

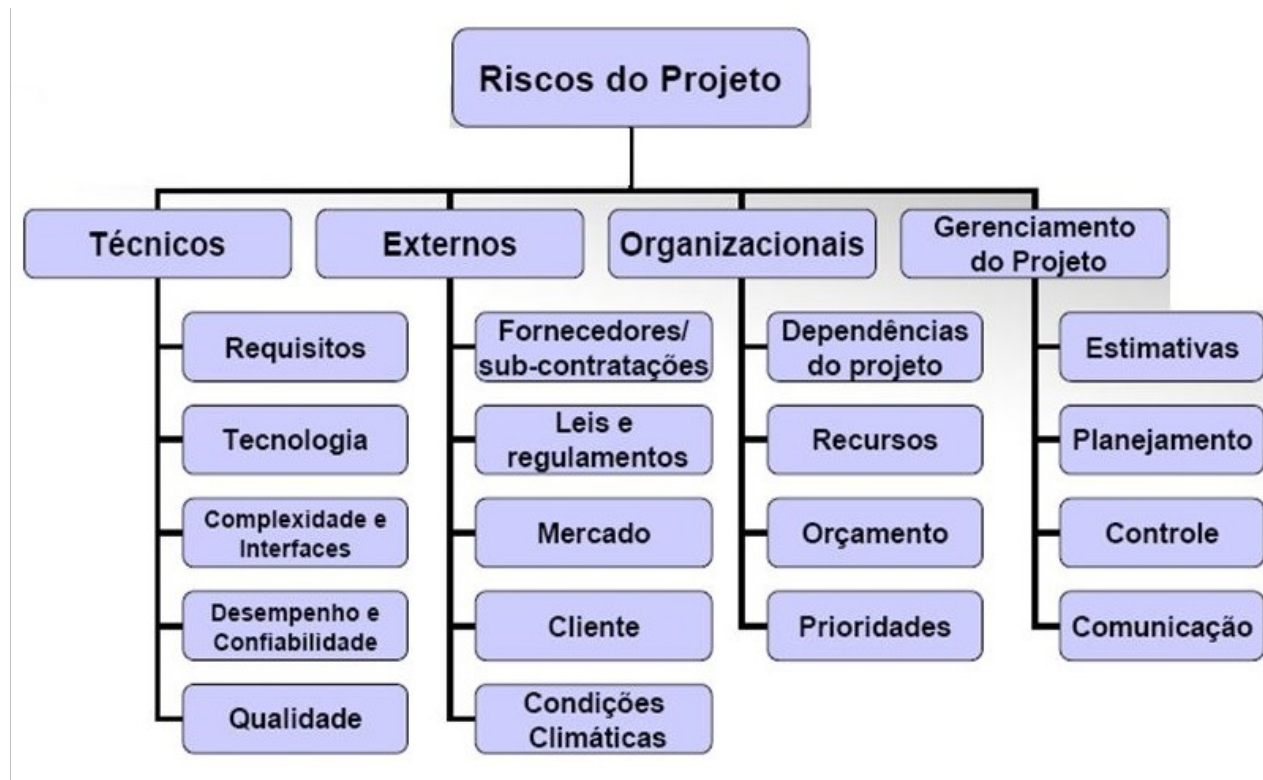
PLANO DE RISCOS

O QUE É O DOCUMENTO DE PLANO DE RISCOS?

O documento de plano de riscos informa os riscos que o projeto pode enfrentar e quais medidas podem ser tomadas para contorná-los ou ultrapassá-los.

ESTRUTURA ANALÍTICA DE RISCOS

A estrutura analítica de riscos trata de forma categórica os riscos que o projeto enfrenta. É uma ferramenta de gestão, de forma que o processo de identificação de riscos se torna mais fácil.



EXEMPLO DE ESTRUTURA ANALÍTICA DE RISCOS

METODOLOGIA

O documento deve deixar claro qual é a metodologia utilizada para identificar os riscos.

IMPACTO E PROBABILIDADE

O documento deve definir, numa análise quantitativa, a probabilidade de um risco ocorrer e seu impacto.

Por vezes, definir exatamente a probabilidade pode ser difícil. Por isso, pode-se escolher o caminho de definir categorias de probabilidade e, dentre essas categorias, pesos numéricos.

Probabilidade	Intervalo	Peso
Muito Baixa	1 a 10	1
Baixa	11 a 30	2
Média	31 a 50	3
Alta	51 a 65	4
Muito Alta	66 a 99	5

EXEMPLO DE TABELA DE PROBABILIDADE

Da mesma forma, o impacto deve ser analisado e categorizado.

Impacto	Descrição	Peso
Muito Baixo	Impacto pouco expressivo no desenvolvimento do projeto	1
Baixo	Pouco impacto no desenvolvimento do projeto	2
Médio	Possui certo impacto porém é facilmente recuperado	3
Alto	Há grande impacto no desenvolvimento do projeto	4
Muito Alto	O impacto inviabiliza o desenvolvimento projeto	5

EXEMPLO DE TABELA DE IMPACTO

PRIORIDADE

Com base no impacto e probabilidade, a equipe deve, portanto, indicar a prioridade de cada risco para o projeto. O cálculo da prioridade é simples: basta multiplicar o valor da probabilidade pelo valor do impacto. Quanto maior a prioridade do risco, mais urgente ele é.

Probabilidade/Impacto	Muito Baixa	Baixa	Média	Alta	Muito alta
Insignificante	1	2	3	4	5
Pequeno	2	4	6	8	10
Moderado	3	6	9	12	15
Grande	4	8	12	16	20
Crítico	5	10	15	20	25

EXEMPLO DE TABELA DE PRIORIDADES

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

<https://blog.softexpert.com/plano-de-riscos-completo-12-etapas/>

<https://jlucassr.github.io/ArBC-Pages/Plano-Gerenciamento-Riscos/#6-bibliografia>

<https://glicfas.com.br/estrutura-analitica-de-riscos-2/>

<https://github.com/fga-eps-mds/2018.1-TropicalHazards-BI/blob/development/docs/metodology/riscos.md>

<https://github.com/fga-eps-mds/2020.2-Anunbis/blob/develop/docs/documentacao/planejamento-de-riscos.md>