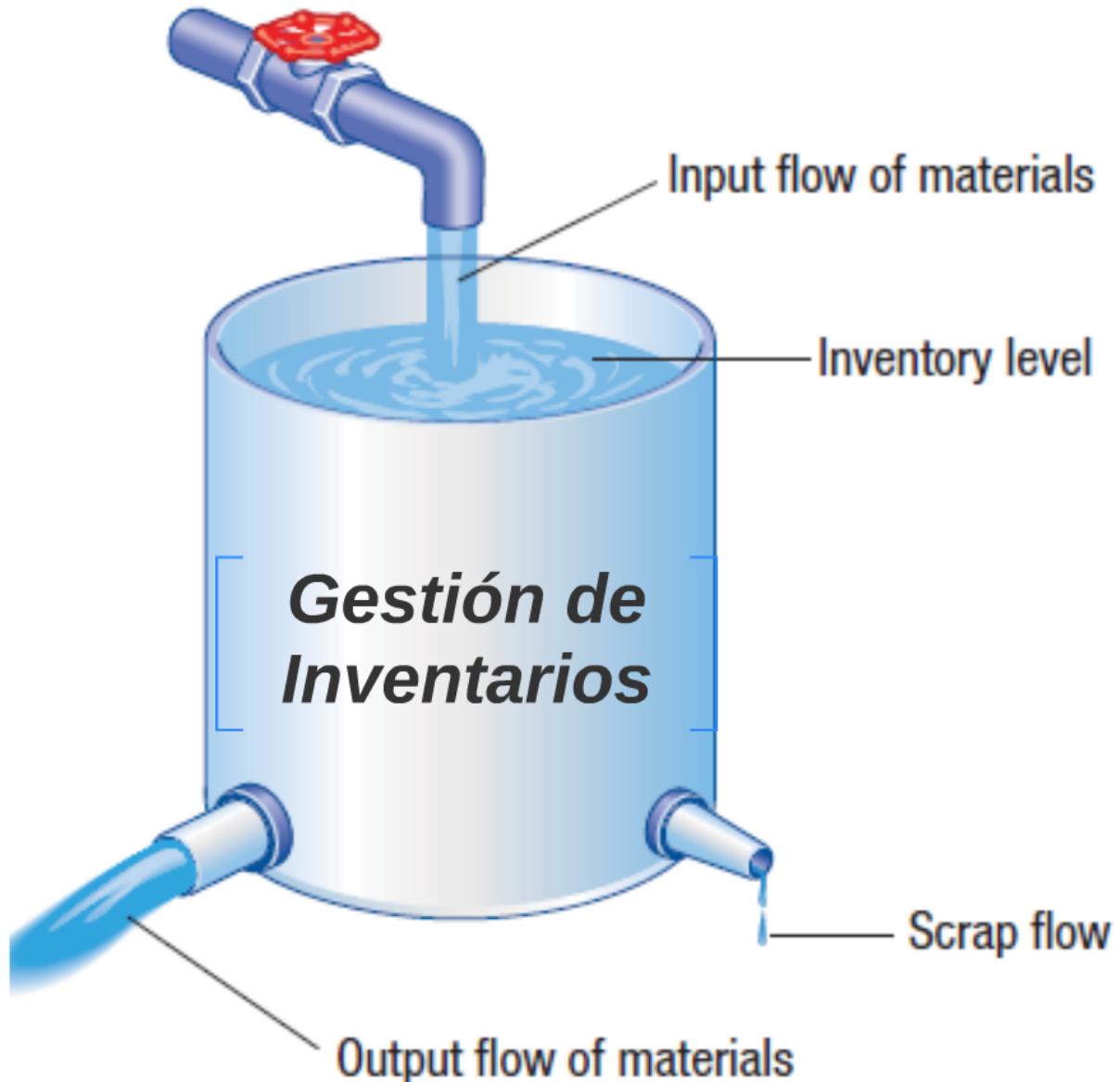
El análisis ABC es una técnica para determinar el nivel de control para cada tipo de bien almacenado. El mayor porcentaje de control se ha de realizar sobre los artículos "clase A". Esto se traduce en la necesidad de realizar una correcta prevención y control en el mismo, así como en la necesidad de registrar de los movimientos en almacén... Al mismo tiempo se debe implementar el sistema más apropiado de control de inventario (almacenamiento, probabilidades, de cantidad o período etc.).

Los artículos B y C requieren un control menor ya que no se pierden tanto en costes excesivamente elevados.



