# CONCEJO DE MEDELLÍN

# **SESIÓN ORDINARIA**

**ACTA 203** 

Marzo 5 de 2013

# ÍNDICE ACTA 203

3
3
7
7
7
90
90

FECHA: Medellín, 5 de marzo de 2013

HORA: De: 9:20 a.m a 1:30 p.m.

LUGAR: Recinto de Sesiones

ASISTENTES: Nicolás Albeiro Echeverri Alvarán, Presidente

Luis Bernardo Vélez Montoya Aura Marleny Arcila Giraldo

Juan David Palacio Cardona, Secretario General

Bernardo Alejandro Guerra Hoyos

Carlos Mario Mejía Múnera Fabio Humberto Rivera Rivera Rober Bohórquez Álvarez Miguel Andrés Quintero Calle Jaime Roberto Cuartas Ochoa Yefferson Miranda Bustamante John Jaime Moncada Ospina

Álvaro Múnera Builes Carlos Alberto Bayer Cano Ramón Emilio Acevedo Cardona

José Nicolás Duque Ossa

Santiago Manuel Martínez Mendoza Jesús Aníbal Echeverri Jiménez

Óscar Hoyos Giraldo Carlos Mario Uribe Zapata

Roberto de Jesús Cardona Álvarez

AUSENTES:

Juan Felipe Campuzano Zuluaga

## ORDEN DEL DÍA

1° Verificación del Quórum

- 2° Aprobación del Orden del Día
- 3° Discusión y adopción del Acta anterior
- 4° Citación

Por iniciativa de los señores concejales de la bancada del partido Conservador, conformada por los concejales John Jaime Moncada Ospina, Carlos Alberto Bayer Cano, Nicolás Albeiro Echeverri Alvarán, Álvaro Múnera Builes. Partido Liberal, concejales Fabio Humberto Rivera Rivera, Bernardo Alejandro Guerra Hoyos, Aura Marleny Arcila Giraldo, Carlos Mario Mejía Múnera y partido de la U, conformado por los concejales Jesús Aníbal Echeverri Jiménez, Oscar Hoyos Giraldo, Santiago Martínez Mendoza, José Nicolás Duque Ossa, Ramón Emilio Acevedo Cardona, Juan Felipe Campuzano Zuluaga:

De acuerdo con el acta 048 de 2012, la plenaria del Concejo aprobó proposición de citar al director de Planeación, al Secretario de Hacienda, al Director de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín, a la gerente de Medellín Convention & Bureau, a los directores de los clusters de Medellín; a la directora de la Cámara de Comercio, al director de Fenalco – Antioquia, al Presidente del Comité Intergremial y al director de Proantioquia para que respondan el siguiente cuestionario:

- 1. Cuántos y cuáles son los Cluster que en la actualidad existen.
- 2. En el momento se ha pensado en la creación de otro cluster o en el desarrollo de nuevas ideas de negocio dentro de los mismos. Si es afirmativo, detallar cuáles son.
- 3. ¿Desde el momento en el cual empezó la comunidad cluster, que variaciones se ha tenido dentro de cada uno, cuales son sus logros?
- 4. ¿Cómo viene implementándose el acuerdo municipal 87 de 2009, "por medio del cual se institucionaliza el programa Medellín ciudad cluster"?
- 5. Cómo se vienen estructurando, implementando y desarrollando, los tres ejes de que trata el Acuerdo 87 de 2009 "1. Desarrollo Empresarial (cultura, fortalecimiento empresarial, internacionalización del empresario

entre otros), 2. Promoción de la Inversión (Promoción y retención de la inversión nacional y extranjera). 3. Innovación y desarrollo tecnológico (proyectos de innovación incluidos fundamentalmente en el programa ruta N)

- 6. El artículo 4 del Acuerdo 87 de 2009, dice: "Será propósito del programa Medellín ciudad cluster, desarrollar actividades tendientes a consolidar la estrategia cluster, con énfasis en la solución de problemas como la informalidad empresarial, sus bajos niveles de asociatividad, la estrechez de los mercados a los que se dirigen sus productos, el bajo nivel tecnológico y de formación de sus recursos humanos, las barreras de acceso a esquemas tradicionales y no tradicionales de financiación y el uso poco profundo e inadecuado de los derechos de propiedad intelectual". ¿Con base en lo anterior, que mecanismos se están implementando para lograr estos objetivos?
- 7. ¿Con base en modelos mundiales que acciones puntuales se han efectuado para perfeccionar cada uno de los cluster?
- 8. ¿Especificar y detallar los avances y logros sociales y económicos, las dificultades que se han tenido en el desarrollo de los diferentes cluster?
- 9. ¿Qué parámetros socioeconómicos, o de otra índole, tiene la Administración para la creación de un cluster?
- 10. ¿Qué empresas integran los diferentes cluster, cuáles son los requisitos para pertenecer a cada uno de ellos y que apoyo se tiene para lograr los requisitos exigidos?
- 11. ¿Qué beneficio representa para las empresas pertenecer o estar dentro de un cluster?
- 12. ¿Cómo han contribuido los diferentes cluster al desarrollo económico de la ciudad?
- 13. ¿Cuál es la relación existente entre los diferentes cluster y cómo se contribuyen entre ellos mismos para su consolidación?

- 14. ¿Qué políticas públicas se han generado desde las diferentes unidades de negocios que promuevan no solamente el emprendimiento como tal; sino, la generación de empleo?
- 15. ¿Detallar en cifras, indicar porcentajes, cuántos empleos se han creado desde los cluster y explicar en qué sectores de la economía?
- 16. ¿Detallar en los últimos 4 años que recursos año por año se han invertido dentro de cada cluster y hacia donde se han direccionado?
- 17. ¿Cuál es el criterio para determinar dentro de cada vigencia presupuestal que recursos se emplearán para el desarrollo de los programas económicos dentro de Medellín ciudad Cluster?
- 18. ¿Cómo se viene aplicando el Acuerdo 67 de 2010, "Por medio del cual se conceden beneficios tributarios a las empresas de la cadena productiva de los Cluster en el Municipio de Medellín para los impuestos de Industria y Comercio y Predial", y cuáles han sido sus resultados?
- 5° Proposiciones
- 6° Asuntos Varios

#### DESARROLLO:

# 1° VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM

Se efectuó la verificación de quórum dando inicio a la reunión.

Intervino el concejal Bernardo Alejandro Guerra Hoyos:

"El sábado anterior solicité a la Presidencia un minuto de silencio por el ex concejal de la ciudad de Medellín, Jorge Hernán Echavarría, por el directorio Liberal de Antioquia, están en representación de esa casa política, Bernardo Trujillo Calle y Raúl Zapata Walliser.

Jorge Hernán Echavarría estuvo en varias campañas, siendo asesor financiero, entiendo que estuvo en el grupo de financiación de la campaña del doctor Aníbal Gaviria a la Alcaldía de Medellín.

También estuvo como Presidente de la sucursal de Coltejer, del Banco Industrial Colombiano – BIC, durante muchos años y lamentablemente se quitó la vida.

Él fue una persona que aportó a esta sociedad y como concejal le solicito, Presidente le rindamos un minuto de silencio".

Minuto de silencio.

# 2° APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

La Presidencia sometió a consideración el Orden del Día.

Intervino el concejal Oscar Hoyos Giraldo:

"Para solicitar se inicie con proposiciones y se continúe con el orden referido".

No se presentaron más intervenciones. Se aprobó el orden del día con las modificaciones.

## 3° PROPOSICIONES

Intervino el concejal Oscar Hoyos Giraldo:

"Para solicitar se realice las sesiones del sábado y domingo a las 8:00 a.m.".

Se sometió a consideración. No se presentaron intervenciones. Fue aprobada.

# 4° CITACIÓN

Intervino el concejal José Nicolás Duque Ossa para solicitar no se diera lectura al cuestionario de la citación.

Se sometió a consideración. No se presentaron intervenciones. Fue aprobada.

La Presidencia:

"Concejal John Jaime Moncada, tiene la palabra para que nos indique cuál es el objetivo, existe un reglamento interno del Concejo y no lo vamos a cambiar,

pero hay una sugerencia y es que tratemos de abreviar hasta lo máximo posible con el fin de poder tener mucha más capacidad de quórum y de discusión en las conclusiones y acompañemos a los concejales citantes hoy. Se encuentran con nosotros el doctor Jaime Echeverri, vicepresidente de Planeación de la Cámara de Comercio; hemos recibido una carta de la doctora Lina Vélez de Nicholls, excusándose y delegando en él.

El doctor Tomás Cipriano Mejía, secretario de Desarrollo Económico; la señora Helena Rico, Energía Eléctrica; Luz Eugenia Botero, Textiles, Confección, Diseño y Moda; Beatriz Velásquez, Turismo de Negocios; Rubén Cadavid, Tecnología, Información y Comunicación; Juan David Valderrama López, Director de la ACI; Juan Esteban Sosa, Consultor en Climas de Cooperación e Inversión Extranjera; Fredy Pulgarín, Gerente de Competitividad".

Intervino el concejal John Jaime Moncada Ospina:

"También damos un saludo a la doctora Erika Navarrete, subsecretaria de Rentas; a los señores representantes de Esumer y a los ya señalados por el Presidente.

Queríamos como bancada Conservador traer a colación el debate sobre los cluster, que hace tiempo se había radicado en la corporación, que hoy se lleva a cabo y estamos interesados en conocer de primera mano de la Administración y de la Cámara de Comercio, los avances, pormenores y detalles de esta estrategia para crear ventaja competitiva que deben ser los cluster.

El Concejo desde hace varios años ha estado interesado en el tema en diferentes formas, mediante un proyecto de acuerdo, mediante debates, mediante unas comisiones accidentales vigentes, porque consideramos que esta estrategia se debe colocar cada día como el escenario para que de alguna forma los cluster nos ayuden a ser una ciudad con mayor competitividad, calidad y cantidad del empleo, más empleo formal, posicionar marcas de ciudad.

En resumen, hacer una revisión de los seis cluster de la ciudad. Le solicito, señor Presidente, le demos la palabra a la Administración y dentro del tiempo de ella, también esté incluido el tiempo de la Cámara de Comercio.

Posteriormente, entraríamos a participar las bancadas que hemos liderado el debate de hoy, que nos acompaña también como bancada citante el partido Liberal y de la U".

Intervino el secretario de Desarrollo Económico, Tomás Cipriano Mejía:

"Dimos respuesta al cuestionario, lo radicamos el viernes y queremos exponer es un breve resumen de lo que se dio respuesta y adicional a esto queremos mostrar que con la modernización que se dio, con la creación de la Vicealcaldía y por supuesto con la Secretaría de Desarrollo Económico, cuál va a ser el enfoque que le vamos a dar al tema de desarrollo económico a partir de 2013.

Quiero ilustrar cuál es el modelo de desarrollo económico que estamos proponiendo desde la secretaría. Esto ya ha tenido la validación por parte de los empresarios y de los aliados que hay en materia de desarrollo económico.

Son tres pilares fundamentales que son:

- Desarrollo Empresarial
- Innovación
- Internacionalización

Queremos pasar de una política de cluster a una de más innovación y más negocios sin desconocer lo que ya se tiene de cluster, lo que queremos es que los cluster se acojan a esta dinámica, ya hay una inercia muy importante que tenemos que seguir capitalizando mediante la promoción de mucha más innovación y obviamente más negocios. Lo que queremos lograr en el corto y mediano plazo es mejorar el clima de negocios de Medellín y que esto a su vez represente más empleo y más oportunidades para los pequeños y medianos empresarios.

Al final cuando recorramos el camino del desarrollo empresarial hacia la innovación y que esta sea la gran punta de lanza hacia la internacionalización de la ciudad, logramos posicionar a Medellín como la capital latinoamericana de la ciencia, la tecnología y la innovación que es la gran apuesta de este gobierno. En materia de desarrollo empresarial tenemos tres pilares fundamentales, queremos trabajar muy fuertemente el tema de formalización empresarial y laboral.

El tema laboral se empezó a trabajar en el convenio de Medellín ciudad cluster el año pasado, acá hay dos actores o una institucionalidad en cuanto a las cajas de compensación en este tema. En emprendimiento estamos proponiendo un modelo que lanzaremos en los próximos días, que en coherencia con lo que es la nueva secretaría que recoge grandes temas que venían de desarrollo social, lo que queremos es mostrar una coherencia entre la economía barrial y la economía del conocimiento.

Es poder llevar los elementos de innovación y de diferenciación a estas comunidades. Por eso ponemos que "Economía Solidaria" y los "Cedezos", junto con las instituciones de educación superior son los proveedores de la fase de incubación en donde estaría el Parque del Emprendimiento. Esto es también un enfoque nuevo que le damos al ecosistema y es que anteriormente "Crea mi parque" estaban haciendo exactamente lo mismo con los mismos recursos, ahora le estamos dando un rol a "Créame", a "Aceleración" y a "Parque de incubación", donde lo que van a hacer es complementarse y no juntar los esfuerzos para competir por la misma bolsa de recursos.

"Ciudad E" que es un convenio que se ha venido haciendo históricamente con Comfama, lo que va a hacer es transversal al ecosistema mediante herramientas de gestión del conocimiento, estudiando los mecanismos de financiación para proponer políticas que permitan mejorar este tema y sobre todo monitoreando indicadores de emprendimiento y de seguimiento que nos permitan tener cifras históricas y reales al momento de algún requerimiento, ya sea del Concejo o cualquier otro tipo de institución.

El Fortalecimiento Empresarial, con el Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia, lanzamos el año pasado el programa "En planta", de productividad operativa con dos únicos objetivos, que son fortalecer las capacidades de producción de cara al TLC con Estados Unidos y segundo, preparar empresas vía productividad de cara a la innovación. Esto es sencillamente que una empresa que no es productiva mucho menos es innovadora y el CTA con toda la metodología y el aval que tiene por el movimiento de productividad de Antioquia, formularon el proyecto, ya lo lanzamos, serán más o menos mil empresas en el cuatrienio que quedarán fortalecidas, únicamente manufactura con la posibilidad de abrir el tema de productividad en servicios.

Con la Cámara de Comercio tenemos acceso a mercados y con Acopi u otra institución que pueda participar en el tema de formular proyectos en creación de

redes empresariales o asociativas. En Innovación, la evolución que queremos a tener una economía del conocimiento fundamentado en Ruta N y en todo lo que está haciendo la corporación.

Está el Distrito, el plan CTI que fue aprobado aquí el año pasado y todos los negocios del conocimiento y las plataformas de innovación que se quieren generar desde Ruta N. El tema de internacionalización, más allá de promover la inversión es seguir captando recursos de cooperación, ya estamos viendo que Medellín se está volviendo un modelo para generar cooperación.

Seguir con la captación de eventos internacionales, promocionando la ciudad. Aparecen dos temas de turismo, que si bien hoy venimos posicionando muy fuerte el turismo de negocios, también aparece naturaleza y cultura como un referente a tener en cuenta para fortalecer y articularnos con Ciudad Región. Un tema de acceso a mercados internacionales diferenciando nacionales e internacionales, dependiendo del estado del arte en el que se encuentren nuestras empresas.

Este es el enfoque que estamos posicionando la estrategia de Desarrollo Económico con las instituciones, esta va a ser nuestra carta de navegación.

Entrando en materia del cuestionario:

Cuáles son los cluster que actualmente tiene la ciudad.

La comunidad se compone de estos seis:

# Cluster Estrategia de ciudad para la especialización productiva















Posibilidades de creación de otros cluster o desarrollos de nuevas ideas de negocio:

- Acercamientos con la Empresa de Seguridad Urbana (ESU) para la conformación de un Cluster de Seguridad.
- Existe interés desde el Oriente Antioqueño para la conformación del Cluster Aeronáutico.
- Existe un convenio de colaboración -Rutas competitivas- con la Gobernación de Antioquia e Innpulsa Colombia para instalar capacidades en desarrollo de cluster en las subregiones de Antioquia.
- Se han identificado oportunidades importantes para cada cluster en función de nuevos segmentos de negocios y ampliar su impacto en la región.

Por poner un ejemplo, en el cluster Tic´s, se está evaluando muy en borrador, todavía no tenemos nada concreto, vincular las agencias de publicidad por comunicaciones y porque es un sector altamente demandante de empleo, de conocimiento.

#### Cómo han evolucionado los cluster:

Los clusters han evolucionado hacia esquemas de colaboración e integración más incluyentes y modernas, con una orientación en negocios basados en el conocimiento especializado y con un mayor valor agregado. Ello ha significado importantes cambios en:

- La mentalidad de los empresarios en la concepción de nuevos modelos de negocio conjuntos trabajando bajo la óptica cluster.
- La calidad en la interacción entre los mismos clusters y el desarrollo de agendas conjuntas.
- La ampliación del ecosistema de actores y empresarios en función de nuevas oportunidades de negocios, por ende productos y servicios de valor agregado para nichos muy específicos en mercados muy sofisticados.

 Necesidad de evolucionar y trascender en el desarrollo de la iniciativa cluster conforme a las mismas demandas de los empresarios locales conjugado con las tendencias internacionales en estos temas.

Logros de la comunidad cluster:

# **Energía Eléctrica:**

- Estructuración e institucionalización de FISE, la Feria Internacional del Sector Eléctrico, primera feria en Colombia especializada en la industria eléctrica. De 78 empresas expositoras pasó a 219, negocios planteados pasó a USD 95.85 millones.
- Desarrollo del proyecto de ciudad región: "Medellín, Área Metropolitana y Antioquia: Región Iluminada - Región de la Luz", en el que la lluminación es el eje de desarrollo fortalecimiento de la industria y la academia asociada al turismo, la energía y el urbanismo.
- Trabajo conjunto de EPM, ISA e Isagen en el fortalecimiento y desarrollo de 200 proveedores para potenciar los negocios.

#### Construcción:

- En desarrollo herramienta tecnológica para afrontar el reto de las garantías en la construcción de edificaciones.
- Trabajo conjunto de la Red de negocios con la Embajada y empresas británicas para desarrollar capacidades técnicas en APP en la región y estructurar proyectos piloto.

# Servicios de Medicina y Odontología:

La "Medical Tourism Association- MTA" (EEUU), organización internacional especializada en turismo de salud y con gran reputación en el mundo, reconoce y promociona a Medellín como un Destino de Salud en Latinoamérica, y le otorga en 2011 a su Cluster el premio internacional por su liderazgo en los cuidados de salud y el turismo médico en la región.

- Acreditación nacional e internacional de las IPS, clínicas y hospitales médicos y odontológicos del Cluster (American Association of Accreditation of Ambulatory Surgery Facilities – AAAASFI. – Joint Comission).
- Creación marca internacional Medellin Health City® para posicionar de manera conjunta a la ciudad como un Destino de Salud y su promoción en el marco de eventos internacionales especializados de turismo de salud.

En este tema también estamos iniciando conversaciones con algunas agencias para posicionar el portal en el exterior en mercados que son altamente atractivos para Medellín, para atraer pacientes que se hagan los tratamientos acá, de acuerdo a las capacidades de la ciudad.

# Tecnología, Información y Comunicación:

- Caracterización para Medellín en la que desde las capacidades locales y la participación empresarial e institucional, se definen los negocios basados en TIC a los que la región le deberá apostar en los próximos años como detonadores de crecimiento, desarrollo e inversión.
- Creación de una hoja de ruta en la que están enfocados empresarios para potenciar el negocio Smart Services Outsourcing (Tercerización de Servicios de Valor Agregado) que en la región asciende a más de USD 600 millones.
- Redes de negocios formalizadas y en operación alrededor de Smart Services Outsourcing.

# Textil/Confección, Diseño y Moda:

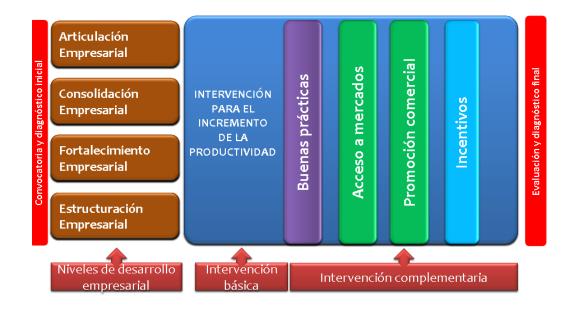
 Desarrollo en el proceso de construcción de marcas, fortalecimiento de las existentes, y de los procesos de innovación, productividad y la generación de valor, producto de un proceso continuo y sostenido de trabajo interinstitucional en la región que apunta a posicionarla como referente en diseño y moda. Es muy importante resaltar que el cluster textil, a diferencia de TIC, Salud y Energía, que son los cluster que están ya alojados en Ruta N, en aras de poder evidenciar que la política de innovación no es excluyente de los demás sectores, ha venido liderando conversaciones con Ruta N para la creación de un centro de desarrollo tecnológico enfocado al sector.

Ojalá esta dinámica pueda permear otros sectores para la creación de otros centros y generar mayor innovación. El Acuerdo 87 de 2009, donde queda definido el desarrollo empresarial a través del emprendimiento, la productividad, asociatividad y mercados; la innovación a través de Ruta N y la promoción de inversión a través de la ACI con mecanismos de financiación y fortalecimiento institucional como transversal al Acuerdo.

Lo que les mostré inicialmente en la estrategia de desarrollo económico no es diferente a esto, simplemente queda mucho más nutrido con una política de internacionalización, donde la promoción de la inversión es parte de esa política de internacionalización. Y donde el fortalecimiento institucional vía convenios de asociación con las instituciones que hemos venido trabajando históricamente, puedan seguir generando capacidades de cara a generar sostenibilidad en las estrategias de mediano y largo plazo.

En materia de desarrollo empresarial, esta gráfica ilustra cómo se ha venido haciendo:

# **Desarrollo Empresarial**



## Promoción de inversión:

La ACI ha venido acompañando los seis cluster en:

- Apoyo de los Cluster para el conocimiento de la oferta empresarial y sectorial de la ciudad con el fin de que la ACI definiera sus sectores estratégicos en el año 2006.
- Apoyo de los Cluster para definir nichos desatendidos en la ciudad, que pudieran traducirse en oportunidades de negocio para inversionistas potenciales.
- Identificación conjunta de necesidades de talento humano que apoyan el programa de pertinencia educativa, con el fin de brindar una mejor oferta de talento humano a inversionistas potenciales.
- Apoyo de los Cluster en agendas estratégicas con inversionistas potenciales para la promoción de Medellín como una ciudad ideal para invertir.

