

Product Journeys I Commerce (Payments Experience)

(Z)

Plano para descontinuação do Pagar.me I Product Journeys & Customer Journeys

Onde começamos



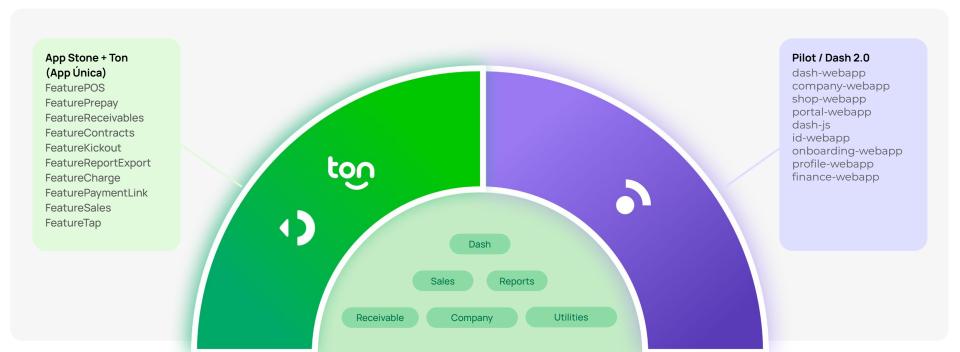


Plano para descontinuação do Pagar.me I Product Journeys & Customer Journeys

Onde estamos 🚀



Unificação dos módulos Mobile dos Apps Stone e Ton através da migração KMP e unificação das Dashes Web da Pagarme através da Plataformização Web

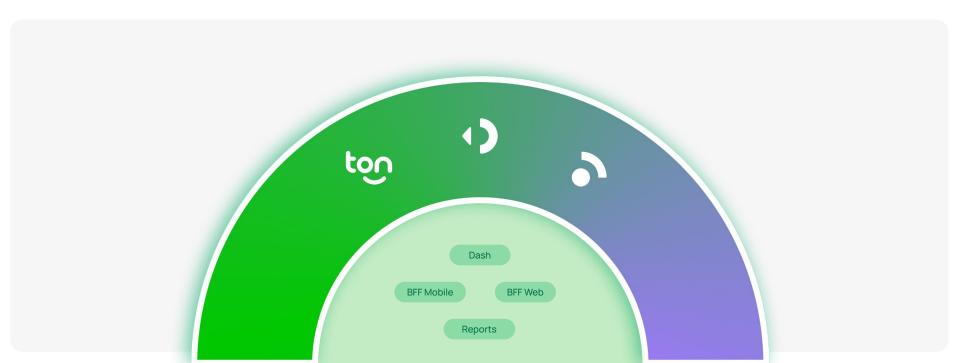


Plano para descontinuação do Pagar.me I Product Journeys & Customer Journeys

Para onde vamos



Unificação dos módulos Mobile dos Apps Stone e Ton através da migração KMP e unificação das Dashes Web da Pagarme e Stone



Mapeamento de uso Dash Pagarme

 \overline{A}

2 Mapeamento de uso Dash Pagarme I Acessos diários

Acessos diários Dash 2.0 e Pilot (Fev à Mar 2025)



