

LEAN INNOVATION using LEAN CANVAS

How to systematically launch and test innovative projects

WHAT WE DID IN JUST 1 YEAR



100+ Startup trained

10+ Idea Funded

30+ Connected Speaker & Mentor

40+ Workshop

ความสามารถในการปรับตัว

คือความสามารถในการอยู่รอด



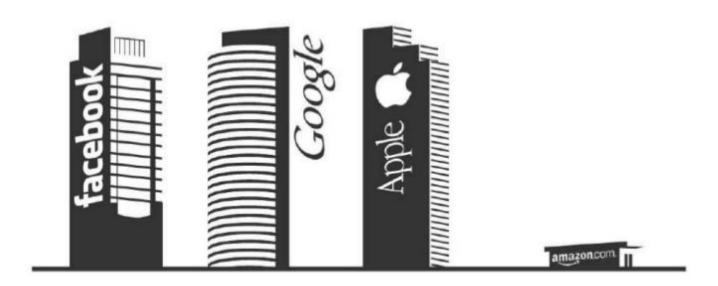
Biggest E-Bookstore



Biggest traditional bookstore Bankrupt 2011



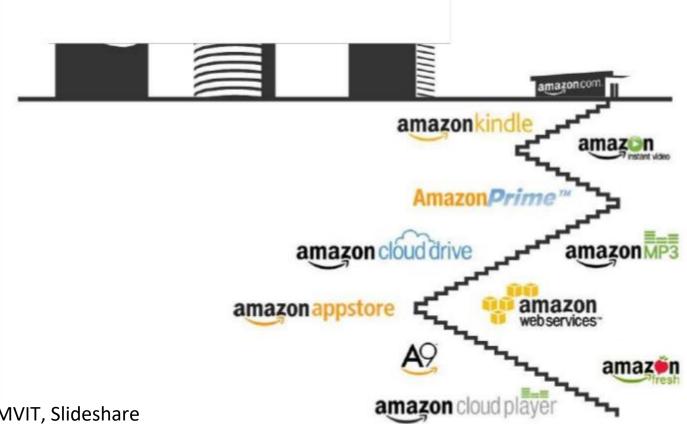
Amazon.com: a digital shop around the corner...



Source: MVIT, Slideshare



... and a digital colossus.



Source: MVIT, Slideshare









amazon go

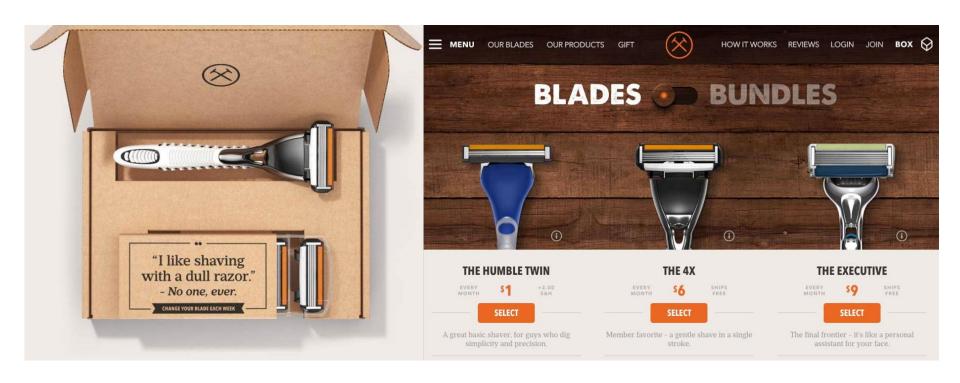


จะเกิดอะไรขึ้นถ้าคนทั้ง โลก ลงมาแข่งในตลาดเรา

เราฉึงต้องคิดสร้างสิ่งใหม่ๆ ให้ตอบโฉทย์ตลาด ก่อนที่จะไม่มีช่องให้เกิด

แนวคิดใหม่ๆ เกิดได้เพราะ เน้นการแก้ปัญหาให้คน

มืดโกนหนวดส่งถึงบ้านเดือนละ 1\$



Dollar Shave Club Acquired by Unilever for \$1b million

เครื่องปั้มหัวใจ CPR ขณะเคลื่อนที่



จอฉาย navigator สำหรับรถทั่วไป





เราจะลองคิดโปรเจ็ค แบบ STARTUP กัน

(แปลว่า ต้องมีโครงการ หรือสินค้า ออกมาเป็นรูปธรรม)

LEAN STARTUP

don't sell what you can make; make what you can sell.