## Economía del conocimiento:

La política a futuro es un *Copy Page* de lo que se ha venido haciendo con Ruta N. La idea es consolidar la institucionalidad que tenemos a futuro. Hay una agenda conjunta con los directores cluster también de cara a los temas de innovación.

## Modelos mundiales de cluster:

Los cluster pertenecen a la Red Mundial de Clusters — <u>TCI Network</u> lo que ha permitido tener al alcance el conocimiento de modelos de cluster exitosos en el mundo, y gracias a ello, se ha podido orientar más las agendas de los clusters hacia la especialización, los negocios e identificación de oportunidades de cooperación internacional. Asimismo, la importancia de disponer de política pública local en convergencia con el sector privado ya que esto además de facilitar los procesos de desarrollo para la ciudad, crea espacios nuevos para impulsar proyectos de Asociación Publico Privada (APP).

Logros sociales y económicos en el desarrollo de los diferentes cluster:

Los cluster no son excluyentes de las comunas o de los barrios menos favorecidos de la ciudad:

	Total empresas registradas en	Empresas	Porcentaje de intervención por
Comuna	CCMA	Intervenidas	Comuna
ARANJUEZ	2.891	332	11,49
BELEN	5.89	1.038	17,69
BUENOS AIRES	2.226	267	11,99
CASTILLA	2.501	301	12,04
DOCE DE OCTUBRE	1581	259	16,39
EL POBLADO	5.569	1.097	19,70
GUAYABAL	3.259	678	20,81
IA AMERICA	3.598	451	12,53
IA CANDELARIA	24.281	1.762	7,26
IAURELES-ESTADIO	8.284	962	11,61
MANRIQUE	1453	178	12,25
POPULAR	480	119	24,77
ROBLEDO	1470	254	17,28
SAN JAVIER	1246	275	22,06
SANTA CRUZ	789	81	10,27
VILLA HERIMOSA	1456	171	11,74
Total general	66.953	8.225	12,28

Impacto a 8.225 empresas en las principales comunas de Medellín del 2005 al 2011 a través de diversos programas para el fortalecimiento empresarial en el marco de los clusters estratégicos y sus sectores relacionados.

Contribución de los cluster al desarrollo económico de la ciudad:

Han potenciado la inversión extranjera con un enfoque especializado y con base en las fortalezas y potencialidades de la ciudad: Según la ACI, el 70% de la inversión extranjera directa se motiva por negocios de TIC. Ha dado línea para enfocar el Plan CTi liderado por Ruta N, que hace énfasis en los segmentos de negocio más potentes de los clusters. Ha generado sinergias y externalidades que benefician el desarrollo de la ciudad, lo que se hace visible en el crecimiento de las nuevas empresas y en el aporte al incremento en el recaudo del impuesto de industria y comercio.

Han enfocado la inversión privada en la región.

Hay una ruta, una metodología y unos planes de negocio que permitan que los privados entren a participar en estos sectores y encuentren una institucionalidad y sobre todo una cultura de trabajo conjunto con un objetivo común".

Intervino el doctor Jaime Echeverri Chavarriaga:

"Los resultados tienen que ver con temas agregados, generales y particulares.

Voy a hablarles de temas agregados. En la ciudad tiene que verse un resultado en materia de inversión nueva, de más empresas, de enfoque en las empresas que se van creando, en nuevo empleo, de más impuestos para impulsar las obras que la ciudad requiere. Las nuevas empresas: la dinámica de esta última década en Medellín, tiene un comportamiento positivo cuando vemos que la creación de 2003 al 2012 tiene una tasa por encima del 10%, mientras que la liquidación de empresas no llega al 1%.

Quiere decir que la política y el apoyo con entidades aliadas en esta ciudad, va mostrando que la tasa de desaparición viene disminuyendo. Hace diez años por cada 100 empresas que se creaban en el año, desaparecían 15; en los dos últimos años desaparecen 6, 8 empresas por cada 100 creadas.

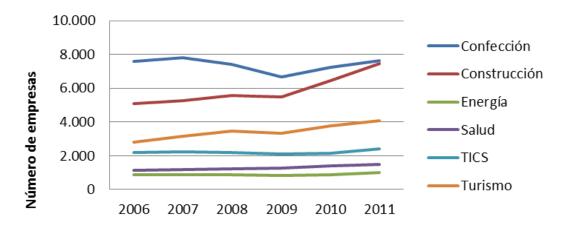
Otro indicador importante tiene que ver con lo que llamamos la densidad empresarial. Esta ciudad, por cada 100 que se creaban, desaparecían 15 hace diez años, hoy desaparecen entre 6 y 8 al año. Igualmente esta ciudad debería tener cerca de 45 empresas por cada mil habitantes que es un estándar internacional para ciudades de este desarrollo.

Tenemos hoy cerca de 29 empresas año 2012, pero hace diez años, en 2005 teníamos 24, en el 2002 teníamos 22. Eso muestra que se van creando más empresas y van desapareciendo. Es una de las formas de crear empleo por ampliación de la base empresarial.

Las políticas y la colaboración público – privada van teniendo resultados en tanto las cifras agregadas por la ciudad. Una muestra patética tiene que ver con el recaudo de impuesto de industria y comercio. La tasa de crecimiento está cercana al 14%, eso es pago de las empresas, pequeñas, medianas y grandes.

Hemos pasado de \$153.000 millones en 2004 a casi \$400.000, se espera que en este cuatrienio haya 1.5 billones en recaudos por concepto de industria y comercio. No solamente es que se trabaje en expansión productiva, que haya muchos negocios, más empleo sino también que el municipio tenga planes de financiación estables y crecientes en el tiempo. En eso Medellín da ejemplo a nivel nacional.

La preocupación siempre tenía que ver con que la apertura, la competencia, el contrabando, que todo esto acabara con la base empresarial. Y Medellín se ha ido reinventando en esa materia. Si ven la curva que está en pantalla, está de manera creciente el comportamiento en todos los cluster, unos más dinámicos que otros, pero en el agregado frente al resto de la economía muestra tendencias positivas.



Ya llegando a la empresa propiamente dicha, cuando comparamos las empresas que trabajan en estos programas versus las que no, el desempeño es mucho más acelerado de las que se vinculan a esta política municipal y regional. El crecimiento de la productividad de las empresas que participan en todos estos programas, son cifras que permanentemente monitoreamos para entender qué tan valioso es un esfuerzo que se hace.

La discusión en materia de nuevas empresas se da mucho alrededor de los impuestos, los parafiscales y todo ello. Lo que hemos encontrado es que la ineficiencia en la base empresarial nuestra es bastante alta. En algunos sectores, como confección por ejemplo, hemos apoyado empresas cuya productividad aumenta 40 y 52%, pero es una media de baja productividad en todos los sectores de las economías de Antioquia y Medellín. Allí hay un trabajo gigantesco por desarrollar.

Las empresas que se vinculan a todas estas iniciativas, a través de ruedas de negocios, participación en ferias, conexión con otras ciudades evidentemente

crecen su tasa de facturación, que es lo que finalmente queremos promover. Algo que no existía aquí hace algunos años, tenía que ver con la innovación.

En pantalla una muestra de lo que hacíamos con lo que se llamaba en su momento "Ingenio", que hoy lo adoptó con mucho mayor alcance Ruta N y recientemente han visto el trabajo desarrollado con apoyo de los israelíes.



Es evidente que durante los últimos años, expresado en estos proyectos y empresas, la ciudad va siendo más consciente de la necesidad de competir con diferenciación. La pregunta que nos hacemos, no es qué hacemos bien, porque si revisamos hemos aprendido a hacer bien muchas cosas. El reto es cómo masificamos eso que hacemos bien. Cómo hacemos que más empresas participen de esto que Medellín ha aprendido a hacer bien.

El tema basado en cluster tiene que ver con ello, cómo tejemos más redes, cómo aprendemos a colaborar mucho más, cómo competimos y colaboramos. Eso es lo que está haciendo Medellín, una ciudad cada vez más moderna, eso es lo que seguramente está detrás del reconocimiento como la ciudad más innovadora. Esto tiene que ver con lo que se ha estado construyendo aquí en materia de colaboración público — privada, en temas agregados y en temas individuales como empresas, que es el gran aporte que se le hace finalmente a la ciudad.

Una concepción del desarrollo moderno, donde la interacción de las empresas entre ellas; la interacción de lo público y lo privado, la comprensión de los mercados, nacionales o internacionales, siempre tiene como efecto más y mejores empresas, más inversión privada, más pago de impuestos, mejor política pública. En innovación lo han resaltado mucho, pero también una política seria en materia de promoción de inversiones y de internacionalización.

Hay una política pública seria en materia de desarrollo empresarial. Cada vez es más claro el valor que tiene para la Alcaldía fortalecer las instituciones, que son su palanca para implementar asuntos de política pública. Lo que casi no se habla, pero Medellín se ha vuelto muy fuerte, son mecanismos de financiación. El Fondo de Garantías de Antioquia, del cual ustedes con la Alcaldía son socios, el año pasado atendió 53.000 empresas, soportando 1.3 billones en créditos.

Todo este conjunto de actividades son los que subyacen e unas estrategias basadas en cluster que requiere por obligación una política pública clara. Pero no solamente es que el mundo se agote en el universo cluster, Medellín tiene 80 mil empresas y Antioquia tiene 130.000, hay muchas que están directamente involucradas, pero también hay empresas que están naciendo.

Es cómo lo que vamos creando nuevo tiene sentido en esta apuesta productiva, cómo lo que hace hoy en materia de biotecnología, industrias creativas, culturales tiene esta misma lógica que ya se apoyan bajo mecanismos distintos, se apoyan por ejemplo desde Ruta N. Cómo sectores que son más débiles como cuero y calzado lo vinculamos cada vez más activamente a confección en la fortaleza del diseño y la moda.

Y cómo en la ciudad que hay tantas pequeñas empresas, que están bastante desprotegidas, los programas de la Alcaldía que es en parte responsabilidad directa, enfocamos mucho mejor los programas de apoyo para sus destrezas. Cómo los vinculamos mucho mejor a esa actividad productiva que es mucho más dinámica. Ese es justamente el reto de estos próximos tres años, porque en lo que es moderna esta ciudad saca la cara por el país.

Ya el tema es cómo cerrar la brecha, cómo tenemos elementos de mayor inclusión social en la que todos estamos preocupados, pero que sabemos cómo organizar el camino y es vinculando lo que ya funciona bien, lo que ya sabemos hacer, a esto que tiene todavía algunos espacios de mejoramiento importante.

La pregunta que hacen referente a requisitos para pertenecer a los diferentes cluster: en realidad no hay requisitos, aquí se trabaja bajo óptica de proyectos y se vincula las empresas natural y voluntariamente.

Los programas que se diseñan es para que haya la mayor participación posible, un poco más de la mitad de las empresas que se atienden de manera directa son actividades de soporte al tema de energía, construcción y demás. Tiene que ver con transporte y logística, con alimentos. Cuando entendemos por qué Medellín es tan potente en energía, o en construcción sostenible, tiene que ver con la comprensión grande de cómo es el mercado, qué posibilidades hay.

El segundo componente es si hay base empresarial que soporte eso. Y el tercero es si hay política pública que también permita continuar en el tiempo. En el caso de Medellín ha sido claro, en lo que tanto hemos mencionado, pero es evidente que alrededor de seguridad, no solamente como seguridad pública sino en todo su contexto empresarial, la ESU y la seguridad, es tal vez el sexto servicio público en Medellín que vincula una industria de tecnologías de la información muy potente, que hace un volumen complementario muy grande para que Medellín coja temas de movilidad, seguridad, energía eléctrica y salud.

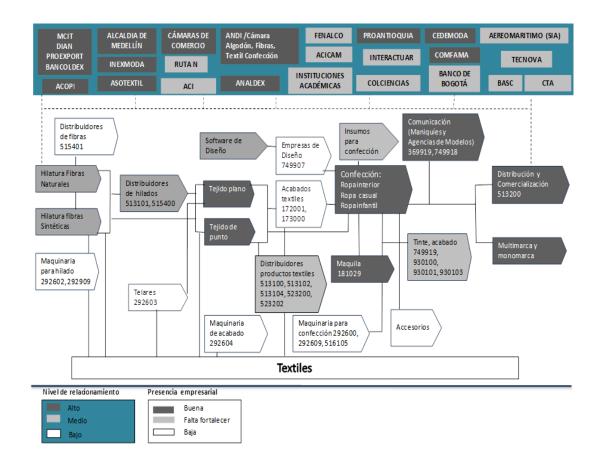
Configure un paquete muy potente en materia de economía moderna a la cual vinculemos economías o actividades productivas que vienen detrás. Cómo vinculamos la industria creativa a la de las Tic´s; cómo vinculamos toda la industria metalmecánica que provee de camas, sillas de ruedas, ortopedia a la industria de la salud. Es tan potente eso como el servicio de salud privado y público.

Y así en cada cluster profundizando más posibilidades para vincular mucho más ampliamente a la economía regional. Porque las empresas que están en estos cluster, son parte de la base empresarial de la ciudad. Alimentos tiene unas empresas muy grandes reconocidas, que se manejan solas tal vez. Pero la industria de alimentos de Medellín, vinculada a la gastronomía, el turismo y todo el soporte son empresas que tienen mucho potencial de trabajo y que nos quedamos abordando esas responsabilidades.

La industria de transporte logístico, que en la ciudad viene creciendo de manera importante, son un soporte fundamental para la industria de la construcción, de turismo y todos los demás cluster. Así que pensar en unicidad es muy difícil,

son redes de colaboración y negocios enfocados en asuntos que tienen más sinergias y capacidad de jalonar la economía.

Esta es una muestra y colocamos confección porque todos los días nos vestimos:



Tenemos en el centro lo que es ropa interior, por ejemplo hacia atrás tenemos todos los encadenamientos para producir ropa interior en materia de diseño, de producción, tejido, maquinarias. Lo que hacemos es entender cuáles eslabones son débiles y sobre ellos tenemos acciones específicas o de creación de empresas o de inversión con la ACI; o el fortalecimiento con entidades como Interactuar, Acopi, Créame, CTA.

Hacia delante es toda la industria y el comercio, arriba todas las entidades de apoyo. Esta ciudad con orgullo puede decir que cada director cluster trabaja al menos con el 80% de las entidades de soporte importantes para ese cluster. Eso es construir tejido empresarial institucional y es construir confianza, que es lo que esta ciudad le demuestra al país de cómo se hace y cómo se va creando más capacidad para crecer el PIB y la riqueza regional.

En cifras desagregadas ustedes ven cómo se distribuye la participación de las empresas por cluster y empresas transversales.

INTERVENCIO NES 2005 - 2011	Energía Eléctrica	Textil/Confección, Diseño y Moda	Construcción	ión Negocios, Ferias y Medicina y II		Tecnología, Información y Comunicaciones	Sectores Transversales	Total intervenciones
TÓTAL	2.248	10.900	4.246	3.213	2.116	1009	21.042	44.774

Los comentarios que se hacen, que solamente trabajamos con energía, confección, construcción, Tic´s, salud y turismo, no son ciertos. Más de la mitad de las empresas con las que trabajamos, están en sectores transversales de soporte, de apoyo a estas industrias. Esa es la virtud de ese trabajo.

Y cuando lo miramos por tamaños de empresa, trabajamos en más de un 80% con microempresas, las empresas grandes no reciben plata de estos programas, ellos aportan plata, tiempo, conocimiento. Ha sido un modelo muy incluyente en materia de desarrollo para esta ciudad. Con una virtud, y es que no solamente se vinculan empresas de Medellín, sino que el 30% de las

empresas con que trabajamos están en el Valle de Aburrá, porque en el sur también hay confección, construcción, zonas empresariales.

Se vinculan los trabajos de manera natural, para poder potenciar a este Valle de Aburrá donde Medellín es el motor y el jalonador.

#### Beneficios:

Ha permitido una cosa que parecía impensable y era que enfocara los asuntos de política pública. Si Medellín puede mostrar algo a Colombia, es que la estrategia productiva que están en cluster, ha permitido enfocar mucho mejor los esfuerzos y los recursos. Una muestra es todo el plan de ciencia y tecnología de Antioquia, pero también la inversión privada viene creciendo en estos cluster a tasas del 60% anual.

Y cuando vemos el comportamiento de la inversión privada en estos cluster, es mucho más alta que el resto de la economía. Lo público es responsabilidad clara, pero también el sector privado va tomando sus decisiones con esos buenos mensajes. La otra pata que es todo el trabajo de la ACI, que es muy potente en esta materia, también muestra que una buena señal al mercado, a los inversionistas, redunda en inversiones como el Alcalde lo viene mostrando últimamente.

Son ciclos virtuosos que la ciudad ha venido creando y que ya empieza a usufructuar nuevamente, como otras estrategias, esto con seguridad hay que revisarlas, profundizarlas, hay que buscar nuevos espacios para crecerlas, especializándonos aún más, pero sobre todo cómo hacemos más incluyente este modelo. El primer paso ya lo dieron ustedes integrando 13 áreas que la Alcaldía de Medellín trabajaba en temas de desarrollo económico en una sola. Eso va a permitir mucha más convergencia y coherencia. Parte del problema que teníamos en Medellín era ese, poner de acuerdo secretarías era imposible.

Hoy bajo una sola batuta va a ser mucho más fácil integrar lo uno con lo otro y tiene que mostrarse en tres años en disminución de las tasas de desempleo con toda seguridad.

Un avance muy importante tiene que ver con la manera como todos los días interactuamos mejor entre los cluster. Cómo los temas de energía eléctrica se compaginan con todos los asuntos de TIC. Cómo Salud, Energía y TIC tienen

programas convergentes. El tema de Turismo apalanca y soporta las posibilidades en materia de confección, de TIC de Salud como negocios especializados. Esa es la nueva fase en este proceso, cómo integrar los temas de salud, de energía, de construcción sostenible, de TIC.

Seguridad, va a ser de Medellín realmente lo que se llama Smart City, una ciudad inteligente donde lo económico se combina perfectamente con lo social, con la inclusión social y con la convivencia, que finalmente todos deseamos. En materia de empleo, que es lo que a todos nos preocupa, la discusión es muy profunda y es que en Medellín el empleo moderno sí crece, esa es una afirmación. Lo que pasa es que el empleo general mantiene tasas muy altas de desempleo.

En pantalla ven cómo está creciendo en esos sectores, asociados a los cluster, información del Dane, el empleo moderno sí viene creciendo.

Concepto	Oct Dic. 2011	Oct - Dic 2012	Variación %
Ocupados Medellín	1.672,734	1.719,685	2,81
No informa	0,000	0,318	
Agricultura, pesca, ganadería, caza y silvicultura	11,910	12,365	3,81
Explotación de Minas y Canteras	2,105	2,704	28,47
Industria manufacturera*	368,598	384,659	4,36
Suministro de Electricidad Gas y Agua	8,889	12,882	44,92
Construcción	104,413	123,459	18,24
Comercio, hoteles y restaurantes	499,259	499,871	0,12
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	140,386	138,927	-1,04
Intermediación financiera	39,167	29,350	-25,07
Actividades Inmobiliarias	155,590	169,823	9,15
Servicios, comunales, sociales y personales	342,418	345,328	0,85

La discusión es cómo vamos a atender aquella población que marca las tasas de desempleo, que es la preocupación profunda que tenemos.

Está la distribución de los recursos, para ratificar que aquí sí hay política pública en materia de desarrollo económico empresarial, basado en cluster, son Acuerdos municipales todos:



Aquí está la inversión realizada durante los últimos años en estos programas, ratifica lo que hablamos anteriormente, hay una inversión distribuida equitativamente en la ciudad, necesitamos más pertinencia y convergencia en los tres años.

PROYECTOS	(	Cluster Energía Eléctrica	Cluster extil/Confección, Diseño y Moda	Čli	uster Construcción	Cluster Turismo de Negocios, Ferias y Convenciones	(	luster Servicios de Medicina y Odontología	(	Cluster Tecnología, Información y Comunicaciones	SECTORES TRANSVERSALES*	TOTAL
vledellín Mi Empresa Fase 4 (2008)	\$	42.419.332	\$ 851.921.585	\$	159.072.495	\$ 40.651.860	\$	21.209.666	\$	58.326.582	\$ 2.023.755.632	\$ 3.197.357.151
vledellín Mi Empresa Fase 5 (2008 - 2009)	\$	82.504.750	\$ 745.292.913	\$	250.264.410	\$ 338.269.477	\$	35.752.059	\$	68.753.959	\$ 2.543.896.473	\$ 4.064.734.040
vledellín Mi Empresa Fase 6 (2009)	\$	214.368.546	\$ 1.252.911.308	\$	603.561.926	\$ 335.080.931	\$	195.637.314	\$	27.056.224	\$ 611.886.918	\$ 3.240.503.168
Medellín Ciudad Cluster (2009-2011)	\$	2.934.666.102	\$ 11.326.355.948	\$	4.788.321.787	\$ 3.937.719.038	\$	2.461.724.044	\$	777.842.432	\$ 15.728.355.101	\$ 41.954.984.453
Alianza por la Innovación (2007 - 2011)	\$	142.878.980	\$ 309.838.688	\$	356.394.760	\$ 118.798.253	\$	154.116.653	\$	173.381.235	\$ 587.569.740	\$ 1.842.978.310
Medellín Destino de Negocios (2010 - 2011)	\$	51.730.638	\$ 143.367.768	\$	109.373.349	\$ 1.011.687.450	\$	28.082.346	\$	2.956.036	\$ 59.120.729	\$ 1.406.318.316
Admon 2008 - 2011	\$	3.468.568.348	\$ 14.629.688.210	\$	6.266.988.727	\$ 5.782.207.009	\$	2.896.522.082	\$	1.108.316.468	\$ 21.554.584.593	\$ 55.706.875.438
Medellin Ciudad Cluster (Ago Dic 2012)	\$	57.107.502	\$ 184.422.233	\$	187.468.781	\$ 87.186.520	\$	33.690.544	\$	44.927.953	\$ 448.892.631	\$ 1.043.696.164
Admon 2012	\$	57.107.502	\$ 184.422.233	\$	187.468.781	\$ 87.186.520	\$	33.690.544	\$	44.927.953	\$ 448.892.631	\$ 1.043.696.164
TOTAL		3.525.675.850	14.814.110.443		6.454.457.508	5.869.393.529		2.930.212.626		1.153.244.421	22.003.477.224	\$ 56.750.571.602
%Participación		6,2%	26,1%		11,4%	10,3%		5,2%		2,0%	38,8%	

Sectores Transversales: Alimentos, Comercio, Maquinaria y equipos, Software, Muebles en madera, Metalmecánica, Transporte, Servicios, Artes gráficas, Madera y muebles, Artesanías, Químicos, Minero, Forestal,

La inversión es pública y privada. En general hemos tenido mitad de los recursos de la Alcaldía de Medellín y mitad de entidades como la Cámara de Comercio que hemos liderado esto con Esumer, Acopi, Interactuar, Fondo de Garantías y sector privado. Ha sido un esquema colaborativo que ha tenido resultados muy positivos para la ciudad.