# **Gestión de Inventarios**





# Aprovisionamiento e inventario de materiales

Función de aprovisionamiento  
y gestión de inventarios

→  
objetivo

Garantizar el suministro de materiales

Estrategia de aprovisionamiento

Minimizar los costes y riesgos del  
aprovechamiento para minimizar la  
vulnerabilidad de la empresa

Maximizar el poder negociador de la  
empresa respecto a los proveedores

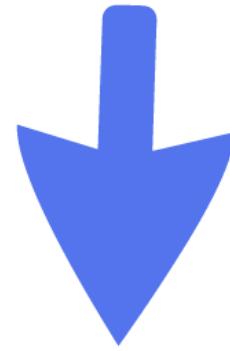
# Por qué mantener inventarios?

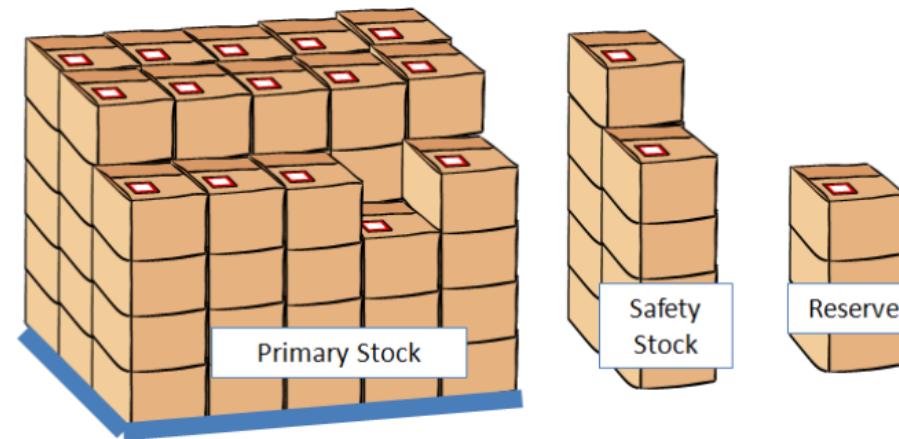
- Permite aplicar economías de escala
- Balancea la demanda con el abastecimiento
- Provee protección contra incertidumbre en la demanda
- Actúa como un amortiguador entre las diferentes partes de la cadena de suministro
- Focalización en actividades de manufactura o comercialización