95% of startups

of startups

101 Startup Post-Mortem's analysis
The top reason for failure is
building something nobody wants

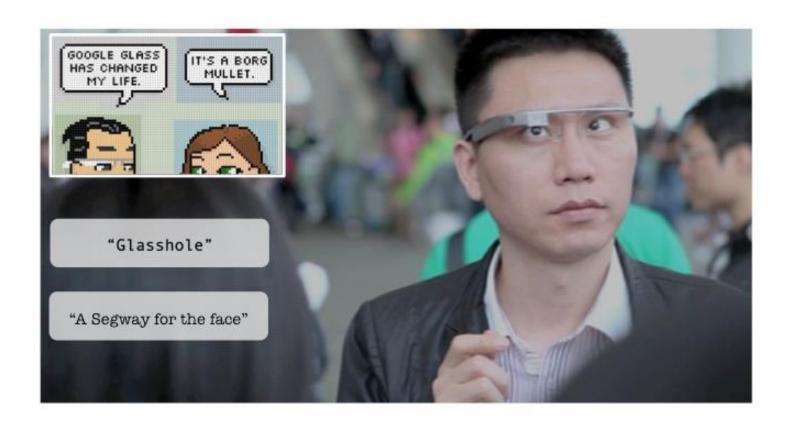
สร้างสิ่งที่ไม่มีคนต้องการ

CBinsight





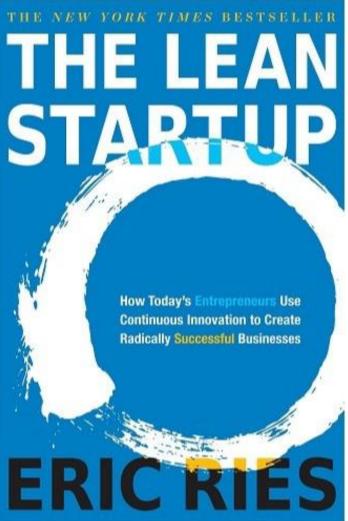
Wearable technologies highlight the challenges of incorporation



ในการสร้างนวัตกรรม

เราจึงต้องเรียนรู้ วิธีใหม่







TRADITIONAL WAY? The Cannon!



REQUIREMENT ANALYSIS SYSTEM DESIGN DEVELOPMENT WATERFALL **METHOD TESTING DEPLOYMENT MAINTENANCE**



TRADITIONAL WORKS IF...

We know exactly what to build - is this true?

Customer behaviour will not change - is this also true?

Technology will not change - and this?





LEAN STARTUP WAY: Homing Missile















LEAN STARTUP Embrace...

What we know is only hypothesis - Not truth

We will discover what to build along the way - Not now

Everything can change - Pivot, and find better ways



LEAN INNOVATION

คือการประยุกต์ 3 ศาสต์ เข้าด้วยกัน



Design Thinking

คิดจากมุมลูกค้า

Lean Startup

สร้างและวัดผลให้เร็ว

Agile Team

ทีมเล็กที่ทำงานอย่าง รวดเร็ว

LEAN STARTUP PROCESS



Key Point สรุปมาให้แล้ว..