Aquí tenemos la distribución agregada de recursos:

	Recursos totales	Aporte Sector Público	Aporte Aliados	
	invertidos			
Periodo 2008-2011	\$55.706.875.438	\$29.713.799.644	25.993.075.794	
% Participación período 2008-2011		53%	47%	
Período 2012	\$1.043.696.164	\$635.905.387	\$407.790.776	
% Participación periodo 2012 (Ago. Dic)		61%	39%	
Total	\$56.750.571.602	\$30.349.705.033	\$26.400.866.571	
% Participacion		53%	47%	

"Para terminar, el tema del Acuerdo 67 del Estatuto Tributario, es importante enmarcar que tres empresas han accedido al beneficio, Racketball y MDM en cada uno de los cluster y esto fue lo que nos llevó a discutir aún más el tema del Estatuto para que sea mucho más asequible para los cluster sobre todo.

En diciembre del año pasado hicimos una encerrona en Ruta N, junto con el CTA, los directores de cluster y la Secretaría de Hacienda, para poder generar la discusión y entender bien por qué las empresas no estaban accediendo. En la modificación el año pasado quedó incluido que ya no va a ser un beneficio tributario o una innovación en producto sino también en servicios y en procesos. El Estatuto actualmente está en la fase de reglamentación y lo importante aquí es ver cómo entra a jugar un papel fundamental en lo que estamos haciendo en el distrito de innovación de Sevilla.

En próximas semanas retomaremos la discusión para la reglamentación, esperando que el Estatuto tenga un mayor impacto".

Intervino el concejal John Jaime Moncada Ospina:

"Quiero agradecer la asistencia, tanto de los secretarios de despacho como subsecretarios y al doctor Jaime Echeverri Chavarriaga, como vicepresidente de Planeación y Desarrollo de la Cámara de Comercio y los diferentes gerentes que, valga la oportunidad, han sido muy deferentes en cuanto a que cuando se ha solicitado información, han estado pendientes de suministrarla. Hablaba que los cluster es una forma de trabajar en la parte económica, de enfrentar una realidad, ya sea económica, sectorial.

Que este Concejo desde atrás viene luchando frente al tema, madurando los procesos, lo hablaba el secretario Tomás Cipriano Mejía, cómo desde el 2009, 2010 los que estuvimos en el Estatuto Tributario antepasado y el pasado en cabeza suya, ponentes y no ponentes estuvimos preocupados de cómo buscarle algunas posibilidades de estar inmersos en unos beneficios tributarios para los cluster como un insumo de consolidar la política, la estrategia cluster como una herramienta para la ventaja competitiva.

Los cluster deben ser sinónimo de todos estos aspectos, de competitividad, de desarrollo, oportunidad, emprendimiento, trabajo en equipo, generación de recursos, progreso y el factor del empleo. Cómo consolidar el empleo digno, es un elemento de vital trascendencia colateral, cómo los cluster, sí o no, ayudan a consolidar un empleo en la ciudad de Medellín.

Los cluster como tal tienen todo un proceso, etapas de estructuración. Vamos a ver cómo hay cluster que ya llevan varios años, otros que son de menor creación en el tiempo, estos seis que llevamos actualmente constituidos en la ciudad. Decíamos que la actividad económica compartida: producto, negocio o mercado. Una masa crítica, volumen relevante de productores, empresas e instituciones. Territorio de proximidad geográfica que permita la interacción y participación de los actores.

Son parámetros que de alguna forma identifican lo que es un cluster en la ciudad o a nivel internacional, como patrón de nacimiento, de fortalecimiento, de poder empoderar un sector económico en la ciudad.

Van destinados a muchos frentes:

Actores locales, públicos y privados vinculados al sector productivo

Productores primarios

- Empresas industriales y/o de servicios
- Instituciones gremiales-empresarias: asociaciones, cámaras, cooperativas, sindicatos entre otras.
- Organismos públicos: provinciales, regionales o municipales
- Institutos técnicos: investigación o formación que provean servicios relevantes para la actividad
- Organizaciones de la sociedad civil: ONGs, fundaciones etc.

Por eso en el Concejo es importante el tema, que no está aislado del sector privado sino que sea un vaso comunicante entre una Administración y el sector privado en muchos frentes, para dialogar todos los temas que el sector privado tenga para compartir con el Concejo. En ese vaso comunicante ha estado el Concejo, inquieto como elemento para dinamizar la economía de nuestra ciudad.

Por eso, esa articulación no la puede perder el Concejo ni la Administración Municipal ni el sector privado, estar juntos en la misma mesa de trabajo es lo que coloca un valor agregado, un plus bien interesante. Ya el doctor Jaime Echeverri hablaba ahora de la cadena textil, entran todos unos elementos de esa cadena. La semana pasada me sentaba con un empresario de las confecciones, quien en su conocimiento empírico, que se ha hecho a través de su historia de comerciante, de industrial, de empresario, que le falta cierta información de otro tipo, que es lo que hay que buscar consolidar en la mayoría de empresas de esta ciudad, ya que hay una gran cantidad de informalidad.

Me decía: "Doctor Moncada, miremos este bluyin, cuántos aspectos en la cadena para producirlo entran" y aparecieron como doce elementos productivos. Él a pulso, en un papelito, con unos trabajadores. Esa sensibilidad que tiene esa persona es la que tenemos que llevar a consolidar en el papel y en la parte productiva de nuestra ciudad.

No solamente en el sector textil sino en los otros cinco cluster que actualmente están consolidados en la ciudad. Y ojalá que ese conocimiento empírico de ese empresario, que en un papelito me esbozaba un borrador, así fuera consolidada esa parte mental en todos los empresarios formales e informales de nuestra ciudad, para el producto X o Y que estén vendiendo, comercializando o distribuyendo.

Pero estamos todavía muchos años luz para consolidar ese tema.

Ya hemos hablado ahora la historia dentro del Concejo, no hemos sido ajenos con proyectos de acuerdo; las bancadas Liberal, de la U, el concejal Jesús Aníbal y el concejal Oscar Hoyos han hecho debates sobre el tema; la bancada Conservadora, en cabeza de este servidor y los compañeros también. Comisiones Accidentales que estamos coordinando.

Es decir, hemos tenido el ojo avizor frente al tema, no se nos ha perdido, porque tiene que ser un elemento vital para consolidar el empleo. Todo el análisis del cluster reposa en la evaluación de los patrones locales y regionales del empleo.

Muchos se preguntan cuándo un producto está maduro como para decir que le hemos sacado el mayor provecho, qué herramienta está madura, productiva, financieramente y de mercadeo para decir "le sacamos todo el provecho". Hay varias teorías y hay unas que llegan como a un contexto de colocar que esa maduración de un cluster está en alrededor de los diez años, para que se logre consolidar en una forma bien importante. Ya algunos como energía eléctrica están desde el 2006; el más reciente, en marzo del 2011, tecnología, información y comunicación.

A esos que están más antiguos, que llevan más años de maduración, de tiempo de proceso, tenemos que exigirles más. Por eso ahora voy a hacer un comentario frente al tema, cómo necesitamos hacer, doctor Jaime, intercambiando estas opiniones y con su equipo de trabajo, un empaquetamiento de la filosofía cluster en algunos puntos importantes de la ciudad, que tiene que estar orientado para que la Administración Municipal también tome mayores decisiones, se empodere mucho más de lo que está actualmente.

Algunos ejemplos de los cluster a nivel mundial, lo que ha pasado en la India, cómo unos años atrás tuvo un proceso muy interesante interno y se convirtió en una región de empresas de alta tecnología. Cómo no recordar lo que es Las Vegas frente a la industria del juego. Cuando uno empieza a trabajar una filosofía, una herramienta, una estrategia que busque una ventaja comparativa y competitiva, ahí tiene unos beneficios en los negocios, para consolidar empresas, para disminuir la mortandad de las empresas, para incrementar el empleo digno. Si se consolida todo lo que concierne la estrategia cluster en Medellín y en el área metropolitana.

Porque aquí es bueno acotar algo, que no solamente es de Medellín, unas empresas de construcción o de medicina, la hacen acá en Medellín o en municipios como Rionegro, mire el Hospital San Vicente cómo instala una hermosura de hospital con miras a vender unos servicios médicos y hospitalarios internacionalmente.

En Bogotá también se tienen experiencias interesantes lideradas por la Cámara de Comercio. En la actualidad hay seis cluster en la ciudad, como lo ven, unos con más antigüedad que otros, desde noviembre de 2006 energía eléctrica; textil, confecciones y moda en enero de 2007; construcción, creado en marzo de 2007; turismo de negocios, ferias y convenciones en noviembre de 2008; servicio de medicina y odontología en enero de 2009 y el último cluster, tecnología, información y comunicación en marzo de 2011.

Tenemos que exigirle diferente a un cluster que al otro y decir, en torno a los seis y a la estrategia general, hagamos un alto en el camino. He escuchado al doctor Jaime Echeverri, que es buena la herramienta pero falta maximizarla, profundizarla en las comunas de Medellín.

Ya aquí se hizo un debate sobre el tema, empleo digno y competitividad.

Este no es un debate sobre el empleo, pero lo voy a traer aquí tangencialmente, los cluster, entre todo, deben buscar disminuir el desempleo en la ciudad y en el área metropolitana. Que la ciudad tiene algo que no sabemos, es el cuento que me han dicho, que está siempre por lo general en los últimos diez años, las cifras del desempleo están por encima del promedio nacional. Bueno, los que saben del tema, Banco de la República, sector privado, los de las secretarías de Desarrollo Económico y Hacienda, qué hacemos para que al menos algún día estemos igual al índice de desempleo nacional o que estamos por debajo de la cifra.

Pero siempre nos vamos a quedar dando la respuesta, que Medellín y el área metropolitana son atípicas, diferentes. Lastimosamente sí, pero para negatividad en el tema del desempleo y aquí se ha demostrado con cifras. En los últimos cuatro años, la ciudad de Medellín en 2010 tenía la penúltima cifra de desempleo a nivel nacional, nos ganaba Ibagué.

Y vino una política del Presidente Uribe y con el doctor Alonso a nivel regional, porque también en ese momento hubo una cosa coyuntural que se llama obra

pública, la inversión y el aprovechamiento de mucha obra, solamente por empezar, más de los 340 mil millones para los Suramericanos, un 60% o una cifra parecida iba a inversión física e infraestructura.

Ese tema ayudó un poco, pero todavía estamos, 23 ciudades, con el 11.2 en promedio y es una cifra reciente. Un indicador bien importante para nuestro Alcalde actual, los 100.000 empleos dignos en la ciudad y en la actualidad, al jueves, la dependencia que tenía que hacer esa información no tenía el ítem claro, o me desmienten o si lo tiene al jueves pasado, me dice cuál es la cifra de empleos dignos en la actualidad.

No estoy diciendo que no se ha hecho sino que administrativamente no la tenían hasta el jueves. En esto nos tenemos que ayudar todos, ayudarle al Alcalde, al Concejo, ir cumpliendo el Plan de Desarrollo en todos los frentes y si no es así me desmienten, cuáles son las cifras y en qué sectores.

Porque así reza el objetivo en el Plan de Desarrollo: "Empleo directos decentes por inversión pública y apoyo al desarrollo económico y empresarismo". Hago una observación, el Consejo Municipal del Empleo y la Productividad, que fue liderado por varios concejales, en varias formas respetuosas le decíamos al doctor Alonso, igual que está el Consejo de Seguridad, cree un estamento paralelo, Consejo Municipal del Empleo, cuando estaba de penúltima la ciudad en el desempleo; después de muchos ires y venires se creó por decreto ese Consejo, la misma Presidenta de Comfama, con su Vicepresidente a bordo, decían que qué verraquera de empleo para ciudades, para convertirse en política pública este procedimiento.

No es la panacea, con eso no se va a disminuir el desempleo de un momento a otro y aquí lo debatíamos. Pero si estábamos los actores en ese consejo, sentados, indudablemente íbamos a tener más herramientas para responderle a nuestra ciudad, el sector público y privado. Doctor Tomás Cipriano Mejía, ese decreto del Consejo Municipal del Empleo y la Productividad en esta Administración está en el sueño de los justos, no le interesa. Cuando le indagué al doctor Berdugo, me dijo que le diera un tiempo que lo iban a retomar.

Llevamos 14 meses de la Administración y ese elemento, que fue considerado por el sector privado importante, como un elemento para que los diferentes sectores se sienten a trabajar, está en este momento, como doctor Santi su proyecto, donde soy ponente, el de empleo digno, en el sueño de los justos.

El doctor Fabio aquí lo lideró, trajo al Ministro Pardo para hablar del empleo digno, pero cuando se fue a bajar el Proyecto de Acuerdo, ha habido muchas dificultades, el doctor Santiago las ha tenido. Me tomo la vocería por él, porque ha liderado ese proceso en una forma muy dinámica, my importante, con la OIT y otras organizaciones de vital importancia a nivel nacional e internacional que hemos estado trabajando ahí.

Señores de la Administración, revisemos esos temas, si porque estamos mejorando dejamos una parte del empleo que es tan importante, todos esos elementos ayudan. Acá hay un elemento de reflexión. La herramienta es muy importante, pero falta profundizarla, pero no es culpa de la Cámara de Comercio, la Administración también tiene que poner, qué objetivos más, qué cifras más, a qué porcentajes más vamos a llegar, porque la Cámara puede tener nobles ideales, pero ellos solos poco pueden hacer.

Hay 67.000 empresas formales, 64 informales en la ciudad. Tenemos un reto, buscar que la informalidad sea menor, ir haciendo todo el esfuerzo administrativo, financiero, el apoyo que hablaban ahora, para que esas 67 mil se conviertan en 100 mil empresas formales. Son 67 mil empresas formales en la ciudad, intervenidas 8.200, un 12.29% y una declaración de la doctora Lina Vélez, directora de la Cámara, decía que las empresas que eran intervenidas, asesoradas, apoyadas, tenían alrededor del 80% en salir adelante, de mejorar sus procesos administrativos internos de mercado, de ventas, de trabajo digno.

Acá tenemos dos retos: Primero, buscar la forma, ese re empaquetamiento que después de unos años, pienso que en todos en la vida debemos de hacernos, hasta como seres humanos, a qué punto queremos llegar, porque sabemos que 12.28 y que si no llegamos a intervenir más empresas, muchas de ellas se van a dejar en el camino, aunque se ha mejorado la tendencia. El mayor porcentaje registrado por comuna, miremos las cifras, la que más tiene es La Candelaria; la que más empresas intervenidas tiene es La Candelaria, dentro de la base, pero como la base es tan grande, las 24.000 y pico, es el de menor porcentaje de intervención.

La zona es la más grande, aunque tenga el porcentaje de 1.700, que es la más grande de todas las comunas, en el promedio de comuna por comuna es la menor. Lo que yo quiero decir, es tan grande esta zona, que aunque se intervenga, ese valor es el mayor de todas las comunas, el porcentaje de intervención comparativamente con el resto de la ciudad es la menor, 7.26.

Ahí es donde digo que hay que hacer reflexiones y esfuerzos frente al tema, la herramienta es válida, pero hay que maximizarla, profundizarla. Quiero dejar este planteamiento acá, tengo entendido y lo hablamos en el debate pasado; lo acabó de hablar el de la Cámara de Comercio y el doctor Tomás, que ya está en calentamiento, está para hacerse el cluster de seguridad.

Bueno, si se piensa que es un cluster importante, dinámico, no frente a la seguridad como lo decía la parte social sino frente a los productos, de seguridad de la ciudad y el área metropolitana, por qué no lo ponemos en maduración, señores de la Administración, si está en poder de ustedes ya el estudio.

Hace aproximadamente, si no estoy mal, un año, la Cámara de Comercio le entregó a un antiguo Gerente de la ESU, doctor Carlos Mario, ese estudio, esa posibilidad de un nuevo Cluster.

# **Posibles nuevos Clusters**

# **CLÚSTER DE SEGURIDAD**

- En el año 2011 se pensó en la creación del CLÚSTER DE LA SEGURIDAD.
- Este clúster se pensó hacia el lado de la innovación y la tecnología, no con énfasis sobre el tema policivo, aún cuando con el desarrollo de tecnologías en seguridad se disminuiría la inseguridad, de la mano de la empresa de seguridad urbana (ESU).
- Su discusión quedó sobre la mesa, debido al cambio de administración.

Si es importante económicamente para la ciudad en todos los frentes, démosle vida o qué necesita para que le demos vida, si ya lo tenemos allá, está en documento. Entonces que no vaya a pasar de moda el documento, la necesidad de la ciudad, la importancia del Cluster y dejando de aprovechar una ventaja comparativa. Llamada de reflexión ahí frente al tema.

Uno de los grandes problemas de ciudad de Medellín es la seguridad. Pero hablamos de social no solamente sino aprovechar la parte tecnológica de

seguridad. Si tenemos una Vicealcaldía ahora, señores de la Administración, tenemos elementos para maximizar el tema. Si tenemos ya casi el proyecto de un Cluster de Seguridad, analicen el tema y póngalo a funcionar o darle los primeros pasos que existen dentro de un proceso de nacimiento, de germinación de un Cluster.

Ese es mi llamado, como de reflexión.

¿SI UNO DE LOS GRANDES PROBLEMAS SOCIALES DE MEDELLÍN ES LA SEGURIDAD, SE TIENE UNA VICEALCALDÍA PARA EL TEMA Y VARIAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES EN ÉL, PORQUÉ NO AGREMIAR AL SECTOR PRIVADO, PÚBLICO Y ENTES COMUNITARIOS QUE GARANTICEN DE MANERA EFECTIVA UNIR ESFUERZOS EN ESTE PROPÓSITO EN UN CLÚSTER DE SEGURIDAD?

Lo de la aeronáutica, que hablábamos ahora. También es mirar cómo, doctor Jaime, señores de la Administración, lo retomamos. Si nosotros tenemos, como decimos en el argot popular, 'velas en el entierro' o es depende de otra Cámara de Comercio, de otro Gobierno Departamental y si ya está madurando y es importante, ¿por qué no lo retomamos?

# SE PENSÓ TAMBIEN EN EL CLÚSTER AERONÁUTICO

- El tema de los nuevos clusters no se puede dejar solo a las iniciativas locales, también se habla de ciudad región.
- Por ello, en el oriente antioqueño se pensó en su creación atendiendo a las necesidades del sector (fuselajes).

Aguí se habló también de productos guímicos en el debate anterior.

 Se quiso también hacer un clúster con relación al tema de PRODUCTOS QUÍMICOS, pero a este se le hizo un proceso de reingeniería, acomodándolo dentro de la cadena de los ya existentes.

Hay un tema que se hizo en el debate. Si estoy bien, el doctor Bayer, el doctor Carlos Mario de Cambio Radical, el doctor Rober; hablamos de eso en ese tema, del Cluster Agrícola.

"ES RECOMENDABLE PARA GENERAR MAYOR EMPLEO EN EL SECTOR RURAL Y URBANO DE MEDELLÍN, LA CREACIÓN DE UN CLÚSTER AGRÍCOLA, QUE IMPULSE EL DESARROLLO DE SUS 5 CORREGIMIENTOS DISMINUYENDO SUS ALTOS ÍNDICES DE DESEMPLEO"

Son tres aspectos, no voy a decir que los tres los cojamos de una vez. No, se han puesto sobre la palestra las inquietudes. El Cluster que hablaba ahorita de Seguridad, Aeronáutico que ustedes lo hablaron y el tema de Cluster Agrícola.

Es para que ustedes ahorita entren a respondernos, a ver sus apreciaciones frente a este tema. Lo que hablaba del empaquetamiento, la necesidad de hacer un alto en el camino, evaluar los logros.

## REEMPAQUETAMIENTO DE LOS CLÚSTER

- Se debe hacer una revisión de nuevos negocios en cada cluster.
- Una vez revisados, se debe ponderar el impacto para el desarrollo y la competitividad.
- Aún no se ha hecho una revisión de las estrategias dentro de cada cluster, para potenciar mas posibilidades.

Hay una cosa, para que me la aclaren ahora, doctor Bernardo, porque voy a pedir unos cuantos minutos para redondear dos temas. ¿Hasta dónde es bueno, para que me lo explique la Cámara de Comercio, el señor secretario Tomás Cipriano Mejía, tantos sellos que tiene o que le vamos colocando a la ciudad, o se que eso sale, doctor Miguel, como decir: este año es el año de la 'Ciudad Innovadora', entonces el otro año es la 'Ciudad de Negocios', y el otro es la 'Ciudad de la Eterna Primavera', 'La Tacita de Plata', el 'Centro de Negocios'; cuál es el sello que le vamos a colocar a nuestra ciudad?

Aquí voy a retomar lo del turismo. La Bancada de la U con el doctor Óscar Hoyos y la Bancada Liberal, si no estoy mal, y la Cámara de Comercio, trajeron un interlocutor internacional español, donde hablaba de la necesidad de que la ciudad tenía unos valores muy importantes, pero tantos temas de hablar del turismo, en diferentes frentes, de alguna forma no identificaban a la ciudad o el turismo como tal.