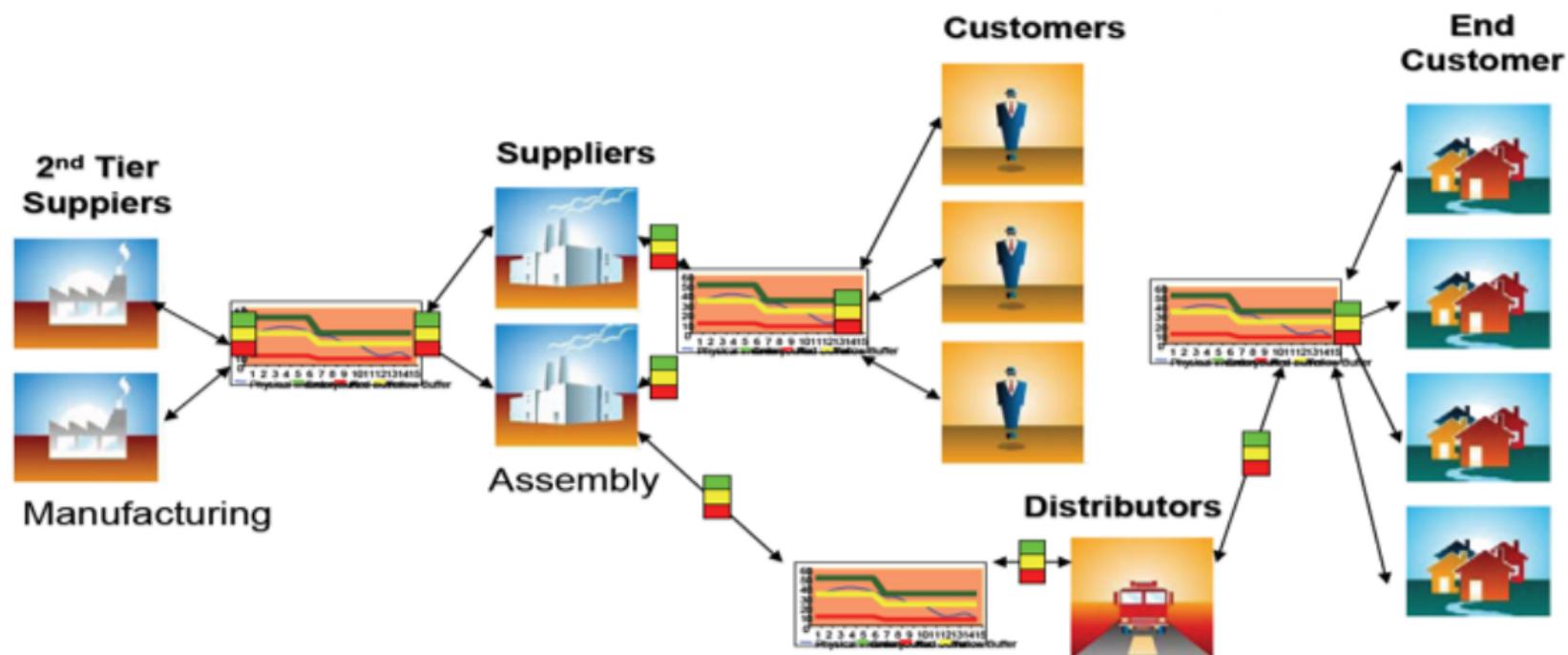


≠









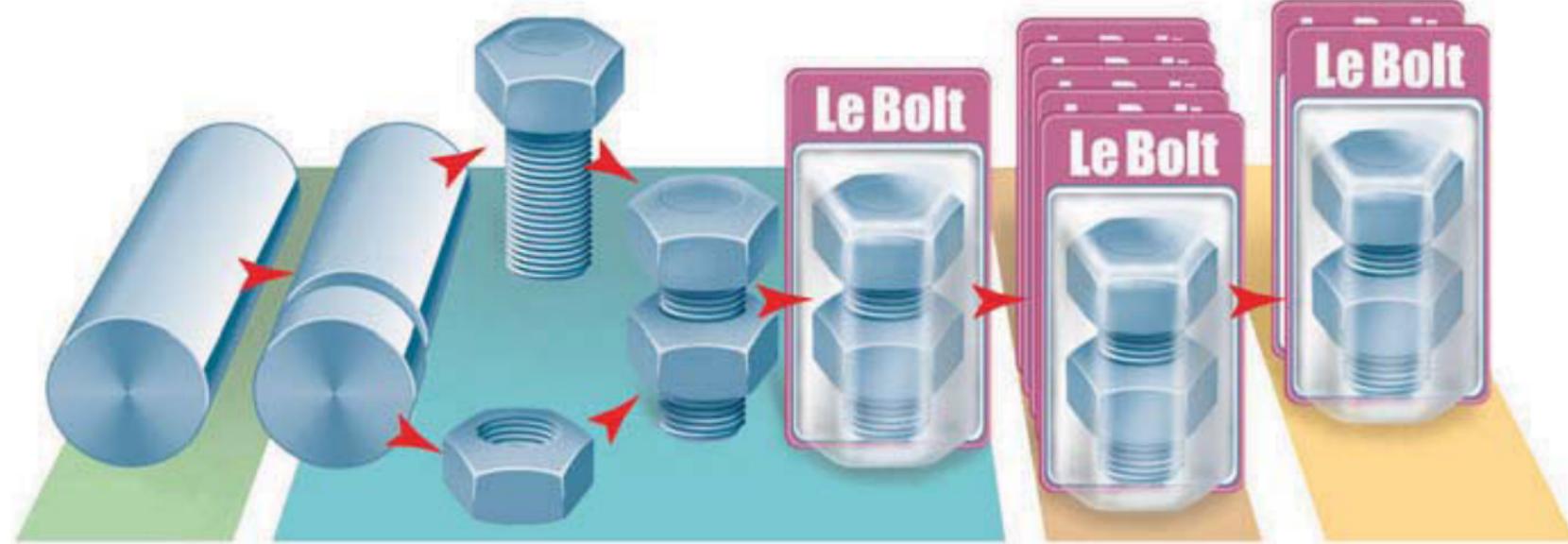


# Tipos de inventario

- STOCK DE CICLO: Es el resultante de aplicar las distintas políticas de pedido, y viene determinado por la frecuencia de pedidos y por la cantidad que se pide cada vez.
- STOCK DE SEGURIDAD: Es el que se mantiene como protección contra la incertidumbre de la demanda (y en ocasiones también del suministro).
- STOCK DE ANTICIPACIÓN: Es el acumulado como anticipación a una necesidad o porque una oferta especial así lo propone (Stock de promoción), o también para conseguir ventajas en el mercado ligadas al alza de precios (Stock de Especulación).
- STOCK EN TRÁNSITO: Es el que está en tránsito entre proveedores y clientes y que puede ser identificado por separado.



