净速

项目范围说明书

Version：1

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2020-4-16 | 1 | 定义了项目的主要过程和对应的可交付成果 | 杨飞宇 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 项目名称 4

2. 项目描述 4

3. 项目主要过程及可交付成果 5

4. 制约因素 6

5. 假设条件 6

# 项目名称

净速。

# 项目描述

随着经济发展，越来越多的青年前往北上广深这样的大城市寻求好的工作和较满意的薪资，但是由于工作的繁忙可能没有时间来清洗积累下来的衣物，本项目通过联系实体店平台注册以及上门取件等方式来为广大白领等人群进行服务，解决洗衣烦恼。

项目优点

* 可以上门取件，节约时间
* 多种洗衣业务供客户选择
* 将周边所有注册洗衣店信息展示给用户，不会出现找不到洗衣服地方的问题

# 项目主要过程及可交付成果

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段（里程碑） | 子阶段 | 开始日期 | 截止日期 | 可交付成果 |
| 预启动 | 识别项目机会 | 2020年2月25日 | 2020年2月25日 | 商业分析报告 |
| 寻找解决方案 | 2020年2月26日 | 2020年2月26日 |
| 商业分析报告 | 2020年2月27日 | 2020年2月27日 |
| 评估 | 2020年2月27日 | 2020年2月27日 |
| 缓冲 | 2020年2月28日 | 2020年2月28日 |
| 启动 | 干系人分析 | 2020年3月5日 | 2020年3月7日 | 项目章程、干系人登记册、风险登记册 |
| 项目章程 | 2020年3月8日 | 2020年3月9日 |
| 启动会议 | 2020年3月10日 | 2020年3月11日 |
| 规划 | 收集需求 | 2020年3月12日 | 2020年3月13日 | 需求说明书、范围说明书、设计文档、进度计划、预算、测试计划、测试用例、风险登记册、项目总规划（人力资源计划、沟通计划） |
| 定义项目范围 | 2020年3月13日 | 2020年3月13日 |
| 制定进度计划 | 2020年3月14日 | 2020年3月14日 |
| 制定成本、质量计划 | 2020年3月15日 | 2020年3月15日 |
| 人力资源计划 | 2020年3月16日 | 2020年3月16日 |
| 沟通计划 | 2020年3月17日 | 2020年3月17日 |
| 风险管理计划 | 2020年3月18日 | 2020年3月18日 |
| 培训计划 | 2020年3月19日 | 2020年3月19日 |
| 缓冲 | 2020年3月20日 | 2020年3月20日 |
| 开发 | 组建团队 | 2020年3月21日 | 2020年3月21日 | 每日编译、源码、变更请求、可运行产品、测试报告 |
| 培训 | 2020年3月22日 | 2020年3月24日 |
| 编码 | 2020年3月25日 | 2020年5月25日 |
| 测试 | 2020年4月25日 | 2020年6月25日 |
| 稳定 |  | 2020年6月26日 | 2020年7月20日 | 变更请求、用户手册、部署手册 |

# 制约因素

* 必须全部使用学院安排的学生进行项目的研发工作

# 假设条件

* 假定的客户工作繁忙没有多余时间对衣物进行清洗且需要送去洗衣店进行处理。