De acuerdo con ROMAN VILLAESCUSA MORA, experto consultor español en negocios, en sesión de febrero 29 de 2012, sobre el desarrollo turístico de la ciudad y **cluster turismo**, manifestó las siguientes reflexiones que aún parece ser no se han tenido en cuenta en su totalidad y que deben ser consideradas para el desarrollo de toda la estrategia cluster:

## ¿Cuál es él que vamos a jalarle en el tema?

La diversificación y categorización de productos turísticos se debe tener claro, lo que se quiere vender la ciudad, si se trata de turismo vacacional, turismo de cultura, turismo gastronómico, turismo de medio ambiente, etc. Lo decía aquí un expositor hace dos años. Válido todavía. No es que vuelvo a recapitular sobre ese debate. No, porque fue un debate aquí. Me parece que hizo unas observaciones interesantes. El doctor Óscar Hoyos y la Bancada Liberal en su momento hicieron reflexiones frene al tema.

Quiero volverlo a platear para que ustedes nos hagan los comentarios ahora. Todos esos sellos de turismo. ¿A qué le vamos a jalar o es que todos son bienvenidos? Todos son bienvenidos. Que nos expliquen que todos son bienvenidos. Todos esos sellos de de turismo, de ciudad que le estamos colocando.

El turismo no es solo responsabilidad de un actor, como lo es la Subsecretaría de Turismo. Ello es una cuestión transversal de todo un Equipo de Gobierno.

Son capsulitas que saqué de ese debate, doctor Rober, que desde Cambio Radical hizo el protagonismo en ese momento.

Doctor Bernardo Alejandro, usted ha hecho debates sobre el Cluster de Medicina y Odontología, hay frases de expositores internacionales y es bueno que la Administración las retome. Haber si esa frase sí tiene validez, no tiene validez. Ese reto que dijo ese personaje es válido o no es válido, es real, no es real, es lograble o no lograble.

Según René Marí Stefano, Organizador del Congreso Anual de Turismo Médico de los Ángeles, California en 2009, dice que "Medellín en 2014 tiene que estar dentro de las 3 primeras ciudades de América Latina en esta iniciativa de clúster"

Hago esta reflexión, no conozco mucho del tema como pueden conocer otras personas de la Salud y frente al Cluster de la Salud, doctor Bernardo Alejandro. Si ésta que es una autoridad, porque fue el organizador de ese evento, expresa, expone esa aseveración, la Administración Municipal ¿qué dice?

Si es real esa propuesta, si es lograble que en el 2014 sea una de las tres primeras ciudades de América Latina en esta iniciativa. ¿Cuál? De organizador de congresos, de turismo. Lo dice allá, tiene que estar dentro de las tres primeras ciudades de América Latina en esta iniciativa de Cluster. De Cluster de la Salud, de Medicina y que hemos hablado aquí de este tema.

Esta frase es para que la Administración la retome como un reto para hacer o no hacer, para lograrlo o no lograrlo. Y que nos hagan las reflexiones necesarias frente al tema. Quería con estas palabras terminar la sensibilización,

el análisis de esos seis Clusters que actualmente vienen transcurriendo en la ciudad de Medellín.

Una herramienta importante, oportuna y pertinente pero esa herramienta hay que mejorarla en la llegada a los diferentes sectores económicos donde están los seis Clusters y también buscar cómo maximizamos esas herramientas de Cluster, esa unión de sector privado, esa unión de sector Gobierno, esa unión con el Concejo de Medellín para que busquemos muchas más empresas formales, que informales; consolidemos más el empleo formal, la economía formal y la menos mortandad de las empresas, que indudablemente nos va a llevar a varios caracteres, varios fenómenos interesantes, económicos y sociales; empleo digno, menor desempleo y obviamente, una capacidad económica en muchos frentes en la ciudad de Medellín mucho más sólida.

Señora Presidenta, quería en nombre de la Bancada Conservadora traer este debate y hacer estas reflexiones en el día de hoy. Muchas gracias".

Intervino el concejal Fabio Humberto Rivera Rivera:

"Este debate, bien traído por las Bancadas Conservadora, Liberal y de la U, es transversal a unos debates que también hiciéramos aprobar ya en el Recinto esta semana, que son venideros. Uno, todo el debate para el tema de empleo en la ciudad de Medellín, con las cifras que da el Dane y con las confrontadas y contrastadas, con las cifras que tenga Cámara de Comercio, el Intergremial, el mismo Municipio de Medellín.

Ese debate vendrá, amigos de los Clusters, de Cámara de Comercio y de los gremios. Ya está aprobado en la plenaria y por lo tanto está ad portas de que la Mesa Directiva lo programe. También transversalmente hay otro debate aprobado en este Recinto, convocado por nosotros, aprobado por los 21 y es el debate que tiene que ver con la Infraestructura para la Competitividad de Medellín y de Antioquia.

Ese debate que hay que hacerlo permanentemente para mantener vigente el reclamo del Gobierno Nacional, al Departamental y a los Municipales para acelerar proyectos que saquen de la incomunicación a Medellín y Antioquia. No es aceptable para la competitividad, puede que para otros que argumenten en contrario sí, pero no es aceptable para la competitividad de Medellín y de Antioquia haber parado Túnel de Oriente o tener paradas doble calzada Caldas

hacia el Occidente, o tener parada la doble calzada Medellín – Bogotá hacia un mercado de ocho millones de habitantes, que perfectamente podríamos intercambiar económicamente con ellos, mi querido Jaime.

Como también tener paradas las famosas Autopistas de la Montaña o proyectar inclusive no hacerlas en doble calzadas sino en vías ampliadas, para que en el futuro se hagan en dobles calzadas. Eso tiene que ver con la competitividad porque alguien diría: ¿Qué tiene que ver con los Clusters la competitividad?

No sé si la gente cree que competitividad es solamente tener la empresa en Medellín y no tener un mercado pronto dónde llevar eso que se produce en Medellín. Para los que piensan de esa manera, desgraciadamente, uno de los fracasos del liderazgo paisa es que nos hemos dedicado a mirar el árbol y por lo tanto, hace rato, que no miramos el bosque.

En ese orden de ideas, ese debate vendrá, mi querido Jaime, Tomás y amigos de los Clusters. Como también tiene que ver con la competitividad el tema de la seguridad, que se aprobó el debate sobre la seguridad de Medellín y si le pusimos cuidado al cuestionario que hiciéramos, habla de la seguridad en los diez municipios del Valle de Aburrá, pero también habla de la seguridad en Antioquia.

Porque, a mí que no me vayan a decir que la seguridad de Medellín solamente depende de las decisiones tomadas por la Alcaldía de Medellín y que no tiene nada que ver, absolutamente nada, las decisiones tomadas en el Departamento, cuando a Medellín le entran las armas precisamente por los corredores viales del Departamento o le entra la coca, la bazuca o la marihuana por los corredores viales del Departamento y se produce por fuera de la ciudad.

Si vamos a seguir mirando el árbol, con absoluta seguridad y no miramos el bosque, no vamos a ser capaces como ciudadanía de resolver los problemas que tiene esta ciudad. ¿Ese debate también vendrá y tiene que ver con la competitividad, infraestructura, seguridad o afecta poquito al Cluster de la Energía, que en Ituango todavía le siga la guerrilla volando los camiones, la maquinaria o parando las vías?

No los ciudadanos de bien cuando hacen protesta legítimamente, que lo pueden hacer sino cuando la toma es precisamente de quienes tanto daño le han hecho a este país.

¿No afecta acaso eso al Cluster de la Energía?

¿No afecta el tema de seguridad al Cluster del Turismo?

Por eso, como Concejo, de manera responsable, hemos propuesto esos debates que se van a ir dando en los próximos días en el Recinto del Concejo.

En este tema, John Jaime, bien traído por la Bancada Conservadora y bien planteado y estudiado por usted de manera juiciosa, creo que hay que reconocerle y abonarle ese esfuerzo que ha hecho y esa preparación para el debate del día de hoy.

Los seis Clusters, hemos dicho doctor Jaime y ese es un mensaje a los empresarios, que en el Cluster no solo le debe de ir bien al Sindicato Antioqueño, a quien queremos proteger, a quien queremos que le vaya bien en el caso de Antioquia; no solo queremos que le vaya bien a Miguel Andrés como empresario; queremos que le vaya bien a ese trabajador, a ese obrero, a esa que -en el Cluster de las Confecciones- confecciona en Santo Domingo Savio desde un taller comunitario, que a esa también se le garanticen ingresos digno, que a esa también se le garanticen sus prestaciones.

Ese es otro mensaje que queremos dar hacia los Clusters. El esfuerzo que permanentemente tienen que estar haciendo para formalizar empleo. En Confecciones es una de las muestras y en Construcción, allí tienen dos grandes retos estos dos Clusters, mis querido Santiago Manuel Martínez. Más informal que la Construcción, en donde todavía siguen pidiendo a los obreros que lleven simplemente la carta del Sisbén para ponerlos a trabajar en cualquier construcción en la ciudad, cuando deberían de estar afiliados a Seguridad Social.

Ahí hay que hacer ese llamado a ese Cluster, importante de la Construcción. No solo es que le vaya bien al dueño del proyecto constructivo, llámelo en vivienda o en un centro comercial. Es que también a ese obrero se le pague dignamente y se le tengan las prestaciones sociales y se le paguen sus horas extras, dominical o su nocturno, cuando tiene que trabajar toda la noche para precisamente entregar la obra a tiempo. Ese tema no es de poca monta en los Clusters, si queremos que este país tenga un comportamiento de mayor respeto y mas sujeto al cumplimiento y acatamiento de los Derechos Humanos.

Al Cluster de la Construcción un llamado, hay que formalizar más empleo.

Cluster de las Confecciones. Hay un staff que le va muy bien pero a los talleres de los barrios no les va tan bien. Hacia esa población hay que reclamar también, amigos de los Clusters, un mayor respaldo, apoyo y reconocimiento, un cumplirles a esas mujeres en esos talleres. Allá en Kennedy o en cualquier barrio de la ciudad. Se viene una cosa que es muy buena. ¿Ustedes no notaron que es primera vez que el sector empresarial no protestó por una reforma tributaria, la última que aprobó el Gobierno Nacional? ¿Usted vio a la Andi protestando contra ella?

Ni uno. Eso decían, que no se vaya a hundir. Pero es que venía algo que reclamaron toda la vida, que generar empleo en Colombia era muy caro por los parafiscales. Pues a partir de abril o junio, dependiendo de que el Ministro esté listo, no van a pagar el 9% de salud de los trabajadores, no van a pagar el 3% de Bienestar Familiar, no van a pagar el 2 o 2.5% del Sena. Son más de 11 billones de pesos en esos 15 puntos no pagados por parafiscalidad en el país y qué bueno que les haya pasado, pero entonces demuestren que sí era ese uno de los obstáculos, una de las talanqueras para generarle empleo a este país.

Que no se vaya a quedar como hace diez años, cuando con el Presidente anterior, con el argumento de que la nómina era muy costosa, quitaron el recargo nocturno, después de las 10:00 de la noche y quitaron también ese beneficio los domingos y los festivos, porque le demostraron al país que con esas cargas era imposible generar empleo, para se competitivo.

Bajo el slogan de la competitividad, los trabajadores han venido perdiendo pero no se ha mostrado el beneficio para generar empleo formal. Más empleo sí hay en Medellín pero no empleo formal. Hay una cifra que lo demuestra, doctor John Jaime. Esa es fácil de confrontar porque a veces damos noticias sin confrontarlas, ese es otro de los problemas que tiene este país. Medellín, hace ocho años, tenía 1 millón de afiliados al régimen subsidiado y por lo tanto tenía 1 millón de cupos del Sistema General de Salud, 1 millón de cupos en el régimen subsidiado a través de las diferente EPS, en ese momento ARS.

Hoy, Medellín solamente tiene 607 al régimen subsidiado con cargo a las EPS, con la posibilidad de hacer 700.000. En el mejor de los casos hay un GAP entre 700 y 1.000.000 de personas, esas 300.000 fueron al régimen contributivo. Pero no necesariamente por mejor empleo decente sino muchas veces por

independientes que lograron meterse ahí y por lo tanto, incluyeron en el régimen contributivo a su familia.

Viene un reto bien importante, amigos de los Clusters y Tomás. No solo es que es que le vaya bien a la empresa, eso todos los días hay que rezar, ojalá el nuevo Papa, el Ratzinger también haga milagros, lo mismo que Juan Pablo y pedirles a todos ellos; yo no sé a quién, hacer mandas no sé a dónde, para que se genere más empleo decente en la ciudad. A la Madre Laura, que ya vamos a tener que ir a Jericó a pedir más empleo para Medellín. Ya nos invitaron para Jericó, Luis Bernardo. Ese es el llamado.

Recién estuve con Bernardo Alejandro, como presidente, y una Comisión de Concejales en Centro América. Nos encontramos con que Guatemala tiene unos niveles de inseguridad, perdónenme la redundancia, sé que es redundante pero es para darle más fuerza, mucho mayores que Medellín. Montañero.

13 muertos diarios en la ciudad de Guatemala, 11 en la ciudad de Salvador con la mitad de habitantes de Medellín, diarios. Pero esas dos ciudades, que entienden que tienen que combatir esa delincuencia organizada que se les metió desde Méjico, con narcotráfico ya en ese pequeño país, llamado Guatemala, ha entendido que más allá, además de combatir la delincuencia, le toca vender su país turísticamente y le entran 4.5 millones de turistas al año. 4.5 millones de turistas al año y en Colombia no hemos llegado todavía a los 2 millones. No estamos todavía en 2 millones en Colombia.

Recientemente, escuché a un Alcalde de la frontera mejicana diciendo:

¿Por qué nos quieren acabar con el turismo en Méjico, que porque aquí hay muchas bandas delincuenciales, cuando en Nueva Orleans, pasando la frontera en Estados Unidos, está igual número de homicidios a esa ciudad fronteriza mejicana y sin embargo, Nueva Orleans se vende como ciudad turística al mundo?

¿Por qué no podemos vender a Medellín como ciudad turística al mundo, por qué se hace piromanía social al descalificar a Medellín porque hay homicidios y no podemos vender lo bueno de Medellín? ¿Por qué la tarea del Cluster del Turismo la matamos haciendo piromanía social con una frase que han acuñado,

que es difícil de ser real, que tapamos los homicidios, cuando los homicidios en Medellín son imposibles de tapar?

Basta con tener a una persona todo el día en el Anfiteatro para verlos llegar.

¿Por qué no se le da la misma fuerza que se le da a los homicidios en el día, a las miles de experiencias exitosas de la ciudad? De lo contrario, por muchos esfuerzos que haga el Cluster del Turismo, va a ser muy difícil atraer turistas a Medellín. Recientemente, con lo que pasó con la 'Ciudad Innovadora', había gente que disfrutaba pero de manera negativa, descalificando que a Medellín se le viera a nivel mundial de otra manera, distinta a la cierta, la realidad de que también hay violencia.

Pero pareciera que los más de 60, 70 Grupos de Excelencia de la Universidad de Antioquia en investigación no fueran visibles. Los Grupos de Excelencia que están en las diferentes universidades no pudieran ser visibles. Las experiencias exitosas, sociales y comunitarias, de transformación urbana en los diferentes barrios de Medellín, no pueden ser visibles.

Tenemos que invisibilizarlo todo, simplemente con la violencia que sí es cierta, que hay que combatir que está, pero que no puede ser la única noticia de la ciudad que se venda a la ciudad, al departamento, al país y al mundo. Cluster del Turismo. Cartagena tiene violencia, sin embargo, se sabe vender como una ciudad que atrae turismo.

¿Por qué necesitamos del turismo en Medellín, llámelo de la Salud, de Eventos, de congresos o de conciertos? Porque Medellín no es ya la ciudad industrial de Colombia. Eso era cuando había un mercado cerrado. Cuando no había TLC, gústenos o no los TLC. Cuando no había apertura al mundo. Eso era antes cuando lo que producíamos en Medellín, lo compraban los bogotanos, pereiranos y los caldenses. Ya los de Pereira ya hacen sus camisas arroba hace rato, ya Bucaramanga hace sus zapatos y Bogotá tiene sus propias fábricas; ya no somos la gran despensa en materia de industria para el país.

Esa realidad está ahí. Pero tampoco tenemos carreteras para llevar en cinco horas al pequeño Puerto de Turbo nuestros productos. Pero tampoco tenemos a cinco horas a Buenaventura en dobles calzadas. A Medellín hay que promocionarla en servicios y no estoy diciendo que escondamos la inseguridad o que no combatamos la inseguridad. Hay que combatirla, pero también dejar ver las otras fortalezas y bondades de una ciudad como Medellín, porque de lo

contrario el turismo, con absoluta seguridad, ese Cluster va a estar todos los días avanzando un metro y retrocediendo dos.

La ciudad la estamos preparando para el turismo en materia hotelera. Ojalá, inclusive hubiera unas reglas de juego en el sector empresarial hotelero, para que no solo haya una competencia de precios hacia la baja, sin quebrar el sector, sino que haya calidad en la prestación del servicio en todo el tema hotelero. A veces, tengo mis grandes dudas, si los hoteles que están construyendo en Colombia si son hoteles o son moteles disfrazados de hoteles.

Le he pedido a salud que revise si en algunos de ellos hay muchas pulgas y niguas todavía o chinches. La gente todavía, pareciera que el chinche, pero hubo recientemente en Nueva York epidemia de chinches. Eso no es solamente de ciudades en vía de desarrollo, también los hay esas grandes capitales. Energía. De manera incipiente, EPM e ISA vienen incursionando a nivel Latinoamericano en el Cluster de la Energía. Ojalá les sea rentable y les vaya bien.

Hasta ahora EPM, Bernardo Alejandro, solamente ha incursionado en la distribución, o sea, en la venta de energía. En el renglón más riesgoso del negocio porque es él que le vende al usuario y si el usuario no paga, EPM tiene que pagarle al generador. Todavía no hemos entrado en generación, que sería él que daría un punto de equilibrio o él que daría mayores garantías en ese Cluster de la Energía para la incursión de EPM en Centro América.

Pero igual ISA debe hacer lo mismo, como lo está haciendo en Brasil. Hasta donde sé, Brasil le reconsideró las condiciones para que se quedara. Cluster de la Construcción. Le decía esta semana a Camacol, que no miren la construcción solamente pensando en Medellín, que la miren en todo el Valle de Aburrá y porqué no más allá en Túnel de Oriente, en el valle del Oriente. Que no se circunscriban solamente a Medellín.

El Producto Interno Bruto de Medellín casi es sumado y muchas veces las tablas de desempleo, los índices de desempleo se miden con el desempleo de Barbosa, de Caldas porque está ahí tan entrelazado transversalmente, que casi es imposible entrar a medir el uno o el otro. Por lo tanto, tratar de vender viviendas de estrato 4, 5 y 6 para el Cluster de la Construcción en Bello, no solo debe ser rentable sino que debe ser una necesidad. Inclusive para el equilibrio tributario de ese Municipio. Municipio que tiene toda su vivienda solamente en

estrato 1, 2 y 3, es un municipio tributariamente deficitario a la hora de venir a satisfacer las necesidades de ese Municipio.

Ese balance lo enseñó a hacer muy rápido Envigado. Envigado no acabó con la Vivienda de Interés Social pero fortaleció mucho la vivienda de estrato 4, 5 y 6, y eso es lo que hace que ese Municipio tenga equilibrio para poder desarrollar precisamente todas las obras de infraestructura que se tienen que hacer o todos los proyectos sociales que han hecho en ese municipio.

No en vano fue de los primeros municipios en hacer gratuidad en la educación, Restaurantes Escolares o vivienda.

El Cluster de la Construcción, para pasar a otro cluster en el próximo POT tendrá que tener una mirada que le permita a ese Cluster y ojalá a los diez Alcaldes Metropolitanos también lo trabajen de esa manera, que le permita al Cluster de la Construcción generar crecimiento y desarrollo económico para la ciudad. Pongo un ejemplo de POT. En el pasado POT la propuesta inicial era que no hubiera en Medellín construcciones más allá de alta superficie y más allá de 2.000 metros.

En la sana discusión con los empresarios, llegamos a la conclusión que no se podía limitar a 2.000 metros porque eso acabaría con cualquier intención de un nuevo Éxito o nuevo centro comercial, un nuevo Carrefour o cualquiera, llámese como se llame este tipo de centros. Lo discutimos, Bernardo Alejandro, y llegamos a la conclusión que había que aumentar ese metraje. Claro, próximos centros comerciales, Planeación tendrá que exigirle antes; que no pase lo de Pedro Gómez Barrero en Bogotá, que construyó –no sé si fue en el Norte- un centro comercial, hizo un EMI del tráfico y la movilidad en se sector.

En Santafé hizo lo mismo y hoy su Gerente vive enojada porque hay muchos tacos ahí, cuando fueron ellos los que causaron los trancotes allí. La Gerente tiene oído, sale en la prensa y televisión, enojándose por los tacos de ese sector; lo que no le han dicho a la ciudad es que ellos fueron los que hicieron un centro comercial y no respetaron las vías, y no entendieron que había que hacer circulación y movilidad.

Eso no se puede volver a permitir desde Planeación.

Un llamado, al centro comercial que están haciendo, llegando a Pilarica. Es uno de los sitios de mayores trancones de la zona Noroccidental de Medellín, antes de llegar a Rinconcito Ecuatoriano, que todavía existe.

Es el cuello de botella más grande que tiene la Noroccidental para penetrar a ella, al Pablo Tobón Uribe y ahí están haciendo un centro comercial, que aspiro y espero que Planeación haya sido rigurosa y exigente a la hora de dejar espacios suficientes, para que ese centro comercial no vaya a bloquear más la movilidad de ese sector.

En POT, para el tema de la construcción, el Cluster de la Construcción, todos los Clusters tocan intereses en el POT. Pero e POT tendrá en ese Cluster de la construcción doctor Bernardo Alejandro qué resolver problemas que quedaron desde el POT pasado. Dificultades que se han presentado para los residentes o para los empresarios de la construcción. El tema de obligaciones urbanísticas, de impuestos a la construcción tendrá que evaluarse frente a si se mantienen de esa manera, perjudicando la generación de empleo o si se hacen más flexibles en el compromiso de formalizar empleo.

Porque no puede pasar de que se hagan más flexibles horas extras de trabajadores, dominicales de trabajadores, ahora 15% de parafiscales que es un gran beneficio y que el empleo no se formalice en este país porque entonces se les va acabando el discurso también a los empleadores de Colombia.