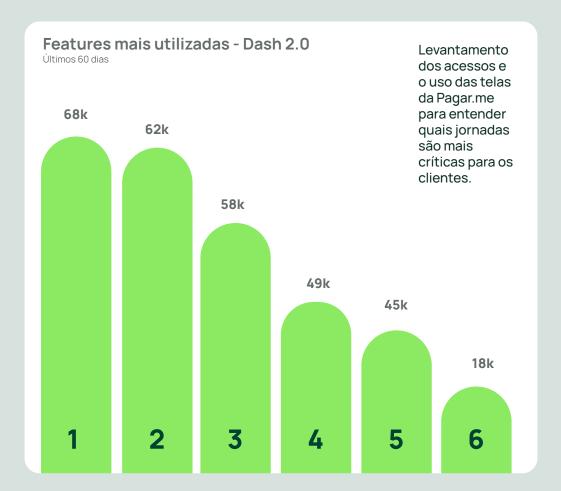
8~9k

Acessos diários únicos - Dash 2.0 3~4k

Acessos diários únicos - Dash Pilot

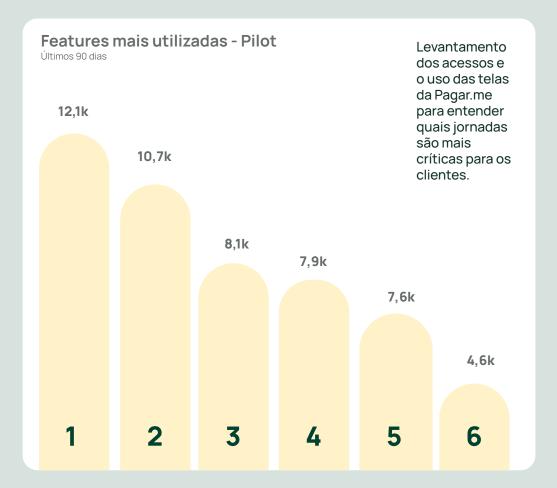
^{*} Acesso diário das páginas iniciais dos dashboards

Mapeamento de uso Dash Pagarme I Páginas mais acessadas



- Lista de Cobranças (transações): Listagem das cobranças a partir dos pedidos realizados.
- Resumo: Resumo transacional. Conciliação das transações por período, divisão por status, motivos de recusa e forma de pagamento.
- Detalhes de Cobranças: detalhamento das transações e histórico das transações.
- Extrato: Movimentações de conta (visão banking) e Recebíveis (visão adquirência)
- Lista de Pedidos: Listagem dos Pedidos com filtros e barra de busca.
- 6 Lista de Links de pagamento: Listagem de Links de pagamento com filtros e barra de busca.

Mapeamento de uso Dash Pagarme I Páginas mais acessadas



- Extrato: Movimentações de conta (visão banking) e Recebíveis (visão adquirência)
- Lista e Detalhes de Cobranças (transações): Listagem e detalhamento das transações efetuadas
- Transferências: Listagem, detalhamento e transferência para mesma titularidade.
- Resumo: Resumo transacional. Conciliação das transações por período, divisão por status, motivos de recusa e forma de pagamento.
- 5 Lista de Links de pagamento: Listagem de Links de pagamento com filtros e barra de busca.
- Recebedores: Listagem, detalhes e gestão financeira dos recebedores de um Marketplace.

2 Mapeamento de uso Dash Pagarme I Perfis de Clientes

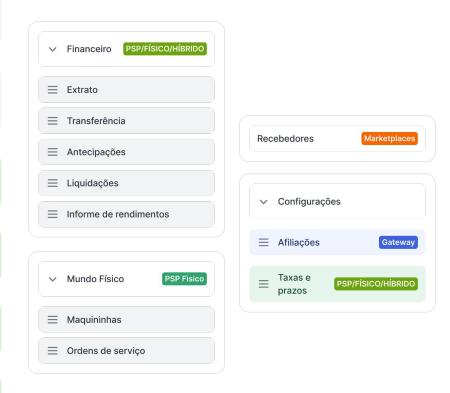
Quem são

| PSP | Soluções para comerciantes, oferecendo toda a infraestrutura necessária para receber transações. | 47.158 Clientes |
|------------|---|--------------------|
| PSP Físico | Atua como um PSP tradicional, mas com um foco em pagamentos presenciais (físicos) através maquininhas de cartão (POS). | 112 Clientes |
| Híbrido | Combina as funções de um PSP com as de um Gateway, permitindo que os clientes utilizem processamento interno ou com adquirentes externos. | 676 Clientes |
| Gateway | Soluções que permitem que as empresas personalizem suas conexões com os adquirentes. | 1.252 Clientes |

2

Mapeamento de uso Dash Pagarme I Perfis de Clientes

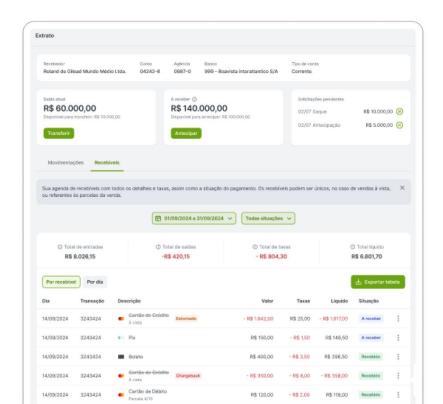
- Analisamos quais funcionalidades da Pagar.me são exclusivas para determinados tipos de clientes.
- Identificamos que algumas áreas são utilizadas apenas por PSP, Híbrido e PSP Físico, enquanto outras são exclusivas para Gateway.
- Todos os produtos do menu Financeiro são exclusivos para cliente PSP, Híbrido e PSP Físico.
- PSP Físico tem acesso exclusivo a produtos de Loja Física, como Maquininhas e Ordens de Serviço.
- Clientes **Gateway/Marketplaces** utilizam exclusivamente o produto **Afiliações e Recebedores**
- Todo o restante da Dashboard é utilizado por todos os clientes, independentemente do modelo de uso.