# Tipos de inventarios



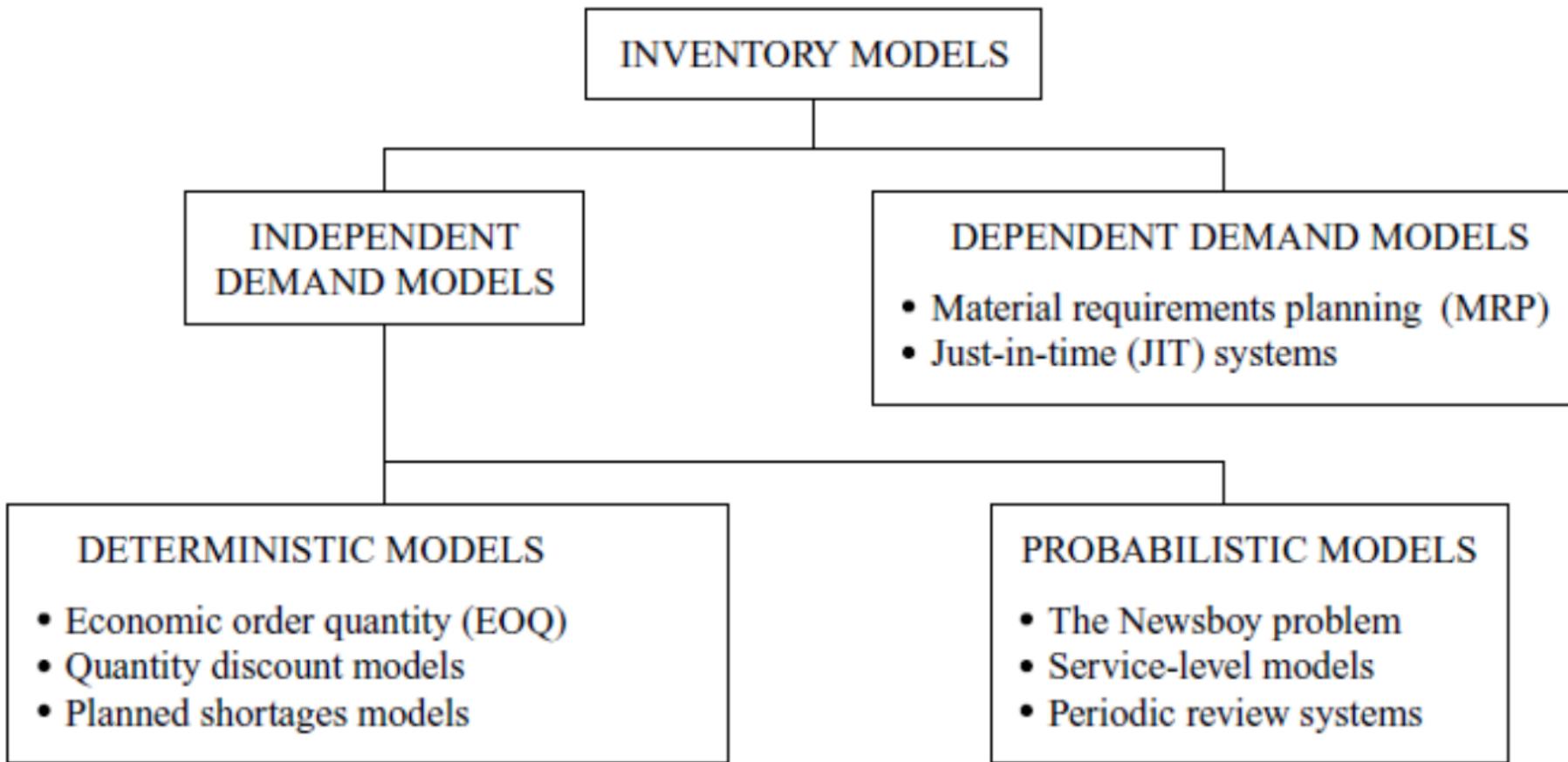
Materia  
Prima

Trabajo en  
proceso

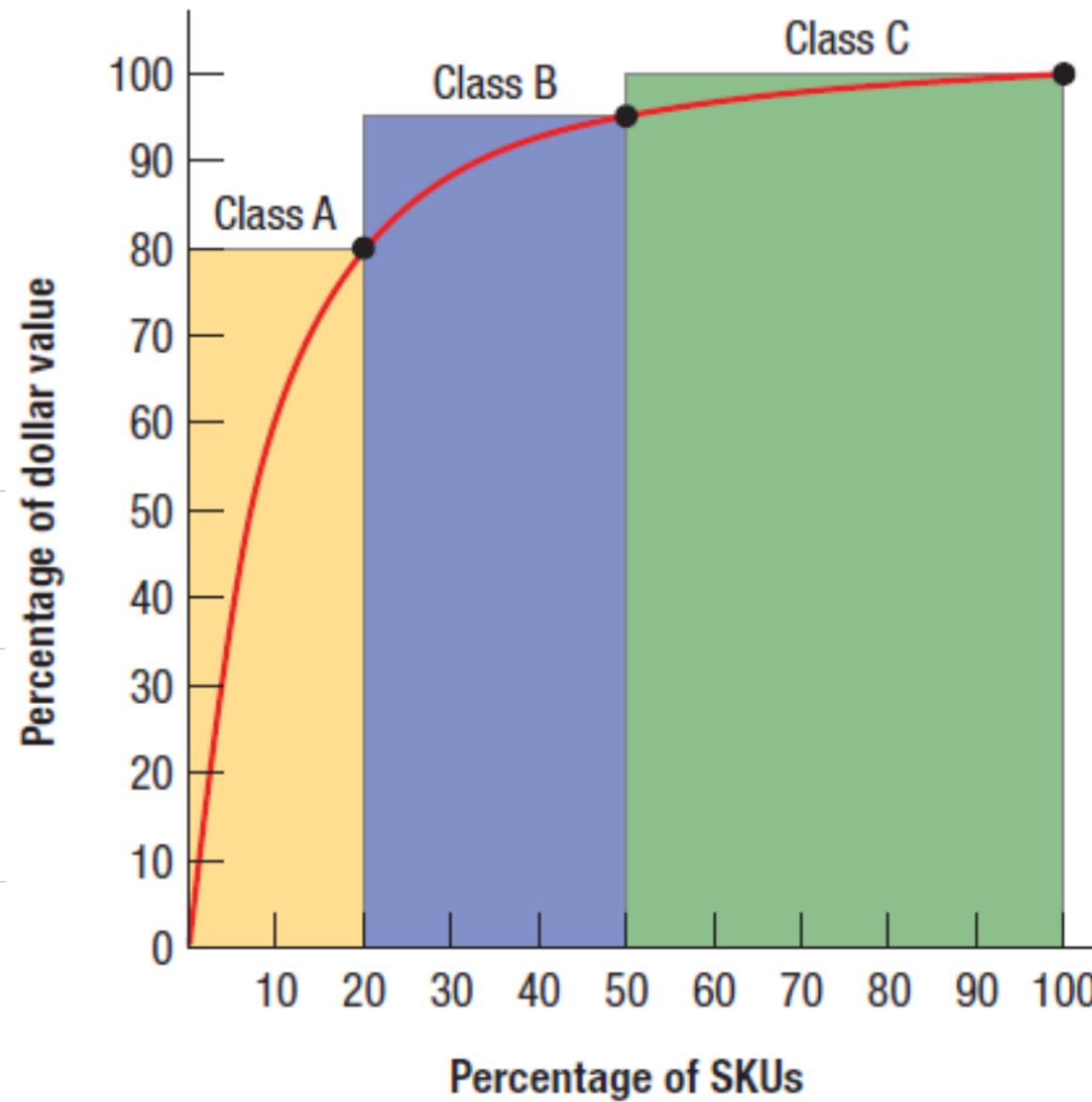
Productos  
terminados

Centro de  
distribución

Minorista



# Análisis ABC



## Análisis ABC

El siguiente paso en el análisis ABC es determinar el nivel de control para cada tipo de ítem almacenado. El mayor esfuerzo de control se ha de realizar sobre los artículos "clase A". Esto se traduce en la necesidad de realizar una correcta previsión de la demanda y en implementar un estricto sistema de registro de los movimientos en almacén. Al mismo tiempo se debe implementar el sistema más apropiado de control de inventario (determinístico, probabilístico; de cantidad o período fijo, etc.).

Los artículos B y C requieren un control menos estricto. Así se pueden mantener stocks de seguridad mayores en este tipo de ítems sin temor a incurrir en costes excesivamente elevados.