'Quítenme la parafiscalidad, que eso es lo que me hace imposible la formalización del empleo'. Hacia allá tenemos que apuntar.

El de Confecciones, ya hice un par de comentarios pero quiero hacer uno. En Medellín se consigue lo que se quiera de contrabando. No tenemos dobles calzadas, las tractomulas entran de manera lenta pero nadie ve el contrabando cuando entra; nadie lo ve cuando lo descargan. Descargar una tractomula demora horas y nadie ve cuando la descargan. Si alguna cosa afecta el empleo nacional, al empleo propio, a las Mipyme y a las pequeñas empresas de la ciudad es el gran contrabando que entra a la ciudad.

Eso no entra por helicóptero, entra por las carreteras. Llega a puertos pero aquí entra por las carreteras. Gobernador, Santiago Londoño, ¿cuántas tractomulas con contrabando han detenido en el año y medio que llevan de Gobierno? Muestren una sola.

El tema de seguridad no es solamente ¿qué ha hecho Aníbal o qué ha hecho el otro?; es ¿qué hemos hecho como Estado? Sí, en esa Alianza AMA porque, de lo contrario, eso que le den fuete al uno y que al otro lo dejen quieto, pasar de agache de mamey. ¿Por dónde entra el contrabando a Medellín?

¿Afecta o no el contrabando al Cluster de las Confecciones?

¿Afecta o no al Cluster de la misma Construcción cuando le entra hierro de contrabando? Eso bien pesado y le entra hierro de contrabando.

Increíble que [...] está en campaña, legitime el ingreso de ganado de contrabando de Venezuela para Colombia y en Twitter lo defienda. Un empresario, alguien que quiere ser Presidente de este país.

¿Esa es la manera de salvaguardar lo producido en Colombia?

Desastroso, alguien que pretende ser Presidente de este país, diga que 'no regañen a los que traen ganadito de Venezuela para acá'. ¿No defiende lo producido en Colombia?

Salud. A Bernardo Alejandro lo hemos acompañado y lo respaldamos como bancada, esa pelea permanente de que Medellín no tenga clínicas de garajes, con médicos no preparados, no formados en cirugía plástica, con médicos que uno no sabe si tenían o no el título en cirugía plástica.

Eso no quiere decir que Bernardo o la Bancada Liberal estén contra el Cluster de la Salud; todo lo contrario, lo que queremos es que Medellín se venda internacionalmente y nacionalmente en el Cluster de la Salud con lo que han venido haciendo, cualificando, certificándose, acreditándose nacional e internacionalmente.

En eso hay cosas que Aura Marleny ha puesto el dedo en la llaga, sin ella ser experta en salud, pero en lo que la asiste toda la razón.

Toda esa red pública, amigos del Cluster de la Salud, deben bajar los riesgos de intervención en esa red pública en cirugías selectivas. En una urgencia el riesgo es mayor pero cuando la cirugía es previamente preparada, paciente

preanestesiado antes, estudiado antes, esa cirugía debe llevar garantías de éxito.

Ahí hay un punto, ahora que usted ha tocado, en él que hay que insistir y es las infecciones intrahospitalarias están llevando a la muerte a muchos pacientes que entran sanos y salen muertos de ese hospital porque cogió la infección allí.

Allí para acreditarse en ese Cluster tendrá que hacer esfuerzos, tendrán que invertir y si hay que cerrar quirófanos o salas de cirugía para hacer esterilizaciones permanentes, constantes, en aras a acabar con bacterias, que en los hospitales también generan la muerte por infección intrahospitalaria, hay que hacerla porque primero está el beneficio y la seguridad del paciente.

Una red idónea y experta de médicos, cómo no sentirnos orgullosos de los transplantes de riñón, de intestino, de tráquea, corazón, de hígado, que constantemente se hacen en nuestros hospitales, que perfectamente podrían atraer a muchos pacientes, no solo de Colombia sino del mundo, en ese Cluster de la Salud.

Alguien dirá: 'Pero es que están volviendo la salud negocio'.

La salud debe prestársele a todos los ciudadanos sin distinción de credo, raza, empleo y pobreza.

Pero la red hospitalaria que necesitamos es una red hospitalaria muy buena. Yo no me dejo llevar, soy de los enamorados de la prevención. Vacunemos para que no haya sarampión o cáncer de cerviz; pero también sé que la lógica natural, como médico, es que todo él que nace muere y todo el que nace en algún momento se enferma, y que para la atención de esa enfermedad necesitamos una capacidad resolutiva de clínicas y hospitales bien fundada en ese Cluster de la Salud.

Así un somero Salud, Construcción, Turismo, Confecciones, Energía, Comunicaciones, Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Este Concejo tomó iniciativas de reforzar y fortalecer Ruta N.

Este Concejo ha acertado, cuando decidió por acuerdo municipal, en ese momento liderado por Aura Marleny y secundado por los 21 concejales, de que el 7% de las transferencias de EPM se destinaran a Ciencia y Tecnología; todo

eso apunta a algo que hice en mi apreciación inicial: Es que ya no somos la ciudad que generaba empleo por la fuerza bruta. Simesa y Argos, como ejemplos de esta ciudad, ya nunca más van a estar como ejemplo.

Para poner esas dos empresas que fueron exitosas en los 70, pero que ya hoy jamás se van a apalancar o se van a montar en una ciudad, como la ciudad de Medellín.

En ese orden de ideas, bienvenido Tomás a la Secretaría de Desarrollo Económico. Ojalá que en esos tres años de esa Secretaría mostremos a la ciudad que no estábamos equivocados al decidir o insistir, Santi Martínez; había un concejal que lo pidió a gritos estando acá. ¿Cómo era que hacía la seña, Fabio Estrada Chica? Siempre dijo que necesitaba una Secretaria. Pero también lo dijeron posteriormente concejales como Santi, Bernardo Alejandro, Ramón Acevedo y Nicolás Duque.

Lo dijeron concejales nuevos como concejales de más tiempo, pero no nuevos en la política, como nos quiere hacer aparecer el 'Flaco Mejía'. Que a veces trata de: 'Hombre, no me aporreen que son muy nuevo'. El 'Flaco' de nuevo en política no tiene absolutamente nada, nos enseña a nosotros. Más vale el diablo por viejo, por diablo, ¿cómo es la cosa? Más o menos esa es la idea.

Nuevo Jaime, nuevo Yefferson, que de verdad están haciendo una buena concejalía. Remato con algo que es copiado de Bernardo Alejandro, se necesita desde la inversión presupuestal, desde la apropiación presupuestal una gran inyección de apoyo a toda la política de Cluster de la ciudad de Medellín.

Como un coadyuvante, como un Estado no que va a hacer la tarea de los empresarios, pero que sí ayuda a los empresarios a hacer la tarea. No a reemplazar la responsabilidad social de esos empresarios, pero sí a ayudar a esos empresarios a cumplir con su responsabilidad social. A allanar mecanismos que impidan el aumento de trámites o agilizar trámites, inclusive.

En esa próxima discusión de POT, hacer más expeditas las normas a la hora de usos de densidades, de índices, de ubicaciones para que la ciudad de Medellín y el Valle de Aburrá, ojalá con unos POT que sean capaces de leer en los demás municipios la necesidad de trabajar en un Valle de Aburrá conurbado, con necesidades y problemas iguales.

El problema de seguridad no se combate solamente hasta Solla. Se combate en todo el Valle de Aburrá porque, de lo contrario, no es posible resolver el problema para los 2.5 millones de habitantes, ni para los 3.5 millones del Valle de Aburrá.

Soy un convencido, así sean esfuerzos que van a durar años en dar mejores resultados, de que los esfuerzos que hacen los seis líderes empresariales en los seis frentes que han decidido defender como Cluster, son esfuerzos muy importantes para la ciudad. Por lo tanto, también hago un reconocimiento al sector empresarial y a los seis Clusters dinamizadores de la economía de la ciudad. Muchas gracias, Presidenta".

Intervino el concejal Santiago Manuel Martínez Mendoza:

"Voy a hacer una generalidad y voy a responderle al honorable concejal John Jaime Moncada.

Lo primero, el tema de los Clusters no es algo nuevo, para nosotros se torna novedoso porque quizás cuando en el gobierno de Fajardo se pensó en la Secretaría de Desarrollo Económico, tras una carta enviada por este servidor, el doctor Mauricio Valencia tuvo a bien contemplar la posibilidad y se exploraron caminos y lo que se buscaba, desde entonces, creo que ahora se sobre entiende en el discurso de mis compañeros, es que la región tenga una sostenibilidad en su desarrollo.

Con fundamento, como bien decía el alcalde de entonces. Como grandes fortalezas que tienen nuestra ciudad y nuestra región en el conocimiento, en las actitudes y en las competencias de nuestras empresas. Pero no se pudo desarrollar y afortunadamente, hoy tenemos la Secretaría de Desarrollo de un gobierno Liberal, que ha buscado la Modernización del Estado.

Digo que 'no es reciente' porque la Constitución de nosotros, si bien es tan joven, desde esa época data el tema de la aparición de los Clusters, del 91, con el economista Cooper o Porter, el economista estadounidense, que es quien da origen a los Clusters. Nosotros estamos empezando y como estamos empezando, el tema de la globalización no nos ha permitido en poco tiempo, porque aquí todo lo hacemos con una lentitud, tan notoria, pero tan notoria, que la aplicación con ocasión del tema de la globalización no nos ha permitido el crecimiento, a veces, por mezquindades y sin embargo se han dado esas alianzas, de las cuales se explicaba y los Clusters que hoy tenemos.

Fundamentalmente, las alianzas que se hacen, se hacen con las empresas, la Administración y con los centros tecnológicos. Aquí no hay excepción porque esos avances tecnológicos son las universidades y las instituciones superiores que están afiliadas a ramo y aquí se hacen básicamente con alguna direccionalidad. Esto debe ser con la amplitud que se requiere con todas las universidades. He leído muy poquito de lo que pasa en Irlanda. Los irlandeses, dicen que son unos fenómenos para la informática y todo esto conduce a la innovación para la competitividad y ahora somos la ciudad más innovadora del mundo. La ciudad más innovadora del mundo tiene que tener como fin fundamental estar a la vanguardia en todo, en exactamente en todo.

No solamente en la parte de la relación directa con la Tecnología sino que tiene que tener una relación con lo que llaman, que sé muy poco de eso, con la 'Biotecnología', con lo de Farmacia, para apuntalar lo que dice el doctor Fabio en el tema de la Salud. Pero todo esto tiene que tener una consecuencia favorable para los ciudadanos; porque al fin y al cabo, estas edificaciones son muy poquitas frente a lo que se tiene que hacer con el hombre, que hay que edificarlo desde antes de su nacimiento y terminamos aterrizando en donde debemos aterrizar los mortales: 'Medellín, como vamos', el 40% de la gente dijo que hacía falta empleo y aquí comienzo a responderle al doctor John Jaime Moncada.

Nosotros, en esta curul, propusimos a la Administración Municipal 'Empleo decente', como política pública. Se le dio primer debate al proyecto de acuerdo y para segundo debate estamos esperando las modificaciones que debe presentar la Administración Municipal. Hoy tenemos una Secretaría de Desarrollo Económico y no sé si la persona que está al frente de dicha Secretaría conoce el proyecto.

## ¿Por qué soy aventurero al preguntar?

Porque la Secretaría de Desarrollo Económico no me ha respondido nada y un problema serio que tenemos y en la discusión del Plan de Desarrollo, la gente que lee las actas o quien viene a la Corporación, sabe que este servidor se preocupó mucho por el empleo digno, el 'empleo decente' y los 100.000 empleos que aparecen allí, ojalá sean una realidad. Si el 50% es una realidad, es un avance. Este servidor peticionó algo que parecía como salido o traído de los cabellos, 2.700 empleos para cabezas de familia, que debería resolver Desarrollo Económico.

¿Cómo? Visitando a las familias. Hay familias compuestas por 12 personas, 8, 15, donde no trabaja nadie. Dígame un concejal de aquí que salga a los barrios, que no regrese a su casa u oficina, mínimo con cuatro o cinco hojas de vida. Aunque no quiera recibirlas. Esa es una demostración o es que los funcionarios no salen a la calle.

La generación de empleo le corresponde no solamente a la Secretaría de Desarrollo Económico, hay que potenciar el conocimiento que tenemos y que las cosas no sean tan lentas, porque esa es una de mis grandes preocupaciones, que las cosas son muy lentas.

Si miran cómo progresaron los Clusters en California, en Estocolmo; si miran esas experiencias, se dan cuenta que esto no es para tener un salario y ocupar un cargo sino para hacer sentir a la gente en esa interrelación que se lleva a efecto por parte de los Clusters.

Termino diciéndole doctor John Jaime Moncada, que frente a un Gobierno Liberal, tengo la ilusión que se le dé segundo debate a la política pública del 'empleo decente'. Este servidor ha redactado una carta y voy a peticionarles a mis asistentes que le den una copia a cada concejal y que cada concejal que quiera leerla -la carta es para enviársela al alcalde Aníbal Gaviria- y considere que debe firmarla, nos ayudaría.

No estoy diciendo que se apruebe como se aprobó en primer debate. No estoy diciendo que se tiene que aprobar. Lo que estoy es invitando a que tenemos que dar la discusión, el análisis y estamos prestos a escuchar las modificaciones que plantee la Administración Municipal.

Le agradezco mucho, señora Vicepresidenta Segunda, doctor Jesús Aníbal, muchas gracias".

Intervino el concejal Jesús Aníbal Echeverri Jiménez:

"Quiero iniciar con algo muy importante que la Administración hizo en la reestructuración y es haber generado una Secretaría de Desarrollo Económico. Ahí tengo que sacar la bandera blanca y felicitar al señor Alcalde de la ciudad de Medellín.

Pero algo, doctor Tomás, quiero decirle a usted es que recoja todos los insumos que ha dejado la ciudad, como islas; recójalos y únalos porque a usted se le viene un trabajo muy fuerte y le voy a contar porqué. Ayer, cuando nos reunimos, le di algunos elementos puntuales. El gran problema de esta ciudad, -lo dijo el doctor Santi y viene liderando un proyecto de 'empleo digno', ojalá se cumpla- el tema de empleo.

Le voy a leer, doctor Moncada, yo también traté de consultar en Planeación que me contaran qué había del 2012, en el tema de datos estadísticos de empleo y no los tienen. Tienen el año 2011. Eso sí preocupa. Porque en el Plan de Desarrollo hablan de 100.000 empleos, doctor Santi. A mí me extraña que usted le esté ayudando a la Administración, como le ayuda, y con ese proyecto de acuerdo, usted sabe que tiene el voto de la Bancada del Partido de U y las actuales Bancadas, ¿Cómo en algo que usted le está ayudando a la Administración para poder lograr esos 100.000 empleos formales?

Lo grave es lo siguiente: en el 2011, había un desempleo del 12.1%, esa cifra la sacó el período de todos los medellinenses, como usted lo dice, El Colombiano, 'el diario leer de los antioqueños', que además es muy amigo de esta Administración porque el doctor Juan Gómez Martínez, que es el director, ah sí que hizo cosas para que pudiera salir alcalde el doctor Aníbal Gaviria.

Difícilmente, usted encontrará alguna noticia en el periódico El Mundo o El Colombiano, que hable de las verdades y las realidades de esta ciudad y por eso, los que hacemos controles políticos fuertes, nunca vamos a salir por El Colombiano y El Mundo. Este es un tema profundo, que ojalá los medios dijeran la verdad. Decir la verdad, ¿acaso es un problema?, es vivirla y cómo la solucionamos.

Dice acá, en enero del otro año, la tasa de desempleo en Medellín:

El Observatorio Económico del Caribe dice que en Medellín el desempleo aumentó un punto y se ubicó en 13.3%.

Voy a volver a leer, para que tomen nota. Es el Observatorio Económico del Caribe. Dice:

No obstante, de acuerdo con los datos publicados por el Dane sobre el segundo trimestre 2012, la ciudad va en contravía de la tendencia

nacional de la disminución del desempleo. La ciudad va en contravía

Además, no lo ha cumplido, porque el doctor Santos dijo que lo iba a bajar a un dígito. No va a poder y no va a ser capaz, con todos los problemas que tiene. El tema cafetero, el minero, de transporte. Eso no lo va a lograr el presidente Santos, creo que va a tener que pensar es, no en reelección sino en otra cosa diferente. El pueblo no perdona esto.

Viene acá y dice que, entre abril y junio del año 2012, el desempleo en la capital antioqueña fue del 13.3%, mientras que el mismo período del año anterior había sido de 12.5%, lo que ubica a Medellín en la novena tasa más alta de desempleo.

Según el Área Metropolitana, laboran 220.000 personas; mientras que el año pasado estaban ocupadas 250.000.

Siguiendo con el mismo tema, de acuerdo con otra experta, Soledad Betancur, investigadora en términos económicos del Instituto Popular de Capacitación:

Una de las causas del aumento del desempleo son los bajos ingresos, lo que obliga a más miembros del grupo familiar a salir a la calle en búsqueda de más recursos.

Otro factor que influye en la informalidad, cada vez más personas que se ocupan en ventas ambulantes, se ubican en espacios públicos, a vender comestibles u otro tipo de productos.

Por eso, usted ahora daba un dato, doctor John Jaime, 64.000 empresas informales. Esas empresas informales son las que venden mangos, empanadas. El centro de la ciudad de Medellín, en el mes de diciembre, estuvo minada de venteros informales, pero manejada por los bandidos. Eran quienes cobraban las vacunas. Porque el Subsecretario, doctor Guerra, de Espacio Público, tiene esta ciudad vuelta 'm'.

¿No sé qué piensa el doctor Jorge Mejía cuando tiene una persona de ese desconocimiento y como tiene hoy el Centro de la ciudad de Medellín?

No hay un solo funcionario o de esos que defienden el espacio público, entre comillas, funcionando en la ciudad de Medellín y eso todo ha ayudado, doctor Bernardo, usted que es quién hace las relaciones acá, para que la imagen del doctor Aníbal Gaviria siga bajando.

Así también la baja favorabilidad del doctor Aníbal Gaviria también es el tema del impuesto predial porque nos metieron la mano al bolsillo, doctora Erika, de una forma infame, además. Ese es un elemento. Segundo, la seguridad. Pero hay otros más que bajan la imagen del doctor Aníbal Gaviria.

Me llamaban unos profesores que fueron atracados el día de ayer, a las 10:00 de la mañana, en Unicentro. Dice: 'No, qué Alcalde tan pésimo'. El tema aquí no es de 'Alcalde pésimo', el tema es acá de 'funcionarios pésimos'.

Por ahí salió un comentario en el periódico de ayer, doctor Guerra, usted que lo lee todos los días, de una persona que escribe para el periódico El Colombiano, diciendo: '¿Dónde están los asesores del Alcalde?'. El problema del señor Alcalde hoy está en los asesores.

Montó de pronto cinco Vicealcaldes o seis, pero el Vicealcalde que maneja la Gerencia de Empresas Varias también es Vicealcalde acá en un tema tan profundo como es infraestructura. No sabía que el doctor Javier Ignacio tiene el don de la ubicuidad. Eso también baja.

Pero viene lo grave acá. Doctor Tomás Cipriano Mejía, le voy a hacer un seguimiento muy fuerte. Usted lleva dos mesesitos en esto. Tiene tres Subsecretarías que tienen que ver mucho con el desarrollo económico y con el tema de empleo. Espero que usted no vaya a repetir lo que se repitió con las Unidades Productivas. Que la señora Sandra López, que fue una aberración en ese tema de Unidades Productivas a través de PP, ustedes la hayan premiado, dándole un mejor puesto.

Y que tiene hallazgos de tipo fiscal, que además la Contraloría debe dar informe del tema, porque se le había pedido. No voy a aceptar que haya una mano negra en la Contraloría y me escondan esas investigaciones, y pasa muy orondo todo el mundo acá. Ese tema sí lo voy a coger por los cachos. Ustedes que premiaron a Sandra López, que le hice un debate, que el doctor Ricardo sabe de eso, premiaron a Sandra López. Con eso voy a tener mucho cuidado en el tema.

Como el debate de hoy es de Cluster, doctor, quisiera preguntarles a ustedes, de una forma desagregada: ¿Cuántos empleos han generado estos Clusters y cuántos empleos han generado en estratos 1, 2 y 3?

Esa es la primera. Porque me pongo a mirar acá los avances que tiene la Dirección de Planeación. ¡Qué avances! Porque no tienen información del año 2012, los felicito. Además, es una fuente del Dane, ni siquiera de ellos. Ni siquiera es de ellos, Juan, para que esté tranquilo y parece ser que ni del 2011 tiene datos en Planeación.

¿Por aquí está el Director de Planeación? No está y fue citado. Fue citado el Secretario de Hacienda y no está. Le pido un favor, doctora Aura Marleny, ya que no está el Presidente y señor Secretario, si hago una citación acá y no me llega el Secretario, levanto del debate. De una vez se los digo. No acepto que me manden aquí subsecretarios.

Cuando cite a un Subsecretario, que venga el Subsecretario. Pero cuando cito, cito es al Secretario. No vaya a venir aquí como están mandando. ¿De Planeación, quién hay acá? No hay nadie de Planeación.

¿De Personería, quién hay acá? Ahí tiene usted la notica. Léase bien la situación, doctor Juan Fernando, para que se dé cuenta lo que hace la Administración. Hace lo que le da la gana en este Concejo de la ciudad de Medellín. ¿Este es un Concejo de Trámite? Sí, claro. Doctor Ramón, eso se está viviendo. Ahí está la citación, el señor Secretario de Hacienda fue citado, el señor Director de Planeación; ni siquiera mandaron a un barrendero a que los representaran. Ni siquiera eso.

En este tema tan profundo o díganme lo contrario, si los Cluster no tienen que ver con el tema de empleo de esta ciudad y renuncio a esa pendejada, y me voy a lo que hacía, profesor en la ciudad de Medellín, de algún colegio. Donde le decían 'La Peligrosa', no 'La Milagrosa', allá era feliz. Ya no es el barrio La Milagrosa para Peligrosa sino la ciudad de 'Medellín Peligrosa'. Porque no hemos tenido elementos para generar oportunidades para los jóvenes, para la madres cabezas de familia y para las familias.