มาเรียนรู้ด้านทฤษฎีกันก่อน

Lean Management

Focus: ลดต้นทุนหรือเพิ่มผลผลิต โดย

การกำจัดสิ่งที่ไม่จำเป็นออก

Value - ทำเฉพาะจุดที่ลูกค้าให้คุณค่า

Value Stream - แผนผังสายธารคุณค่า (VSM) วางแผนผังทั้งหมด ตั้งแต่เริ่มต้น สายการผลิต

Flow (1-piece-flow) - สร้างกระแสให้เกิด การผลิตใหลไปทีละชิ้น

Pull - สร้างเฉพาะสิ่งที่ลูกค้า order มา ด้วย ระบบดึง

Perfection - มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

Lean Startup

Focus: ลดความเสี่ยงของโครงการใหม่

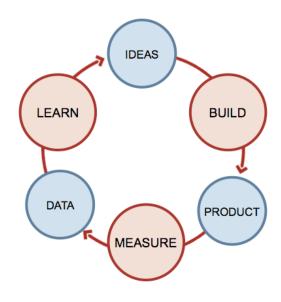
โดยการทดสอบ "Risk" ที่สูงที่สุดก่อน

KEYPOINT?

Key point 1: LEAN STARTUP PROCESS

BUILD-MEASURE-LEARN

Key: Minimize Learning Loop time ใช้เวลาพัฒนาให้น้อย โฟกัสให้วงจรการ เรียนรู้สั้นที่สุด



Key point 2: BUSINESS HYPOTHESIS

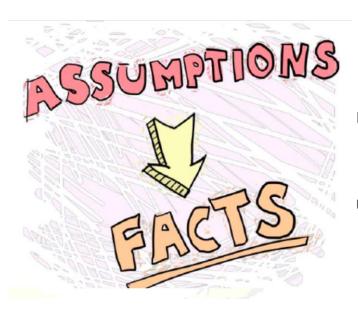
สมมุติฐานสำคัญของธุรกิจ

เราเชื่อว่า.....

"กลุ่มลูกค้าน่าจะเป็นกลุ่ม _____ที่มีปัญหาเรื่อง การ _____ เชื่งเราน่าจะแก้ปัญหานี้ได้ดีกว่า ด้วยการ _____ เราจึงสร้าง เพื่อให้ตอบโจทย์ ลูกค้า ซึ่งมีตลาดขนาด _____ บาท"

RISKIEST ASSUMPTION

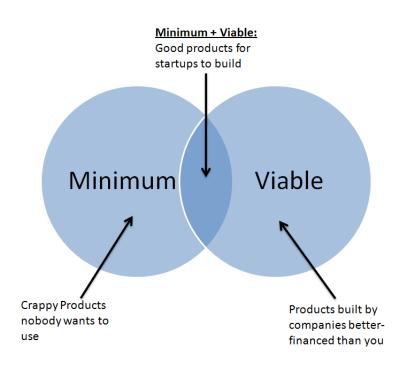
ข้อสันนิษฐานใหนสำคัญที่สุด ที่ต้องรีบทดสอบ



เพื่อพิสูจน์ว่า Business Hypothesis เป็นจริง เราต้องพิสูจน์สิ่งที่สำคัญ และเสี่ยงที่สุดก่อน

เช่น: กลุ่มลูกค้า มีปัญหาที่เราคิด "จริงรึเปล่า"?

Key point 3: Minimum Viable Product (MVP)



สินค้าที่เล็กแต่ยังดีพอ ที่จะใช้ทดสอบได้

HOW NOT TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT









1

2

3

4

ALSO HOW NOT TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT









1

J

HOW TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT -









4

3

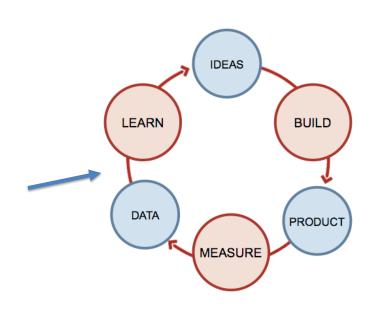
4

Key point 4 : Validate Learning

VALIDATE LEARNING

การเรียนรู้ที่สำคัญเกิดจากการทดสอบ idea ด้วยการทดลองวัดผลกับลูกค้าจริง (ไม่ใช่การ google research)

> "trying out an initial idea and then measuring it against potential customers to <u>validate</u> the effect."



Key point 5 : Pivot Strategy

หากมาผิดทาง ให้รีบปรับแผนด่วน