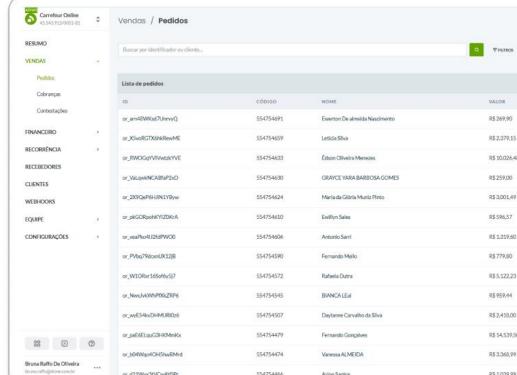






As jornadas de maior impacto a nível de relevância e mudança de Experiência são referentes a **Recebimentos** e **Vendas**





Recebimentos



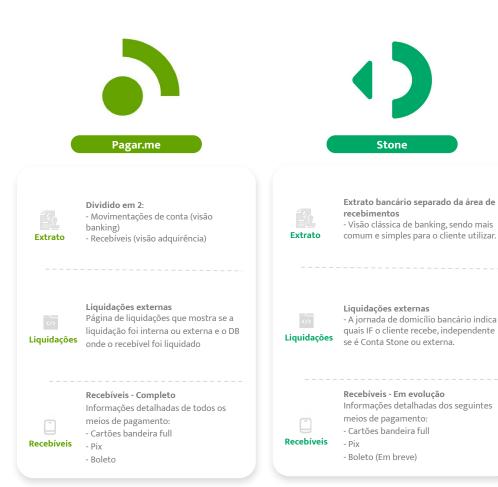
Recebimentos I Principais impactos na jornada

Análise demonstra que os principais impactos na jornada de recebimentos que o cliente Pagar.me pode sofrer estão relacionados à forma como determinadas funcionalidades são utilizadas.

As empresas possuem funcionalidades semelhantes, mas apresentadas de maneiras diferentes.

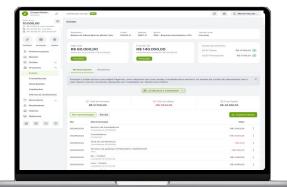
Um onboarding eficaz será fundamental para auxiliar o uso da nova ferramenta e minimizar os impactos da mudança.

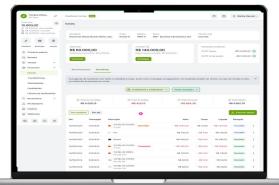


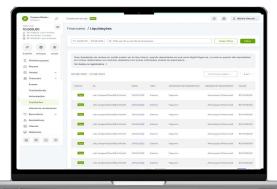


3 Recebimentos I Principais impactos na jornada

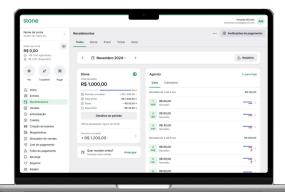
Pagar.me

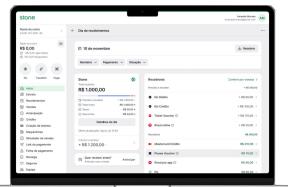


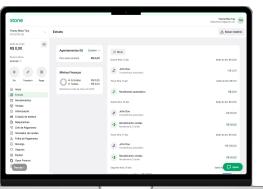




Stone







Vendas



Vendas I Principais impactos na jornada

Pagar.me



Stone

A análise demonstra que os principais impactos na jornada de vendas para o cliente Pagar.me estão relacionados à forma como a hierarquia de informação é exibida.

As empresas consideram as transações de maneiras distintas: na Pagar.me, existe a "entidade" pedido, que engloba as transações e cobranças, enquanto na Stone,a visibilidade ocorre apenas a nível transação.