A mí me pueden echar todos los cuentos que quieran acá teóricos, pero a mí no me dejan satisfecho con la presentación de hoy. Quiero hechos y por eso, doctor Tomás Cipriano Mejía, voy a estar muy pendiente de esto y se viene otro debate. ¿Cuándo lo hacemos? Lo hacemos en seis, siete meses. Porque Desarrollo Económico tiene que ir a lo que tiene que ser.

Si nosotros hablamos de Desarrollo Económico, doctor Moncada y si va a hacer es a través de los Clusters, tienen que generar empleos. ¿Qué tipo de empleos? y me lo tienen que demostrar. Porque tengo aquí un informe del Dane por comunas. El Dane dice que en el 2011, la ciudad de Medellín, que es el dato que usted tiene, doctor Moncada; el 12.2% y yo tengo uno del año 2012, que subió al 13.3%. O sea, ha aumentado.

Primera situación en el Plan de Desarrollo se planteó: vamos a generar 100.000 empleos formales o lo contrario, al subir un punto estamos generando más desempleo. 20.000 desempleos. O sea, ya tienen que hablar de 120.000 empleos porque no cumplieron la meta del año anterior. Dije que no iba a mirar por retrovisor, pero ahora sí me da pena con ustedes, teníamos que estar entonces en un desempleo del 11%, para decir que generamos 20.000 empleos y les vamos a dejar 80.000 para tres años.

Pero de los dos años que les quedan y nueve meses, ya tienen que ir a buscar 120.000 empleos. Yo no me les voy a tragar ese cuentecito a ustedes y con esas ganas que tienen dizque de hacer alianzas con UNE.Doctor Bernardo Alejandro, le doy la razón a usted. Aquí solamente tenemos fijación de un buen empleo y de altos salarios para las juntas directivas, para los gerentes. Le doy otro datito. La perlita del doctor Javier Ignacio, que en el mes de diciembre, honorables concejales, aprobaron una prima extra donde salieron 190 millones de pesos para pagarle a la Junta Directiva.

La pregunta: ¿Si les subieron el salario a los obreros de Empresas Varias de Medellín? No. No lo han subido esperando la bendita alianza entre Empresas Públicas de Medellín y Empresas Varias. Que a mí me gusta, siempre y cuando respetemos el tema laboral de los trabajadores.

Tengo aquí desagregado qué pasa con el desempleo de mujeres y hombres.

Hombres: 10.8%, mujeres: 13.8%.

En el barrio Popular, que es un barrio muy humilde, 17.3% (2011). Si hago los análisis del 2012, esto se acerca al 19 por ciento aproximadamente en los

barrios populares y por eso le estaba haciendo la pregunta: ¿Cuántos empleos se van a generar en los estratos 1, 2 y 3?

Miro otro barrio, San Javier, donde hay tanta violencia: 12.4%. En Villa Hermosa, comuna 8, también con violencia: 13.7%.

Conclusión: Donde hay desempleo en la ciudad de Medellín, hay violencia.

El primer elemento, doctor Tomás es que usted nos vaya contando cuántos empleos van a generar este año con su Secretaría de Desarrollo Económico. Este dato del 13.3% a usted le toca rebajarlo para el próximo año. Eso es usted con su Equipo de Trabajo, doctor Ricardo.

Escuchen a los privados, doctor Ricardo. Esa gente quiere ayudar.

Doctora Érika, no es acabando con la gente que quiere invertir en esta ciudad con el impuesto predial, como lo subieron en el centro de la ciudad de Medellín. El tema del impuesto predial es grave. La gente quiere irse.

¿Ustedes cómo van a lograr las metas, así como están haciendo? Ninguna de las personas que quiere invertir en la ciudad de Medellín lo quiere hacer por el bendito impuesto predial, por ese avalúo catastral.

¿Cómo lo van a lograr ustedes?

Van a incumplir el Plan de Desarrollo. Lo van a incumplir. Por más Clusters que metan ahí, por más carreta que echen, no van a cumplir el Plan de Desarrollo y vamos a estar muy pendientes de eso. La única solución a la violencia en esta ciudad, es acabar con la violencia, y se genera seguridad es con oportunidades en educación o en empleo. Esos barrios, el doctor Santiago habla de cuatro o cinco hojas de vida. Yo no recojo ninguna. Pero en una cuadra se le arriman a uno 100 muchachos a decirle: 'Venga, denme empleo, póngame a estudiar, qué hay que hacer, yo me bajo de esta arma'.

Pero eso está en manos del señor Alcalde de la ciudad de Medellín, ahora en la Secretaría de Desarrollo Económico. Tienen que apostarle muy duro a ese tema.

Les digo que leí todo el cuestionario. Además, tengo unas actas, doctor Bernardo Alejandro, el año pasado usted fue muy acucioso y aquí estuvo el Cluster de la Salud, aquí dijeron una cantidad de cosas y no he visto nada. Ahí incluyo también una sesión del Cluster del Turismo. Dijeron que generaron con la venida de Madonna no sé cuántos empleos de dos o tres días. Pero es que el estómago necesita alimentación todos los días.

Este es un debate muy bien traído, doctor John Jaime, pero creo que este debate hay que traerlo próximamente, usted ha sido un líder en este tema; el tema de los Clusters, de las cooperativas, se ha avanzado mucho con otros compañeros. Es un debate que tenemos que traerlo precisamente: ¿Qué está haciendo el Municipio de Medellín con los diferentes programas para avanzar en el empleo? Están perdiendo el año.

A mí me pueden decir que las alianzas público privadas son importantes, pero demuéstrenme. Eso es lo que mínimamente pido y solicito en esta ciudad. Le apuesto a las alianzas público privadas pero, siempre y cuando, la ciudad esté ganando como tal. Más hoy no lo veo. Me lo muestran ahí, pero hasta ahí llegó.

Estos datos me van a servir, Juan, para que me los metan en los archivos. Buenas gráficas. Pero pienso que el tema de los Clusters tiene una finalidad muy importante, internacionalizar la ciudad y cuando hablamos de 'internacionalizar la ciudad', quisiera saber ¿cuánto dinero se ha traído con grandes proyectos a la ciudad de Medellín para generar empleo?

Al señor Alcalde de la ciudad de Medellín le están ayudando muy poco. Lo veo muy solo. Pero él está buscando su mismo sitial, el tema de la imagen. Primera vez que veo, honorables concejales, en diez años, que un Alcalde en un año cae su imagen tanto.

Doctor Ramón, creo que a usted también le tocó lo mismo 54%. Esto es grave y con todos los problemas que se vienen. Porque el tema de UNE no es fácil, señores concejales. No es fácil. El tema de UNE, doctor Bernardo Alejandro, es muy profundo.

Ayer, el señor Presidente de UNE no se fue muy contento con nosotros. Porque he observado en mis compañeros concejales una responsabilidad grande con el tema, que es espinoso y grave; ahí tenemos que tener esa responsabilidad con ese tema, porque también juega un papel primordial el empleo.

Es que las comunicaciones bien organizadas y estructuradas generan mucho empleo, sino preguntémosle a las grandes empresas del mundo ¿cómo generan empleo formal e informal inclusive?

Termino con esta conclusión. Bienvenidos los Clusters, siempre y cuando, generen empleo digno y ojalá empleo digno en los estratos 1, 2 y 3 donde está el problema.

Dos, usted tiene un reto, doctor Tomás, muy fuerte. Lo vamos a vigilar. Le dije el día de ayer que con mucho gusto le ayudo, déjese ayudar si quiere. Hay unas personas amigas que le quieren apostar al tema de empleo en la ciudad con unas microempresas. Hay que trabajar muy duro en el tema de las microempresas en los barrios.

Póngale mucho cuidado con el tema de empaquetamiento de los diferentes proyectos que hay en la ciudad de Medellín, que eso se los lleva siempre el mismo rico, entonces la platica está mal balanceada. No olviden que la ciudad de Medellín, como lo dijo el arzobispo Ricardo Tobón, así Medellín sea muy competitiva e innovadora, Medellín también es una de las ciudades del mundo más desiguales.

El dinero se está quedando en un 4 o 5% en los grandes capitalistas y el 84% de los ciudadanos, que son de estrato 1, 2 y 3, están 'llevados', llevados a punta de plomo y el plomo no llena, el plomo acaba con la vida de los seres humanos. Pendiente, no sigan premiando a los malos. Como hicieron con Sandra López, doctor Ricardo, de las Unidades Productivas, que también tiene que generar mucho empleo.

A Dios lo que es de Dios y al diablo lo que es del diablo. Gracias, doctora Aura Marleny".

Intervino el concejal Bernardo Alejandro Guerra Hoyos:

"Doctor Jaime, me llama la atención de su presentación, no me voy a referir a cada uno de los Clusters pero el Concejo de Medellín ha sido responsable y es fruto del conocimiento que tienen varios concejales de la importancia de la política Cluster desde el 2008.

Usted mostraba rápidamente aquí los acuerdos de:

- Innovación y Desarrollo Tecnológico desde el año 2010, 2011.
- Plan de Ciencia y Tecnología.
- Beneficios tributarios.
- Desarrollo Empresarial.
- Emprendimiento, acuerdo 55 de 2011
- Fortalecimiento de base empresarial de los Clusters, acuerdo 87 de 2009.
- Empresas base social y solidaria, acuerdo 41 de 2001.
- Promoción e inversión.
- Promoción internacionalización de Medellín, acuerdo fundamental 45 de 09.
- Cooperación internacional, acuerdo 26 de 2011.
- Talento Humano, jalonado por la doctora Aura Marleny.
- Enlaza Mundos, acuerdo 53 de 2008.

Eso lleva a que estemos sentados en la mañana de hoy aquí. El Concejo de Medellín ha cumplido la tarea, por eso es que nosotros no tenemos presupuesto para pagar una página completa en las separatas de Medellín Innovadora, para felicitarnos nosotros mismos. Pero cada uno conoce qué tarea ha cumplido el Concejo. En esa separata que editó El Colombiano, el sábado 2 de marzo, al día siguiente de lograr el Premio, el Alcalde de la ciudad de Medellín dice:

Hay que hacer un reconocimiento al Concejo de la ciudad, que aprobó el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Gracias, señor Alcalde por hacer el reconocimiento a esta Corporación, que si no fuera por ella, durante los últimos tres años, los Alcaldes bien o mal en los debates que hemos adelantado, no se hubiera podido declarar a Medellín, seguramente, la 'Ciudad más innovadora'.

Para los premios, la clase política no cuenta. Esa clase política de alcantarilla, según el discurso del Partido Verde. En ese sentido, quería informarles, doctor Jaime, si me puede dar respuesta a lo siguiente: Usted también en su presentación habla claramente de que durante el 2008 y 2011, especialmente en el 2009, se aprobaron 40.000 millones de pesos por este Concejo para los programas Clusters.

Del 2008 al 2011 se aprobaron o por lo menos se inyectaron 55.000 millones de pesos. Habla usted que el sector público, o sea el Municipio, puso cerca de 30.000 y los aliados pusieron 26.000 millones de pesos.

Ahí viene el problema en el 2012: recursos del sector público 630 millones, aportes de los aliados 400 millones, para un total de 1.000 millones de pesos.

Mi pregunta es: ¿Cómo se va a seguir financiando esto?

Espero, doctor Jesús Aníbal, uno no puede inyectar y después desinyectar. Porque si somos 'la más innovadora' no podemos inyectar solamente recursos para ganarnos el Premio. Estoy muy contento de que eso suceda con Medellín. Este Concejo también ha jugado a la internacionalización y trae invitados; los concejales salen y miran experiencias para enriquecer el debate.

Pero ese proyecto de acuerdo, el 7% de la transferencias, mínimo el 7% de las transferencias de EPM que aprobó este Concejo, también de manera responsable, habla de una élite y esa élite, doctor Jaime, sabe a quién me refiero, como lo sabe quien le acompaña a usted, que fuera subdirector de Planeación cuando Federico Restrepo, Fredy Pulgarín.

Mano derecha suya, dentro de la Cámara de Comercio de la doctora Lina. Que lo prestaron al Municipio un tiempo, mientras implementaba esta política. Pero usted lo ha dicho muy claro: 'Esa es la élite'.

Bienvenida toda esa innovación y todos esos recursos. ¿Pero de ahí hacia abajo con las Mipymes, con el tejido empresarial, con la base empresarial, qué va a suceder?

Esa es la que usted está buscando ampliar y que hemos discutido durante muchos años. Espero que ya el problema del Tecnológico de Antioquia, doctora, en el tema del Cluster de Turismo, por lo menos en el pensum académico de Turismo hayan incluido la clase de inglés, que la habían retirado. Eso es inaudito.

Usted, como miembro del Consejo Directivo del Colegio Mayor, lo ha solicitado permanentemente y es lo más lógico. Espero que ya, por lo menos, el nuevo rector, el doctor Bernardo Arteaga, haya entrado en el pensum el Inglés en la carrera o tecnología de Turismo que se dicta esa institución, 100% pública.

Quisiera, doctor Jaime, que se me diera respuesta a esto y el Municipio me respondiera ¿qué plata hay? o si pensamos de pronto, a futuro, que este

Concejo venda el 50, 60, 70, 80, 90' o el 100% de UNE, o el 100% de esos dineros que son de las Telecomunicaciones, ¿cómo van a fortalecer el Cluster de los TIC, por ejemplo?

Porque si es 1 billón en el 50%, estamos hablando, yo diría que si fuera del 100%, por lo menos de 3 billones de pesos. ¿Qué va a hacer o qué piensa la Administración Municipal si este Concejo aprueba esa venta? ¿Qué van a hacer con esos dineros?

¿Eso va a entrar a fortalecer los Clusters?

Una política, como dice el concejal John Jaime Moncada, no solamente demostrar cursos, capacitaciones, empezar a generar en el colectivo una mentalidad de la política Cluster sino ¿qué recursos va a colocar la Administración Municipal?

En el 50/50 o 53%, 47% que venían manejando, según la gráfica que nos ha traído Jaime Echeverri en la mañana de hoy. Recuerde también que vienen unos recursos frescos de la fusión de Empresas Varias de Medellín y que este Concejo tiene que empezar a mirar entonces en qué se van a invertir esos dineros.

Usted habla de un Cluster, según estudio que me mostró antes de ingresar a esta sesión y es el Cluster de Seguridad. Qué bueno que el Cluster de Seguridad sea implementado, no para legalizar los changones hechizos que se producen fácilmente en Medellín o las armas hechizas, sino toda esa economía que se mueve detrás del blindaje, carros blindados.

Medellín les copia mucho a los judíos y en Alabama también hay una alta producción de una industria de seguridad en los Estados Unidos.

Ahora que estuve en Nueva York y que gracias a la internacionalización también que busca el Concejo, las revistas de Journal de AARP International, tiene más de 40 millones afiliados. Esta revista sale dos veces en el año, semestralmente, sale un artículo de nueve páginas, refiriéndome, me pidieron que convenciera a los jubilados de los Estados Unidos para que invirtieran en Medellín. Mayores de 50 años.

En eso tiene que ser fundamental el Cluster de Turismo y él de Inversión. Quieren comprar tierras, quieren venirse a vivir aquí. No quieren venir a hoteles. Quieren tener en el Oriente cercano, en El Peñol, Guatapé; en el Oriente, El Retiro, La Ceja, Rionegro, su propiedad para venir al Aeropuerto José María Córdova y en dos horas y media estar en una zona del trópico segura.

Seguramente, que en la medida que el Alcalde de Santuario haga la tarea, estarán. Pero ese segmento poblacional, con capacidad de pago y de invertir, tiene que ser mirado por la Administración Municipal, como lo digo en este artículo que me permitió, no propiamente la Agencia de Cooperación de Inversión de Medellín, porque si fuera por ellos, el Concejo vale poco, le estorba, le genera asco.

Ojalá renunciara rápido para lanzarse a la Cámara de Representantes, el director de la ACI, quien está esperando renunciar para irse a la Cámara de Representantes dentro de la lista del Partido Verde. Sé que a él le genera un escozor horrible estar aquí, se le empolilla el puesto burocrático que tiene allá. Y esto es sin miedos como él dice, sin temblores.

La afirmación de Fabio Humberto Rivera sobre los cluster de salud.

Mi intervención sobre los cluster de salud, cuando denuncio las clínicas de garaje, es con un solo fin, erradicarlos del todo de la ciudad. Me duele cuando tengo que ir a la Procuraduría esta semana a responderle a dos sinvergüenzas como John Jairo Rúa, propietario de la clínica Total Help, y a un señor costeño que no tiene título de cirujano plástico, que han causado daños a muchas mujeres de la ciudad, tener que responderles por injuria y calumnia. Tienen demandados al Tiempo, al Colombiano, al Concejo de Medellín; los médicos cubanos ya los logramos sacar, pero el daño que hacen a esta ciudad es impresionante.

Tuve la oportunidad de visitar la barra de abogados en New York que está preocupada por la trata de personas en Colombia y que también nos hace mucho daño. Barra de abogados de Manhattan que se preocupa por la noticia, esas clínicas de garaje que ahora ya no hay clínicas sino que es en fincas, apartamentos, casas, le están colocando a las mujeres lo que denuncié hace cinco años y que este fin de año detuvieron una niña de Panamá intervenida en el Eje Cafetero, con coca en los senos, en Barcelona. Y dos más en el aeropuerto José María Córdova en diciembre.

Lo dije hace cinco años y dijeron: "exagerado". Lo mismo que he dicho de UNE, Saludcoop, que ahora está en proceso de liquidación.

Esas amenazas también las hemos hecho en este Concejo y es para ayudarle a la ciudad a reconocer sus dificultades y la situación que vive. El empaquetamiento, estoy de acuerdo con Jesús Aníbal Echeverri, el empaquetamiento hay que revisarlo, que no sea sólo el empaquetamiento de las falsas VIP porque terminan inversionistas invirtiendo en los 16 proyectos de falsas VIP que hay en El Poblado.

Ese tema lo tocaremos después con un documento que me va a llegar muy interesante. Lo cierto es que en la construcción qué está haciendo el cluster de la construcción para evitar las falsas VIP; ayer me tocó ir a la Fiscalía y definitivamente después de escuchar la investigación que tienen fiscales, más de 150 demandas de afectados ¡eso es un concierto para delinquir evidente! La captación ilegal de dinero, lavado de activos; entonces todo eso atenta con la ciudad de trabajo que hacemos aquí decentemente.

Doctor Jaime, espero que pueda darme respuesta y la Administración Municipal en el momento que lo estime la Vicepresidenta de la corporación a mis dos inquietudes que son de marca mayor".

Intervino el concejal Carlos Mario Mejía Múnera:

"Este sueño que tenemos los antioqueños de tener una ciudad cluster sería sin duda más exitosa si todos estos esfuerzos se encaminaran a lo que en algún momento, en el Concejo de Medellín, ha propuesta la bancada del Partido de la U en cabeza del concejal Óscar Hoyos Giraldo y que ahora es una realidad con la Secretaría de Desarrollo, pero que también desde la bancada del Partido Liberal hemos señalado la necesidad urgente del Instituto de Fomento Empresarial.

Un instituto con herramientas, con diente financiero que dé la posibilidad que todos estos Cluster de Construcción, Energía, Textil, Diseño y Moda, Feria y Convenciones, Medicina, Tecnología, Comunicación, tuvieran la posibilidad de tener un instituto que tenga similitudes no una identidad total con lo que tenemos en el Departamento de Antioquia que es el Instituto para el Desarrollo de Antioquia. Este, a diferencia de aquel, sería un instituto de fomento empresarial.

Traigo a colación nuevamente el tema del Instituto porque sé que desde la Secretaría de Desarrollo Económico hay una idea para crear un instituto, pero a menor escala, inclusive quiero la claridad sobre su ubicación, parece que su sede estará en la Plaza de la Libertad y nos gustaría saber de qué se trata y hacia dónde va enfocado ese instituto y si tiene un parámetro muy parecido al Banco de las Oportunidades. Volvemos a insistir, unificar todas estas sensaciones empresariales, los cluster de la ciudad con una herramienta, que propicie el Estado, de fomento empresarial serio con miras a lo que tiene que ver con el TLC para que sea enfrentado adecuadamente.

Se hace necesario la creación de un instituto que los involucre, que los lleve a pensar en políticas públicas claras hacia futuro, que tengamos una integración regional ahora que se están dando pasos importantes en los corregimientos de iniciativas privadas y solidarias con el apoyo del Estado. Esas alianzas público, privadas, inclusive con aportes de \$6.000 millones para un primer ejercicio, importante en el corregimiento de San Antonio de Prado que tengan esa mirada efectiva de control institucional y de apoyo al fomento del estado para que los fines se logren y no tengamos con tristeza que ver bodegas repletas de iniciativas privadas que fueron abortadas por falta de apoyo institucional.

En ese sentido quiero insistir que desde la Secretaría de Desarrollo Económico y en un debate posterior que haremos nos expliquen qué está pasando con el programa de intermediación laboral, que arrancó con gran vigor el año pasado, se reactivó, que tuvo inclusive buenos índices pero que a estas alturas del año no ha arrancado, no tiene un operador, no tiene cabeza visible para decir que tengamos posibilidad que un ejercicio que se estaba haciendo adecuadamente tenga continuidad en el tiempo.

Es importante, como lo anota el concejal Bernardo Alejandro Guerra, que ahora con las discusiones que se realicen al seno de esta corporación y que den como resultado la fusión de Empresas Públicas y Empresas Varias que esos excedentes se puedan utilizar en el apoyo del desarrollo económico de la ciudad.

Como lo han anotado ya, es exigir mayores controles a los dineros del Municipio de Medellín, en lo que tiene que ver con el fomento económico y empresarial. Varios concejales han denunciado que lastimosamente esas intensiones empresariales, de esos pequeños empresarios barriales, esas

unidades productivas, han quedado lastimosamente en los sueños de esos empresarios y ahora la gran tragedia es ver que una cantidad de plata se invirtió y que su pequeña empresa nunca salió a flote. Eso es una frustración más para los pobres de esta ciudad.

El Estado debe mirar de una forma más profunda qué oportunidad perdimos con el Instituto de Fomento Empresarial, de generar empleo, tener autonomía, de darle vigor financiero y mostrarnos ante el mundo. Dije que sigo creyendo en el 'hogar para la vida' que todos queremos, pero que de pronto fuimos muy corticos de visión al haber creado la Secretaría de Desarrollo Económico. Nos faltó brazo, nos faltó visión de futuro, esta era la oportunidad histórica de haber creado ese instituto.

Seguiré insistiendo en eso porque para afrontar todos los retos que tenemos como Antioqueños era necesario un robusto brazo financiero, independiente y autónomo, que les entregue las herramientas necesarias a estos empresarios medellinenses para que sus sueños se vuelvan realidad.

Por ahora tenemos la Secretaría y esperemos que con ésta se logre, aunque creo que es difícil porque no tiene autonomía, que todas estas iniciativas privadas de la mano del sector productivo y privado de este país y de la consolidación de las alianzas público-privadas serias, nos den como resultado una ciudad más competitiva, abierta al apoyo de los cluster y tengamos en un futuro esa Medellín que soñamos para nuestros hijos y nietos, la Medellín que podamos decir posteriormente se convierta en realidad en un 'hogar para la vida'".

Intervino el concejal Carlos Mario Uribe Zapata:

"Mirando esta diapositiva veo que faltan los corregimientos. Parece que estos no tuvieran empresas intervenidas por la Cámara de Comercio, quisiera que me respondieran ese asunto. Quisiera que en todos los informes que vuelvan al Concejo tengan incluidos los corregimientos, así traigan un indicador en cero para ver qué gestión hacemos se mejore eso.

En los cluster no se puede sacar a los corregimientos. Los corregimientos en el cluster de la construcción es el más aporreado porque donde están las zonas de expansión sino es en los corregimientos, dónde están fortaleciendo el cluster

de la construcción, pues en los corregimientos. Donde está llegando las falsas VIP sino es a los corregimientos.

El turismo también está en los corregimientos, miremos el Parque Arví, y por tanto se deben leer en estos informes, es que los corregimientos también son de Medellín, no son islas o díganos si es que son del Chocó.

Los corregimientos merecen respeto, y hago este llamado para que en todos los informes que lleguen a esta corporación estén las 16 comunas y los cinco corregimientos. Así lleguen los indicadores en cero para ver que hacemos en esta corporación. Reitero lo que decía el doctor John Jaime Moncada, cómo no pensar en ese tema turístico, usted lo planteó en el presupuesto y hasta quedó un presupuesto para el turismo en los corregimientos y tenemos que hacerlo ver en estos informes para que se fortalezcan.

Es que se está pensando en esos caminos de herradura, se está pensando en el ecoturismo ¿acaso eso no tiene que ver con los cluster? El tema del cluster de la seguridad, decir que los corregimientos también necesita seguridad y más en esas laderas que es donde están entrando infinidades de cosas.

Algo tan sencillo como lo que se ha venido realizando en San Antonio de Prado, la señalización turística, que genera también turismo, sentido de pertenencia, genera compromiso por la comunidad. Pienso que eso se tiene que mirar en todos los corregimientos.

Hago este llamado específico a que los corregimientos sean incluidos en todos los informes que próximamente lleguen a esta corporación. En la parte turística, hay muchos concejales que han planteado el tema del Parque Arví, este parque le ha generado a esta ciudad el turismo que usted quiera y muchas personas vienen a la ciudad pensando en ir al Parque Arví, porqué no miran a Santa Elena por que esa zona brinda fortalecimiento al cluster de turismo y hay que fortalecerla.

El Cluster Agrícola, si se piensa en la recuperación de los corregimientos, en los campesinos como grupo poblacional, en ese 70% que del territorio que son los corregimientos donde se tienen que mejorar el tema de la seguridad alimentaria.

El tema turístico, el tema de los servicios naturales, el tema tecnológico, hay que pensar en fortalecer a la parte agraria y es pensar ese cluster agropecuario

o agrícola para que el campesino tenga esa oportunidad, para que la persona del corregimiento tenga esa oportunidad también de crecer, de pensar en empresa, de pensar en quedarse en el campo, porque la mayoría de campesinos van a las centralidades porque no tienen oportunidades.

Como buscar ese tema de la educación contextualizada, ese tema de la pedagogía de la alternancia que lo venimos trabajando, que le permita al campesino quedarse en su vereda.

El Cluster de la Energía Eléctrica, el Cluster Textil, los corregimientos tienen microempresas que trabajan la parte textil, la parte de confecciones, como no fortalecer esas empresas, como no tenerlas referenciadas en estos informes, porque ellos también están contribuyendo al Cluster Textil.

En el Cluster de la Construcción se ha dado un desbordamiento de la parte habitacional pero sin proyectos de mitigación, solo llevar viviendas. El tema del turismo que lo hemos referenciado, el tema de los servicios de la medicina, ustedes saben que los corregimientos son los más abandonados en el tema de servicio de salud.

En San Sebastián de Palmitas usted tiene que mirar la hora para enfermarse y tiene que preveer que tiene que pagar pasajes para que lo lleven a una urgencia a San Cristóbal o a la Centralidad.

Estamos pensando en un Cluster de Salud, exportando el negocio de salud y poniendo muy en alto ese tema, pero dónde está quedando el servicio en los corregimientos, por ejemplo en Santa Elena?.

El tema de las comunicaciones ¿sabían que en la segunda ciudad del país donde somos dueños de UNE tenemos veredas incomunicadas? Veredas que para una urgencia no tienen ni un teléfono público que se les pudo poner en la escuela ¿ustedes sabían eso?

Dónde está el Cluster de Comunicaciones, qué están haciendo y a quiénes están beneficiando ¿sólo a la parte urbana? Entonces hay que pensar en la parte rural que también necesita que estos cluster se fortalezcan, para mejorar la calidad de vida de ellos.

Concluyo diciendo que no vuelva ningún informe aquí sin el tema de los corregimientos así sea el indicador en cero, pero que permitan mirar como hay que gestionar en los corregimientos".

Intervino el concejal Yefferson Miranda Bustamante:

"Tomas, usted recuerda que fui el año pasado a su oficina, cuando usted trabajaba en Planeación y le preguntaba como hacer para incluir a los barrios populares en el desarrollo económico de la ciudad, 480 empresas de 66.000, están ubicadas en la comuna 1; 789 en la comuna 2, esto lo que nos dice es que esas personas de la zona nororiental no están incluidas en el desarrollo económico de la ciudad.

Ahí digamos que se viene toda la excusa de porqué la pobreza, la desigualdad y los niveles de violencia, aunque hoy la comuna 1 sea de las menos violentas de la ciudad, ahí la teoría se contradice, y entonces se tendría que abrir el debate de seguridad y de los fenómenos de 'paraestado' que tenemos permanentemente en la ciudad.

Doctor Jaime, a la Directora de la Cámara de Comercio se lo he planteado, nosotros en la Cámara de Comercio nos hemos ido para la comuna 1; miren el estudio de la comuna 1 por PP. Se encontró más de 9.000 unidades productivas, ni siquiera de las que se generan por lo líderes comunitarios sino de las que funcionan hoy, microempresas para hacer calzado, uniformes, toda la dinámica económica de esa comuna y aquí no tenemos ni siquiera el 0.5%.

Entonces creo que hay un reto grande para la Cámara de Comercio, se lo pido como un ciudadano, más que como un político. A la Administración Municipal por cuál es el esfuerzo que se hace porque ya tenemos el Cedezo y como esa reformulación de la política de desarrollo económico en los territorios se va a reformar.

Creo que en Medellín vamos por donde es, pero hay que arrancar en esta Administración Municipal, porque el primer paso que dimos fue la modernización, crear la Vicealcaldía que buscara y pensara el desarrollo económico y la ciencia, la tecnología y la innovación es fundamental pero no hemos nombrado el Vicealcalde.

Tenemos desde el 9 de septiembre la posibilidad de tener una persona que esté liderando le proceso, que esté liderando una iniciativa como estas y no lo está haciendo. Ya empezó Tomas Cipriano Mejía que hace parte de la Secretaría, pero no tenemos el Vicealcalde o sea que el proceso administrativo y político de la Administración Municipal no ha arrancado.

Voy a enunciar tres teorías, una de ellas replanteadas. La primera es ¿Cuál es el éxito de los países?

Primero, hay una teoría que es la geográfica que la plantea Mostesquieau, y lo que dice es, como nosotros lo decimos normalmente 'los negros en Colombia', y quiero dejar claro que no soy racista, estoy utilizando el término de Mostesquieau, las personas que viven en el trópico son menos eficientes que las personas que viven en el páramo.

Ese es el planteamiento de Mostesquieau, teoría rebatida porque en Medellín, en particular, les pregunto ¿quiénes son los que trabajen en nuestras obras de construcción? El trabajo más duro que tiene esta ciudad, las personas que vienen del trópico, y son parte fundamental del desarrollo económico de esta ciudad.

Creo que también los pobres de esta ciudad hacen parte del desarrollo económico, los pobres que viven en el Popular 1, Popular 2, que viven en Santa Cruz, que viven en el Occidente, que son los estratos más bajos, hacen parte fundamental del desarrollo económico de esta ciudad. Nuestros jóvenes hoy ya no trabajan en las obras de construcción y tenemos altos niveles de desempleo, pero vienen a Medellín 30.000 personas cada año desplazadas porque aquí encuentran solución a su problema de empleo.

Hoy ya no buscamos las empleadas de servicio en los barrios populares sino en los pueblos y con esto nos autogeneramos el problema de empleo de nuestros jóvenes, de nuestras jóvenes y de los niveles productivos que tenemos en Medellín. Hoy hay una estructura, hoy se tiene que estar pensando el tema, pero tiene que estar incluido ese otro sector marginado de las concepciones de desarrollo económico porque siempre pensamos en la economía para los ricos pero no pensamos en la economía para los pobres.

El segundo planteamiento es el de la cultura, entonces Maxhuber cuando habla de la cultura en el desarrollo económico, plantea que es necesario respetar

éticamente la empresa y las relaciones laborales que hay en las empresas. Tenemos unos grandes avances y por eso digo que vamos por buen camino. Ya se hizo el acuerdo que aprobamos, que es criticado por otras decisiones, el Estatuto Tributario, y esto es importante que lo reconozcamos, el Concejo de Medellín lo que hizo fue ayudar a disminuir las tasas de cobros, porque el presidente Santos le dijo a este país que no iba a subir los impuestos, pero mandó a los municipios para que le cobre a los ciudadanos.

Pero en campaña recuerdo que decía que no iba a subir los impuestos. Pero si manda a los municipios a que cobremos para que aumentemos nuestros recursos. Es decir, se disminuyen los recursos que nos tiene que girar el Gobierno Nacional, pero nos pide que los cobremos a los ciudadanos pero él no lo hizo, quedó aprobado en el Plan de Desarrollo Nacional.

Sobre la teoría de la cultura, el respeto de la ética laboral, ahí tenemos un avance, ahí está el incentivo tributario para el tema de discapacidad, fundamental, lo aprobó este Concejo el año pasado. Vamos por donde es, pero la pregunta es cómo vamos a incentivar eso y donde está la campaña donde le vamos a decir en todas las vallas de la ciudad a los 66.000 emprendedores e innovadoras o a los 66.000 empresarios que tienen la ciudad, que si contratan un discapacitado van a tener exenciones tributarias, quedó aprobado en el Estatuto Tributario.

Además, como nosotros debemos entender que en ese Estatuto Tributario que aprobamos generamos exenciones tributarias para el tema ya no solo de la innovación en los productos sino en la innovación a nivel comercial y a nivel de producción. Ese es el avance y el salto que dimos el año pasado, Concejo y Alcaldía, y eso lo tenemos que poner en práctica.

¿Dónde está la campaña, cómo es que vamos a arrancar? Los ciudadanos tienen que saber eso. Si tenemos incentivos para la innovación, seguramente vamos a aumentar el nivel de desarrollo económico con éxito, porque se supone que la tendencia es mundial. La historia de Corea del Norte y del Sur que todos conocen, un joven en Corea nace y estudia y sabe que puede crear una empresa porque el Estado se lo garantiza, o sea que puede conseguir empleo.

En Corea del Sur un joven nace y sabe que no puede conseguir siquiera el acceso a una propiedad privada o sea que no va a poder tener una casa, un

carro. Nosotros en este Estado capitalista, influenciado por medidas neoliberales que hoy funcionan y rigen en Colombia, para que no nos echemos el discurso que hay que discutir sobre el modelo de desarrollo, sobre el modelo económico, esa promesa de éxito que es la que brinda Estados Unidos y Corea del Sur a sus ciudadanos, es lo que hace que una ciudad como Medellín se desarrolle.

Creo que la alianza que acaban de firmar con el CTA, Ruta N, ya por lo menos vamos a tener quien la arregle y verifique, ese es un buen paso, por eso digo que vamos por buen camino, pero tenemos que arrancar porque finalmente tenemos riesgos y es que esta decisión tomada el año pasado, por todo el clima político, terminemos diciendo que no lo vamos a hacer y se haga de una manera muy laxa.

Lo que tenemos que hacer es de manera decida como Administración Municipal publicitar estas decisiones para que se aumente el desarrollo empresarial y económico en la ciudad.

Una tercera teoría es la de la ignorancia, que se basa en las asesorías a los gobernantes. Creo que hay medidas internacionales que nos afectan y medidas que nos favorecen, pero nosotros siempre tenemos que tener en cuenta una cosa, no solamente como sociedad y como Estado estamos para garantizar desarrollo económico para nuestros ciudadanos sino desarrollo humano integral.

La modernización tiene las cinco líneas del desarrollo urbano integral por eso las Vicealcaldías tienen un enfoque de desarrollo urbano integral. Max plantea que hay cuatro dimensiones en las que tenemos que generar soluciones para los ciudadanos, desde la seguridad, la eficiencia, desde el reconocimiento y la autorrealización, en esa pirámide de necesidades.

Entonces, es no pensar sólo el desarrollo económico, aunque se supone que es una tarea misional de la Secretaría, creo que deben liderarlo en cabeza de quien sea el Vicealcalde. Los teóricos Joan Robinson y Daron Col que plantean que hay tres ejes fundamentales para el éxito del desarrollo económico de una ciudad. Los gobiernos. Creo que este lo está haciendo bien en el enfoque de desarrollo económico de una ciudad.

Las estructuras. Acabamos de crear las estructuras, este Concejo dio las facultades y se creo la estructura necesaria para genera el desarrollo económico de la ciudad. Cuando generamos la Secretaría de Desarrollo Económico y la Vicealcaldía, que además van a arreglar todas la estructuras de desarrollo económico, que teníamos en entes descentralizados esa fue una solicitud que hicimos cuando estábamos en la comisión de seguimiento a la modernización.

Una insistencia de este Concejo, quien va a controlar a nuestros entes descentralizados y quien se va a encargar de liderar acciones como estas. La tercera de esos tres planteamientos básicos que plantean estos dos teóricos es como se toman las decisiones, dónde se van a hacer las empresas, y creo que Medellín ha demostrado con lujo de detalle como se toman las decisiones. Empresa- Estado- universidad.

Donde es más conveniente para la ciudad y no necesariamente donde es más conveniente para nuestros intereses políticos, lo hemos demostrado. Creo que Medellín hoy puede tener las mejores condiciones para ser no sólo la más innovadora sino la ciudad con mayor éxito económico y desarrollo humano en los próximos 50 años".

Intervino el concejal Jaime Roberto Cuartas Ochoa:

"Considero que de los temas importantes en esta ciudad, es el tema de los clusters y por eso concejal John Jaime Moncada Ospina, las bancadas Conservadora, Liberal y la U, que han sido citantes para hablar de este tema tan importante y trascendental para la ciudad, porque considero que en gran medida el hecho que Medellín haya sido reconocida como la Ciudad mas Innovadora del mundo tiene una sinergia también en el tema de los cluster.

En busca de repensarnos como ciudad y redefinir nuestra vocación económica, cuando hemos hablado de tantas cosas durante estos últimos años, sobre lo que nosotros deberíamos hacer como ciudad para poder afrontar el reto de esta globalización, que tiene que generar una ciudad competitiva.

Considero que ser Ciudad más Innovadora también trae grandes retos y está bien, es la oportunidad para darnos la posibilidad de celebrarlo y hablar de lo bueno de Medellín. Aunque tenemos problemas y dificultades, tenemos que

enfocarnos para resolverlos y también tenemos que permitirnos hablar bien de Medellín.

Pero ese tema trae retos para la ciudad, el hecho que Medellín sea la más innovadora nos va a permitir perfilarnos más para que tengamos esa sede de los Juegos Olímpicos, vamos a traer más empresas, más inversión extranjera, creo que se va a dinamizar y fortalecer los cluster, vamos a tener una sinergia impresionante en la ciudad y vamos a tener que resolver las situaciones complejas, los indicadores complejos y a eso voy a los retos.

El reto que tenemos que asumir hoy es como vamos a resolver el problema de tener de los peores indicadores en materia de desempleo a nivel nacional y el tema de seguridad. Temas como el desempleo y extrema pobreza, 34% de nuestra población está en extrema pobreza, desigualdad, son temas que tenemos que resolver y asumir y vienen con el reto de Medellín la Ciudad más Innovadora.

Considero que en ese proceso de repensarnos de estos últimos 10 años donde hemos definido muchas cosas, creo que ahí hubo el planteamiento interesante de para qué somos buenos.

Pregunta que se hizo la Ciudad Región en esta última década para definir su norte en materia económica. Cuando entendemos que hay cifras interesantes, el 17% de la participación de las exportaciones de Antioquia fue de los cluster en este último año y considero que esto son datos importantes que tenemos que revisar y mirar como podemos seguir creciendo en materia de exportaciones.

Aquí estamos hablando de generación de riqueza, y creo que el Cluster juega un papel importante en la generación de riqueza para la ciudad. Como la competencia es global se necesitan propuestas de valor diferentes para sobrevivir a los diferentes mercados. Por tanto, me referiré al Cluster de Turismo porque hoy en día la pregunta que se hacen todas las empresas en el mundo es como nosotros vamos a lograr la innovación, la supervivencia, la rentabilidad y el desarrollo.

Ese es el objetivo de todas las empresas y por eso es importante generar alianzas, unir esfuerzos, generar sinergias, y por eso celebro que el Cluster Turismo haya entendido la importancia de consolidar y buscar una política

pública para el turismo 'Medellín ciudad de turismo corporativo, grande eventos y eventos Mice' que es un proyecto de acuerdo radicado el año pasado de la doctora Aura Marleny Arcila Giraldo y quien les habla, nos hemos juntado para generar esas sinergias.

Es que las alianzas se tienen que generar en vía de lo político, porque finalmente entendemos el norte que está planteando el Plan de Desarrollo y nos estamos trazando metas interesantes e importantes y ambiciosas en materia de competitividad. Buscamos, a través de este acuerdo municipal, tener la suficiente fuerza normativa y política para fijar un derrotero estratégico que a mediano plazo nos permita posicionar a Medellín como ciudad sede, que aparezca como primer orden como destino para el turismo corporativo, para hacer grandes eventos y el turismo 'Mice' sea una realidad.

Por eso la pregunta ¿para qué somos buenos? Entendamos para qué somos buenos y enfoquemos nuestras fuerzas y energías para potenciar todas esas ventajas comparativas, competitivas que tenemos hoy como ciudad.

Por eso celebro esta iniciativa, celebro el hecho que sin nosotros siquiera haberlo propuesto como concejales, el mismo Cluster de Turismo dijo que nos interesaba el tema de grandes eventos. Venimos trabajando, hay un grupo humano importante, hay una cantidad de empresas hoy interesadas en que esto se organice, vamos a tener que ponerle orden al tema de información, no existe un observatorio que nos permita tener información fidedigna que nos permita tomar decisiones, pero tenemos que ir en la construcción de ese observatorio.

Esa es una iniciativa valiosa que está liderando el Concejo de Medellín, en cabeza de la doctora Aura Marleny Arcila Giraldo y mi persona, para lograr consolidar esa política pública de turismo. Hay una gran oportunidad y hemos venido avanzando, hemos generado transformaciones, hemos tenido victorias tempranas en este aspecto.

En resumen, diría que tenemos que trabajar en torno a esta política sobre todo teniendo un foco, tenemos que saber hacia donde vamos en materia de la política pública de turismo, en materia que Medellín sea una ciudad de turismo corporativo, grandes eventos y eventos 'Mice'.

Pero que sea una política a largo plazo, no que sea una política coyuntural donde nosotros lo veamos como un asunto de gobierno y hoy porque el Alcalde Aníbal Gaviria que lo ha demostrado tiene un especial interés porque esto se logre, que se convierta en una política de estado que nos permita el día de mañana saber que a través del Concejo de Medellín garantizamos la continuidad de un proceso de transformación económica para la ciudad a través del turismo.

Por eso es importante tener claro el enfoque, el trabajo articulado que es lo que estamos logrando hoy, lograr la inclusión de todos los actores y el compromiso de trabajar todos hacia el mismo propósito. Hay que compartir las estrategias, hay que sumar recursos y hacer economías de escala. El plan estratégico, esta política pública tiene que basarse en los planes de desarrollo, primero el municipal, claro, incluso ahora que vamos a hacer el debate sobre Sistema Municipal de Planeación.

Los invito para el próximo martes 12 de marzo para hablar como los planes de desarrollo local, los planes de desarrollo de nuestro territorio se articulan para que logremos efectivamente transformaciones en torno a estos temas. Por eso ese plan de desarrollo turístico de Medellín, que está formulado y que será parte del mecanismo de gestión de esta política pública que vamos a trabajar y vamos a consolidar, tiene que ser tenido en cuenta.

Para qué juntarnos un montón de personas que saben mucho del tema, que son expertos, que formulan un plan y que finalmente no se ejecuta y que es lo que ha pasado con muchos planes hoy en día en Medellín. Por eso es tan importante y no podemos subestimar la planeación. Tenemos que definir con claridad cuáles son nuestros roles, deben definirse claramente las responsabilidades de los distintos actores involucrados en esta cadena.

Los recursos humanos y de capital; estamos habando de Medellín ciudad innovadora para asumir unos retos hacia el futuro, pues tenemos que tener personas formadas y capacitadas para asumir ese reto. ¿Dónde está el compromiso de la academia? Cuándo nos hemos sentado con las universidades para plantearles que Medellín está fijando un norte y que tenemos que formar a nuestros jóvenes hoy para que asuman bien ese reto. Eso hace parte de la política, y es el compromiso de sentarnos hoy con la academia y traerlos a que hagan parte de este proceso.