Ajustar a experiência na Stone para incluir a visão no nível de pedido é um pré-requisito.





Listagem/detalhe de pedidos

- Toda solicitação de venda gera um pedido, sendo exibido desde sua criação (Status Pendente).
- Um pedido gerado pode conter mais de uma cobrança atrelado a ele
- O pedido pode ser originado no POS, link de pagamento/venda digitada e Api/E-commerce



Cobrancas/T ransações

Listagem/detalhe de cobranças

- Toda cobrança provém de um Pedido - A cobrança traz detalhes do pagamento e as parcelas da cobrança por Recebedor(Split).
- Toda cobrança possui um histórico de transações com informações da adquirente e do antifraude.



O Resumo Pagarme fornece insights e gráficos valiosos para o lojista analisar suas cobranças.



Não existe a entidade pedido ainda na



Listagem/detalhe de vendas

- A cobrança é equivalente a uma venda na Stone

- Só é exibida na área de vendas a transação depois que ela é paga
- Não possui visão do histórico da transação



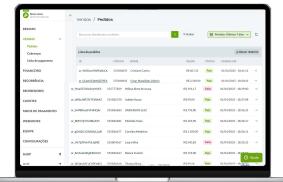
A home da Stone exibe um resumo dos dados de vendas, recebimentos e banking.

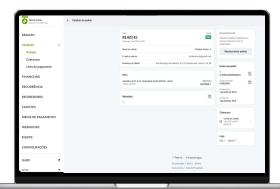


4 Vendas I Principais impactos na jornada

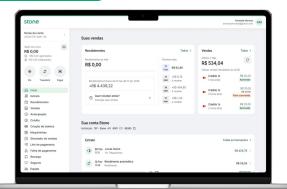
Pagar.me

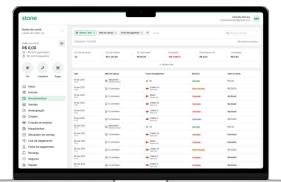


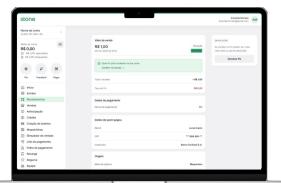




Stone







Avaliação Técnica



Definição da Dash Única I Dash Dash Pagar.me x Dash Stone

Decisão sobre qual a aplicação web deve se tornar a dashboard única para o cliente.

 A decisão de migrar o cliente da Pagar.me para a dashboard atualmente utilizada pelos clientes da Stone foi baseada, principalmente, nos avanços realizados na ferramenta da Stone para garantir maior qualidade, manutenibilidade e escalabilidade da plataforma web, amplamente utilizada pelos clientes da companhia.

Além disso, a dashboard da Stone oferece funcionalidades que vão além do universo de adquirência, abrangendo também soluções de crédito e banking.

Ao lado, um comparativo técnico elaborado pelo time.



Pagar.me



Melhorias consistentes na aplicação O time de *Web Platform*, vem

Stone

trabalhando em melhorias constantes na aplicação da Stone.



Número de contribuidores na ferramenta

Contribuições

Por conter módulos, tanto de banking e crédito, quanto adquirência. O número de contribuições na aplicação e desenvolvedores que conheçam o ecossistema é grande

[1]

Maturidade

A dashboard da Stone tem uma maior maturidade se comparada às dashboards da pagarme e seu ecossistema

Major maturidade



Dificuldade de manutenibilidade

Criada unindo duas aplicações distintas, feitas com duas tecnologias diferentes, a aplicação da pagarme contraiu uma complexidade superior que torna difícil a manutenção e evolução.

S Contribuições Baixo número de contribuidores Com baixo número de contribuidores na dashboard, por grande parte da sua construção ser feita com a tecnologia VueJs. impedindo a manutenção e evolução por outros times sem uma curva de aprendizado.





Maturidade

A alta complexidade da aplicação, exige um esforço maior para adequar a chegada de um maior número de usuários. Trazendo risco para o tombamento.



Maturidade de dependências

Divergência de Design System

Modelo de permissionamento

Maturidade de dependências

O time estimou o esforço necessário para a migração das interfaces utilizadas pelo cliente Pagar.me, considerando o desenvolvimento da reescrita e as adaptações para o tombamento. No entanto, as dependências dos sistemas de backend e seus contratos não foram incluídas na análise, o que pode gerar custos adicionais com refações e ajustes nas APIs.