Recursos de capital provenientes de sectores públicos y privados, con aportes de índole local, nacional o Cooperación Internacional, es importante y tiene que estar metida en este proceso. Medición y seguimiento, el observatorio, que los datos hablen, que nos permitan tomar decisiones, cuando se trata de inversión y recursos es importante medir el impacto, porque uno no puede andar gastándose la plata sin saber qué impacto está generando eso en Medellín.

Si nosotros no tenemos indicadores y no hacemos seguimiento estamos ciegos y si venimos aquí a formular políticas públicas, con qué criterio las vamos a formular sino tenemos información. Medición y Seguimiento, hacer ajustes pertinentes en los momentos que se requieran, socializar y maximizar todos los resultados para que se optimicen los recursos.

Concejal John Jaime Moncada, este es un tema que se tiene que seguir abordando. Lo felicito, me parece que trae un debate importante, unas cifras bastante interesantes. Reconocer de nuevo la iniciativa del Cluster por el trabajo conjunto con el Concejo de Medellín, para que logremos lo que nos estamos proponiendo. Estoy seguro que va a ser éxito y lograr que el Concejo de Medellín apruebe el proyecto de acuerdo y que no se convierta en un documento que se vaya a archivar. Hoy es un documento que conversa con el Plan de Desarrollo, que va a tener recursos y que va a generar una transformación y un impacto socioeconómico importante para Medellín".

Intervino el concejal José Nicolás Duque Ossa:

"Las herramientas que se han venido estableciendo en una acción conjunta con la administración, por parte de este Concejo, no quedan invisibles en la presentación porque los proyectos que se han generado han sido para fortalecimiento.

Creo en el tema de Medellín ciudad Cluster. Existen esos indicadores y esas cifras, dónde estuviéramos sin esa asociatividad, sin esa voluntad público-privada de generar esas sinergias que permiten buscar un afianzamiento cada vez mayor. Celebrar y felicitar a la Cámara de Comercio que ha sido un factor fundamental y determinante en este proceso a través de las diferentes administraciones.

Doctor Valderrama comprando las respuestas cuando usted como Secretario Privado las dio en el 2009 en este recinto y las que presentan hoy ve uno los

avances frente a los resultados establecidos en cada uno de los seis cluster constituidos y ve que los resultados permitir ver que las cosas están avanzando.

Lógicamente hay situaciones que lo dejan a uno pensativo e inquieto. La informalidad que usted presenta comparativamente creo que es fundamental de trabajar en ella. La cifra que trajo el concejal Moncada resulta escandalosa, teniendo en cuenta que uno de los propósitos de Medellín cluster precisamente es solucionar los problemas de informalidad empresarial. En ese sentido es ver hacia donde vamos a estar encaminados y qué objetivo nos tenemos que trazar para solucionar de alguna manera esa situación.

Revisando algunas presentaciones de los cluster. Nosotros nos fijamos unas visiones, hay una a 2010 de unos cluster, de pronto concebidas de una manera general que en última instancia no nos permiten definir si cumplimos la visión o no.

En otras más estableciendo un plazo de 2014-2015 y si realmente vamos a encamino de cumplir esa visión o si han tenido posibilidad de revaluarse en estas visiones porque hay unas que desde el momento inicial fueron supuestamente en el tiempo cumplidas y en esto creo que nunca terminaremos.

Hemos tocado temas de los Prodes, hay unas metas establecidas dentro de la política de Medellín Ciudad Cluster que sería muy valioso que de alguna forma nos lo comenten. Tenemos muchos potenciales y eso es indiscutible.

Bienvenidos los cluster que se han concebido para que sean una realidad y se logre determinar su materialización y concreción, el de seguridad el aeronáutico. Tuve oportunidad de ser gerente del aeropuerto José María Córdova y me tocó compartir con la doctora Beatriz, en su momento y nos tocó celebrar la Feria Aeronáutica y potenciar desde el punto geográfico y de la industria, de nuestras capacidades lo que en última instancia podemos desarrollar y creo que el juntarnos y hacer cosas de manera conjunta podría tener sus beneficios.

Creo que todo esto ameritaría de pronto una sinergía y más de la mano de la Administración Municipal y de los gobiernos en su momento. Todos los cluster son importantes pero creo que el de la medicina sigue siendo fundamental por nuestro tema económico e idoneidad profesional.

El tema del turismo ni hablar, siempre hemos dicho de la potencialidad incluso no solo de Medellín como tal, sino el tema de las regiones de Antioquia, el potencial turístico que de alguna manera, incipiente lo desarrollan algunas corporaciones pero las subregiones de Antioquia cada una de ellas tiene un potencial grande e incluso sirve muchas veces de gancho frente a las actividades, servicios y eventos que se hacen en Medellín.

Pienso que ahí hay un campo amplio y un camino que recorrer. Creo que en esto nunca terminaremos, el empleo de por sí siempre será motivo de preocupación, máxime en esos índices que no hemos podido sortear de manera benéfica pero que de alguna manera creería que Medellín, ciudad Cluster, contribuye en grado sumo al tema del empleo en la ciudad así no sea vea reflejado de una manera contundente frente a esas altas tasas de desempleo. El Concejo de Medellín siempre ha estado dispuesto a expedir los actos que nos corresponda para efectos de contribuir a mejorar el entorno y generar facilidades.

Concejal John Jaime Moncada, desde el punto de vista tributario, aquí también se le han dado las posibilidades y creo que en esa ruta nos mantenemos los concejales porque estamos seguros y lo digo casi a título general porque estamos seguros que esta creación de Medellín ciudad cluster desde todo punto de vista contribuye a mejorar nuestras condiciones y mantener un acompañamiento y orientación y seguimiento al tema empresarial".

Intervino el vicepresidente de Planeación y Desarrollo de la Cámara de Comercio, Jaime Echeverri:

"El debate ha sido fascinante, por el nivel de la discusión e información que ustedes manejan y eso ha sido gratificante para mantener la exigencia para el lado nuestro. La discusión de hoy, que se invitó por el tema de la estrategia cluster en el fondo ha sido todo el tema del desarrollo de esta ciudad y esta región.

No todo se agota en cluster, el 22% de la producción del Valle de Aburrá sale por puertos y fronteras. El 78% sale para el resto del país. Eso es desarrollo y competitividad. El tema del empleo, las empresas, los cluster por supuesto que generan empleo, pero es mucho más allá. Cuando vimos la información del Dane en el comparativo octubre-diciembre 2011-2012, referido a temas de

manufacturas, electricidad, construcción, comercio, turismo, transporte, el tema inmobiliario y servicios profesionales, eso nos mostró 55.404 nuevos empleos.

Comparto que esta información se tiene que depurar, decantar y especificar para que sea más clara. Que la ciudad genere empleos modernos está bien, que no está generando en todos los ámbitos está mal. El planteamiento es como vamos a juntar todo esto. Eso es fundamental de desarrollo y competividad de esta ciudad. Ahí hay que aplicar dos criterios del desarrollo, el primero trate distinto lo que es distinto. Cuando hablamos de cluster, concejal Moncada, usted tenía razón, son industrias muy atractivas con más tejido empresarial y a eso se le aplica una política que Medellín ha hecho.

Hay algunas actividades que algunos sectores de Medellín no son tan fuertes en tejido empresarial y cantidad de empresas pero que son importantes.

La industria de las mascotas que viene creciendo, ahí no hay cluster ni tejido empresarial, pero es una industria muy potente que se tiene que atender también pero distinto porque no se puede quedar por fuera de esto. Lo que es nuevo, lo que están haciendo en materia de biotecnología, ahí tampoco hay cluster. Son actividades productivas muy potentes a futuro pero no hay tejido empresarial todavía y también hay que apoyarlas, pero distinto.

Hay un volumen de empresas que no están ni en lo uno ni en lo otro y que hay que vincular a la dinámica económica del Valle de Aburrá y de Colombia. También hay que tratarlas distinto.

Cuando juntamos todo eso hablamos de un tema de desarrollo mucho más allá de cluster. Creemos que el próximo debate debería ser enfocado al tema del desarrollo y competitividad de la ciudad que es mucho lo que ustedes han plantado, y que comparto completamente los temas de conectividad, temas de empleo generales, los temas de inclusión social y para todo eso debe haber respuestas organizadas.

El tema Cluster ayuda a que las economías se jalonen y haya más empleo moderno, más PIB, más inversión, pero la conjunción es 'y' no 'o'. Le respondo al concejal Luis Bernardo Vélez Montoya sobre el tema de la inversión de la Alcaldía en temas del área empresarial. Es cierto que el año pasado la inversión en esos asuntos fue ínfima comparada con lo tradicional. Muy bien Medellín

innovadora pero detrás de la innovación están las empresas y las personas. Uno no puede hacer una cosa y la otra no.

Lo que planteaba el doctor Tomas Cipriano Mejía era como se logra integrar desde la innovación y la internacionalización el área empresarial, esta nueva óptica, y en ese sentido como se repisan un poco los presupuestos para que sea más integral y equilibrado sin olvidar que hay una apuesta grande en materia de innovación.

No podemos olvidar las empresas que son las que innovan finalmente. Creo que ese es el gran reto que enfrenta Tomas. Él lo que ha dicho es revisado todo el planteamiento, y usé la conjunción 'y' en lugar de la conjunción 'o'. No puede ser innovación 'si' y lo demás 'no', es integrar las dos aristas que es lo que hace que Medellín en el tiempo pueda cerrar su brecha entres ricos y pobres, más calidad de vida que es lo que nos interesa finalmente".

Intervino el secretario de Desarrollo Económico, Tomas Cipriano Mejía:

"Al igual que Jaime, me parece muy pertinente la discusión y recibo con buena actitud los comentarios, porque en muy buen momento se empieza a estructurar la Secretaría con un plan estratégico, pero también con una necesidad de contratación y digamos que ahí entiendo un poco la preocupación del Concejo en cuanto a que ya se hizo la modernización y ahora viene la implementación.

Seguiremos en lo posible avanzando en la ejecución de los recursos en los proyectos que sean equitativos y bien distribuidos, con base en las preocupaciones de algunas comunas. La propuesta es decir que desde la nueva estructura, desde la Secretaría todos los programas que vienen a parar en la Secretaría, llámese Desarrollo Social o de Cultura o de la misma Prospectiva de Ciudad que es de donde venimos nosotros, se van a mirar con una óptica de competitividad y no por ser excluyentes, es simplemente por ser exigentes también, es por exigirle a la comunidad que empiece a apropiarse de los conceptos de innovación y competitividad y que si en algún momento no se llegan a tener estos conceptos pues que los recursos se prioricen en la formación.

Por poner un ejemplo, el planteamiento que hemos hecho en el tema de economía solidaria obviamente lo construimos de la mano con los concejales que quieran aportarle, este es un despacho que tiene la puerta abierta para

todos aquellos que quieran aportar, es precisamente eso, es que las Unidades Productivas se viabilicen de acuerdo con criterios de competitividad y sostenibilidad y esos criterios ya han sido formulados, en su momento de ser necesario socializaremos esos requerimientos.

Quiero dejar tranquilidad que esto no va a seguir siendo asistencialismo, que nos hemos dado cuenta con base en investigaciones, diagnósticos y líneas base de los proyectos que se han hecho y que hemos implementado desde la Secretaría unos requisitos mínimos para que la gente en las comunas presenten los proyectos y en el momento que se sientan excluidos, porque no cumple un requisito mínimo de formación, que priorice los recursos de PP o de jornadas de vida o de promesas de campaña, que las prioricen en formación.

Respecto a la inquietud, con base en la disminución de recursos en cuanto al fortalecimiento, hay que entender no únicamente desde el fortalecimiento como lo decía el doctor Jaime sino desde el punto de vista de competitividad.

Posiblemente, en fortalecimiento se vea una reducción pero cuando usted suma emprendimiento, ciencia, tecnología e innovación y además lo que hay de fortalecimiento podemos ver que este gobierno ha sido el que más le ha apostado al tema del desarrollo empresarial pasando de un presupuesto 2008 -2011 de más o menos \$80.000 millones de pesos, a un presupuesto 2012-2015 de más de \$170.000 millones.

Esto para concluir que la iniciativa de los cluster ya se abonó, ya hay una dinámica, pero necesitamos evolucionar los cluster a un tema de innovación y eso se hace con recursos y se hace permitiendo que la dinámica de los sectores desencadenen allá, no con el acompañamiento cien por ciento del Estado o del Municipio en este caso.

Nosotros tenemos los aliados aquí, que es precisamente como discutimos como hacer esta transición y lo importante es entenderlo de esa forma, no ver lo desagregado únicamente por el fortalecimiento sino también cuanto tenemos en recursos sin contar el plan de ciencia, tecnología con el 7% de los recursos de EPM. Sin contarlo, tenemos de lejos muchísimo más recursos para que los empresarios micro, pequeños y medianos apropien recursos en el corto y mediano plazo para llegar a victorias tempranas y que esto desencadene en mayor desarrollo, más internacionalización, más empleo y más oportunidades.

Me voy contento, creo que estamos, el plan está abierto para que lo debatamos y sobre todo lo aportemos para que lleguemos a ese gran objetivo que es el desarrollo empresarial de la ciudad".

Intervino el concejal John Jaime Moncada Ospina:

"Voy a leer una frase de la doctora Lina Vélez presidenta ejecutiva de la Cámara de Comercio Medellín para Antioquia: "alrededor de un 80% de las empresas que están vinculadas a algún cluster de Medellín han mejorado considerablemente sus competencias en el servicio que prestan".

La forma de estar vinculados es siendo intervenidas, y la forma de ser intervenidas, es con apoyo administrativo y financiero y está en esos cluster, en diferentes formas, pero eso es solamente un porcentaje del 12% de intervención y apoyo en la ciudad, faltan un gran porcentaje y eso se soluciona con recursos.

Agradezco a quienes intervinieron en el debate, a la bancada Conservadora, el partido Liberal y la U, al secretario Tomas Cipriano Mejía que nos acompañó con su equipo de trabajo, al doctor Jaime Echeverri vicepresidente de Planeación y Desarrollo de la Cámara de Comercio, a la doctora Elena Rico, energía eléctrica; a Luz Eugenia Botero, textil, confección, diseño y moda; Beatriz Velásquez, turismo de negocios, ferias y convenciones; Rubén Cadavid, tecnología en información y comunicaciones; Juan David Valderrama López, director de la Agencia de Inversión Extranjera; Juan Esteban Sosa, consultor en temas de inversión; Fredy Pulgarín, gerente de competitividad, todos los gerentes de los cluster por el acompañamiento y la disposición por apoyar la información al Concejo para el debate.

## Conclusiones

- Los cluster se deben presentar como una estrategia agresiva para fortalecer los diferentes sectores económicos haciéndolos más competitivos.
- Se debe continuar el trabajo articulado que se viene realizando en la ciudad, Alcaldía de Medellín, sector privado, Cámara de Comercio. Aliados, como se denomina y el Concejo de Medellín.

- Doctor Jaime, hay que crear un patrón de medición y seguimiento constante a este patrón de política económica.
- En cuanto al cluster de salud, es prioritario formalizar la exportación de los servicios de salud para fortalecer las instituciones que se dedican a esta actividad y para contribuir al dinamismo de la economía a través del sector de la salud.
- Se debe dar un soporte económico direccionado a los diferentes estudios que se formulan dentro de la formulación de nuevos cluster y hacia la consolidación de los ya existentes.
- Doctor Carlos Mario Uribe, dentro del impacto de los cluster a las 8.225 empresas no se consideró a los cinco corregimientos, estos están por fuera del análisis correspondiente, en tal sentido se deben considerar puesto que en ellos se desarrollan múltiples actividades económicas.
- Hay que rescatar dentro de los cluster el tema del empleo como un factor importante en el desarrollo de la política pública que se incrementan dentro de las diferentes cadenas de negocios.
- Se deberá hacer revisión de los cluster que están en incubación para brindarle el acompañamiento necesario para su fortalecimiento.
- Se deberá buscar los recursos para que la estrategias cluster no se deficiten en sus procesos de implementación.
- Se debe fortalecer todas las acciones administrativas y financieras para que mayor cantidad de empresas sean apoyadas por la política cluster de la ciudad.
- Se debe consolidar una política administrativa y financiera para que las empresas informales se reduzcan en su tamaño.

Esas son algunas de las conclusiones de los compañeros que han debatido en el día de hoy.

Indudablemente, a este tema el Concejo de Medellín le ha dado su importancia y respaldo a esta herramienta tan importante para resaltar la economía de la ciudad región y esperamos que algunas de las recomendaciones financieras,

administrativas, para los actuales cluster, a los que están en incubación, se tomen en cuenta para el bienestar de la parte económica de la ciudad".

Intervino el concejal Fabio Humberto Rivera Rivera:

"En el tema de conclusiones, lo primero es resaltar el trabajo de la Cámara de Comercio. La Cámara de Comercio hace un aporte a la ciudad, por estimular y la invitación es para que continúen en esa dirección de integralidad, hacer conversar las diferentes líneas económicas de Medellín y Antioquia.

Lo segundo, estimular a los cluster que no son funcionarios de nosotros, son sector privado, y hay que abonarle a los seis clúster el esfuerzo que hacen desde su línea, turismo, energía, salud, infraestructura, abonarles ese trabajo y estimularlos a que lo continúen haciendo en la dirección de definir a la ciudad.

Doctor Tomas, su vocación económica, discusión que hemos hecho desde hace muchos años en el entendido que Medellín le caben grandes industrias pero tendrán que ser grandes o medianas, en la medida que podamos tener desarrollada una plataforma de competitividad. Dejar un mensaje que siempre he dado, a los cluster, Cámara de Comercio, a la Secretaría de Desarrollo Económico, que todo desarrollo económico de ciudad también tiene que traer desarrollo para el bienestar humano, de lo contrario no tiene sentido, no hay razón de ser.

Sino competimos para combatir pobreza no tiene sentido. Y una de esas estrategias es la equidad, generar empleo decente en la ciudad. Concejal John Jaime Moncada, creo que sus conclusiones son claras, quedaría ahí manifestando que el Municipio de Medellín no puede reemplazar al sector empresarial, pero si tiene que estimularlo.

No puede reemplazar al sector comercio, pero si debe estimularlo y puede aplicar recursos y mejorar la inyección presupuestal, doctor Tomás, para que sean exitosas las prácticas de hacer converger las diferentes cadenas productivas del Valle de Aburrá y Antioquia. En ese sentido Medellín logrará a futuro hacer lo que ya lograron ciudades como Bucaramanga que están en un dígito de desempleo.

Pero también bajar la informalidad que es un reto que tenemos nosotros".

Intervino el concejal Jesús Aníbal Echeverri Jiménez:

"Doctor Tomás, nosotros le hicimos algunas preguntas a usted que no las contestó, no sé si lo hará por escrito, por ejemplo, le pregunté sobre el número de empleos y que me desagregara en los estratos 1, 2 y 3, le acepto que lo haga por escrito.

El concejal Carlos Mario Uribe Zapata le preguntó sobre el trema de los corregimientos de porqué no aparecen en los informes.

El concejal Carlos Mario Mejía le preguntó sobre el instituto.

Lo segundo, usted tiene que apostarle duro al tema del empleo desde esta Secretaría. Si por el tema de los cluster van a sacar la mano y dicen que por ahí no tiene que ver nada el empleo, listo, pero si le exijo como concejal que me muestre objetivos y resultados reales sobre el tema de empleo en esa Secretaría.

Decirle que cuente conmigo en lo que le pueda ayudar.

Igual que el concejal Carlos Mario Mejía lamento que esta Secretaría no haya sido un instituto porque hubiera sido una salvación grande para la ciudad en el tema de empleos vs. Seguridad.

Solicité una 'Secretaría de Presupuesto Participativo' y colocaron la 'subsecretaría' vamos a ver para qué sirve, a haber si de pronto Sandra López sigue manejando las cosas malas y el señor Alcalde sigue premiándola".

### La Presidencia:

"Les agradezco mucho la presencia en la sesión, este es un tema supremamente importante para el Concejo de Medellín, me alegra la altura de los citantes y la información que tuvimos, lástima el Director de Planeación; señor Secretario, remita oficio a los secretarios diciéndoles que es obligación venir prioritariamente a las sesiones por la toma de decisiones y el nivel de rigor.

Al tema de los cluster me sumo, doctor Fabio Humberto Rivera, a la Cámara de Comercio y cluster en el sentido que tienen puertas abiertas, que es un trabajo que conocemos, que valoramos, un trabajo supremamente importante, y los que tuvimos oportunidad de estar en la capacitación lo conocemos".

# 5° LECTURA DE COMUNICACIONES

La Secretaría informó que no hubo comunicaciones sobre la mesa.

### 6° ASUNTOS VARIOS

Los asuntos varios que se trataron fueron los siguientes.

Intervino el concejal Yefferson Miranda Bustamante:

"Para que quede en el acta; doctor Juan David, no se vaya a ir para la Cámara que lo necesitamos en la ACI".

**CONVOCATORIA**: La próxima reunión se realizará el 6 de marzo a las 9:00 a.m., en el Recinto de Sesiones del Concejo de Medellín.

NICOLÁS ALBEIRO ECHEVERRI ALVARÁN
Presidente

JUAN DAVID PALACIO C. Secretario General

### Anexos:

- 1. Formato de Registro de Asistencia de Concejales. (2 folios).
- 2. Comunicación suscrita por el Secretario General del Concejo. (37 folios).

- 91
- 3. Comunicación suscrita por el Secretario de Desarrollo Económico, Tomás Cipriano Mejía Sierra. (26 folio 1 -).
- 4. Comunicación suscrita por la doctora Lina Vélez de Nicholls, presidente ejecutiva de la Cámara de Comercio. (1 folio).
- 5. Comunicación suscrita por el secretario de Desarrollo Económico, Tomás Cipriano Mejía. (1 folio 1cd).
- 6. Comunicación suscrita por la secretaria de Educación, Luz Elena Gaviria (1 folio).

Transcribió: Nora Álvarez Castro

María H. Acosta Benvenuti Fanny A. Bedoya Correa

Revisó: Gloria Gómez Ochoa