Maturidade de dependências

Divergência de Design System

Modelo de permissionamento

Design System diferentes nas dashes

Atualmente, a dashboard da Stone utiliza dois design systems distintos: Jade (57,69%) e Ginga (42,31%).

As funcionalidades que já atendem o cliente com um dos design systems legados deverão ser reescritas ou adaptadas dentro do mesmo sistema para evitar inconsistências e minimizar atritos no processo de tombamento.

Maturidade de dependências

Divergência de Design System

Modelo de permissionamento

Permissionamento Pagar.me & Stone

A granularidade do permissionamento da Pagar.me impactará a dashboard da Stone não apenas na experiência de exibição. Pode ser necessário adaptar os modelos de permissão da Pagar.me para que se alinhem ao mecanismo de controle de acesso utilizado na Stone.

Planejamento

 (π)



Planejamento I ordem estratégica considerando dependências e impactos

Fase 1



Consolidação e plataformização dos componentes e jornadas básicas

| Jornada/Feature | Aliança Responsável |
|--|---------------------|
| Debit Tech - Migração de Componentes e remoção de dependências de frontend | Product Journey |
| Debit Tech - Modularização dos componentes para migração | Product Journey |
| Experiência de Login Stone | Customer Journey |
| Experiência de KYC + Biometria | Customer Journey |
| Configuração e gestão de Permissionamento | Customer Journey |
| Taxas e Prazos | Customer Journey |
| Cadastro/AutoCredenciamento | Customer Journey |



Planejamento I ordem estratégica considerando dependências e impactos

Fase 2



Consolidação e plataformização das jornadas impeditivas para migração de **venda nova PSP**

| Jornada/Feature | Aliança Responsável |
|---|---------------------|
| Financeiro/Extrato e Saldo | Product Journey |
| Financeiro/Antecipações | Product Journey |
| Financeiro/Liquidações | Product Journey |
| Financeiro/Transferências | Product Journey |
| Financeiro/Contrato de Recebíveis | Product Journey |
| Vendas/Pedidos | Product Journey |
| Vendas/Cobranças | Product Journey |
| Relatório de Cobrança/Extrato | Product Journey |
| Equipe | Customer Journey |
| Config/Meios de pagamento (CC, CD, Transfer, Boleto, Cash e Safety Pay) | Product Journey |
| Config/Pix | Product Journey |





Planejamento I ordem estratégica considerando dependências e impactos

Fase 2



Consolidação e plataformização das jornadas impeditivas para migração de **venda nova PSP**

| Jornada/Feature | | Aliança Responsável |
|--|------------------------------|---------------------|
| Config/Webhook | \Diamond | Product Journey |
| Config/Chaves de API | \Diamond | Customer Journey |
| Vendas/Listagem Links de pagamento | | Product Journey |
| Gerar/Links de pagamento (Shop APP) - Incluir retentativa na Stone | | Product Journey |
| Checkout Link de Pagamento | | Product Journey |
| Assinatura | | Product Journey |
| Módulos e apps (HUB APP) | \Diamond | Product Journey |
| Config/Segurança (IP allow list) | $\stackrel{\wedge}{\square}$ | Product Journey |
| Chargeback | | Product Journey |

6

Planejamento I ordem estratégica considerando dependências e impactos

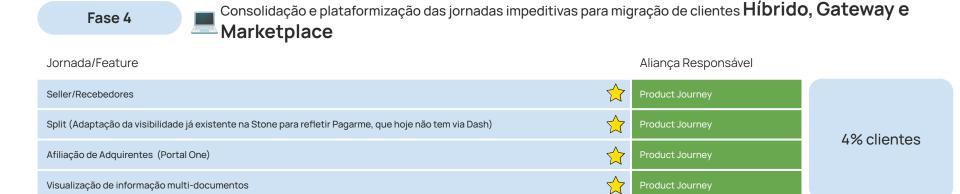
Fase 3 Consolidação e plataformização das jornadas impeditivas para migração de clientes PSP e PSP Físico Aliança Responsável Resumo/Insights (home dash Pagarme) Product Journey Venda Digitada (Shop APP) Gestão de OS e Maquininhas Product Journey 96% Clientes

Simulador de Vendas

Configuração/Personalização do Checkout

6

Planejamento I ordem estratégica considerando dependências e impactos



Obrigada



Commerce